

**PEMBERDAYAAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM
MENINGKATKAN EKONOMI MUSTAHIK MELALUI
PROGRAM SURABAYA BERDAYA
(Studi Kasus BAZNAS Kota Surabaya)**

SKRIPSI

Oleh
AURA OKTAVIANA LISAN
NIM: 08040521049



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2025

PERNYATAAN

Saya, Aura Oktaviana Lisan, 08040521049 menyatakan bahwa:

1. Penelitian skripsi saya ini merupakan asli dan hasil karya saya sendiri. Bukan hasil karya dari orang lain, serta bukan hasil dari penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan guna untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di lembaga pendidikan lainnya.
2. Di dalam penelitian skripsi ini tidak ada karya yang telah ditulis bahkan dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai bahan rujukan dengan disebutkan nama penulis dan ditempatkan dalam daftar Pustaka.
3. Dengan ini saya menyatakan bahwa karya penelitian skripsi ini dibuat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka dengan ini saya siap menerima sanksi akademik yaitu: pencabutan gelar yang saya dapatkan dari karya tulis penelitian skripsi ini, serta saya siap menerima sanksi sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 30 Desember 2024



Aura Oktavianā Lisan

NIM. 08040521049

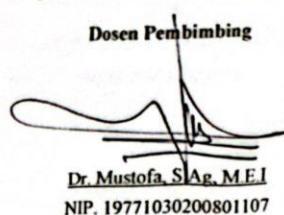
PERSETUJUAN SKRIPSI / MUNAQASAH

PERSETUJUAN SKRIPSI / MUNAQASAH

Surabaya, 30 Desember 2024

Skripsi telah Selesai dan Siap untuk Diuji

Dosen Pembimbing



Dr. Mustofa, S.I.Ag, M.E.I
NIP. 19771030200801107

LEMBAR PENGESAHAN

PEMBERDAYAAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM MENINGKATKAN EKONOMI MUSTAHIK MELALUI PROGRAM SURABAYA BERDAYA (STUDI KASUS BAZNAS KOTA SURABAYA)

Diajukan oleh :

AURA OKTAVIANA LISAN

NIM:08040521049

Telah dipertahankan Di Depan Dewan Penguji Pada Tanggal 8 Januari 2025 Dan
Dinyatakan Memenuhi Syarat Untuk Diterima :

Susunan Dewan Penguji

1. Dr. Mustofa, S.Ag, M.E.I
NIP. 19771030200801107
(Penguji 1)
2. Saqofa Nabilah Aini, S.E., M.Sc
NIP. 199301092020122000
(Penguji 2)
3. Lian Fuad, Lc, MA
NIP. 198504212019031000
(Penguji 3)
4. Siti Kalimah, M. Sy.
NIP. 198707272022032001
(Penguji 4)

Tanda Tangan



Surabaya, 8 Januari 2025



Deklarasi
Dr. Rajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I
NIP. 197005142000031001 ✓



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Aura Octaviana Lisan

NIM : 08040521049

Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam / Manajemen Zakat dan Wakaf

E-mail address : auraoktha6@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
 Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Pemberdayaan Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Ekonomi Mustahik Melalui Program Surabaya Berdaya
(Studi Kasus BAZNAS Kota Surabaya)

berserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 11 Februari 2025

Penulis


(Aura Octaviana Lisan)



Dipindai dengan CamScanner

ABSTRAK

BAZNAS kota surabaya mengalami peningkatan yang sangat signifikan, pada tahun 2021 bulan oktober hingga Desember mengumpulkan dana zakat sebesar 5.235.144.208.24 Milyar Rupiah dan dibulan agustus mengalami peningkatan yang sangat pesat sebesar 24.017.277.382.92 Milyar Rupiah, BAZNAS Kota Surabaya diharapkan dapat meningkatkan kesadaran para mustahiq tentang pengelolaan dana zakat produktif melalui program Surabaya berdaya untuk menjadikan para mustahiq sebagai salah satu alternatif pemberdayaan perekonomian dan bisa menjadi muzakk. Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji pemberdayaan zakat produktif dalam meningkatkan perekonomian mustahik. Selain itu BAZNAS Kota Surabaya juga menyalurkan dana zakat yang tidak hanya membantu meningkatkan usaha, namun juga ikut serta dalam pemberdayaan mustahik untuk dapat memberikan informasi agar dana zakat yang disalurkan selalu menjadi rejeki yang bermanfaat bagi sesama.

