

**FENOMENA TRANSFER PENGETAHUAN DALAM
PENINGKATAN KAPASITAS KELEMBAGAAN BPD : STUDI
KASUS PROGRAM PELATIHAN PENYUSUNAN
PERATURAN DESA DI BALAI PEMDES KEMENDAGRI
YOGYAKARTA**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk
memenuhi salah satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos.)
dalam bidang Ilmu Politik



Putri Faradila Savitri

NIM 10010121022

Program Studi Ilmu Politik

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Desember, 2024

PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI

PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Putri Faradila Savitri
NIM : 10010121022
Program Studi : Ilmu Politik
Judul Skripsi : Fenomena Transfer Pengetahuan dalam
Peningkatan Kapasitas Kelembagaan BPD : Studi
Kasus Program Pelatihan Penyusunan Peraturan
Desa di Balai Pemdes Kemendagri Yogyakarta

Dengan ini, saya memberikan pernyataan secara sebenarnya, bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun,
2. Skripsi ini merupakan benar-benar hasil karya ilmiah saya secara mandiri serta tidak melakukan plagiasi terhadap karya orang lain,
3. Apabila Skripsi ini di kemudian hari terbukti sebagai karya plagiat, maka saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang berlaku.

Surabaya, 16 Desember 2024
Yang Menyatakan



Putri Faradila Savitri
10010121022

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

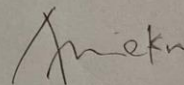
Setelah melakukan bimbingan terhadap Skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Putri Faradila Savitri
NIM : 10010121022
Program Studi : Ilmu Politik

Berjudul *Fenomena Transfer Pengetahuan dalam Peningkatan Kapasitas Kelembagaan BPD : Studi Kasus Program Pelatihan Penyusunan Peraturan Desa di Balai Pemdes Kemendagri Yogyakarta* saya mempunyai pendapat bahwa Skripsi tersebut dapat dijadikan sebagai salah satu persyaratan bagi yang bersangkutan untuk memperoleh Gelar Sarana Sosial (S.Sos) dalam bidang Ilmu Politik.

Surabaya, 16 Desember 2024

Dosen Pembimbing,



Dr. Aniek Nurhayati, M.Si.

NIP. 19690907199403200

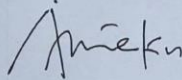
PENGESAHAN

PENGESAHAN

Skripsi oleh Putri Faradila Savitri dengan judul "*Fenomena Transfer Pengetahuan dalam Peningkatan Kapasitas Kelembagaan BPD: Studi Kasus Program Pelatihan Penyusunan Peraturan Desa di Balai Pmdes Kemendagri Yogyakarta*" telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji Skripsi pada tanggal 30 Desember 2024.

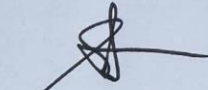
Tim Penguji Skripsi

Penguji I



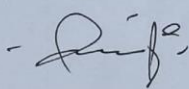
Dr. Aniek Nurhayati, M.Si.
NIP 196909071994032001

Penguji II



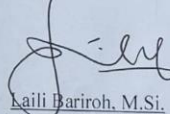
Dr. Khoirul Yahya, S.Ag., M.Si.
NIP 197202062007101003

Penguji III



Holilah, S.Ag., M.Si.
NIP 197610182008012008

Penguji IV



Laili Bariroh, M.Si.
NIP 197711032009122002

Surabaya, 10 Januari 2025

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Lekan



Prof. Dr. H. Abd. Chalik, M.Ag.
NIP 197306272000031002

PERSETUJUAN KARYA ILMIAH



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Putri Faradila Savitri
NIM : 10010121022
Fakultas/Jurusan : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik/Ilmu Politik
E-mail address : fara13931@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

FENOMENA TRANSFER PENGETAHUAN DALAM PENINGKATAN KAPASITAS

KELEMBAGAAN BPD : STUDI KASUS PROGRAM PELATIHAN PENYUSUNAN

PERATURAN DESA DI BALAI PEMDES KEMENDAGRI YOGYAKARTA

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 17 Januari 2025

Penulis

(Putri Faradila Savitri)

ABSTRACT

Savitri, Putri Faradila. “Fenomena Transfer Penegetahuan dalam Peningkatan Kapasitas Kelembagaan BPD (Studi Kasus: Program Pelatihan Penyusunan Peraturan Desa di Balai Pemdes Yogyakarta)”.

