

**DAMPAK PEMBERDAYAAN EKONOMI DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK  
MELALUI PROGRAM KAMPUNG ZAKAT DI KECAMATAN  
MELAYA KABUPATEN JEMBRANA PROVINSI BALI**

**SKRIPSI**

Oleh  
**MOHAMMAD FATHAN SYARIEF**  
NIM: 08040521059



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
SURABAYA  
2025**

## PERNYATAAN

Saya, Mohammad Fathan Syarief, 08040521059, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 06 Januari 2025



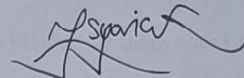
Mohammad Fathan Syarief  
NIM. 08040521059

## DECLARATION

I, Mohammad Fathan Syarief, 08040521059, declare that:

1. My thesis is genuine and truly my own creation, and is not another's person my work made under my name, not a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in UIN Sunan Ampel Surabaya or in any other university/colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledge or referred to by quoting the author's name and stated in the references.
3. This statement is true, if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis, and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulation in UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 06 Januari 2025

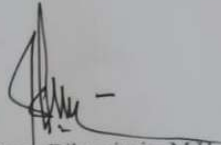


Mohammad Fathan Syarief  
NIM. 08040521059

Surabaya, 03 Januari 2025

**Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji**

Dosen Pembimbing



Basar Dikuraisyin, M.H  
NIP.198811292019031009

**LEMBAR PENGESAHAN**

**DAMPAK PEMBERDAYAAN EKONOMI DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK  
MELALUI PROGRAM KAMPUNG ZAKAT DI KECAMATAN  
MELAYA KABUPATEN JEMBRANA PROVINSI BALI**

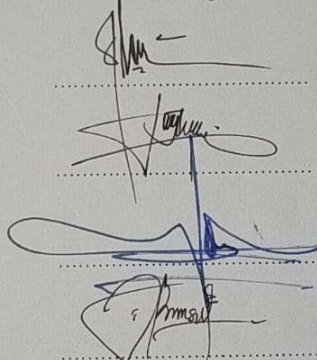
Oleh  
Mohammad Fathan Syarief  
NIM : 08040521059

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal  
06 Januari 2025 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk  
diterima

**Susunan Dewan Penguji :**

1. Basar Dikuraisyin, M.H.  
NIP. 198811292019031009  
(Penguji 1)
2. Dr. Mugiyati, S.Ag., M.E.I.  
NIP. 197102261997032001  
(Penguji 2)
3. Dr. Mustofa, M.E.I.  
NIP. 197710302008011007  
(Penguji 3)
4. Siti Kalimah, M.Sy  
NIP. 198707272022032001  
(Penguji 4)

**Tanda Tangan**



Surabaya, 06 Januari 2025  
Dekan,



Dr. Syajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.  
NIP. 197005142000031001



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Mohammad Fathan Syarief

NIM : 08040521059

Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam / Manajemen Zakat dan Wakaf

E-mail address : 08040521059@student.uinsby.ac.id

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

**Dampak Pemberdayaan Ekonomi Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Melalui Program Kampung Zakat Di Kecamatan Melaya Kabupaten Jembrana Provinsi Bali**

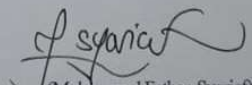
beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 17 Januari 2025

Penulis

  
(Mohammad Fathan Syarief)