Metode Penelitian lapangan ini dilakukan di BAZNAS Kota Surabaya. Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian deskriptif, yang memungkinkan penjelasan menyeluruh, terencana, terorganisir, dan sistematis serta penjelasan yang jelas dari awal hingga akhir melalui pengumpulan data terstruktur. Dalam penelitian ini, metode pengumpulan data yang digunakan termasuk observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini Pengelolaan zakat produktif para mustahik melalui program surabaya berdaya. Dari bantuan tersebut para mustahik dapat meningkatkan penghasilannya yang awal mulanya berpenghasilan sebesar Rp. 500.000 dan saat ini berpenghasilan sebesar Rp. 1.000.000 bahkan ada yang berpenghasilan sebesar Rp. 3.000.000 dan para mustahik juga bisa memenuhi kebutuhan mereka baik dari segi kebutuhan sekolah maupun kebutuhan sehari-hari. Pemberdayaan zakat mustahik melalui program Surabaya Berdaya membantu meningkatkan ekonomi mustahik. Dengan bantuan ini, usaha yang mereka kembangkan semakin berkembang, meskipun beberapa dari mereka kurang berkembang.

Kepada para mustahik diharapkan untuk memahami tentang pengelolaan zakat produktif dalam meningkatkan usaha yang dijalankan, baik dari segi layanan maupun produk jualannya. Bagi peneliti selanjutnya, diharapkan dapat digunakan sebagai landasan tentang penelitian tersebut dan mengkaji lebih lanjut lagi tentang pemberdayaan Zakat Produktif melalui program lainnya yang ada di BAZNAS Kota Surabaya.

Kata Kunci: Pemberdayaan, Pengelolaan Zakat, Zakat Produktif.

ABSTRACT

BAZNAS Surabaya city has experienced a very significant increase, in 2021 from October to December collecting zakat funds amounting to 5,235,144,208.24 billion Rupiah and in August experienced a very rapid increase of 24,017,277,382.92 billion Rupiah, BAZNAS Surabaya City is expected to increase the awareness of mustahiqs about the management of productive zakat funds through the empowered Surabaya program to make mustahiqs an alternative to economic empowerment and can become muzakk. This research aims to examine the empowerment of productive zakat in improving the mustahiq economy. In addition, BAZNAS Surabaya City also distributes zakat funds which not only help improve businesses, but also participate in empowering mustahiq to be able to provide information so that the distributed zakat funds are always a fortune that benefits others.

Methods This field research was conducted at BAZNAS Surabaya City. This research uses a descriptive research approach, which allows a thorough, planned, organized, and systematic explanation and a clear explanation from beginning to end through structured data collection. In this study, the data collection methods used included observation, interviews, and documentation.

The results of this study are productive zakat management for mustahik through the empowered Surabaya program. From this assistance, mustahiks can increase their income, which initially earned Rp. 500,000 and currently earns Rp. 1,000,000 and some even earn Rp. 3,000,000 and mustahiks can also meet their needs both in terms of school needs and daily needs. Empowerment of mustahik zakat through the Surabaya Berdaya program helps improve the mustahik economy. With this assistance, the businesses they develop are growing, although some of them are less developed.

To the mustahik, it is expected to understand about the management of productive zakat in improving the business being run, both in terms of services and sales products. For further researchers, it is hoped that it can be used as a foundation for this research and further study the empowerment of Productive Zakat through other programs at BAZNAS Surabaya City.

Keywords: Empowerment, Zakat Management, Productive Zakat.