This research focuses on how the knowledge transfer phenomenon manifests itself in increasing the institutional capacity of the Bantul Regency BPD. This is in line with the enactment of Law Number 6 of 2014 concerning Villages, the position of the Village Consultative Body (BPD) is very strategic, because it has the function of administering government affairs and the interests of local communities in the system of the Unitary State of the Republic of Indonesia. However, the reality in the field is that many BPD members do not understand the role of the BPD in drafting village regulations. Based on this idea, this research aims to look at forms of increasing the institutional capacity of BPD through knowledge transfer carried out by the Yogyakarta Ministry of Home Affairs Village Government Hall. The method in this research uses descriptive qualitative research methods with a case study approach. Data collection in this research was carried out by observation, interviews, documentation. For the selection of informants according to the criteria of understanding the topic being studied. The theory used in the research is Transfer of Knowledge which has a Tacit Knowledge model, namely the socialization of tacit knowledge transfer exchanges that occur through informal meetings, face-to-face interactions and observations and Explicit Knowledge formal meetings or official knowledge exchanges where the process of learning activities must be structured and organized.

Keywords: Knowledge transfer, local government, BPD

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

ABSTRAK

Savitri, Putri Faradila. “Fenomena Transfer Pengetahuan dalam Peningkatan Kapasitas Kelembagaan BPD (Studi Kasus: Program Pelatihan Penyusunan Peraturan Desa di Balai Pemdes Yogyakarta)”.

Penelitian ini fokus terhadap bagaimana wujud fenomena transfer pengetahuan dalam peningkatan kapasitas kelembagaan BPD Kabupaten Bantul. Hal ini seiring ditetapkannya Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa, kedudukan Badan Permusyawaratan Desa (BPD) sangat strategis, karena memiliki fungsi penyelenggaraan urusan pemerintahan dan kepentingan masyarakat setempat dalam sistem Negara Kesatuan Republik Indonesia. Namun kenyataan yang terjadi di lapangan, banyak anggota BPD yang belum memahami peranan BPD dalam penyusunan peraturan di Desa. Berdasarkan pemikiran tersebut maka penelitian ini bertujuan melihat bentuk peningkatan kapasitas kelembagaan BPD melalui transfer pengetahuan yang dilaksanakan oleh Balai Pemdes Kemendagri Yogyakarta. Metode dalam penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus. Pengambilan data dalam penelitian ini dilakukan dengan pengamatan, wawancara, dokumentasi. Untuk pemilihan informan menyesuaikan kriteria yang paham akan topik yang diteliti. Teori yang digunakan dalam penelitian ialah Transfer Knowledge yang bermodel *Tacit Knowledge* yaitu sosialisasi pertukaran transfer pengetahuan secara diam-diam yang terjadi melalui pertemuan informal, interaksi tatap muka dan observasi dan *Explicit Knowledge* pertemuan secara formal atau pertukaran pengetahuan secara resmi yang dimana proses kegiatan pembelajaran harus terstruktur dan terorganisasi.

