

**GOOD GOVERNANCE DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH
(BOS)**

**(Studi Kasus Pada SDN Padangmentoyo Kecamatan Kapas Kabupaten
Bojonegoro)**

SKRIPSI

Oleh:

NOVIE NUR ROMADLONIY

NIM : 08010220025



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

SURABAYA

2025

PERNYATAAN

Saya, Novie Nur Romadloniy, 08010220025, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 16 Desember 2024



(Novie Nur Romadloniy)

NIM. 08010220025

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang ditulis oleh Novie Nur Romadloniy NIM. 08010220025 ini telah diperiksa dan disetujui untuk dimunaqasakan.

Surabaya, 16 Desember 2024

Dosen Pembimbing



(Hastanti Agustin Rahayu, SE., MA.Acc, Ak, CA, BKP)

NIP. 198308082018012001

LEMBAR PENGESAHAN

**GOOD GOVERNANCE DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH
(BOS)**

**(Studi Kasus Pada SDN Padangmentoyo Kecamatan Kapas Kabupaten
Bojonegoro)**

Oleh

Novie Nur Romadloniy

NIM: 08010220025

Telah dipertahankan di depan Dewa Penguji pada

Tanggal 2 Januari 2025 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji

1. Hastanti Agustin Rahayu, M.Acc
NIP. 198308082018012001
(Penguji 1)
2. Noor Wahyudi, M.Kom
NIP. 198403232014031002
(Penguji 2)
3. Mochammad Ilyas Junjuran, S.E., M. A
NIP. 199303302019031009
(Penguji 3)
4. Muhammad Dliyaul Muflihini, S.E.I., M.E.
NIP. 199401052023211020
(Penguji 4)

Tanda Tangan

[Handwritten signatures of the four examiners over dotted lines]



Surabaya, 31 Januari 2025

Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I
NIP. 197005142000031001



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Novie Nur Romadloniy
NIM : 08010220025
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam / Akuntansi
E-mail address : romadloniyovie@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Good Governance Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) (studi Kasus Pada SDN Padangmentoyo Kecamatan Kapas Kabupaten Bojonegoro)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 7 Maret 2025

Penulis

(Novie Nur Romadloniy,
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Good governance adalah prinsip tata kelola yang baik dalam suatu organisasi atau lembaga, termasuk pemerintahan dan pendidikan, untuk memastikan transparansi, akuntabilitas, dan partisipasi. Dalam konteks pengelolaan keuangan, seperti Dana BOS, *good governance* bertujuan untuk memastikan bahwa dana digunakan secara bertanggung jawab, terbuka, dan melibatkan semua pemangku kepentingan sehingga menciptakan kepercayaan dan hasil yang optimal bagi masyarakat.

Penelitian ini mempunyai tujuan untuk mengetahui pengelolaan dana BOS beserta penerapan prinsip *good governance* pada pengelolaan dana BOS. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dan pendekatan studi kasus. Adapun subjek penelitian ini sebanyak 7 informan, yang terdiri dari 4 tim manajemen BOS dan 3 wali murid SDN Padangmentoyo. Teknik pengumpulan data penelitian ini menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan ada tiga tahapan yaitu reduksi data, penyajian data, dan pengambilan Kesimpulan. Adapun uji keabsahan data pada penelitian ini menggunakan triangulasi sumber dan triangulasi teknik.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan dana BOS di SDN Padangmentoyo telah sesuai dengan petunjuk teknis yang ada. Penerapan prinsip dari *good governance* belum semua terlaksana yaitu dapat dilihat bahwa prinsip transparansi belum sepenuhnya dilakukan dikarenakan sekolah tidak memasang informasi terkait penggunaan dana BOS dan prinsip partisipasi belum pernah terlaksana juga dikarenakan pihak sekolah belum melibatkan wali murid.