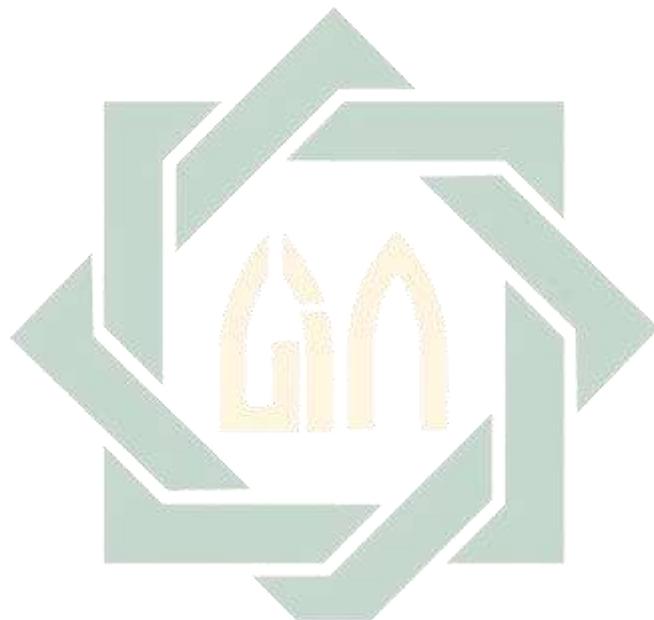
DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------------------------------|
| HALAMAN JUDUL..... | ii |
| PERSETUJUAN SKRIPSI / MUNAQASAH | iii |
| LEMBAR PENGESAHAN..... | Error! Bookmark not defined. |
| PERNYATAAN | Error! Bookmark not defined. |
| KATA PENGANTAR | Error! Bookmark not defined. |
| ABSTRAK..... | vi |
| ABSTRACT | vii |
| DAFTAR ISI..... | viii |
| DAFTAR TABEL..... | x |
| DAFTAR GAMBAR | xi |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1. Latar Belakang | 1 |
| 1.2. Identifikasi dan Batasan Masalah | 9 |
| 1.3. Rumusan Masalah..... | 10 |
| 1.4. Tujuan Penelitian | 10 |
| 1.5. Manfaat Penelitian | 10 |
| BAB II LANDASAN TEORI..... | 13 |
| 2.1. Zakat Produktif | 13 |
| 2.2. Pengelolaan Zakat..... | 15 |
| 2.3. Pemberdayaan Zakat Produktif..... | 22 |
| 2.4. Penelitian Terdahulu | 26 |

| | |
|--|-----------|
| 2.5. Kerangka Konseptual..... | 36 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 38 |
| 3.1. Jenis Penelitian..... | 38 |
| 3.2. Lokasi Penelitian..... | 38 |
| 3.3. Jenis dan Sumber Data..... | 38 |
| 3.4. Teknik Pengumpulan Data..... | 39 |
| 3.5. Teknik Keabsahan Data | 40 |
| 3.6. Teknik Analisis Data..... | 42 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... | 44 |
| 4.1. Gambaran Umum..... | 44 |
| 4.2. Hasil Penelitian | 48 |
| 4.3. Pembahasan..... | 56 |
| BAB V KESIMPULAN..... | 60 |
| 5.1. Kesimpulan | 60 |
| 5.2. Saran | 60 |
| DAFTAR PUSTAKA | 62 |
| Lampiran-lampiran..... | 66 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1.1 Data Pengumpulan Dana Zakat..... | 4 |
| Tabel 1.2 Data Pendistribusian dan Penerima Manfaat | 5 |
| Tabel 2.4 Penelitian Terdahulu | 19 |



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Konseptual | 37 |
| Gambar 4.1.4 Struktur Organisasi..... | 46 |



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

DAFTAR PUSTAKA

- Afrina, Dita. 2018. "Manajemen Zakat Di Indonesia Sebagai Pemberdayaan Ekonomi Umat." *Ekbis: Jurnal Ekonomi Dan Bisnis* 2 (2): 201–12. <HTTPS://DOI.ORG/10.14421/Ekbis.2018.2.2.1136>.
- Anam, Ahmad Misbahul, DAN Fitri Afriyanti. 2024. "Pengelolaan Zakat Produktif Baznas Kabupaten Bandung Barat Melalui Program Zmart Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Di Kecamatan Cipatat." *Jurnal Bina Ummat: Membina Dan Membentengi Ummat* 7 (1): 101–20. <HTTPS://DOI.ORG/10.38214/JURNALBINAUMMATSTIDNATSIR.V7I.1249>.
- Ardiansyah, Hanif. 2014. "Efektivitas Memberdayakan Ekonomi Pada Program Komunitas Usaha Mikromuamalah Berbasis Masjid Di Masjid Miftahul Jannah Surabaya." *SURABAYA, Jestt.*
- Arfianto, Arif Eko Wahyudi, DAN Ahmad Riyadh U. Balahmar. 2014. "Pemberdayaan Masyarakat Dalam Pembangunan Ekonomi Desa:" *Jkmp (Jurnal Kebijakan Dan Manajemen Publik)* 2 (1): 53–66. <HTTPS://DOI.ORG/10.21070/JKMP.V2I1.408>.
- Arikanto, Suharsimi. 1998. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: Pt Rineka Cipta.
- . 2006. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Pt Rineka Cipta.
- Emzir. 2011. *Metodologi Penelitian Kualitatif Ananlisis Data*. Jakarta: Pt Raja Grafindo Persada.
- Faqih, Nur Iman Hakim Al, DAN Umi Fajar Madani Masitoh. 2020. "Efektifitas Pengelolaan Zakat Produktif Di Baznas Kabupaten Kebumen Terhadap Perubahan Kesejahteraan Mustahik." *Labatila : Jurnal Ilmu Ekonomi Islam* 4 (01): 31–58. <HTTPS://DOI.ORG/10.33507/LAB.V3I02.238>.
- Farhania, Anis. 2022A. "Analisis Pemberdayaan Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Ekonomi Mustahik Dibaznas Lumajang Melalui Program Lumajang Makmur." Undergraduate, Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember. <HTTP://DIGILIB.UINKHAS.AC.ID/16621/>.
- "Undergraduate, Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember. <HTTP://DIGILIB.UINKHAS.AC.ID/16621/>.

