

**PENDAYAGUNAAN MODAL USAHA BAZNAS KOTA
SURABAYA DALAM MENINGKATKAN UMKM DI
DESA TAMBAK WEDI KOTA SURABAYA**

SKRIPSI

Oleh:

USWATUN HASANAH

NIM :08040521072



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA**

2024

PERNYATAAN

Saya, Uswatun Hasanah, 08040521072 menyatakan bahwa;

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 31 Desember 2024



Uswatun Hasanah

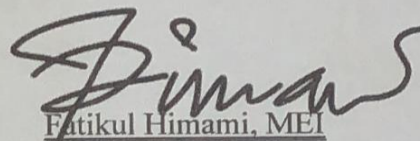
NIM. 08040521072

PERSETUJUAN SKRIPSI / MUNAQSAH

Surabaya, 31 Desember 2024

Skripsi telah Selesai dan Siap untuk Diuji

Dosen Pembimbing



Fatikul Himami, MEI
NIP. 198009232009121002

LEMBAR PENGESAHAN

PENDAYAGUNAAN MODAL USAHA BAZNAS KOTA SURABAYA DALAM MENINGKATKAN UMKM DI DESA TAMBAK WEDI KOTA SURABAYA

Diajukan Oleh:

USWATUN HASANAH

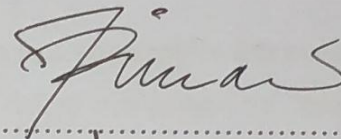
NIM: 08040521072

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada Tanggal 07 Januari 2024
dan dinyatakan Memenuhi Syarat untuk diterima:

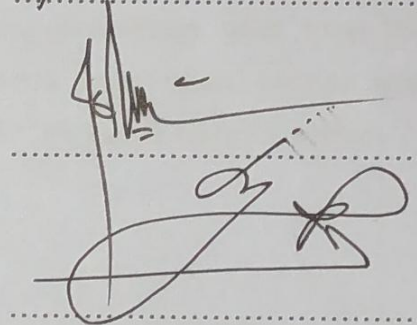
Susunan Dewan Penguji

Tanda Tangan

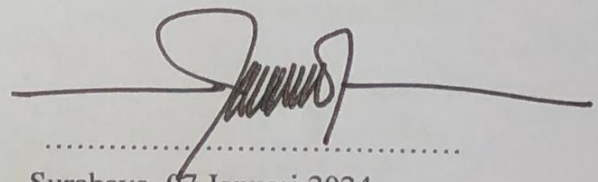
1. Fatikul Himami, MEI
NIP.198009232009121002
(Penguji 1)



2. Basar Dikuraiyin, M.H
NIP. 19881129201931005
(Penguji 2)



3. Dr. H. Akh. Yunan Atho'illah, M.Si
NIP. 198101052015031003
(Penguji 3)



4. M. Maulana Asegaf, MHI
NIP. 198709042019031005
(Penguji 4)

Surabaya, 07 Januari 2024



Dekan,
Dr. Surajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E, I

NIP. 197005142000031001



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Uswatun Hasanah
NIM : 08040521072
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/ Manajemen Zakat dan Wakaf
E-mail address : nuyunghidayah9@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PENDAYAGUNAAN MODAL USAHA BAZNAS KOTA SURABAYA DALAM
MENINGKATKAN UMKM DI DESA TAMBAK WEDI KOTA SURABAYA


beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 04 Maret 2025

Penulis


(
Uswatun Hasanah

Abstrak

Mengingat kehadiran UMKM sangat penting bagi masyarakat lokal untuk mengatasi berbagai permasalahan ekonomi dan sosial, maka UMKM sangat penting dalam upaya mengatasi pengangguran dan mengentaskan kemiskinan harus benar-benar diikutsertakan. Pemanfaatan modal usaha pada program Surabaya Berdaya masih menunjukkan kesiapan yang kurang, sehingga pelaksanaan proses pendampingan kurang optimal sehingga berdampak pada hasil pendampingan. BAZNAS diharapkan menjadi lembaga keuangan terkemuka yang mendorong modal usaha mikro bagi masyarakat kurang mampu. BAZNAS didirikan di salah satu wilayah Kota Surabaya Jawa Timur.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui analisis pendayagunaan modal usaha dalam meningkatkan UMKM melalui program Surabaya Berdaya dan pendayagunaan modal usaha yang dilakukan oleh baznas kota Surabaya.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif yang dilaksanakan di BAZNAS Kota Surabaya. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif yang menawarkan penjelasan secara menyeluruh, serta menawarkan penjelasan yang jelas dari awal hingga akhir. Metode pengumpulan data yang dilakukan dalam penelitian ini meliputi, teknik observasi, wawancara, dokumentasi.

