

**ANALISIS PROGRAM WARUNG NUSANTARA TERHADAP
KESEJAHTERAAN MUSTAHIK MENGGUNAKAN MODEL CIBEST
PADA NU CARE LAZISNU WONOCOLO**

“SKRIPSI”

**Oleh
LATIFATUSSUFIAH
NIM: 08040521056**



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2025**

PERNYATAAN

Saya Latifatussufiah, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 23 Desember 2024



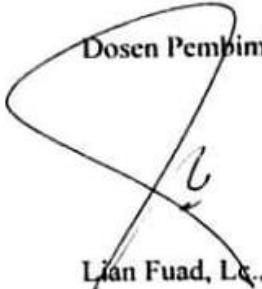
19DAJX951838109

Latifatussufiah

NIM. 08040521056

Surabaya, 23 Desember 2024

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,


Lian Fuad, Lc., M.A

NIP. 198504212019031011

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN ANALISIS PROGRAM WARUNG NUSANTARA TERHADAP KESEJAHTERAAN MUSTAHIK MENGGUNAKAN MODEL CIBEST PADA NU CARE LAZISNU WONOCOLO

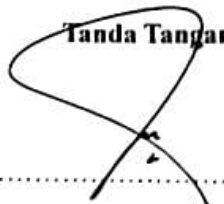
Oleh
Latifatussufiah
NIM: 08040521056

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 07 Januari 2025 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima


Susunan Dewan Penguji

1. Lian Fuad, Lc., M.A
NIP. 198504212019031011
(Penguji 1)
2. Atok Syihabuddin, S.H.I., MEI
NIP. 198501022023211011
(Penguji 2)
3. Basar Dikuraisyin, M.H
NIP. 198811292019031009
(Penguji 3)
4. Siti Kalimah, M.Sy
NIP. 198707272022032001
(Penguji 4)


Tanda Tangan




.....



.....

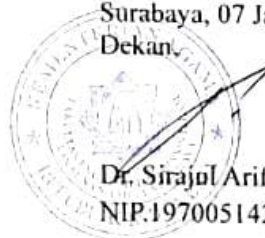


.....



.....

Surabaya, 07 Januari 2025
Dekan



Dr. Sirajul Arifin, S. Ag., S.S., M.E.I
NIP.197005142000031001



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : LATIFATUSSUFIAH
NIM : 08040521056
Fakultas/Jurusan : FEBI : MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
E-mail address : latifahsufia@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

ANALISIS PROGRAM WARUNG NUSANTARA TERHADAP
KESEJAHTERAAN MUSTAHIK MENGGUNAKAN MODEL
CIBEST PADA NU GAFE LAZISNU WONOCOLO

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 07 Februari 2025

Penulis

(LATIFATUSSUFIAH)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Kesejahteraan merupakan impian bagi seluruh Masyarakat, namun dalam menciptakan kesejahteraan sosial hambatan yang harus dituntaskan adalah kemiskinan. Tingkat kemiskinan di kota Surabaya masih tergolong tinggi, pada 2023 angka kemiskinan kota Surabaya mencapai 25.010 jiwa. Dalam agama Islam salah satu Solusi yang bisa membantu mengetaskan kemiskinan dan mendorong kesejahteraan Masyarakat adalah instrument zakat, Banyak program yang dapat dijalankan untuk mendayagunakan dana zakat, salah satunya dengan memberikan bantuan modal usaha atau sarana usaha kepada mustahik.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Program Warung Nusantara terhadap kesejahteraan mustahik Menggunakan Model CIBEST pada NU Care LAZISNU Wonocolo. Metode dalam penelitian ini menggunakan mixed method atau penelitian campuran dengan memadukan antara penelitian kuantitatif dengan kualitatif. Sampel dalam penelitian ini berjumlah 19 responden, yang didapatkan melalui metode sampel jenuh. Teknik analisis data yang digunakan meliputi uji t-berpasangan dan Model CIBEST (Center Business and Economic Studies).