- Firlina, Selvi, DAN Delima Afriyanti. 2024. "Implementasi Zakat Produktif Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Usaha Mikro Kecil Menengah (Umkm) Melalui Program Pekanbaru Makmur Pada Baznas Kota Pekanbaru." *Al-Masharif: Jurnal Ilmu Ekonomi Dan Keislaman* 12 (1): 91–97. <HTTPS://DOI.ORG/10.24952/MASHARIF.V12I1.11677>.
- Fuad, Lian, DAN Nanda Trisnawang Anggelista. 2022. "Pengaruh Pemahaman Zakat Dan Lingkungan Sosial Terhadap Kesadaran Membayar Zakat Pada Make Up Artist Di Kecamatan Tulangan, Sidoarjo." *Management OF Zakat AND Waqf Journal (Mazawa)* 4 (1): 88–109. <HTTPS://DOI.ORG/10.15642/MZW.2022.4.1.88-109>.
- Gabriele Lailatul Muharromah DAN Mustofa. 2021. "Paradigma Sdgs DALAM Manajemen Zakat DI Indonesia." *Malia (Terakreditasi)* 13 (1): 1–16. <HTTPS://DOI.ORG/10.35891/ML.V13I1.2788>.
- Juhji, Juhji, Wawan Wahyudin, Eneng Muslihah, DAN Nana Suryapermana. 2020. "Pengertian, Ruang Lingkup Manajemen, DAN Kepemimpinan Pendidikan Islam." *Jurnal Literasi Pendidikan Nusantara* 1(2):111–24.
- Kalimah, Siti. 2020. "Manajemen Zakat DALAM Upaya Peningkatan Kesejahteraan Umat" 1 (2).
- Kusuma, Fikri Charfian Hadi Pratama, DAN Iswan Noor. 2023. "Pengaruh Pemberdayaan Dana Zakat Produktif Sebagai Modal Usaha Ummkm Terhadap Kinerja Ummkm (Studi Pada Baznas)." *Islamic Economics AND Finance IN Focus* 2 (1): 43–52. <HTTPS://DOI.ORG/10.21776/IEFF.2023.02.01.05>.
- Mulyawisdawati, Richa Angkita, DAN Imas Rosi Nugrahani. 2019. "Peran Zakat Produktif Dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahiq (Studi Kasus Lembaga Amil Zakat Dompet Dhuafa Republika Yogyakarta 2017)." *Jesi (Jurnal Ekonomi Syariah Indonesia)* 9 (1): 30–41. [HTTPS://DOI.ORG/10.21927/JESI.2019.9\(1\).30-41](HTTPS://DOI.ORG/10.21927/JESI.2019.9(1).30-41).
- Murdiyanto, Dr. Eko. 2020. *Penelitian Kualitatif*. Yogyakarta: Yogyakarta Press.
- Nadhatus, Auliya', Nadhatus Dwi Ayu Rinjanik, DAN Saqofa Nabilah Aini. 2024. "Pengambangan Budidaya Jamur Tiram Untuk Mendorong Keberlanjutan Program Ekonomi Kreatif Dan Pemberdayaan Masyarakat Di Laznas Baitulmaal Muamalat :" *Asnaf: Journal OF Economic Welfare, Philantropy, Zakat AND Waqf* 3 (2): 101–19. <HTTPS://DOI.ORG/10.32505/ASNAF.V3I2.8563>.