Hasil pada penelitian ini bahwa program Surabaya Berdaya yang berada di BAZNAS Kota Surabaya yaitu: modal usaha dan bantuan alat kerja mustahik pada UMKM yang dilaksanakan di BAZNAS Kota Surabaya dapat membantu 10 para mustahik yang telah berjalan dengan baik. Dari beberapa mustahik yang awal mulanya berpendapatan sebesar Rp. 1.000.000,00 menjadi Rp. 1.500.000 berkat bantuan Surabaya Berdaya. Dampak dari program pemberdayaan Surabaya Berdaya tersebut yaitu mampu memberikan bantuan modal usaha bagi para mustahiq dan dapat membantu pembiayaan dalam sehari-harinya serta dapat membantu membiayai sekolah anak anaknya. dengan adanya Program Surabaya Berdaya dapat mengangkat taraf hidup masyarakat yang tidak mampu menjadi lebih baik. Meskipun ada beberapa program yang kurang berjalan dengan efektif, akan tetapi pihak BAZNAS tetap berusaha untuk menjalankan program tersebut.

Kata Kunci: Pendayagunaan, Modal Usaha, Peningkatan UMKM

Abstract

Given that the presence of MSMEs is very important for local communities to overcome various economic and social problems, MSMEs are very important in efforts to overcome unemployment and alleviate poverty must be fully included. The utilization of business capital in the Surabaya Berdaya program still shows a lack of readiness, so that the implementation of the mentoring process is less than optimal, which has an impact on the results of the mentoring. BAZNAS is expected to be a leading financial institution that encourages micro business capital for underprivileged people. BAZNAS was established in one area of Surabaya City, East Java.

This study aims to determine the analysis of the utilization of business capital in increasing MSMEs through the empowered Surabaya program and the utilization of business capital carried out by the Surabaya city baznas.

This research is a qualitative research conducted at BAZNAS Surabaya City. This research uses a descriptive approach that offers a thorough explanation, and offers a clear explanation from beginning to end. The data collection methods used in this research include observation, interview, and documentation techniques.

The results of this study indicate that the empowered Surabaya program at BAZNAS Surabaya City, namely: business capital and mustahik work tools assistance to MSMEs implemented at BAZNAS Surabaya City can run well. The impact of the empowerment program of Surabaya Berdaya is that it is able to provide business capital assistance for mustahiqs and can help finance their daily expenses and can help pay for their children's schools. with the Surabaya Berdaya Program can raise the standard of living of people who cannot afford to be better. Although there are several programs that are less effective, BAZNAS is still trying to run the program.

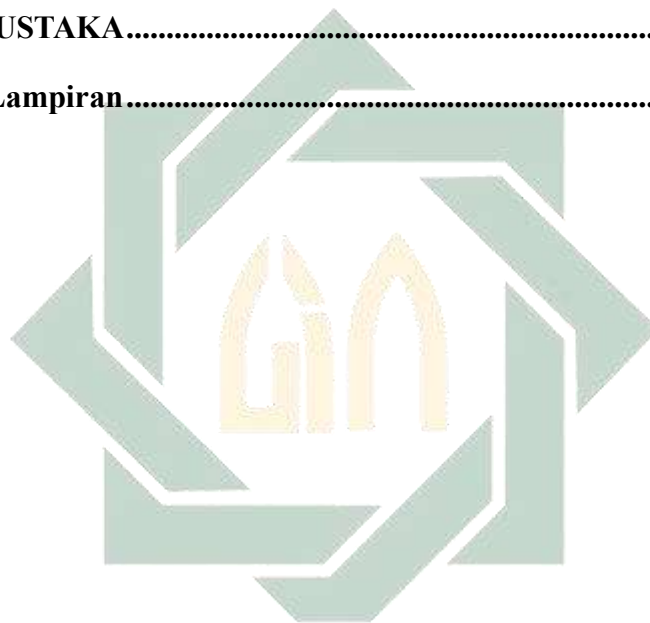
Keywords: Utilization, Business Capital, MSME Improvement

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
PERSETUJUAN SKRIPSI / MUNAQSAH	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	vi
Abstrak	viii
Abstract	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Identifikasi Masalah dan Batasan Masalah.....	8
1.3. Rumusan Masalah.....	9
1.4. Tujuan Penelitian.....	9
1.5. Manfaat Penelitian	9
BAB II.....	12
LANDASAN TEORI.....	12
2.1 Pendayagunaan.....	12
2.2 Modal usaha	19
2.3 Peningkatan UMKM.....	21
2.4 Penelitian Terdahulu	22

