

**FUNGSI PENGAWASAN DALAM MENINGKATKAN KINERJA
PENGURUS PONDOK PESANTREN AT-TAUHID SIDORESMO
SURABAYA**



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

SKRIPSI

Oleh:

Muhammad Yusron (B94219087)

Dosen Pembimbing:

Ahmad Khairul Hakim, S. Ag. M. Si

NIP.197512302003121001

PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH

FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

UIN SUNAN AMPEL SURABAYA

2024

PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI

PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim,

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama: Muhammad Yusron

NIM : B94219087

Prodi : Manajemen Dakwah

Alamat: Desa Rowogempol, Kecamatan Lekok, Kabupaten Pasuruan

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan kepada lembaga pendidikan tinggi manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun.
2. Skripsi ini benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan hasil plagiasi atau karya orang lain
3. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini sebagai hasil plagiasi, saya akan bersedia menanggung segala konsekuensi yang terjadi

Surabaya, 28 Juni 2024

Yang menyatakan,


Muhammad Yusron

B94219087

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Nama : Muhammad Yusron

NIM : B94219087

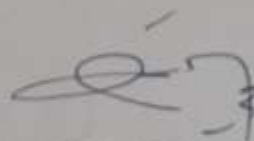
Program Studi : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : Fungsi Pengawasan Dalam Meningkatkan Kinerja Pengurus Pondok Pesantren At-Tauhid Sidoresmo Surabaya

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 11 Juni 2024

Menyetujui
Dosen Pembimbing



Ahmad Khairul Hakim, S. Ag. M. Si
NIP. 197512302003121001

LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI

Fungsi Pengawasan Dalam Meningkatkan Kinerja Pengurus Pondok Pesantren At-Tauhid
Sidoresmo Surabaya

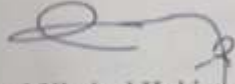
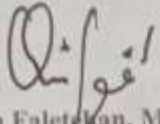
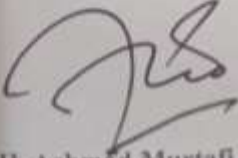
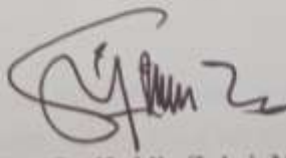
LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI

Fungsi Pengawasan Dalam Meningkatkan Kinerja
Pengurus Pondok Pesantren At-Tauhid Sidoresmo
Surabaya


Skripsi
Disusun Oleh:
Muhammad Yusron
B94219087

Telah dinyatakan lulus dalam ujian Sarjana Strata Satu pada tanggal
28 Juni 2024

Tim Penguji

Penguji I	Penguji II
	
<u>Ahmad Khairul Hakim, S.Ag., M.Si</u> NIP. 197512302003121001	<u>Aun Falestien Faletihan, MHRM, Ph.D</u> NIP. 198205142005011001
Penguji III	Penguji IV
	
<u>Dr. H. Achmad Murtafi Harits, M.FIL.I</u> NIP. 197003042007011056	<u>Drs. Syaifuddin Zubri, M.Si</u> NIP. 196610242014111001

Surabaya, 28 Juni 2024



Dr. Moch Choirul Anji, S.Ag. M.FIL.I
NIP. 197110171998031001



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : MUHAMMAD YUSRON
NIM : B94219087
Fakultas/Jurusan : FDK/MANAJEMEN DAKWAH
E-mail address : myusron161@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

FUNGSI PENGAWASAN DALAM MENINGKATKAN KINERJA PENGURUS
PONDOK PESANTREN AT-TAUHID SIDORESMO SURABAYA

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 25 Februari 2025

Penulis

(Muhammad Yusron)

Abstrak

Muhammad Yusron, NIM. B94219087, 2023. Fungsi Pengawasan Dalam Meningkatkan Kinerja Pengurus Pondok Pesantren At-Tauhid Sidoresmo Surabaya.

Penelitian ini bertujuan untuk pelaksanaan pengawasan kinerja pengurus pondok pesantren At-Tauhid Sidoresmo Surabaya serta faktor penunjang apa saja yang mempengaruhi peningkatan kinerja pengurus pondok pesantren At-Tauhid Sidoresmo Surabaya.

Pada Kajian ini, peneliti menerapkan metode kajian kualitatif studi kasus. Teknik pengumpulan data yang dipakai ialah *interview*, observasi, serta dokumentasi. Teknik validitas data menerapkan triangulasi sumber data serta teknik. Kemudian, untuk analisa data penulis menerapkan pendekatan Miles and Huberman.

Hasil dari kajian ini ialah Pondok Pesantren At-Tauhid Sidoresmo Surabaya menerapkan fungsi pengawasan dalam meningkatkan kinerja pengurus. Pengawasan dimulai dari pembuatan Rencana Pengawasan, Perencanaan Standar Prosedur Operasional (SOP), Uraian Tugas dan Target Kerja, lalu Pelaksana Pengawasan dengan Pengawasan Pendahuluan, atau langsung oleh Pimpinan dan CCTV, kemudian Proses Penilaian Pengawasan dengan menggunakan indikator Penilaian Kinerja/PA/penilaian, terakhir Melakukan Tindakan Evaluasi.