## ABSTRAK

Kemiskinan masih menjadi masalah utama di Indonesia, khususnya di wilayah-wilayah tertentu seperti Kabupaten Jembrana, Provinsi Bali. Program Kampung Zakat yang digagas oleh Kementerian Agama hadir untuk memberikan solusi dalam pengentasan kemiskinan melalui pendekatan zakat produktif. Program ini dirancang untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi mustahik dengan memanfaatkan potensi lokal seperti budidaya lobster, kambing, lebah madu, serta kegiatan produktif lainnya yang bertujuan menciptakan kemandirian ekonomi mustahik. Selain itu, program ini juga diharapkan dapat mengubah mustahik menjadi muzakki dalam jangka panjang.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui implementasi Program Kampung Zakat di Kecamatan Melaya, Kabupaten Jembrana, serta mengevaluasi dampaknya terhadap kesejahteraan ekonomi mustahik. Dengan menggunakan metode kualitatif deskriptif, penelitian ini menggunakan pendekatan studi kasus melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi untuk mengumpulkan data yang relevan. Fokus penelitian ini adalah mengidentifikasi keberhasilan, tantangan, dan hambatan yang dihadapi dalam pelaksanaan program, baik dari sisi pengelola maupun mustahik sebagai penerima manfaat.

Hasil dalam penelitian ini mengungkapkan bahwa Program Kampung Zakat di Kecamatan Melaya, Kabupaten Jembrana, telah memberikan dampak dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik, terutama melalui kegiatan produktif seperti budidaya lobster, kambing, dan lebah madu. Yang membantu masyarakat memanfaatkan potensi local daerah untuk mendapatkan pendapatan berkelanjutan. Namun, program ini belum sepenuhnya berhasil mencapai tujuan utamanya dalam menciptakan kemandirian ekonomi mustahik. Sebagian besar mustahik masih bergantung pada bantuan zakat, dan rendahnya pemahaman mengenai zakat produktif seringkali menghambat optimalisasi dana yang diterima. Selain itu, kurangnya pendampingan berkelanjutan.

Penelitian ini juga memiliki rekomendasi kepada beberapa pihak seperti Kementerian Agama penting untuk meningkatkan sosialisasi program kampung zakat kepada masyarakat selain itu pelaporan hasil dari pemberdayaan kampung zakat harus di laporkan secara transparan untuk membangun kepercayaan. Dan juga adanya pendampingan dari pihak BAZNAS dan LAZ DDII secara intensif kepada mustahik guna mengetahui tantangan apa saja yang di hadapi oleh mustahik.

**Kata Kunci** : Zakat Produktif, Pemberdayaan Ekonomi, Kesejahteraan Mustahik, Kampung Zakat

## ABSTRACT

Poverty remains a major issue in Indonesia, particularly in specific areas such as Jembrana Regency, Bali Province. The Kampung Zakat Program, initiated by the Ministry of Religious Affairs, aims to provide a solution for poverty alleviation through a productive zakat approach. This program is designed to enhance the economic welfare of mustahik by utilizing local potential such as lobster farming, goat breeding, honeybee cultivation, and other productive activities to promote economic independence among mustahik. Additionally, the program aspires to transform mustahik into muzakki in the long term.

This study aims to examine the implementation of the Kampung Zakat Program in Melaya District, Jembrana Regency, and evaluate its impact on the economic welfare of mustahik. Using a descriptive qualitative method, the study employs a case study approach through interviews, observations, and documentation to collect relevant data. The research focuses on identifying the successes, challenges, and obstacles encountered in the program's implementation from both the management and the mustahik beneficiaries' perspectives.

The findings reveal that the Kampung Zakat Program in Melaya District, Jembrana Regency, has positively impacted mustahik welfare, especially through productive activities such as lobster farming, goat breeding, and honeybee cultivation, which enable communities to utilize local resources to generate sustainable income. However, the program has not fully achieved its primary objective of fostering mustahik economic independence. Many mustahik still rely on zakat assistance, and a lack of understanding regarding productive zakat often hinders the optimal utilization of funds received. Furthermore, insufficient continuous mentoring remains a challenge.

The study provides several recommendations, including increased program socialization by the Ministry of Religious Affairs to raise awareness among the community and transparent reporting of program outcomes to build trust. Additionally, intensive mentoring by BAZNAS and LAZ DDII is crucial to assist mustahik in overcoming challenges and ensuring program sustainability.