2.5 Kerangka Konseptual	31
BAB III.....	32
METODE PENELITIAN	32
3.1. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	32
3.2. Lokasi Penelitian Data	32
3.3. Jenis Dan Sumber Data.....	33
3.4. Teknik Pengumpulan Data	34
3.5. Analisis Data	35
3.6. Indikator Penelitian.....	36
BAB IV	39
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	39
4.1 Gambaran Umum.....	39
4.1.1 Lokasi Penelitian.....	39
4.1.2 Profil dan Sejarah.....	39
4.1.3 Visi dan Misi	40
4.1.4 Program BAZNAS KOTA SURABAYA.....	41
4.1.5 Struktur Organisasi.....	43
4.2 Hasil Penelitian	44
4.2.1 Pendayagunaan Modal usaha Dalam Meningkatkan Ekonomi UMKM Melalui Program Surabaya Berdaya	44
4.3 Pembahasan	55
4.3.1 Pendayagunaan modal usaha dalam meningkatkan UMKM melalui program Surabaya Berdaya.....	55

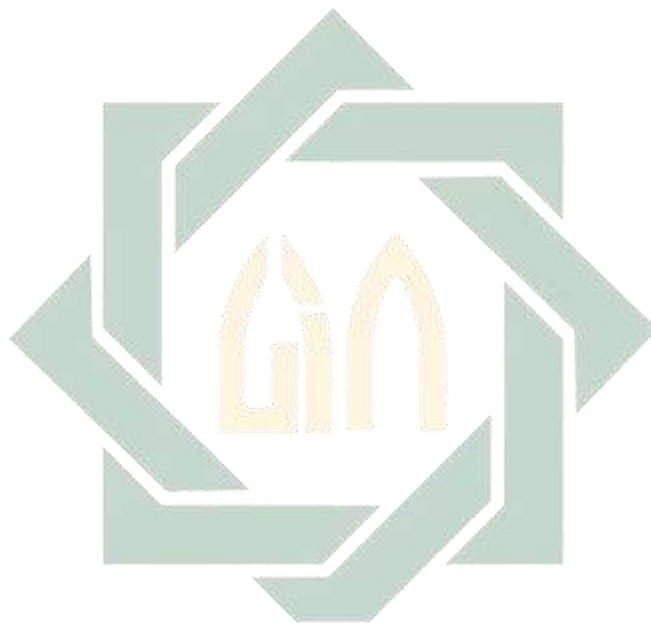
4.3.2 Analisis Pendayagunaan Modal usaha Dalam Meningkatkan UMKM.....	61
BAB V.....	65
PENUTUP.....	65
4.4 Kesimpulan.....	65
4.5 Saran.....	66
DAFTAR PUSTAKA.....	67
Lampiran-Lampiran.....	73



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

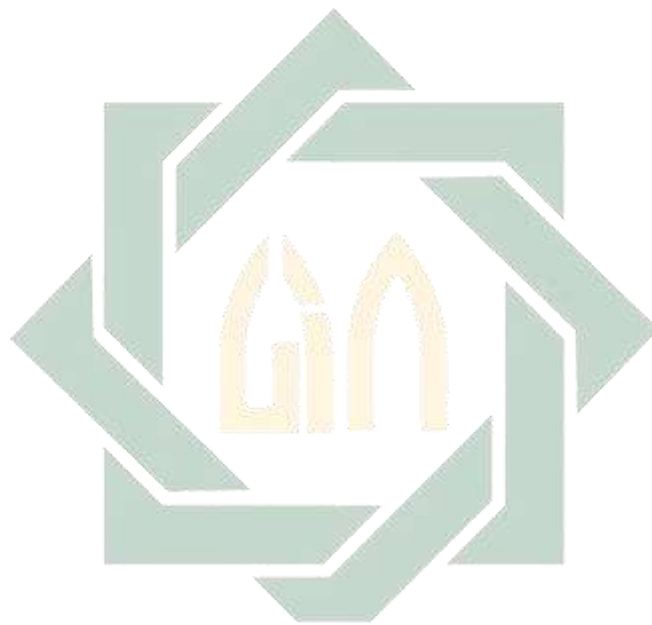
Table 1. 1 Laporan Triwulan Pendistribusian dan Pendayagunaan 2024.....	2
Table 1. 2 Penelitian Terdahulu.....	22