Penelitian ini memberikan rekomendasi kepada pihak sekolah agar pihak sekolah lebih transparansi dalam penggunaan dana BOS dengan pemasangan informasi tersebut di madding atau dengan pertemuan wali murid. Selain itu, diharapkan pihak sekolah melakukan partisipasi wali murid dengan melibatkan dalam pengelolaan dana BOS dan menjadikannya sebagai pengawas agar dapat menghindari terjadinya penyalahgunaan dana BOS.

Kata kunci: *good governance*, dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS)

ABSTRACT

Good governance is the principle of good governance in an organization or institution, including government and education, to ensure transparency, accountability and participation. In the context of financial management, such as the BOS Fund, good governance aims to ensure that funds are used responsibly, openly and involving all stakeholders so as to create trust and optimal results for the community.

This research aims to determine the management of BOS funds and the application of good governance principles in the management of BOS funds. This research uses qualitative methods and a case study approach. The subjects of this research were 7 informants, consisting of 4 BOS management teams and 3 parents of SDN Padangmentoyo students. This research data collection technique uses interviews, observation and documentation. There are three stages of data analysis used, namely data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The data validity test in this study used source triangulation and technical triangulation.

The results of this research show that the management of BOS funds at SDN Padangmentoyo is in accordance with existing technical instructions. The implementation of the principles of good governance has not all been implemented, namely it can be seen that the principle of transparency has not been fully implemented because the school does not post information regarding the use of BOS funds and the principle of participation has never been implemented also because the school has not involved the parents of students.

This research provides recommendations to the school so that the school is more transparent in the use of BOS funds by posting this information on the wall or at parent-teacher meetings. Apart from that, it is hoped that the school will participate in student guardians by involving them in managing BOS funds and making them supervisors in order to avoid misuse of BOS funds.

Keywords: good governance, School Operational Assistance (BOS) funds

DAFTAR ISI

SAMPUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi dan Batasan Masalah.....	6
1.3 Rumusan Masalah.....	7
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
1.4.1 Secara Teoritis.....	8
1.4.2 Secara Praktik.....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	9
2.1 Kajian Teori.....	9
2.1.1 <i>Good Gocernance</i>	9
2.1.2 Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS).....	12
2.2 Penelitian Terdahulu.....	22
BAB III METODE PENELITIAN.....	33
3.1 Pendekatan Penelitian.....	33

3.2	Fokus Penelitian.....	33
3.3	Lokasi Penelitian.....	33
3.4	Jenis dan Sumber Data.....	34
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.6	Uji Keabsahan Data.....	36
3.7	Teknik Analisis Data.....	37
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		46
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	46
4.2	Hasil Penelitian.....	48
4.2.1	Pengelolaan dana BOS.....	48
4.2.2	Penerapan <i>Good Governance</i>	55
4.3	Pembahasan.....	61
4.3.1	Pengelolaan Dana BOS.....	61
4.3.2	Penerapan prinsip <i>Good Governance</i> pada pengelolaan dana BOS.....	64
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		68
5.1	Kesimpulan.....	68
5.2	Saran.....	69
DAFTAR PUSTAKA.....		71
LAMPIRAN.....		74