**Keywords:** Productive Zakat, Economic Empowerment, Mustahik Welfare, Kampung Zakat



## خلاصة

لا يزال الفقر يمثل مشكلة كبيرة في إندونيسيا، وخاصة في مناطق معينة مثل منطقة جيمبرانا، ومقاطعة بالي. يهدف برنامج قرية الزكاة الذي أطلقته وزارة الشؤون الدينية إلى تقديم حلول للتخفيف من حدة الفقر من خلال نصح الزكاة المنتج. يهدف هذا البرنامج إلى تحسين الرفاه الاقتصادي للمستحاك من خلال الاستفادة من الإمكانيات المحلية مثل تربية جراد البحر والماعز ونحل العسل وغيرها من الأنشطة الإنتاجية التي تهدف إلى خلق الاستقلال الاقتصادي للمستحاك. ومن المتوقع أيضاً أن يؤدي هذا البرنامج إلى تحويل المشتاق إلى مركزي على المدى الطويل.

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد مدى تنفيذ برنامج قرية الزكاة في منطقة ملايا، مقاطعة جيمبرانا، وتقييم أثره على الرفاه الاقتصادي للمستحيك. باستخدام الأساليب الوصفية النوعية، تستخدم هذه الدراسة نصح دراسة الحالة من خلال المقابلات والملاحظات والتوثيق لجمع البيانات ذات الصلة. تركز هذه الدراسة على التعرف على النجاحات والتحديات والعقبات التي واجهت تنفيذ البرنامج سواء من جانب المدير أو المستهتر كمستفيد.

تكشف نتائج هذه الدراسة عن أن برنامج قرية الزكاة في منطقة ملايا، مقاطعة جيمبرانا، كان له تأثير على تحسين رفاهية المستحاك، وخاصة من خلال الأنشطة الإنتاجية مثل تربية جراد البحر والماعز ونحل العسل. والتي تساعد المجتمعات على الاستفادة من الإمكانيات المحلية للحصول على دخل مستدام. لكن هذا البرنامج لم ينجح بشكل كامل في تحقيق هدفه الرئيسي وهو خلق الاستقلال الاقتصادي للمستفيدين. ولا يزال أغلب المستحقين يعتمدون على مساعدات الزكاة، كما أن ضعف فهم الزكاة الإنتاجية غالباً ما يعوق الاستفادة المثلى من الأموال التي يتلقونها. بالإضافة إلى ذلك، هناك نقص في الإرشاد المستمر

وتتضمن هذه الدراسة أيضاً توصيات لعدة جهات مثل وزارة الأوقاف والشؤون الدينية، من المهم زيادة التعريف ببرنامج قرية الزكاة للمجتمع، بالإضافة إلى ضرورة الإبلاغ عن نتائج تمكين قرية الزكاة بشفافية لبناء الثقة. وهناك أيضاً مساعدة مكثفة من للمستحيك لمعرفة التحديات التي يواجهها المستحيك BAZNAS و LAZ DDII

الكلمات المفتاحية: الزكاة الإنتاجية، التمكين الاقتصادي، رعاية المستحاك، قرية الزكاة

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN ORISINALITAS SKRIPSI.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah dan Batasan Masalah .....	10
1.3 Rumusan Masalah .....	12
1.4 Tujuan Penelitian.....	12
1.5 Manfaat Penelitian.....	13
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>14</b>
2.1 Zakat Produktif.....	14
2.1.1 Pengertian Zakat Produktif .....	14
2.1.2 Tujuan Zakat Produktif .....	15
2.1.3 Pengelolaan Zakat Produktif.....	16
2.1.4 Sasaran Pemberdayaan Mustahik.....	17
2.2 Pemberdayaan Ekonomi.....	19