Terdapat beberapa faktor-faktor pendukung yang mempengaruhi kinerja pengurus Pondok Pesantren At-Tauhid Sidoresmo Surabaya. Berbagai faktor pendukungnya adalah Pembinaan, Uraian Tugas, Semangat serta Motivasi Kerja, Disiplin Kerja, Sikap Kepemimpinan, Kerja Sama Tim, serta Imbalan/penghargaan.

Kata kunci: Pengawasan, Kinerja, Pondok Pesantren

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	i
LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	ii
LEMBAR MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI	v
Abstrak	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
BAB I.....	2
PENDAHULUAN.....	2
A. Latar Belakang.....	2
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Definisi konsep.....	7
F. Sistematika Pembahasan.....	8
BAB II.....	10
KAJIAN TEORI	10
A. Kerangka Teoritik.....	10
B. Penelitian terdahulu yang relevan	20
BAB III	28
METODE PENELITIAN	28
A. Jenis penelitian	28
B. Lokasi penelitian	28
C. Jenis dan sumber data	28
D. Tahapan Penelitian	29
E. Teknik pengumpulan data.....	31
F. Teknik validitas data.....	32
G. Teknik analisis data.....	32
BAB IV.....	35
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	35
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	35
B. Penyajian data	39
C. Analisis data.....	48
BAB V	57
PENUTUP.....	57
A. Kesimpulan	57

B. Saran	57
DAFTAR PUSTAKA	59



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Affan. (2019). *Pesantren Dan Pengelolaannya*. Batu: Literasi Nusantara.
- Anggito, A., & Setiawan, J. (2018). *Metode Penelitian Kualitatif*. Jawa Barat: CV. Jejak.
- Anisah, S., Mujiatun, & Muslihatuzzahro', F. (2021). Pengawasan Guru Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Siswa Di Madrasah Aliyah Hidayatul Mubtaihin Kecamatan Jati Agung Kabupaten Lampung. *Ar Royhan*, 1, 111.
- Arischa, S. (2019). Analisis Beban Kerja Bidang Pengelolaan Sampah Dinas Lingkungan Hidup dan Kebersihan Kota Pekanbaru. *JOM FISIP*, 6, 8.
- Bahauddin AM, A., & Suhaimi. (2022). Peran Pesantren Makrifatul Ilmi Dalam Moderasi Beragama Pada Generasi Milenial. *Jurnal Ilmu Agama: Mengkaji Doktrin, Pemikiran, dan Fenomena Agama*, 9.
- Darma, I. W. (2023). *Pendidikan Karakter Tanggung Jawab Siapa? Pentingnya Sinergi Ruman, Sekolah, dan Masyarakat*. Bali: PT. Nilacakra.
- Darsana, I. M., Wijaya, N. S., & Astrama, I. M. (2023). *Dasar - Dasar Manajemen*. Sumatera Barat: PT. Mafy Literasi Indonesia.
- Gondokusumo, M., & Amir, N. (2021). Peran Pengawasan Pemerintah Dan Badan Pengawas Obat dan Makanan (BPOM) Dalam Peredaran Obat Palsu Di Negara Indonesia. *Prespektif Hukum*, 283.
- Gozali, A. (2021). Modernisasi Sistem Pendidikan Pesantren. *Edisi: Jurnal Edukasi dan Sains*, 409.
- Ibrahim, A. E., Pratiwi, R. I., & Nadjin, A. (2021). Fungsi Pengawasan Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru Di MTS Hasyim Asyari Bangsi Sukdono. *Adminstrasi Pendidikan Islam*, 3, 84.
- Isnaini. (2019). Problematika Proses Pembelajaran Di Pondok Pesantren Pancasila Kota Bengkulu Studi Kasus Penyelenggaraan Tingkat SMP. *Skripsi: Fakultas Tarbiyah dan Tadris IAIN Bengkulu*, 12.
- Jauhari, W. (2018). Pengawasan Kyai Terhadap Akhlak Santri Pondok Pesantren Al-Ihya' Kalirejo Lampung Tengah. *Skripsi Fakultas Dakwah UIN Raden Intan Lampung*, 40.

