

**EFEKTIVITAS UNIT USAHA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT
PERSPEKTIF KESEJAHTERAAN AL-GHAZALI**

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar Magister dalam
Program Studi Ekonomi Syariah



Oleh:

BAMBANG HIDAYAT

NIM: 02040320012

PASCASARJANA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL

SURABAYA

2024

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Bambang Hidayat

NIM : 02040320012

Program : Magister (S-2)

Institusi : Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil karya atau penelitian saya sendiri, kecuali bagian-bagian yang dirujuk pada sumbernya.

Surabaya, 04 Januari 2023

Saya yang menyatakan,


C370CAKX702391626
(Bambang Hidayat)

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Nama : Bambang Hidayat
NIM : 0204320012
Prodi : Magister Ekonomi Syariah
Judul : Efektivitas Unit Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)
dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Perspektif
Kesejahteraan Al-Ghazali

Tesis ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya 12 Desember 2023

PEMBIMBING I



Dr. Andriani Samsuri, M.M.
NIP: 197608022009122002

PEMBIMBING II



Dr. Mustofa, S.Ag, M.E.I
NIP. 197710302008011007

PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis yang berjudul “Efektivitas Unit Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Perspektif Kesejahteraan Al-Ghazali” yang ditulis oleh Bambang Hidayat ini sudah diujikan pada tanggal 19 Desember 2023.

Tim Penguji:


1. Dr. Andriani Samsuri, M.M

(Ketua).....


2. Dr. Mustofa, S. Ag, M. E. I

(Sekretaris).....

3. Dr. H. M. Lathoif Ghozali, Lc, M.E.I

(Penguji 1)

4. Dr. Lilik Rahmawati, S.Si., M.E.I.

(Penguji 2)

Surabaya, 04 Januari 2024





UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Bambang Hidayat
NIM : 02040320012
Fakultas/Jurusan : Magister Ekonomi Syariah
E-mail address : bambanghd04@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Efektivitas Unit Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Perspektif Kesejahteraan Al-Ghazali

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 07 Februari 2025

Penulis

(Bambang Hidayat)

ABSTRAK

Badan Usaha Milik Desa merupakan langkah-langkah kebijakan oleh pemerintah dengan upaya kesejahteraan masyarakat serta penguatan ekonomi dengan pemberdayaan masyarakat tingkat Desa melalui unit usaha BUMDes, wilayah pedesaan termasuk ruang yang sangat strategis guna mencapai suatu kedaulatan nasional yang kemudian dapat berkompetisi secara global. Namun fakta dilapangan BUMDes Angsanah Kecamatan Palengaan Kabupaten Pamekasan ada beberapa faktor penghambat terhadap pengelolaan unit usaha BUMDes seperti kurangnya keterlibatan masyarakat, kurangnya kreatifitas masyarakat, dan kurangnya sosialisasi unit usaha BUMDes. Beberapa faktor tersebut bisa berakibat terhadap tujuan BUMDes sulit tercapai. Maka penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan bagaimana efektivitas unit usaha BUMDes Angsanah dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Penelitian ini menggunakan metodologi kualitatif dengan pendekatan fenomenologi. Sumber data yang diperoleh dari penelitian ini dari hasil observasi, wawancara dan dokumentasi. Peraturan Menteri Desa atau permendes PDTT Nomer 4 tahun 2015 sebagai landasan teori dalam prinsip prinsip pengelolaan unit usaha BUMDes, serta teori efektivitas untuk menjelaskan berjalan efektif atau tidak berjalannya unit usaha BUMDes Angsanah.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa unit usaha BUMDes Angsanah berjalan kurang efektif, dinilai dari indikator teori efektivitas, yaitu kurangnya sosialisai dan keterlibatan melalui pemberdayaan masyarakat terhadap unit usaha BUMDes. Pencapaian BUMDes Angsanah diukur dari tingkat kesejahteraan bahwasanya kesejahteraan masyarakat Desa Angsanah sudah tercapai meskipun tidak maksimal, diukur dari indikator BPS Kabupaten pamekasan, dan kesejahteraan perspektif al-Ghazali yang meliputi *Ad-dīn*, *Al-aql*, *An-nafs*, *Al-māl*, *An-nasl*. Dan peran negara menjadi hal penting dalam pembangunan ekonomi serta kemakmuran masyarakat, untuk menegakkan keadilan ekonomi dan keamanan kedamaian, hal tersebut menurut al-Ghazali adalah bentuk dalam mencapai kemaslahatan.