2.2.1	Pengertian Pemberdayaan Ekonomi .....	19
2.2.2	Tujuan Pemberdayaan Ekonomi .....	21
2.2.3	Implementasi Pemberdayaan Ekonomi.....	22
2.3	Kesejahteraan .....	29
2.3.1	Pengertian Kesejahteraan .....	29
2.3.2	Kesejahteraan Dalam Perspektif islam.....	31
2.3.3	Indikator Kesejahteraan mustahik.....	32
2.4	Kampung Zakat .....	33
2.5	Penelitian Terdahulu .....	34
2.6	Kerangka Konseptual .....	40
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>		<b>42</b>
3.1	Jenis Penelitian .....	42
3.2	Tempat/Lokasi Penelitian .....	42
3.3	Jenis Dan Sumber Data .....	43
3.3.1.	Jenis Data .....	43
3.3.2.	Sumber Data.....	43
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	45
3.4.1.	Wawancara.....	45
3.4.2.	Observasi.....	46
3.4.3.	Dokumentasi .....	46
3.5	Teknik Analisis Data.....	46
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>49</b>
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	49
4.1.1	Kampung Zakat Kecamatan Melaya.....	49
4.1.2	Visi dan Misi.....	50

4.1.3	Struktur Pengurus Kampung Zakat .....	51
4.1.4	Tujuan Dan Sasaran Kampung Zakat .....	51
4.1.5	Program Kampung Zakat .....	52
4.2	Hasil Penelitian.....	53
4.2.1	Implementasi Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Melalui Program Kampung Zakat Di Kecamatan Melaya Kabupaten Jembrana Provinsi Bali	53
4.2.2	Dampak Pemberdayaan Ekonomi Terhadap Kesejahteraan Mustahik Melalui Program Kampung Zakat Di Kecamatan Melaya Kabupaten Jembrana Provinsi Bali .....	70
4.3	Pembahasan .....	79
4.3.1	Implementasi Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Melalui Program Kampung Zakat Di Kecamatan Melaya Kabupaten Jembrana Provinsi Bali	79
4.3.2	Dampak Pemberdayaan Ekonomi Terhadap Kesejahteraan Mustahik Melalui Program Kampung Zakat Di Kecamatan Melaya Kabupaten Jembrana Provinsi Bali .....	88
<b>BAB V PENUTUP .....</b>		<b>92</b>
5.1	Kesimpulan.....	92
5.2	Saran.....	93
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>95</b>

## DAFTAR TABEL

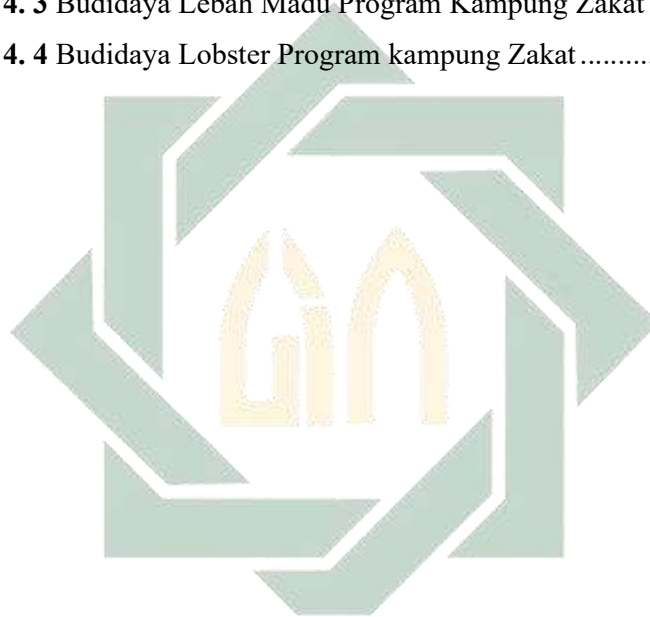
<b>Tabel 2. 1</b> Penelitian Terdahulu .....	34
<b>Tabel 3. 1</b> Tabel Responden.....	45