- Karyus, A., & Rahayu, D. (2022). Analisis Departemen Kejadian Malaria Vivax Di Kecamatan Teluk Pandan Kabupaten Pesawaran. *Jurnal Ilmu Kesehatan Indonesia (JIKSI)*, 3, 2.
- Mamonto, S., & Wahidin, D. (2023). *Disiplin Dalam Pendidikan*. Malang: PT. Literasi Nusantara Abadi Grup.
- Mekarisce, A. A. (2020). Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data Pada Penelitian Kualitatif di Bidang Kesehatan Masyarakat. *Jurnal Ilmiah Kesehatan Masyarakat*, 12, 150-151.
- Meriza, I. (2018). Pengawasan (Controlling) Dalam Institusi Pendidikan. *At-Ta'dib: Jurnal Ilmiah Pendidikan Agama Islam*, 38.
- Mulia, R. A. (2021). *Manajemen Sumber Daya Manusia (Teori dan Apikasi Dalam Peningkatan Kinerja)*. Purbalingga: CV. Eureka Media Aksara.
- Musfirah, M. (2019). Upaya Meningkatkan Kedisiplinan Peserta Didik Dalam Menaati Tata Tertib Di MTS Di Kaluppang Kab. Pinrang. *Skripsi Fakultas Tarbiyah IAIN Parepare*, 109-110.
- Nurmayanti. (2018). Pengawasan Kinerja Pegawai Di Perusahaan Daerah Rumah Potong Hewan Kota Makasar. *Skripsi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Poitik Universitas Muhammadiyah Makasar*, 13.
- Prabowo, A. A. (2019). Pengawasan Guru Terhadap Kedisiplinan Siswa Di Madrasah Aliyah Negeri 1 Kota Jambi. *Skripsi Manajemen Pendidikan Islam FTIK UIN Sulthan Thaha Saifuddin Jambi*, 34.
- Prabowo, E., & Hasanah, N. (2022). Peran Pengasuh Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Santri Pada Pondok Pesantren Riyadhul Amien Desa Danau Lamo Kecamatan Mar Sebo Kabupaten Muaro Jambi. *Qoulan Baligha: Jurnal Manajemen Dakwah*, 1, 42.
- Rahman, D., & Akbar, A. R. (2021). Problematika Yang Dihadapi Lembaga Pendidikan Islam Sebagai Tantangan Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan. *Nazzama Journal Of Management Education*, 79.
- Rijali, A. (2019). Analisis Data Kualitatif. *Alhadharah: Jurnal Ilmu Dakwah*, 86.
- Rizal, S. M., & Radiman. (2019). Pengaruh Motivasi Pengawwasan dan Kepemimpinan Terhadap Disiplin Kerja Pegawai . *Maneggio; Jurnal Ilmiah Magister Manajemen*, 121.
- Rohman, F. (2018). Peran Pendidik Dalam Pembinaan Disiplin Siswa Di Sekolah/Madrasah. *Ihya Al-Arabiyyah: Jurnal Pendiikan Bahasa dan Sastra Arab*, 75.

- Salsabila, U. H., Hutami, A. S., Fakhiratunnisa, S. A., Ramadhani, W., & Silvira, Y. (2020). Peran Pendidikan Islam Terhadap Pembentukan Karakter Disiplin Peserta Didik. *Jurnal Intelektual: Jurnal Pendidikan dan Studi Keislaman*, 333.
- Salsabilah, U. H., Hutami, A. S., Fakhiratunnisa, S. A., Ramadhani, W., & Silvira, Y. (2020). Peran Pendidikan Islam Terhadap Pembentukan Karakter Disiplin Peserta Didik. *Jurnal Intelektual: Jurnal Pendidikan dan Studi Keislaman*, 332.
- Sandiani, N. L., Suryawan, I. B., & Widiati, I. P. (2020). Penegakan Sanksi Terhadap Aparatur Sipil Negara Yang Melakukan Pelanggaran Disiplin Di Lingkungan Pememrintah Kota Denpasar. *Jurnal Interpretasi Hukum*, 200.
- Setiawan, D., Bafadal, I., Supriyanto, A., & Hadi, S. (2020). Madrasah Berbasis Pesantren: Potensi Menuju Reformasi Model Pendidikan Unggul. *Jurnal Akuntabilitas Manajemen Pendidikan*, 37.
- Sugiarto, Widyana, R., & Yunika, N. (2021). Efektivitas Pelatihan Self-Management Untuk Meningkatkan Kedisiplinan Siswa SMAN 1 Sedayu. *Psyche: Jurnal Psikologi Universitas Muhammadiyah Lampung*, 24.
- Susanto, D. (2023). Pengawasan Secara Berkala Terhadap Kedisiplinan Santri Pondok Pesantren Babakan Jamanis: Studi Kasus Kamar 6. *Global Futuristik*, 1, 18.
- Syarif, L. A., Utomo, E., & Prihartanto, E. (2021). Identifikasi Potensi Pengembangan Wilayah Pesisir Kelurahan Karang Anyar Kota Tarakan. *Jurnal Cakrawala Indonesia*, 1, 226-227.
- Upang, A. A. (2021). Manajemen Asrama Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Santri Tingkat MTS Di Pesantren Al-Ma'tua. *Rayah Islam*, 5, 465.
- Yusup, M., Abdurrahman, O., & Fauziah, R. (2018). Manajemen Pendidikan Karakter Berbasis Pondok Pesantren Darussyifa Al-Fithroh Yaspida Sukabumi. *Tadbir Muwahhid*, 13-14.
- Zam Zami, D. F. (2019). Pengaruh Kinerja Pengurus Pondok Terhadap Disiplin Santri Pondok Pesantren Al-Barokah Mangunsuman Siman Ponorogo. *Skripsi: Fakultas Tarbiyah IAIN Ponorogo*, 7.