Terdapat beberapa faktor yang mempengaruhi pengelolaan BUMDes yang menyebabkan pengelolaan unit usaha BUMDes Angsanah dinilai kurang efektif. Pemerintah pusat harus memantau langsung unit usaha BUMDes yang menjadi jalan alternatif terhadap masyarakat dalam tujuan BUMDes, sehingga bisa mengetahui faktor apa saja yang mempengaruhi pengelolaan unit usaha BUMDes Angsanah, dan menjadi evaluasi untuk selanjutnya.

Kata Kunci : BUMDes, Efektivitas, Kesejahteraan Masyarakat

ABSTRACT

Badan Usaha Milik Desa are policy steps by the government with efforts to improve community welfare and strengthen the economy by empowering village level communities through BUMDes business units, rural areas are a very strategic space to achieve national sovereignty which can then compete globally. However, the facts in the field of BUMDes Angsanah, Palengaan District, Pamekasan Regency, are that there are several factors inhibiting the management of BUMDes business units, such as lack of community involvement, lack of community creativity, and lack of socialization of BUMDes business units. Several of these factors can result in the goals of BUMDes being difficult to achieve. So this research aims to explain the effectiveness of the Angsanah BUMDes business unit in improving community welfare.

This research uses qualitative methodology with a phenomenological approach. The data sources obtained from this research were observations, interviews and documentation. Minister of Village Regulation or Permendes PD TT Number 4 of 2015 as a theoretical basis for the principles of BUMDes management, as well as effectiveness theory to explain the effective management of BUMDes Angsanah.

The results of this research indicate that the Angsanah BUMDes business unit is running less effectively, assessed from indicators of effectiveness theory, namely the lack of socialization and involvement through community empowerment towards the BUMDes business unit. The achievement of BUMDes Angsanah is measured from the level of welfare that the welfare of the people of Angsanah Village has been achieved although not optimal, measured from the indicators of BPS Pamekasan Regency, and the welfare of al-Ghazali's perspective which includes *Ad-dīn*, *Al-aql*, *An-nafs*, *Al-māl*, *An-nasl*. And the role of the state is important in economic development and societal prosperity, to uphold economic justice and peace, according to al-Ghazali, this is a form of achieving benefit.

There are several factors that influence the management of BUMDes which causes the management of the Angsanah BUMDes business unit to be considered less effective. The central government must directly monitor the BUMDes business unit which is an alternative route for the community towards BUMDes goals, so that it can find out what factors influence the management of the Angsanah BUMDes business unit, and provide further evaluation.

Keywords: BUMDes, Effectiveness, Community Welfare

DAFTAR ISI

Halaman

SAMPUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN SIDANG	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TRANSLITERASI	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi dan Batasan Masalah	8
C. Rumusan Masalah	9
D. Tujuan Penelitian	9
E. Kegunaan Hasil Penelitian	9
F. Kerangka Teori	10
G. Penelitian Terdahulu	14
H. Metode Penelitian	20
I. Sistematika Pembahasan	17

BAB II KAJIAN TEORI

A. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	27
1. Pengertian BUMDes	27
2. Klasifikasi Jenis Usaha BUMDes	28
B. Efektivitas	29
1. Pengertian Efektivitas	29
2. Ukuran Efektivitas	31
C. Kesejahteraan Masyarakat	32
1. Pengertian Kesejahteraan	32
2. Indikator Kesejahteraan Masyarakat	34
3. Kesejahteraan Masyarakat Perspektif Al-Ghazali	35

BAB III PROFIL BUMDES DAN HASIL PENELITIAN

A. Profil BUMDes Angsanah	46
1. Sejarah Pembentukan BUMDes Angsanah	46
2. Struktur BUMDes Angsanah	49
3. Tujuan BUMDes Angsanah	51
4. Unit usaha BUMDes Angsanah	52
5. Upaya BUMDes Angsanah dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Melalui Pemberdayaan Masyarakat	59
B. Hasil Penelitian	72
1. Pengelolaan Unit Usaha BUMDes Angsanah	72