Kata kunci: *Transfer pengetahuan, pemerintah daerah, BPD*

UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

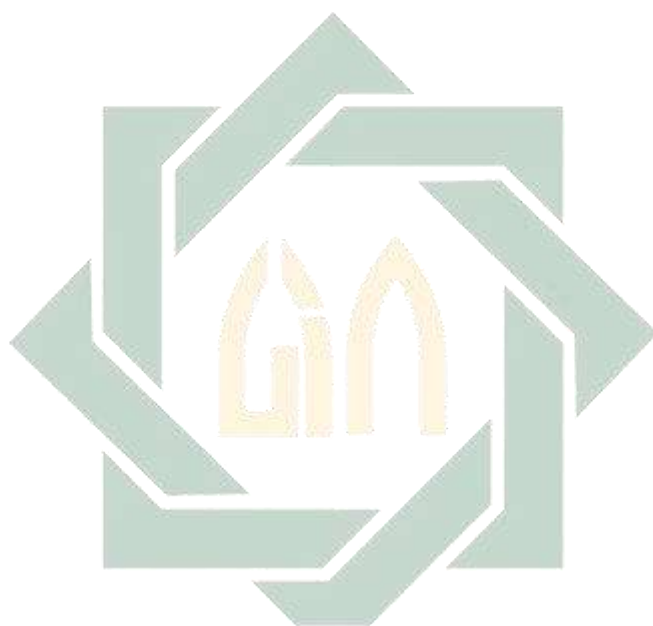
DAFTAR ISI

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
PENGESAHAN	iii
MOTTO	iv
PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI	v
PERSETUJUAN KARYA ILMIAH	vi
ABSTRACT	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB 1	0
PENDAHULUAN.....	0
A. Latar Belakang Masalah.....	0
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Kajian Pustaka.....	7
F. Sistematika Penulisan Skripsi.....	16
PERSPEKTIF TEORITIS DAN ARGUMENTASI UTAMA	17
A. Perspektif Teoritis	17
Transfer Knowledge (Transfer Pengetahuan).....	17
B. Argumentasi Utama.....	21
C. Kerangka Berpikir	26
BAB III.....	28
METODE PENELITIAN	28
A. Jenis dan Masalah Penelitian	28
B. Unit dan Peringkat Analisis	35
C. Situasi sosial, Sampel dan Teknik Sampling	35

D. Teknik Pengumpulan Data	36
E. Teknik Analisis Data	40
F. Teknik Validasi Data	41
BAB IV	43
BALAI PEMDES KEMENDAGRI YOGYAKARTA DAN URGENSI PENINGKATAN KAPASITAS BPD	43
A. Balai Pemdes Kemendagri Yogyakarta	43
1. Sejarah	43
2. Visi & Misi	45
3. Program Balai Pemdes Bidang Kelembagaan untuk BPD	46
B. Urgensi Peningkatan Kapasitas BPD.....	47
BAB V	49
TAHAPAN TRANSFER PENGETAHUAN YANG DILAKUKAN OLEH BALAI PEMDES YOGYAKARTA KEPADA BPD BANTUL GUNA MENINGKATKAN KAPASITAS KELEMBAGAAN	49
A. Badan Permusyawaratan Desa	49
B. Fungsi Badan Permusyawaratan Desa	51
C. Before Transfer Pengetahuan	53
D. Tahapan Transfer Pengetahuan	55
E. After Transfer Pengetahuan.....	83
PENUTUP.....	88
A. Kesimpulan	88
B. Saran	89
Daftar Pustaka.....	90
Lampiran	96
A. Lampiran Wawancara Langsung kepada Informan.....	96

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Informan.....	38
--------------------------	----



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Halaman Balai Pmdes Yogyakarta	43
Gambar 5. 1 Kegiatan diskusi pembahasan materi	55
Gambar 5. 2 Kegiatan survey lokasi kunlap	55
Gambar 5. 3 Kegiatan Tacit Knowledge	56
Gambar 5. 4 Explicit Knowledge.....	57
Gambar 5. 5 kegiatan monev di kalurahan Gulurejo	84
Gambar 5. 6 kegiatan monev di kalurahan Canden	85



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

Daftar Pustaka

- Asmayandi, Asmayandi, Zulhadi Zulhadi, and Tri Laksono Kurniawan. "Efektifitas Pelaksanaan Fungsi Legislasi Badan Permusyawaratan Desa (BPD) Berdasarkan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2016 Tentang Desa (Studi Kasus Di Desa Sigar Penjalin, Kecamatan Tanjung, Kabupaten Lombok Utara)." *Journal of Innovation Research and Knowledge* 2, no. 8 (2023): 3147-3166.
- Aspirasi Masyarakat Desa Sagu Kecamatan Galing Kabupaten Sambas Ditinjau Dari Permendagri Nomor 110 Tahun 2016." *Jurnal Pendidikan Kewarganegaraan* 8, No. 1 (2024): 206-213.
- Bustamin, Bustamin, Intan Putri Azhari, Adriyanti Agustina Putri, Evi Marlina, Rama Gita Suci, Siti Rodiah, Zul Azmi, R. Septian Armel, Rizda Akira Henur, and Nadila Rahayu. "Urgensi Kedudukan Lembaga Badan Permusyawaratan Desa Menurut Peraturan Perundang-Undangan." *COMSEP: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat* 3, no. 1 (2022): 33-39.
- Danang. Wawancara dengan Staf Kelembagaan Balai Pemdes Kemendagri Yogyakarta.
- Dwi. Wawancara dengan Ketua Kelembagaan Balai Pemdes Kemendagri Yogyakarta.
- Drajat, Denden Kurnia, Kris Ari Suryandari Ari, and Lilih Muflihah. "Peningkatan Kapasitas Aparatur Pemerintah Desa dan Badan Permusyawaratan Desa