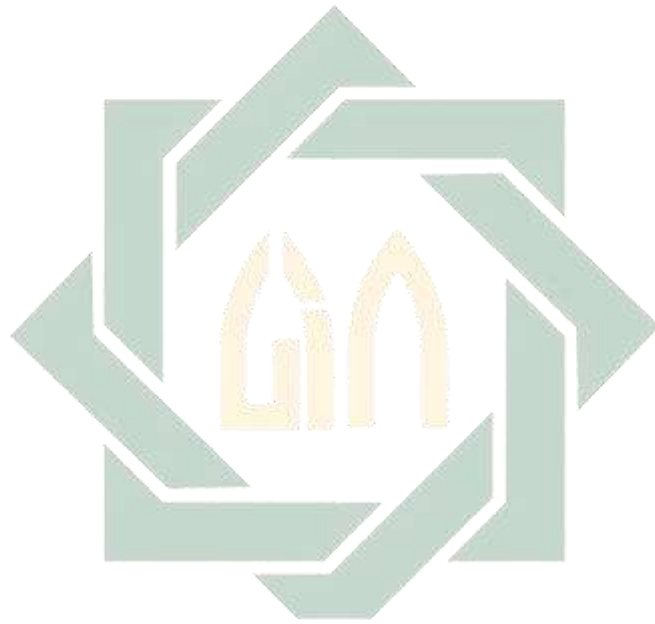
DAFTAR TABEL

Table 1. 1 Jumlah Siswa SDN Padangmentoyo 3 Tahun Terakhir	4
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	22
Tabel 3. 1 Narasumber	35
Tabel 3. 2 Reduksi Data Perencanaan Dana BOS	38
Tabel 3. 3 Reduksi Data Penyaluran Dana BOS	39
Tabel 3. 4 Reduksi Data Penggunaan Dana BOS	40
Tabel 3. 5 Reduksi Data Pertanggungjawaban Dana BOS	41
Tabel 3. 6 Reduksi Data Prinsip Akuntabilitas Pada Pengelolaan Dana BOS	42
Tabel 3. 7 Reduksi Data Prinsip Transparansi Pada Pengelolaan Dana BOS	43
Tabel 3. 8 Reduksi Data Prinsip Partisipasi Pada Pengelolaan Dana BOS	44
Tabel 4.1 Jumlah siswa SDN Padangmentoyo	47
Tabel 4.2 Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (RKAS) Tahun 2024	50

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur SDN Padangmentoyo 41



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- afandi, syed agung. (2023). *Public Value Management*.
<https://doi.org/10.31237/osf.io/26v9e>
- Arifah, S. (2021). *PENGARUH PENERAPAN GOOD SCHOOL GOVERNANCE TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (STUDI KASUS PADA SD YAYASAN NURHASANAH MEDAN)*. UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA .
- Dayanandan. (2013). *Good Governance Practice for Better Performance of Community Organizations - Myths and Realities. Journal of Power, Politics & Governance*, (1st ed., Vol. 1).
- Fajar, C. M., & Sulistiawati, S. (2024). PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, DAN PARTISIPASI TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BOS. *Jurnal Financia*, 5(2), 70–80.
<https://doi.org/10.51977/financia.v5i2.1746>
- Kamaluddin, S. (2019). Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik (Good Governance) Pada Kantor Distrik Okhika Kabupaten Pegunungan Bintang. *Papua Review: Jurnal Ilmu Administrasi Dan Ilmu Pemerintahan*, 222–228.
- Karnila. (2021). *ANALISIS PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) DI SDN 118279 SAPIL-PIL II KECAMATAN TORGAMBA KABUPATEN LABUHANBATU SELATAN*. UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA.
- Meliala, E. M., & Heru Akhmadi, M. (2021). PENCAIRAN DANA BOS KINERJA DAN AFIRMASI PADA KANTOR PELAYANAN PERBENDAHARAAN NEGARA MEDAN. *Journal Publicuho*, 4(3), 802.
<https://doi.org/10.35817/jpu.v4i3.19599>
- Nabilah, A. P., Utami, N. T., & Silalahi Yuliana. (2022). TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS ORGANISASI PENGELOLA ZAKAT (OPZ) UNTUK MENGURANGI TINGKAT KEMISKINAN MELALUI PERSPEKTIF KELEMBAGAAN ISLAM. *Diponegoro Journal of Islamic Economics and Business*, 2.
- Nugroho, D. S. (2024, January 23). *Terdakwa Korupsi Dana BOS SMPN 6 Bojonegoro Sarwo Edi Jalani Sidang Perdana, Penasihat Hukum Tidak Ajukan Eksepsi*. SuaraBanyuurip.Com.
<https://suarabanyuurip.com/2024/01/23/terdakwa-korupsi-dana-bos-smpn-6-bojonegoro-sarwo-edi-jalani-sidang-perdana-penasihat-hukum-tidak-ajukan-eksepsi/>

- Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Nomor 6 Tahun 2021 Tentang Petunjuk Teknis Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah Reguler, Pub. L. No. 1 (2021).
- Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Nomor 15 Tahun 2010 Tentang Standar Pelayanan Minimal Pendidikan Dasar Di Kabupaten/Kota, Pub. L. No. 5 (2010).
- Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Nomor 37 Tahun 2010 Tentang Petunjuk Teknis Penggunaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Tahun Anggaran 2011, Pub. L. No. 6 (2010).
- Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, Dan Teknologi Nomor 2 Tahun 2022 Tentang Petunjuk Teknis Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan Anak Usia Dini, Bantuan Operasional Sekolah, Dan Bantuan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan Kesetaraan, Pub. L. No. 7 (2022).
- Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 39 Tahun 1992 Tentang Peranserta Masyarakat Dalam Pendidikan Nasional (1992).
- Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 48 Tahun 2008 Tentang Pendanaan Pendidikan, Pub. L. No. 4 (2008).
- Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 101 Tahun 2000 Tentang Pendidikan Dan Pelatihan Jabatan Pegawai Negeri Sipil, Pub. L. No. 101 (2000).
- Perubahan Atas Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, Dan Teknologi Nomor 63 Tahun 2022 Tentang Petunjuk Teknis Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Satuan Pendidikan (2023).
- Ridwan, A., & Sakdiyah, H. (2022). ANALISIS SUMBER DANA PENDIDIKAN YAYASAN PERGURUAN ISLAM AL-KAUTSAR KECAMATAN MEDAN JOHOR. *HIBRUL ULAMA*, 4(1), 19–27. <https://doi.org/10.47662/hibrululama.v4i1.168>
- Salam, N. A., Basalamah Salim, & Subhan. (2023). *Pengaruh Penerapan Good School Governance Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Operasional Sekolah* . 6.
- Samian. (2024, April 2). <https://suarabanyuurip.com/2024/04/02/terdakwa-korupsi-bos-smpn-6-bojonegoro-sarwo-divonis-1-tahun-8-bulan/>. SuaraBanyuurip.Com. <https://suarabanyuurip.com/2024/04/02/terdakwa-korupsi-bos-smpn-6-bojonegoro-sarwo-divonis-1-tahun-8-bulan/>
- Slamet PH. (2006). *Manajemen Berbasis Sekolah: Partisipasi, Transparansi, Akuntabilitas, dan Income Generating Activity*. (V).
- Sugiyono. (2023). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Alfabeta.

- Tina Yanti, N. L. (2021). PENERAPAN AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PENGELOLAAN DANA BOS DI SMP N 3 SUKAWATI DALAM PROGRAM RKAS. *Hita Akuntansi Dan Keuangan*, 2(3), 139–151. <https://doi.org/10.32795/hak.v2i3.1805>
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional, Depdiknas (2003).
- Undang-Undang (UU) Nomor 14 Tahun 2008 Tentang Keterbukaan Informasi Publik (2008).
- Undang-Undang (UU) Nomor 15 Tahun 2004 Tentang Pemeriksaan Pengelolaan Dan Tanggung Jawab Keuangan Negara (2004).
- Undang-Undang (UU) Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional, Pub. L. No. 3 (2003).
- Uviyanti, S., & Pramuka, B. A. (2020). Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi Terhadap Kualitas Laporan Bantuan Operasional Sekolah (Bos). *Syntax Literate ; Jurnal Ilmiah Indonesia*, 5(7), 471. <https://doi.org/10.36418/syntax-literate.v5i7.1403>
- Wahyuni, S. (2019). *Penerapan Akuntabilitas Dan Transparansi Pengelolaan Alokasi Dana Desa Dalam Pembangunan Desa (Studi Kasus Desa Kuta Bakti Kecamatan Babul Bakmur Kabupaten Aceh Tenggara)*. UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA.
- Yusanti, S., Nurtianti, A. T., & Oktariana, R. (2022). *PENGEMBANGAN MEDIA PASIR KINETIK DALAM MENSTIMULASI KEMAMPUAN LOGICAL THINKING ANAK KELOMPOK A DI TK NEGERI 5 BANDA ACEH . 3*.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A