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Kerangka Konseptual	31
---------------------------------------	----



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Ermawati, Erna. 1997. *Pemberdayaan Dan Refleksi Finansial Usaha Kecil Di Indonesia*. Bandung: Yayasan Akatat Tiga.
- Harfiyani, Gita. 2020. "Pemberdayaan Dana Zakat Untuk Program Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) Pada Baznas Kota Bekasi Jawa Barat." bachelorThesis, Fakultas Ilmu Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta.
- Hasni, Fikria, Ikhwan Hamdani, and Suyudi Arif. 2022. "Strategi Pemasaran Produk Tabungan Emas Dalam Upaya Menarik Minat Nasabah Pada Pegadaian Syariah Cabang Bogor Baru." *El-Mal: Jurnal Kajian Ekonomi & Bisnis Islam* 3 (2): 195–210. <https://doi.org/10.47467/elmal.v3i2.722>.
- Jasri, Jasri, Andi Syarifah Wahdah, Muhammad Ridwan, and Abdul Malik. 2023. Efektivitas Program Pembiayaan Mikrofinance Desa Oleh Baznas Dalam Mendorong Pengembangan Usaha Mikro Mustahik." *Jurnal Bina Bangsa Ekonomika* 16 (2): 556–63.
- Kurnianto, Handika. 2024. "Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Perekonomiaan Mustahiq Melalui Program Bina Umkm Di Lazismu Kabupaten Batang." Undergraduate_thesis, UIN. K. H. Abdurrahman Wahid Pekalongan. <http://perpustakaan.uingusdur.ac.id/>.

Puspita, Rina. 2023. "Evaluasi Manajemen Pendayagunaan Zakat Produktif

Dalam

Mengembangkan Program Pendampingan UMKM Zona Madina
Dompot

Dhuafa Bogor." bachelorThesis, Fakultas Dakwah dan Ilmu
Komunikasi Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah
Jakarta.

<https://repository.uinjkt.ac.id/dspace/handle/123456789/70865>.

SARBOINI, Misna Maisarah, Maryam, and IMILDA. 2021. "Strategi

Pengembangan Program Pemberdayaan Usaha Mikro Dan Kecil
Melalui Modal usaha Syariah Pada Badan Amil Zakat Nasional
(BAZNAS) Kota Banda Aceh." *JEMSI (Jurnal Ekonomi,
Manajemen, Dan Akuntansi)* 7 (2): 42–59.

<https://doi.org/10.35870/jemsi.v7i2.605>.

Septiara, Indriyani, and Muhammad Abrar Kasmin Hutagalung. 2023.

"Analisis

Pelaksanaan Program Surabaya Berdaya Berdaya Pada Dompot
Dhuafa Waspada Medan." *Muqaddimah: Jurnal Ekonomi,
Manajemen, Akuntansi Dan Bisnis* 1 (2): 80–93.

<https://doi.org/10.59246/muqaddimah.v1i2.177>.

Setiawan, Arief, Darsono Wisadirana, and Sholih Muâ€™adi. 2015.

"Rancangan Model Pemberdayaan Pelaku UKM Dalam Upaya

Penanggulangan Kemiskinan Dengan Berbasis Zakat Produktif
(Studi Kasus Implementasi

Program Jatim Makmur Dari Badan Amil Zakat Nasional Provinsi
Jawa Timur Di Kelurahan Embong Kaliasin Surabaya).” *Wacana
Journal of*

Social and Humanity Studies 18 (4).

Sopriyanto, Sopriyanto. 2020. “Efektivitas Modal usaha Minimal Pada
Baznas Kabupaten Bungo Dalam Meningkatkan Ekonomi
Masyarakat
Miskin Di Desa Tanjung Agung Kecamatan Muko-Muko Bathin
VII.” *ISTIKHLAF: Jurnal Ekonomi, Perbankan dan Manajemen
Syariah* 2 (2):

64–78. <https://doi.org/10.51311/istikhlaf.v2i2.213>. Aini, N., & Mundir, A.
(2020). Pengelolaan Zakat, Infaq dan Sedekah dalam Upaya
Meningkatkan Pendapatan Ekonomi Pelaku UMKM di BAZNAS Kota
Pasuruan. *MALIA: Jurnal Ekonomi Islam*, 12(1), Article 1.
<https://doi.org/10.35891/ml.v12i1.2367>

Amiruddin, M. A., & Muttaqin, A. A. (2023). PENGARUH
PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF TERHADAP
KESEJAHTERAAN MUSTAHIK. *Islamic Economics and Finance in
Focus*, 2(2), 326–334. <https://doi.org/10.21776/ieff.2023.02.02.14>