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GAMBAR

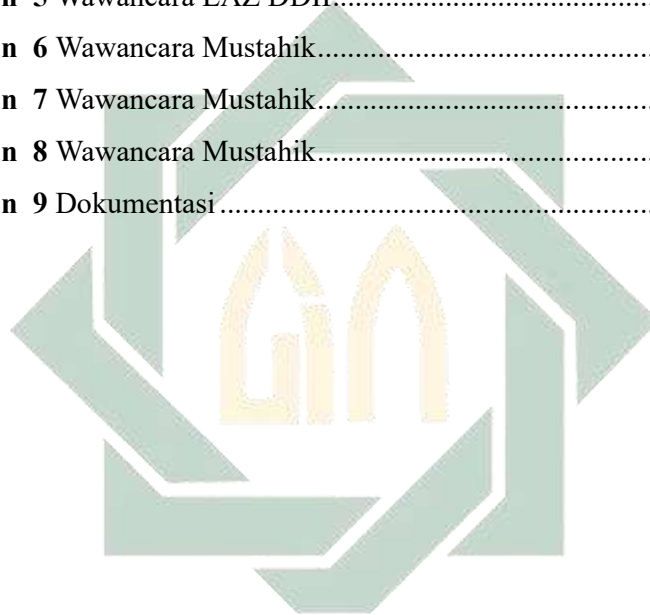
<b>Gambar 2. 1</b> Kerangka Konseptual.....	41
<b>Gambar 4. 1</b> Budidaya Angsa Program kampung Zakat .....	57
<b>Gambar 4. 2</b> Budidaya Kambing Program kampung Zakat .....	58
<b>Gambar 4. 3</b> Budidaya Lebah Madu Program Kampung Zakat .....	60
<b>Gambar 4. 4</b> Budidaya Lobster Program kampung Zakat .....	62



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1</b> Biodata Peneliti.....	100
<b>Lampiran 2</b> Wawancara KABAG TU KEMENAG Provinsi Bali .....	101
<b>Lampiran 3</b> Wawancara KUA Kecamatan Melaya .....	103
<b>Lampiran 4</b> Wawancara KUA Kecamatan Negara.....	108
<b>Lampiran 5</b> Wawancara LAZ DDII.....	116
<b>Lampiran 6</b> Wawancara Mustahik.....	121
<b>Lampiran 7</b> Wawancara Mustahik.....	126
<b>Lampiran 8</b> Wawancara Mustahik.....	129
<b>Lampiran 9</b> Dokumentasi .....	132



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Rozak S.Pd. (2024). Pengertian Pemberdayaan, Jenis, Tujuan, dan Contohnya. *DosenPPKN.Com*.
- Andreanto, M. U., Aris, M., & Pekalongan, I. (2022). Analisis Pengaruh Pendapatan Terhadap Perilaku Konsumsi Masyarakat ( Studi Kasus Kelurahan Kuripan Yosorejo ). *Jurnal Sahmiyya, 1*, 43–53.
- Androh G. Onibala, Ivonne L. Saerang, L. O. H. D. (n.d.). Analisis Perbandingan Prestasi Kerja Karyawan Tetap Dan Karyawan Tidak Tetap Di Kantor Sinode Gmim. *Jurnal EMBA Vol.5 No.2 Juni 2017, 5(2)*, 380–387.
- Asfiyah, A. N. (2020). *Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri ( Iain ) Purwokerto*.
- Astika, S., Basalamah, S., & Amiruddin, A. (2021). Optimalisasi Zakat Terhadap Pengentasan Kemiskinan (Studi Pada Baznas Kota Makassar). *Ar-Ribh : Jurnal Ekonomi Islam*.
- Atabik, A. (2015). Peranan zakat dalam pengentasan kemiskinan. *ZISWAF: Jurnal Zakat Dan Wakaf, 2(2)*, 339–361.
- Azis, A., Fasa, M. I., & Suharto. (2022). Strategi Pengelolaan Zakat Produktif dalam Penegentasan Kemiskinan (Studi Kasus Baznas Kota Bandar Lampung). *Jurnal Bina Bangsa Ekonomika, Vol. 15, N(01)*, 151–158.
- Badan Pusat Statistik. (2024). *Persentase Penduduk Miskin Provinsi Bali Menurut Kabupaten/Kota, 2023-2024*. Badan Pusat Statistik Provinsi Bali.
- BAZNAS. (n.d.). *Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Jembrana*.  
<https://kabjembrana.baznas.go.id/keuangan>
- Baznas, L. (2024). *Observasi*.
- Cicik Indriati, A. F. (2019). Efektivitas Pendayagunaan Zakat Produktif Pada Pemberdayaan Ekonomi Di Baznas Provinsi Jawa Timur. *Jurnal Ekonomi Islam, 2*, 148–155.
- Dakhoir, A. (2015). *Hukum Zakat Pengaturan dan Intregitas kelembagaan Pngelolaan Zakat dengan Fungsi Lembaga Perbankan*. Aswaja Pressindo.
- Departemen Agama RI. (2009). *Manajemen Pengelolaan Zakat*. Departemen