Hasil dalam penelitian ini menunjukkan bahwa program Warung Nusantara NU Care LAZISNU Wonocolo memberikan dampak positif terhadap kesejahteraan mustahik. Pada klasifikasi kuadran CIBEST, setelah menerima program warung Nusantara terjadi peningkatan rumah tangga mustahik pada kuadran I atau sejahtera dan penurunan pada kuadran II atau miskin material, Sedangkan pada kuadran III dan IV tidak mengalami perubahan baik sebelum maupun sesudah menerima Program Warung Nusantara NU Care LAZISNU wonocolo.

Sejalan dengan penelitian di atas, peneliti memberikan saran kepada NU Care LAZISNU Wonocolo untuk lebih meningkatkan lagi pembinaan dan pemantauan usaha secara rutin, serta memastikan keberlanjutan dan perkembangan usaha agar kesejahteraan para mustahik terus meningkat.

Kata Kunci : Zakat Produktif, Kesejahteraan, Model CIBEST

ABSTRACT

Welfare is dream for the whole community, but in create welfare social obstacles that must be overcome completed is poverty . The poverty rate in the city of Surabaya is still classified as high , in 2023 the figure poverty Surabaya city reached 25,010 people . In Islam, one of the solutions that can be help hatch poverty and encourage Community welfare is an instrument of zakat, there are many programs that can run For utilizing zakat funds, one of which is with give business capital assistance or means business to mustahik .

Study This aiming For analyzing the Warung Nusantara Program against welfare mustahik Using the CIBEST Model at NU Care LAZISNU Wonocolo . The method in study This using mixed method or study mixture with blend between study quantitative with qualitative . Samples in study This totaling 19 respondents , which was obtained through method sample saturated . The data analysis technique used includes the paired t-test and the CIBEST (Center for Business and Economic Studies) Model.

Results in study This show that the Warung Nusantara NU Care LAZISNU Wonocolo program give impact positive to welfare mustahik . In the classification CIBEST quadrant , after receiving the Warung Nusantara program, there was an increase in mustahik households in quadrant I or prosperous and a decrease in quadrant II or materially poor, while in quadrants III and IV there was no change either before or after receiving the Warung Nusantara NU Care LAZISNU Wonocolo Program.

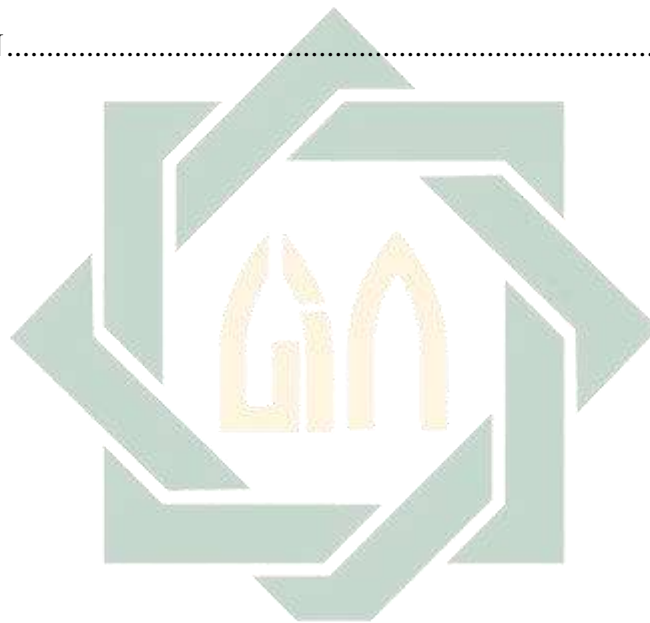
In line with study above , researcher provide suggestions to NU Care LAZISNU Wonocolo For more increase Again coaching and monitoring business regularly , and ensure sustainability and development efforts to ensure the welfare of the mustahik Keep going increase .