ANA HIDAYATUS SHOLIKAH, N. 16240016. (2020). *MANAJEMEN
PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH*

MELALUI PROGRAM PENDIDIKAN (STUDI PADA LEMBAGA DOMPET DHUAFI YOGYAKARTA) [Skripsi, UIN SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA]. <https://digilib.uin-suka.ac.id/id/eprint/40112/>

Buku Manajemen Zakat.pdf. (n.d.). Retrieved December 3, 2024, from <https://eprints.walisongo.ac.id/id/eprint/9776/1/Buku%20Manajemen%20Zakat.pdf>

Buku-individu-public-38.pdf. (n.d.). Retrieved October 8, 2024, from https://berkas.dpr.go.id/pusaka/files/buku_individu/buku-individu-public-38.pdf

Daud, M. (2024). Model Sinergisitas Badilag dan DSN-MUI Dalam Menguatkan Sistem Ekonomi Syariah di Indonesia. *Journal of Economics and Development*, 1(1), 18–30.

Dzulqurnain, D. A., & Sari, D. R. (2020). STRATEGI PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF UNTUK PERCEPATAN PENANGGULANGAN KEMISKINAN: (Prespektif Permendagri No 53 Tahun 2020). *Minhaj: Jurnal Ilmu Syariah*, 1(2), Article 2. <https://doi.org/10.52431/minhaj.v1i2.340>

Faizah, A., Adib, A., & Hasyim, A. F. (2016). KONSEP KEADILAN GENDER DALAM PEMBAGIAN WARISAN (Studi Komparatif Pemikiran M. Quraish Shihab dan Munawir Sjadzali). *Diya Al-Afkar: Jurnal Studi al-Quran Dan al-Hadis*, 4(02), Article 02. <https://doi.org/10.24235/diyaafkar.v4i02.1143>

- Hadi, M. (2010). *Problematika zakat profesi & solusinya: Sebuah tinjauan sosiologi hukum Islam*. Pustaka Pelajar.
- Hartono, H. S. (2024). KONSEP PEMBIAYAAN USAHA SUPER MIKRO DI BANK ZAKAT BAZNAS KABUPATEN MUSI RAWAS: ANALISIS PERSPEKTIF MASLAHAH MURSALAH. *JURNAL SIL'AH*, 1(1), Article 1.
- Hasan, M. (2011). *Manajemen Zakat Model Pengelolaan yang Efektif*.
- Muhtarom, A. (n.d.). *DIAJUKAN PADA FAKULTAS SYARIAH UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN SYARAT-SYARAT MEMPEROLEH GELAR SARJANA STRATA SATU DALAM ILMU HUKUM ISLAM*.
- Mukhtasar, M. (2017). Analisis Penyaluran Dana Zakat oleh Badan Baitul Mal dan Faktor Input terhadap Tingkat Produksi dan Pengangguran di Kabupaten Aceh Utara. *Jurnal Ekonomi Syariah, Akuntansi, Dan Perbankan*, 1(1), 57–82.
- Qardhawi, Y. (2011). *Hukum Zakat* (terj. Salman Harun dkk), Jakarta: PT. Litera PintarNusa, Jilid, 1.
- Sihabudin. (2020). *Analisis Pengelolaan Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi Berdasarkan Undang-Undang No.23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat (Studi Kasus Pada Baznas Provinsi Banten)* [bachelorThesis, Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta].
<https://repository.uinjkt.ac.id/dspace/handle/123456789/54025>

- Sopriyanto, S. (2020). Efektivitas Pembiayaan Usaha Minimal Pada Baznas Kabupaten Bungo Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Miskin Di Desa Tanjung Agung Kecamatan Muko-Muko Bathin VII. *ISTIKHLAF: Jurnal Ekonomi, Perbankan dan Manajemen Syariah*, 2(2), 64–78. <https://doi.org/10.51311/istikhlaf.v2i2.213>
- Yanda, T. A. U. E., & Faizah, S. I. (2020). Dampak Pendayagunaan Zakat Infak Sedekah dalam Pemberdayaan Ekonomi Dhuafa di Kota Surabaya. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan*, 7(5), 911–925. <https://doi.org/10.20473/vol7iss20205pp911-925>
- Yulianto, F., & Rahmawati, L. (2021). Pengembangan Unit Pengumpul Zakat (UPZ) UIN Sunan Ampel Surabaya: Telaah strategi dan implementasinya. *Management of Zakat and Waqf Journal (MAZAWA)*, 3(1), Article 1.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A