2. Pencapaian Unit Usaha BUMDes Angsanah dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat	74
--	----

BAB IV PEMBAHASAN

A. Pengelolaan BUMDes Angsanah	76
1. Prinsip Pengelolaan BUMDes.....	76
2. Tujuan dibentuknya BUMDes	79
B. Efektivitas Unit Usaha BUMDes dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Perspektif Al-Ghazali	86

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	97
B. Saran	98

DAFTAR PUSTAKA	99
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN	106
-----------------------	------------



DAFTAR PUSTAKA

- Abdurrahmat. *Efektivitas Implementasi*. Jakarta: PT Rineka Cipta, 2003.
- Almizan. *Distribusi Pendapatan, Kesejahteraan Menurut Konsep Ekonomi Islam*,. Maqdis, Jurnal Kajian Ekonomi Islam, Vol, 1, No. 1, Januari-Juni, 2016.
- Al-Ghazali, Al Imam, *Ihya Ulumuddin Terjemahan Ibnu Ibrahim Ba'dillah*, Jakarta: Republika, 2011.
- Ayu, Dena, Pemikiran Al-Ghazali tentang Penerapan Sistem ekonomi Islam di Indonesia, *Jurnal Hukum Ekonomi Islam (JHEI)*, Vol 5 No. 2 2021
- Badan Pusat Statistik, *Indikator Kesejahteraan Rakyat Kabupaten Pamekasan*, BPS Kabupaten Pamekasan, 2022.
- Badaruddin Rudy. *Ekonomika Otonomi Daerah*. Yogyakarta: UUP STIM YKPN, 2012.
- Bugin Burhan, *Penelitian Kualitatif: Komunikasi Ekonomi Kebijakan Public dan Ilmu Sosial lainnya*. Jakarta: Kencana Prenada Media Grup, 2007.
- Chapra, Umer, M., *Islam dan Tantangan Ekonomi*, Jakarta: Gema Insani, 2000.
- Daymon Chritine, *Metode-Metode Riset Kualitatif dalam Public Relations & Marketing Communications*. Yogyakarta: Bentang, 2008.
- Departemen Agama RI, *Al-Qur'an Tajwid & Terjemah Bandung* Diponegoro, 2010. 320.
- Departemen Pendidikan Nasional Pusat Kajian Dinamika Sistem Pembangunan (PKDSP), *Buku Panduan Pendirian dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)*.

- Donnelly JH, Invancevich JM JL Gibson. *Organisasi, terjemahan Agus Dharma*. Jakarta: Erlangga, 2001.
- Eko P Agus. *Kesejahteraan dalam Perspektif Ekonomi Islam*, (Ponorogo; STAIN Ponorogo Justitia Islamica: 2014), Vol 11 No. 1, Jan-Juni.
- Elviandri, dkk, *The Formulation of Welfare State: The Perspektif Of Maqasid al Shariah*, Indonesian Journal of Islam and Mulim Societies 8No1 2018.
- Fajarwati Yeni. *Implementasi Program Badan Usaha Milih Desa di Desa Pagedangan*. Serang: 2016.
- Fauzia Yunia Ika, Riyadi Kadir Abdul. *Prinsip Dasar Ekonomi Islam Perspektif Maqashid Al-Syariah*. Bandung: Kencana, 2011.
- Hidayah Ulul, Mulatsih Sri, Dewi Purnama Lis Yeti. “Evaluasi BUMDES: Studi Kasus BUMDes Harapan Jaya Desa Pagelaran, Kec. Ciomas, kab. Bogor.” *Jurnal Sosial Humaniora Dan Pendidikan*. 2019.
- Kamaroesid Herry, *Tata Cara Pendirian dan Pengelolaan BUMDES*, (Jakarta: Kusjuniati, Kesejahteraan Sosial Ekonomi sebuah Pemikiran Ekonomi Islam Imam al-Ghazali, *Widya Balina*, 4 (2), 1-8. (31-12-2019).
- Mitra Wacana Media, 2016) *Permendagri*, No. 39 Tahun 2010
- Karim A., *Sejarah Pemikiran Ekonomi Islam*, Jakarta: PT. Grafindo Persada, 2004.
- Karim A Adimarwan. *Ekonomi Mikro Islam*. Jakarta : PT Raja Grafindo Persada, 2012.
- Keraf, Sony, A, “Keadilan, Pasar Bebas dan Peran Pemerintah: Telaah Atas Etika Ekonomi Adam Smith”, *Jurnal Prisma* 9 No. 1, 1995.