Keywords : Productive Zakat , Welfare , CIBEST Model

DAFTAR ISI

PERNYATAAN.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	9
1.3 Batasan Masalah.....	10
1.4 Rumusan Masalah	10
1.5 Tujuan Penelitian.....	11
1.6 Manfaat Penelitian.....	11
BAB II LANDASAN TEORI	13
2.1 Zakat.....	13
2.2 Kesejahteraan	20
2.3 Model CIBEST.....	28
2.4 Penelitian Terdahulu	31
2.5 Kerangka Konseptual	38
BAB III METODE PENELITIAN	40
3.1 Jenis Penelitian	40
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian	40
3.3 Populasi dan Sampel	41
3.4 Definisi Operasional.....	42
3.5 Sumber data	43
3.6 Teknik pengumpulan data.....	43
3.7 Teknik Analisis Data.....	45

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	53
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	53
4.2 Deskripsi Data Hasil Penelitian.....	60
4.3 Analisis Data	69
4.4 Pembahasan	79
BAB V PENUTUP	86
5.1 Kesimpulan.....	86
DAFTAR PUSTAKA	88
LAMPIRAN.....	92



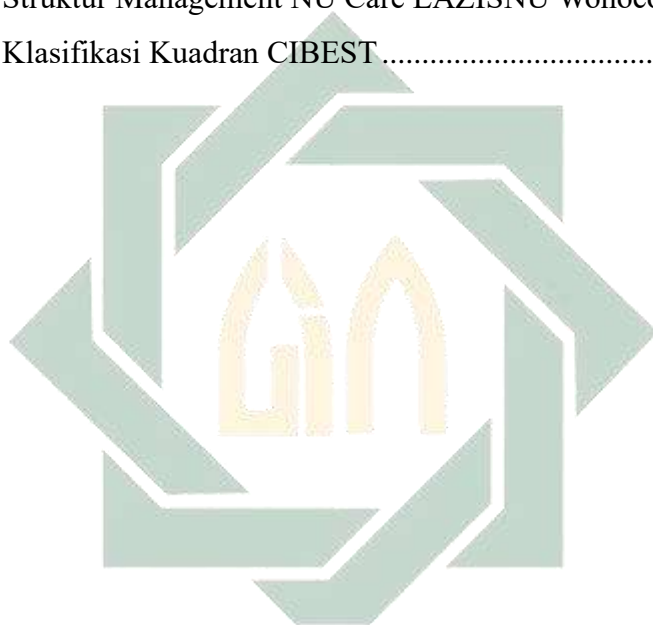
UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Ringkasan Penelitian Terdahulu	31
Tabel 3. 1 Jumlah Mustahik Aktif penerima program WARNUSA.....	41
Tabel 3. 2 Definisi Operasional.....	42
Tabel 3. 3 Kuisisioner pengukuran spiritual	47
Tabel 3. 4 Kuadran CIBEST	49
Tabel 4. 1 Jenis Kelamin Mustahik	61
Tabel 4. 2 Usia Responden.....	61
Tabel 4. 3 Status Pernikahan Mustahik	62
Tabel 4. 4 Pendidikan Terakhir Mustahik	62
Tabel 4. 5 Jumlah Anggota Keluarga Mustahik	63
Tabel 4. 6 Pekerjaan Mustahik	63
Tabel 4. 7 Bentuk Bantuan	64
Tabel 4. 8 Uji normalitas pendapatan mustahik	69
Tabel 4. 9 Uji normalitas pendapatan mustahik.....	70
Tabel 4. 10 Uji t-berpasangan pendapatan sebelum dan sesudah program.....	71
Tabel 4. 11 Uji t-berpasangan Ibadah sebelum dan sesudah program	71
Tabel 4. 12 Rata-Rata Pendapatan Rumah Tangga Mustahik	72
Tabel 4. 13 Klasifikasi pendapatan rumah tangga mustahik.....	73
Tabel 4. 14 Rata-rata Nilai Spiritual Rumah Tangga Mustahik	74
Tabel 4. 15 Klasifikasi Spiritual Rumah Tangga Mustahik	75
Tabel 4. 16 Indeks CIBEST	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Data Kemiskinan Kota Surabaya	3
Gambar 2. 1 Indikator Kesejahteraan Dalam Islam	21
Gambar 2. 2 Kuadran CIBEST	29
Gambar 2. 3 Kerangka konseptual	39
Gambar 4. 1 Lokasi dan Sosial Media NU Care LAZISNU Wonocolo	55
Gambar 4. 2 Struktur Pengurus NU Care LAZISNU Wonocolo	57
Gambar 4. 3 Struktur Management NU Care LAZISNU Wonocolo	58
Gambar 4. 4 Klasifikasi Kuadran CIBEST	76