Agama RI.

- Dewi Yulianti, Suryana, A. Y. S. (2018). Hubungan Konsep Geografi Dengan Pengembangan Usaha Konveksi Serta Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Cilame Kecamatan Kutawaringin Kabupaten Bandung. *Geoarea*, 1(1).
- Dikuraisyin, B. (2019). Kompetensi Amil, Persyaratan Sampai Pelaporan: Analisis Efektifitas UU Nomor 23 Tahun 2011 Di Lembaga Zakat Jawa Ttimur. *MAZAWA: Jurnal Manajemen Zakat Dan Wakaf*, 1(1), 1–14. <https://doi.org/10.15642/mzw.2019.1.1.1-13>
- Dr. Armiadi Musa, M. (2020). *Pendayagunaan Zakat Produktif*. Lembaka Naskar Aceh.
- Dr. Fasiha, S.EI., M. E. (2018). *Zakat Produktif*. Laskar Perubahan. <https://doi.org/10.30957/ekosiana.v4i02.37>
- Edi Suharto, P. D. (2009). *Membangun Masyarakat Memberdayakan Rakyat* (3rd ed.). Pt Refika Aditama. [http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/RED2017-Eng-8ene.pdf?sequence=12&isAllowed=y%0Ahttp://dx.doi.org/10.1016/j.regsciu\\_rbeco.2008.06.005%0Ahttps://www.researchgate.net/publication/305320484\\_Sistem\\_Pembetulan\\_Terpusat\\_Strategi\\_Melestari](http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/RED2017-Eng-8ene.pdf?sequence=12&isAllowed=y%0Ahttp://dx.doi.org/10.1016/j.regsciu_rbeco.2008.06.005%0Ahttps://www.researchgate.net/publication/305320484_Sistem_Pembetulan_Terpusat_Strategi_Melestari)
- Fathoni, A. (2011). *Metodologi Penelitian dan Teknik Penyusunan Skripsi*. Rineka Cipta.
- Geograf. (2024). *Pengertian Sumber Data*. Geograf.Id. <https://geograf.id/jelaskan/pengertian-sumber-data/>
- Holil. (2019). Lembaga Zakat Dan Peranannya Dalam Ekuitas Ekonomi Sosial Dan Distribusi. *Al-Infaq: Jurnal Ekonomi Islam*, 10(1), 13–22.
- Hutomo, M. Y. (2000). Pemberdayaan Masyarakat dalam Bidang Ekonomi: Tinjauan Teoritik dan Implementasi. *Naskah*, 20(20), 1–11.
- Hutomo, M. Y. (2020). Penguatan Ekonomi Masyarakat melalui Pemberdayaan. *Seminar Sehari Pemberdayaan Masyarakat*, 2, 1–11.
- Imawan, D. H. (2021). *Fikih Nafkah*. Fakultas Ilmu Agama Islam.
- Isnawati Rais. (2009). Muzakki dan kriterianya dalam tinjauan fikih zakat. *Al-Iqtishad*.