- dalam Pelaksanaan Tugas dan Fungsi di Desa Taman Sari Kabupaten Pesawaran." *Jurnal Pengabdian Dharma Wacana* 4, no. 4 (2024): 310-319.
- Fauzan, Encik Muhammad, and Uswatun Hasanah. "Pembentukan Peraturan Desa di Desa Telang dan Gili Timur–Bangkalan." *Jurnal Ilmiah Pangabdhi* 5, no. 2 (2019): 97-102.
- Fiteriana, H. (2023). Efektivitas Fungsi Bpd Dalam Mewujudkan Aparatur Desa Yang Bersih Dari Kkn (Studi Di Desa Cukan Lipai Kecamatan Batang Alai Selatan Kabupaten Hulu Sungai Tengah. *Siyasah: Jurnal Hukum Tata Negara*, 6(I).
- Ganjari. Wawancara dengan anggota BamusKal Tirtonirmolo.
- Harun, T. (2023). Efektivitas Kinerja Badan Permusyawaratan Desa (BPD) Panggang Marak Kecamatan Labuan Amas Selatan Kabupaten Hulu Sungai Tengah Dalam Pembangunan Infra Struktur Desa. *Surplus: Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 2(1), 1-13.
- Hardinata, R. F. (2024). Strategi Peningkatan Kapasitas Anggota BPD Dalam Upaya Menjadikan Organisasi Yang Lebih Efektif. *Jurnal Pengabdian Inovatif Masyarakat*, 1(1), 55-57.
- Hasanah, N., & Yanto, H. (2021). Efektivitas Pelatihan Keuangan Dalam Meningkatkan Akuntabilitas dan Transparansi Pelaporan Keuangan Dana Desa. *Business and Accounting Education Journal*, 2(2), 219-234.
- Harahap, S. B. (2021). Efektivitas Peraturan Menteri Dalam

Negeri No. 110 Tahun 2016 Tentang Badan

Permusyawaratan Desa. *Jurnal Pendidikan Ips*, 2(2), 140-144.

Irawan, Muhammad Renaldi. "A Review of Borderline Personality Disorder in Adolescence." *Lombok Medical Journal* 2, no. 1 (2023): 25-33.

Iswanto, D. (2021). Peran Pemerintah Daerah Dalam Membangun Literasi Digital Aparatur Pemerintah Desa dalam Membangun Smart Village Governance (Studi di Desa Mentoro Kecamatan Soko Kabupaten Tuban). *Prosiding Nasional Pendidikan: LPPM IKIP PGRI Bojonegoro*, 2(1), 101-108.

Kuswandi, A., Hartono, R. S., & Nuraini, S. (2023). Peningkatan Kapasitas Anggota Badan Permusyawaratan Desa (BPD) Melalui Pendekatan Workshop di Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi. *Abdimas Galuh*, 5(2), 1600-1613.

Kholifah, Emy, and Baktiawan Nusantara. "Pelatihan Pembuatan Peraturan Desa Wisata di Desa Kemiri Kabupaten Jember." *Journal Of Community Development* 3, no. 2 (2022): 199-210.

Larosa, Ayu Saradina, and Rossi Iskandar. "Analisis Keterampilan Berbicara Siswa Melalui Pantun di Sekolah Dasar." *Jurnal Basicedu* 5, no. 5 (2021): 3723-3737.

Lase, Y., & Ndraha, A. B. (2023). Analisis Urgensi Pelatihan Dalam Pengembangan Kompetensi Aparatur Sipil Negara (ASN) Di Pengadilan Negeri

Gunungsitoli. *JMBI UNSRAT (Jurnal Ilmiah Manajemen Bisnis dan Inovasi Universitas Sam Ratulangi)*, 10(3), 1804-1814.

Mardiah, A., Puspitasari, N. P. S., Aprianti, F., Dewi, B. D. R., Ispani, A. R., Cristoper, C., ... & Mandala, H. (2024). PENINGKATAN KAPASITAS SDM DALAM MEWUJUDKAN DESA DASAN GERIA SEBAGAI DESA WISATA UNGGULAN. *Jurnal Pengabdian Mandiri*, 3(3), 279-290.