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Adi, I. R. (2015). *Kesejahteraan Sosial*. PT RajaGrafindo Persada.
- Afiyani, A. N. (2022). *Mengukur Kesejahteraan Mustahik Melalui Zakat Produktif Berdasarkan Metode Cibest (Studi Pada Baznas Kota Surakarta)* [UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN MAS SAID SURAKARTA]. <https://eprints.iain-surakarta.ac.id/3174/1/Afifah%20Nur%20Afiyani%20-%20185231164%20skripsi.pdf>
- Anggraini, N. (2022). *Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Syariah (S.E)*.
- Anwar, A. T. (2018). Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat. *ZISWAF: Jurnal Zakat dan Wakaf*, 5(1), 41. <https://doi.org/10.21043/ziswaf.v5i1.3508>
- aryadi, M. (2023). *Dampak Penyaluran Zakat Produktif Terhadap Pengetasan Kemiskinan Kabupaten Kuningan Dengan Analisis Model Cibest (Studi Kasus Baznas Kabupaten Kuningan)*. UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.
- Beik, I. S., & Arsyianti, L. D. (2015). Construction Of CIBEST Model as Measurement of Poverty and Welfare Indices From Islamic Perspective. *Al-Iqtishad: Jurnal Ilmu Ekonomi Syariah*, 7(1), Article 1.
- Beik, I. S., & Arsyianti, L. D. (2016). *Ekonomi Pembangunan Syariah*. PT RajaGrafindo Persada.
- BPS. (2023). *Profil Kemiskinan di Indonesia*. Badan Pusat Statistic. <https://www.bps.go.id/id/pressrelease/2023/07/17/2016/profil-kemiskinan-di-indonesia-maret-2023.html>
- BPS Kota Surabaya. (2023a). *Garis Kemiskinan Perkapita Surabaya*. Badan Pusat Statistic Kota Surabaya. <https://surabayakota.bps.go.id/id/statistics-table/2/ODcjMg==/garis-kemiskinan.html>
- BPS Kota Surabaya. (2023b). *Profil Kemiskinan Surabaya*. Badan Pusat Statistic Kota Surabaya. <https://surabayakota.bps.go.id/id/pressrelease/2023/10/25/316/profil-kemiskinan-di-kota-surabaya-maret-2023.html>
- Busyro, W., & Razkia, D. (2020). Dampak Distribusi Zakat Dalam Mengurangi Kemiskinan Berdasarkan Model Cibest (Studi Kasus Di Baznas Kota Pekanbaru). *Jurnal Tabarru': Islamic Banking and Finance*, 3. <https://journal.uir.ac.id/index.php/tabarru/article/view/5807/2851>
- Chotimah, N. (2024, Agustus). *Pendapat mustahik mengenai program Warung Nusantara* [Komunikasi pribadi].
- Creswell, J. W. (2017). *Design Research Kuantitatif Kualitatif dan Mixed* (3 ed.). Pustaka Pelajar.
- Depdiknas. (2008). *Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI)*. Pusat bahasa.