- Jembrana, B. K. (2024). *Instagram BAZNAS Kabupaten Jembrana*.  
<https://www.instagram.com/baznaskab.jembrana?igsh=dzdhNm16ZnBud242>
- Kalimah, S. (2020). Manajemen Zakat dalam Upaya Peningkatan Kesejahteraan Umat. *Salimiya: Jurnal Studi Ilmu Keagamaan Islam*, 1(2), 37–63.  
<http://ejournal.iaifa.ac.id/index.php/salimiya/article/view/149>
- Karim, A., Mudhofi, M., & Arwani, W. (2020). Analisis Spasial Potensi Zakat Dan Kemiskinan Di Indonesia. *Ijtimaiyya: Jurnal Pengembangan Masyarakat Islam*, 13(2).
- Kotimah, K. (2020). Pemberdayaan Ekonomi Berbasis Zakat Produktif Melalui Koperasi Syariah (Studi Kasus Social Trust Fund Dompot Duafa). In *Repository.Uinjkt.Ac.Id*.  
[http://repository.uinjkt.ac.id/dspace/handle/123456789/54943%0Ahttp://repository.uinjkt.ac.id/dspace/bitstream/123456789/54943/1/Khusnul Khotimah - SPs.pdf](http://repository.uinjkt.ac.id/dspace/handle/123456789/54943%0Ahttp://repository.uinjkt.ac.id/dspace/bitstream/123456789/54943/1/Khusnul%20Khotimah%20-%20SPs.pdf)
- Lukman Nurhakim, S. B. (2024). Kajian Pustaka Tentang Kontribusi Zakat Dalam Mengatasi Kemiskinan Di Kalangan Umat Islam Modern. *Jiic: Jurnal Intelek Insan Cendikia, September*, 2479–2493.
- M Usman, N. S. (2021). Efektifitas Zakat Produktif Dalam Memberdayakan UMKM (Studi Kasus Pelaku UMKM di Pedan, Klaten, Jawa Tengah). *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 7(01), 174–182.
- Makraja, F. (2024). Zakat Sebagai Instrumen Ekonomi Islam Dalam Upaya Mengentaskan Kemiskinan Di Indonesia. *Journal of Sharia and Law*, 3(1), 113–126.
- Marlina, Nurwasya, Dewi Valeriani, R. A. (2022). Korelasi Umur, Penghasilan Tetap, Pendidikan Terakhir dan Rata-Rata Pengeluaran Pada Rumah Tangga Miskin di Kota Pangkalpinang. *Equity : Jurnal Ekonomi*, 08(November), 37–48. <https://doi.org/10.33019/equity.v>
- Maulana, H. (2008). *Analisa Distribusi Zakat Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik (Studi pada BAZ Kota Bekasi)*. Uin syarif Hidayatullah Jakarta.
- Mufraini, M. A. (2006). Zakat Produktif dalam Perspektif Hukum Islam dan Ekonomi Islam. *Jurnal Ekonomi Islam La Riba*.