- K Haerry. *Tata Cara Pendirian Dan Pengelolaan BUMDes*. Jakarta: Mitra Wacana media.
- Makmur, “Peran BUMDes Dalam Meningkatkan Perekonomian di Kecamatan Sinjai Timur Kabupaten Sinjai”. Tesis, Universitas Muhammadiyah Makassar, Makassar: 2019.
- Marala Ryan, Wibowo Hendro, Kurniawan Rizky Rachmat. “Model Pengelolaan BUMDES Dalam Membangun Perekonomian Desa Masalima”. *Jurnal Ekonomi Dan Perbankan Syariah*. 2018.
- Moustakas Clark. *Phenomenological Resech Methods*. California:Thousand Oaks,1994.
- M. Richard Steers. *Efektivitas Organisasi, terj Magdalena Jamin*. Jakarta: Erlangga. 1985.
- Nasution Muslimin. *Pengembangan Kelembagaan Koperasi Pedesaan Untuk Agroindustri*. Bogor: OPB Press, 2002.
- Permendes, No. 4 Tahun 2015 (PDTT).
- Pusat pengkajian dan pengembangan ekonomi islam (P3EI), *Ekonomi Islam*, Jakarta: Rajawali Press, 2009.
- Puspita Wati Herien. *Konsep danTteori Keluarga*. Bogor: Departemen Ilmu Keluarga dan Konsumen Fakultas Ekologi Manusia-IPB, 2013.
- Raco J.R., *Metodelogi Penelitian Kualitatif; Jenis Karakteristik dan Keunggulanya*. Jakarta: Grasindo. 2010.
- Ridwan Muhtadi. *Geliat Ekonomi Islam; Memangkas Kemiskinan, Mendorong Perubahan*. Malang; UIN-Maliki Press, 2011.

- Rohman, Abdur, *Ekonomi Al-Ghazali, Menelusuri Konsep Ekonomi Islam dalam Ihya' Ulum Ad-din* Surabaya: Bina Ilmu, 2010.
- Shihab, Quraish, M., *Wawasan Al-Qur'an: Tafsir Maudhu'I Atas Pelbagai Persoalan Umat*, Bandung: Penerbit Mizan, 1996.
- Setiawan Johan. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Sukabumi: CV Jejak, 2018.
- Siagian P.S. *Kiat Meningkatkan Produktivitas Kerja* . Jakarta: PT Rineka Cipta, 2002.
- Subagiyo Rokhmat, *Metode Penelitian Ekonomi Islam: Konsep dan Penerapan*, (Jakarta: Alim's Publishing, 2017.
- Susanti Nora, Yulhendri, *Analisis Konfirmatory Faktor Pengukuran Indikator Kesejahteraan Rumah Tangga*, Jurnal Ilmiah Econosains 15 No.2 2017.
- Sumantri Anandya Stefanos. “Peran Badan BUMDES Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Menuju Desa Mandiri (Studi Kasus Desa Mulyosari Kec. Pagerwojo Kab. Tulungagung)”. Jurnal Ilmiah Uinversitas Brawijaya Malanng. 2021.
- Sungkono Bambang. *Metodologi Penelitian Hukum*. Jakarta: Raja Grafindo Persada, 1997.
- Sugiono. *Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Jakarta: Alfabeta 2014.
- Sugiono, Muhadi, “Adam Smith dan Sistem Moral Kapitalisme: Tanggungan Atas Sony Keraf”, *Jurnal Prisma* 2 No.1 1996.
- Todaro P. Michael. *Pembangunan Ekonomi*. Jakarta: PT. Bumi Aksara. 2000.
- Undang-undang No. 06 Tahun 2014 Tentang Desa

Waluyo Bambang. *Penelitian Hukum dalam Praktik*. Jakarta: Sinar Grafika, 2008.

Wijayta Hari. *Tehnik Penulisan Sikripsi dan Tesis*. Yogyakarta: Hangar Creator, 2008.

Winisudo Tri Ridho, Sadewo Sri Xaverius Fransiscus. “Strategi BUMDES Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Sidokepong, Sidoarjo”. *Jurnal Pembangunan Sosial*, Volume 4. 2021

Yafiz Muhammad. *Argumen Integritas Islam & Ekonomi, (Melacak Rasionalitas Islamisasi Ilmu Ekonomi)*. Medan: FEBI UIN-SU Press, 2015.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A