- Dikuraisyin, B., Toriqirrama, F., & Ma'sum, M. A. (2022). Penerapan Metode CIBEST Berbasis Indeks dan Kuadran dalam Memberdayakan Masyarakat di Lambaga Zakat Kota Malang. *Management of Zakat and Waqf Journal (MAZAWA)*, 4(1), Article 1. <https://doi.org/10.15642/mzw.2022.4.1.110-133>
- disdukcapil, surabaya. (2024). *Laporan akhir kependudukan surabaya 2023*. Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kota Surabaya. https://disdukcapil.surabaya.go.id/wp-content/uploads/2024/04/Laporan-Akhir-Profil-Kependudukan-Surabaya-2023_06-04-2024.pdf
- Eriani, E., Arsyad, M., & Napitupulu, R. M. (2020). Penghimpunan dan Distribusi Dana Zakat BAZNAS Daerah. *Journal of Islamic Social Finance Management*, 1(1), Article 1. <https://doi.org/10.24952/jisfim.v1i1.3531>
- Fatmawati, H. (2023). *Pengaruh Kemudahan Pembayaran, Transparansi, Dan Kepercayaan Terhadap Keputusan Muzakki Dalam Membayar Zakat Di Lazis Nurul Falah* [Universitas Islam Negeri Sunan Ampel]. <http://digilib.uinsa.ac.id/68170/>
- Fuad, L., Syarief, M. F., Afriyanto, M. S., & Latifatussufiah. (2024). Strategi Fundraising dalam Meningkatkan Dana ZIS di LAZ PERSADA Jawa Timur. *Mutiara: Jurnal Penelitian Dan Karya Ilmiah*, 2(5), Article 5. <https://doi.org/10.59059/mutiara.v2i5.1575>
- Hamdi, H. L. (2021). *Efektivitas penyaluran zakat produktif untuk meningkatkan kesejahteraan Mustahik: Studi pada BAZNAS Kabupaten Sumenep dengan Model CIBEST* [Masters, UIN Sunan Ampel Surabaya]. <https://digilib.uinsa.ac.id/51448/>
- Hardani, Andriyani, H., Ustiawaty, J., Utami, E. F., Istiqomah, R. R., Fardani, R. A., Sukmana, D. J., & Auliya, N. H. (2020). *Buku Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif* (1 ed.). Pustaka Ilmu.
- Hikmah, N. (2022). *Analisis Model Cibest Untuk Mengukur Kesejahteraan Mustahik Pada Baznas Kabupaten Pinrang* [UIN Alauddin Makassar]. <http://repositori.uin-alauddin.ac.id/24730/1/90100118014%20NUR%20HIKMAH.pdf>
- Justan, R., Margiono, M., Aziz, A., & Sumiati, S. (2024). Penelitian Kombinasi (Mixed Methods). *ULIL ALBAB: Jurnal Ilmiah Multidisiplin*, 3(2), 253–263. <https://doi.org/10.56799/jim.v3i2.2772>
- Kalimah, S. (2020). Manajemen Zakat dalam Upaya Peningkatan Kesejahteraan Umat. *Salimiya: Jurnal Studi Ilmu Keagamaan Islam*, 1(2), Article 2.
- Kemenag ri, D. P. Z. (2013). *Panduan Zakat Praktis*.
- Munir, M. M. (2022). *Strategi Pendayagunaan Dana Infak Sedekah Melalui Program Mobil Sehat NU Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Perspektif Manajemen Strategis Syariah (Studi Kasus NU CARE-LAZISNU*