- Mugiyati, Ifa Mutitul Choirah, R. (2016). *Usaha Mikro Syariah Pemberdayaan Masyarakat Purna TKI Melalui Rintisan Kampung Lele Di Geger Kedungadem Bojonegoro*.
- Mustofa, & Khotib. (2023). Mosque-Based Community Empowerment Model Through Productive Zakat Distribution BAZNAS East Java Province. *Management of Zakat and Waqf Journal (MAZAWA)*, 4(2), 222–235. <https://doi.org/10.15642/mzw.2023.4.2.222-235>
- Muzdalifah, N. N., Sulaeman, S., & Kartini, T. (2019). Analisis Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Peningkatan Pendapatan Mustahik Melalui Program Bangkit Usaha Mandiri Sukabumi (BUMI). *Jati: Jurnal Akuntansi Terapan Indonesia*, 2(2), 41–47. <https://doi.org/10.18196/jati.020216>
- Najiyah, F., Khasanah, U., & Asas, F. (2022). Manajemen zakat di Indonesia (tantangan dan solusi). *Insight Management Journal*, 2(2), 45–53. <https://doi.org/10.47065/imj.v2i2.115>
- Nur Fitriyani Hardi, F. M. A. S. (2022). Ketenangan Jiwa Dan Psychological Well-Being: Studi Pada Santri Mahasiswa Di Pondok Pesantren. *JPI: Jurnal Psikologi Islam*, 1(2), 1–19.
- Pemerintah RI. (2009). *Undang-Undang Tentang Kesejahteraan Sosial Nomer 11 Tahun 2009*.
- Pemerintah RI. (2011). *Undang-Undang Tentang Pengelolaan Zakat Nomer 23 Tahun 2011*.
- Qaradhawi, Y. (2005). *Spektrum Zakat dalam Membangun Ekonomi Kerakyatan*. Zikrul hakim.
- Rahmad Hakim, Muslikhati, M. N. R. (2020). Zakat dan Pemberdayaan Ekonomi Mustahik: Studi Pada Lembaga Amil Zakat, Infak Dan Shodaqoh Muhammadiyah (LAZISMU) Kabupaten Malang. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 6(3), 469. <https://doi.org/10.29040/jiei.v6i3.1356>
- Ridwanto, R. (2023). Pengelolaan Zakat Produktif Sebagai Instrumen Peningkatan Kesejahteraan Umat. *Hawalah: Kajian Ilmu Ekonomi Syariah*, 2(2). <https://doi.org/10.57096/hawalah.v2i2.30>
- Sibromulisi, M. (2018). Ancaman Bagi Orang Yang Tidak Membayar Zakat. *NU*

*Online*, 10–13.

- Sodiq, A. (2015). Konsep Kesejahteraan Dalam Islam. *Jurnal Ekonomi Syariah*.
- Subandi, A. U. I. (2023). *Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Miskin Kampung Zakat Melalui Budi Daya Lele Di Kelurahan Sumurbatu Kota Bekasi*. 4(2), 151–162. <https://doi.org/10.15408/Jko.V4i2.35211>
- Sugiyono. (2021). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D* (3rd ed.). Alfabeta.
- Sukmana, O. (2016). Konsep dan Desain negara Kesejahteraan (Welfare State). *Jurnal Sospol*.
- Suryono, A. (2014). Keijakan Publik Untuk Kesejahteraan Rakyat. *Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi*.
- Wikipedia. (2024). *Kabupaten Jembrana*. Wikipedia.
- Yayuli, Athief, F. H. N., & Utari, D. N. (2022). Studi Komparatif Pemikiran Yusuf Qardhawi Dan Sahal Mahfudh Tentang Zakat Produktif Sebagai Sarana Pemberdayaan Ekonomi. *Profetika*, 23(1), 98–113.
- Yulistian, R. (2024). *Analisis Zakat Produktif Dalam Pemberdayaan Mustahik Sebagai Pelaku Usaha Pada Daarut Tauhiid Peduli Lampung*. IAIN Metro.

### **Wawancara**

- Effendy, E. (2024). *Ketua Kantor Urusan Agama Kecamatan Negara*.
- Hidayatullah, S. (2024). *Ketua Bagian TU Kanwil Provinsi Bali*.
- Tarawih, M. (2024). *Mustahik Lobster*.
- Subahir, M. (2024). *Mustahik Kambing Dan Bebek*.
- Qomarudin. (2024). *Ketua Kantor Urusan Agama Kecamatan Melaya*.
- Rachmawati, R. A. (2024). *Staff Lembaga Amil Zakat Dewan Da'wah Islam Indonesia*.
- Ahmad Shadiqin. (2024). *Mustahik Lebah Madu Dan Lobster*.

### **Dokumen**

- KANWIL KEMENAG BALI. (2023). *Profil Kampung Zakat Provinsi Bali*.