- Najmudin, Najmudin, Syihabudin Syihabudin, Ahmad Fatoni, DAN Sujai Saleh. 2021. "Pendayagunaan Zakat Produktif Baznas Kabupaten Serang Dalam Pemberdayaan Ekonomi Usaha Mikro Kecil (Umk) Di Masa Pandemi Covid 19." *Mizan: Journal OF Islamic Law* 5 (2): 223–36. <HTTPS://DOI.ORG/10.32507/MIZAN.V5I2.965>.
- Nasution. 2006. *Metode Research*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Prasthama, Reyhan. 2023. "Analisis Zakat Produktif Dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik (Studi Kasus Program Z-Chicken Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Provinsi Jawa Tengah)." Undergraduate, Universitas Islam Sultan Agung. <HTTPS://REPOSITORY.UNISSULA.AC.ID/30550/>.
- Purnamasari, Lise, Q. Ayuniyyah, DAN Hendri Tanjung. 2022. "Efektivitas Zakat Produktif Dalam Peningkatan Usaha Mustahik (Studi Kasus Baznas Kota Bogor)." *Jurnal Syarikah : Jurnal Ekonomi Islam* 8 (2): 232–44. <HTTPS://DOI.ORG/10.30997/JSEI.V8I2.7000>.
- "Qur'an Kemenag." T.T. Diakses 10 September 2024. <HTTPS://QURAN.KEMENAG.GO.ID/>.
- Riyanto, Riyanto, DAN Joni Tesmanto. 2022. "Efektivitas Pengelolaan Zakat Di Baznas Kota Bekasi Dengan Prinsip Transparansi Dan Akuntabilitas." *Al-Kharaj : Jurnal Ekonomi, Keuangan & Bisnis Syariah* 5 (2): 723–29. <HTTPS://DOI.ORG/10.47467/ALKHARAJ.V5I2.1297>.
- Sardini, Syafira, DAN Imsar Imsar. 2022. "Peran Pendistribusian Zakat Produktif Dalam Upaya Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Di Baznas Provinsi Sumatera Utara." *Cermin: Jurnal Penelitian* 6 (1): 64–77. HTTPS://DOI.ORG/10.36841/CERMIN_UNARS.V6I1.1641.
- Septiara, Indriyani, DAN Muhammad Abrar Kasmin Hutagalung. 2023. "Analisis Pelaksanaan Program Umkm Berdaya Pada Dompet Dhuafa Waspada Medan." *Muqaddimah: Jurnal Ekonomi, Manajemen, Akuntansi Dan Bisnis* 1 (2): 80–93. <HTTPS://DOI.ORG/10.59246/MUQADDIMAH.V1I2.177>.
- Sholikin, Nur. 2022. "Pengelolaan Zakat Produktif Di Baznas Ditinjau Dari Hukum Islam." *Zawa: Management OF Zakat AND Waqf Journal* 2 (1): 31–44. <HTTPS://DOI.ORG/10.31958/ZAWA.V2I1.5739>.
- Siti Hanipah, Heni, DAN Iir Abdul Haris. 2021. "Analisis Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Melalui Zakat Produktif (Studi Kasus Badan Amil

- Zakat Nasional Kota Banjar)." *Jurnal Ekonomi Rabbani* 1 (1): 1–8. <HTTPS://DOI.ORG/10.53566/JER.V1I1.13>.
- Syahbana, Abdi Irsyad, DAN Dewy Anita. 2023. "Distribusi Zakat Produktif Dalam Peningkatan Kesejahteraan Mustahiq Di Baznas Kota Tangerang Selatan Menurut Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat." *Syar'ie : Jurnal Pemikiran Ekonomi Islam* 6 (1): 41–58. <HTTPS://DOI.ORG/10.51476/SYARIE.V6I1.470>.
- Thoharul Anwar, Ahmad. 2018. "Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat." *Ziswaf: Jurnal Zakat DAN Wakaf* 5 (1): 41. <HTTPS://DOI.ORG/10.21043/ZISWAF.V5I1.3508>.
- Tika, Moh. Pabundu. 2006. *Metodologi Riset Bisnis*. Jakarta: Pt. Bumi Aksara.
- Wandi, Husein, Mohamad Arif Mustofa, DAN Sapjeriani Sapjeriani. 2021. "Penyaluran Zakat Produktif Baznas Kabupaten Tanjung Jabung Timur Dalam Pemberdayaan Mustahik (Studi Kasus Kecamatan Sadu)." *Jurnal Asy-Syukriyyah* 22 (1): 1–16. <HTTPS://DOI.ORG/10.36769/ASY.V22I1.128>.
- Zainuddin, Moch. 2017. "Pertumbuhan Ekonomi Perspektif Ekonomi Islam." *Istithmar* 1 (2). <HTTPS://DOI.ORG/10.30762/ISTITHMAR.V1I2.116>.
- Zalikha, Siti. 2016. "Pendistribusian Zakat Produktif Dalam Perspektif Islam." *Jurnal Ilmiah Islam Futura* 15 (2): 304–19. <HTTPS://DOI.ORG/10.22373/JIIF.V15I2.547>.