- Kabupaten Kediri* [Institut Agama Islam Negeri (Iain) Kediri].
<https://etheses.iainkediri.ac.id/7525/>
- Musa, D. A. (2019). *Pendayagunaan Zakat Produktif*. Lembaga Naskah Aceh.
- Nurdin, R. (2022). *Buku: Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Mustahiq*. Ar-Rainiry Press.
- Nuryadi, Astuti, T. D., Utami, E. S., & Budiantara, M. (2017). *Dasar-dasar Statistik Penelitian* (1 ed.). SIBUKU MEDIA.
- Patminingsih, Dr. A. (2020). *Pemberdayaan Zakat Produktif Sebagai Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq*. Pustaka Ali Imron.
- Priadana, M. S., & Sunarsi, D. (2021). *Metode Penelitian Kuantitatif*. Pascal Books.
- Rahmadi. (2011). *Pengantar Metodologi Penelitian*. Antasari Press. [tps://idr.uin-antasari.ac.id/10670/1/PENGANTAR METODOLOGI PENELITIAN.pdf](https://idr.uin-antasari.ac.id/10670/1/PENGANTAR%20METODOLOGI%20PENELITIAN.pdf)
- Rosni. (2017). Analisis Tingkat Kesejahteraan Masyarakat Nelayan Di Desa Dahari Selebar Kecamatan Talawi Kabupaten Batubara. *Jurnal Geografi*, 9. <https://doi.org/10.24114/jg.v9i1.6038>
- Salam, A., & Risnawati, D. (2019). Analisis Zakat Produktif Terhadap Kesejahteraan Mustahik (Studi Pada Lembaga Amil Zakat Infaq Shodaqoh NU Yogyakarta). *JESI (Jurnal Ekonomi Syariah Indonesia)*, 8(2), Article 2. [https://doi.org/10.21927/jesi.2018.8\(2\).96-106](https://doi.org/10.21927/jesi.2018.8(2).96-106)
- Sardar, Z., & Nafik, M. (2017). Kesejahteraan Dalam Perspektif Islam Pada Karyawan Bank Syariah. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori dan Terapan*, 3(5), 391. <https://doi.org/10.20473/vol3iss20165pp391-401>
- Sugiyono. (2013). *Metode penelitian Manajemen. Pendekatan kuantitatif, kualitatif, kombinasi, tindakan kelas dan evaluasi*. Alfabeta.
- Sugiyono. (2015). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. CV Alfabeta.
- Sukmasari, D. (2020). Konsep Kesejahteraan Masyarakat Dalam Perspektif Al-Qur'an. *At-Tibyan*, 3(1), Article 1. <https://doi.org/10.30631/atb.v3i1.15>
- supiyandi. (2020). *Studi Pemetaan Kemiskinan Menggunakan Model Cibest: Kajian Sebab Dan Dampak Ekonomi, Sosial, Dan Agama (Studi Kasus Di Kecamatan Indralaya)* [Universitas Sriwijaya]. https://repository.unsri.ac.id/37878/3/RAMA_60201_%200102118152017_1_0007067304_0030107111_01_front_ref.pdf
- Suryani, D., & Fitriani, L. (2022). Peran Zakat Dalam Menanggulangi Kemiskinan. *AL-IQTISHOD: Jurnal Pemikiran dan Penelitian Ekonomi Islam*, 10(1), 043–062. <https://doi.org/10.37812/aliqtishod>
- Syahriza, M., Harahap, P., & Fuad, Z. (2021). Analisis Efektivitas Distribusi Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik (Studi Kantor Cabang Rumah Zakat Sumatera Utara). *AT-TAWASSUTH: Jurnal Ekonomi Islam*, 4(1), Article 1. <https://doi.org/10.30829/ajei.v4i1.4090>

- Syarifuddin. (2024, Agustus). *Wawancara sekilas mengenai program Warung Nusantara* [Komunikasi pribadi].
- Syihabuddin, A., Dewi, Rafli, & Haq, A. (2024). PENINGKATAN KUALITAS LEMBAGA AMIL ZAKAT BERDASARKAN PRINSIP MANAJEMEN HENRY FAYOL. *Al-Idarah : Jurnal Manajemen Dan Bisnis Islam*, 5(1), Article 1. <https://doi.org/10.35316/idarah.2024.v5i1.79-97>
- UU No 11. (2009). *Undang-undang (UU) Nomor 11 Tahun 2009 tentang Kesejahteraan Sosial*. <https://peraturan.bpk.go.id/Details/38601/uu-no-11-tahun-2009>
- UU No 23. (2011). *UU 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat*. <https://peraturan.bpk.go.id/Details/39267/uu-no-23-tahun-2011>
- Wicaksono, J. W. (2019). Distribusi Zakat Produktif untuk Pengembangan Ekonomi. *Dinar : Jurnal Prodi Ekonomi Syariah*, 2(2), Article 2.
- Zandri, L. P. (2020). *Analisis Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Berdasarkan Cibest Model Pada IZI Yogyakarta Dan LAZIS YBW UII*.
- Zikriani, H. (2021). *Analisis Dampak Pendistribusian Dana Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Menggunakan Model Center Of Islamic Business And Economic Studies (Cibest) Pada Baznas Kota Payakumbuh* [Skripsi, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau]. <https://repository.uin-suska.ac.id/53401/>



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A