Mia Zuhara. Wawancara secara langsung dengan staff Balai Pemdes Yogyakarta. 25 Oktober 2024.

Nurunnada, Haniyya, Aliffia Kusuma Rati, Safitri Nur Inwanti, A. Aisyah, Hafidz Faturrohman, Tri Murtini, and Evi Viadiastutik Kondang. "Implementasi Model Problem Based Learning dalam Pembelajaran Matematika di Kelas V SD Pancasila." *Madani: Jurnal Ilmiah Multidisiplin* 1, no. 11 (2023).

Peraturan Bupati Bantul No. 8 Tahun 2020 Tentang Badan Permusyawaratan Kalurahan.

Pendampingan Penguatan Kapasitas Anggota Badan
Permusyawaratan Desa (Bpd) Desa Karang Bongkot
Dalam Penyusunan Perdes Pembentukan BumDes

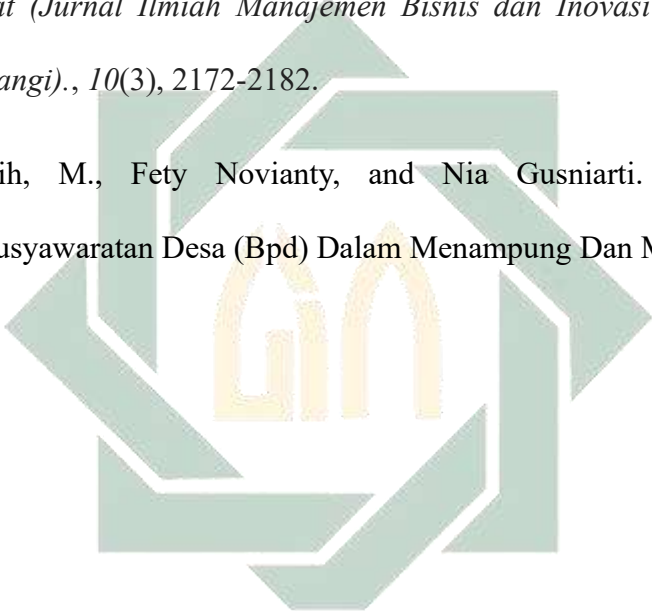
Riyanta. Wawancara dengan ketua BPD kalurahan Pleret

Sugiyono. 2019. Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Bandung: Alfabeta.

Vincent, C., & Stephen, C. (2015). Local government capacity building and development: Lessons, challenges and opportunities. *Journal of Political Sciences & Public Affairs*, 3(01), 1-5.

Waruwu, N. W., Ndraha, A. B., Waruwu, M., & Telaumbanua, E. (2023). Evaluasi Pelatihan Guru Di Smp Negeri 3 Hiliserangkai Kabupaten Nias. *Jmbi Unsrat (Jurnal Ilmiah Manajemen Bisnis dan Inovasi Universitas Sam Ratulangi)*., 10(3), 2172-2182.

Yuliananingsih, M., Fety Novianty, and Nia Gusniarti. "Fungsi Badan Permusyawaratan Desa (Bpd) Dalam Menampung Dan Menyalurkan



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

<https://penerbitdeepublish.com/kelebihan-penelitian-kualitatif/>

<https://www.sampoernauniversity.ac.id/id/purposive-samplingadalah/#:~:text=Purposive%20sampling%20adalah%20teknik%20yang,tetapi%20berdasarkan%20tujuan%20dari%20penelitian.>

<http://repo.darmajaya.ac.id/4019/1/Buku-Metodologi-Penelitian-by-W-Gulo.pdf>

<https://penerbitdeepublish.com/kelebihan-penelitian-kualitatif/>

<https://www.sampoernauniversity.ac.id/id/purposive-samplingadalah/#:~:text=Purposive%20sampling%20adalah%20teknik%20yang,tetapi%20berdasarkan%20tujuan%20dari%20penelitian.>

<http://repo.darmajaya.ac.id/4019/1/Buku-Metodologi-Penelitian-by-W-Gulo.pdf>

<https://eprints.uny.ac.id/67621/4/Bab%20III.pdf>

*Proses Transfer Pengetahuan pada Perkuliahan Mahasiswa Asing Universitas
Diponegoro*

[SEJARAH BALAI PEMERINTAHAN DESA DI YOGYAKARTA](#)