

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENJALIN KEMITRAAN
DENGAN DU/DI (DUNIA USAHA DAN DUNIA INDUSTRI) DALAM
MENINGKATKAN KETERSERAPAN KERJA LULUSAN DI SMK
MUHAMMADIYAH 1 SURABAYA**

SKRIPSI

Oleh:

TRISNA FEBI NURLAILI
06020321049



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Dosen Pembimbing I

Dr. Hanun Asrohah, M.Ag
NIP.196804101995032002

Dosen Pembimbing II

Machfud Bachtiyar, M.Pd.I
NIP.197704092008011007

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UIN SUNAN AMPEL SURABAYA**

2025

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

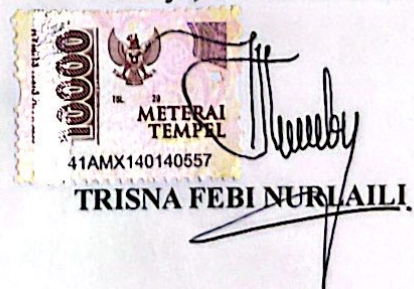
NAMA : TRISNA FEBI NURLAILI

NIM : 06020321049

JUDUL : STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENJALIN
KEMITRAAN DENGAN DU/DI DALAM MENINGKATKAN
KETERSERAPAN KERJA LULUSAN DI SMK
MUHAMMADIYAH 1 SURABAYA

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau keya sendiri, kecuali pada bagian bagian yang telah dirujuk pada sumbernya.

Surabaya, 19 Februari 2025


10000
METERAI
TEMPEL
41AMX140140557
TRISNA FEBI NURLAILI

HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Skripsi ini telah ditulis oleh :

Nama : Trisna Febi Nurlaili

NIM : 06020321049

Judul : Strategi Kepala Sekolah Dalam Menjalin Kemitraan

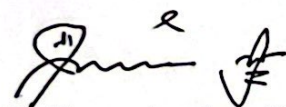
Dengan Du/Di (Dunia Usaha Dan Dunia Industri) Dalam Meningkatkan

Keterserapan Kerja Lulusan Di SMK Muhammadiyah 1 Surabaya.

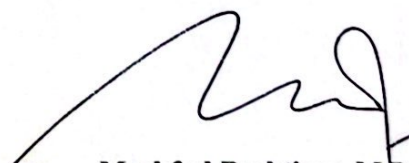
Penelitian ini sudah diperiksa dan disetujui untuk diajukan pada sidang skripsi.

Surabaya, 31 Januari 2025

Dosen Pembimbing I


Dr. Hanun Asrohah, M.Ag
(196804101995032002)

Dosen Pembimbing II


Machfud Bachtivar, M.Pd.I
(197704092008011007)

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Trisna Febi Nurlaili ini telah dipertahankan
di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 19 Februari 2025

Mengesahkan,



Dekan

Prof. ~~Dr. H. M. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd.~~
NIP.197407251998031001

Penguji I

Dr. Mukhlisah A.M., M.Pd.
NIP.196805051994032001

Penguji II

Hj. Ni'matus Sholihah, M.Ag.
NIP.197308022009012003

Penguji III

Dr. Hanun Asrohah, M.Ag.
NIP.196804101995032002

Penguji IV

Machfud Bachtiyar, M.Pd.I.
NIP.197704092008011007



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300 E-Mail:
perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : TRISNA FEBI NURLAILI
NIM : 06020321049
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/ PENDIDIKAN ISLAM
E-mail address : febytrisna7@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENJALIN KEMITRAAN DENGAN DU/DI (DUNIA USAHA DAN DUNIA INDUSTRI) DALAM MENINGKATKAN KETERSERAPAN KERJA LULUSAN DI SMK MUHAMMADIYAH 1 SURABAYA

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 19 Februari 2025

Penulis

(TRISNA FEBI NURLAILI)

ABSTRAK

Trisna Febi Nurlaili, 2025, Strategi Kepala Sekolah Dalam Menjalinkan Kemitraan Dengan Du/Di (Dunia Usaha Dan Dunia Industri) Dalam Meningkatkan Keterserapan Kerja Lulusan Di SMK Muhammadiyah 1 Surabaya, Skripsi Program Strata (S-1) Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, Dosen Pembimbing I, Dr. Hanun Asrohah, M.Ag., Dosen pembimbing II, Machfud Bachtiyar, M.Pd.I.

Skripsi ini berjudul Strategi Kepala Sekolah Dalam Menjalinkan Kemitraan Dengan DU/DI Dalam Meningkatkan Keterserapan Kerja Lulusan Di SMK Muhammadiyah 1 Surabaya. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab fokus penelitian mengenai kegiatan Kemitraan SMK Muhammadiyah 1 Surabaya dengan DUDI, Strategi Kepala Sekolah Dalam Menjalinkan Kemitraan Dengan DU/DI Dalam Meningkatkan Keterserapan Kerja Lulusan Di SMK Muhammadiyah 1 Surabaya, Faktor pendukung dan penghambat Kemitraan. Jenis penelitian ini deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Subjek penelitian ini adalah kepala madrasah, wakil kepala madrasah bidang Hubungan masyarakat, dan wakil kepala madrasah bidang Kurikulum. Data penelitian diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Peneliti menggunakan model interaktif Miles and Huberman dalam melakukan analisis dan interpretasi data serta menggunakan teknik triangulasi dalam menguji keabsahan data penelitian. Hasil penelitian yang diperoleh menyatakan bahwa (1) Kemitraan antara SMK Muhammadiyah 1 Surabaya dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri (DU/DI) berperan penting dalam meningkatkan kualitas pendidikan dan kesiapan lulusan menghadapi dunia kerja. Melalui berbagai program, seperti permagangan, sinkronisasi kurikulum, pelatihan guru, serta kolaborasi dalam penyediaan sumber daya, kemitraan ini berhasil menciptakan lulusan yang lebih kompetitif. Inovasi terbaru, yaitu "Mudisa Business Center," semakin memperkuat sinergi antara sekolah dan industri; (2) Strategi kepala sekolah dalam menjalin kemitraan dimulai dari identifikasi mitra yang relevan, penyusunan perjanjian kerja sama yang jelas, hingga penguatan komunikasi melalui berbagai media dan kegiatan. Evaluasi rutin juga dilakukan guna memastikan keberlanjutan dan efektivitas kolaborasi; (3) Mengenai faktor pendukung dan penghambat kemitraan di SMK Muhammadiyah 1 Surabaya, keberhasilan kemitraan sekolah ini didukung oleh kompetensi tenaga pendidik, fasilitas yang sesuai standar industri, serta dukungan kebijakan pemerintah. Namun, terdapat beberapa hambatan, seperti kebutuhan pelatihan tambahan bagi guru dan persaingan dengan sekolah kejuruan lain. Meski demikian, dengan strategi yang tepat, kemitraan ini tetap menjadi faktor utama dalam meningkatkan daya saing lulusan dan berkontribusi pada pertumbuhan industri serta kesejahteraan Masyarakat.

Kata kunci : strategi kepala sekolah, kemitraan, keterserapan kerja lulusan

DAFTAR ISI

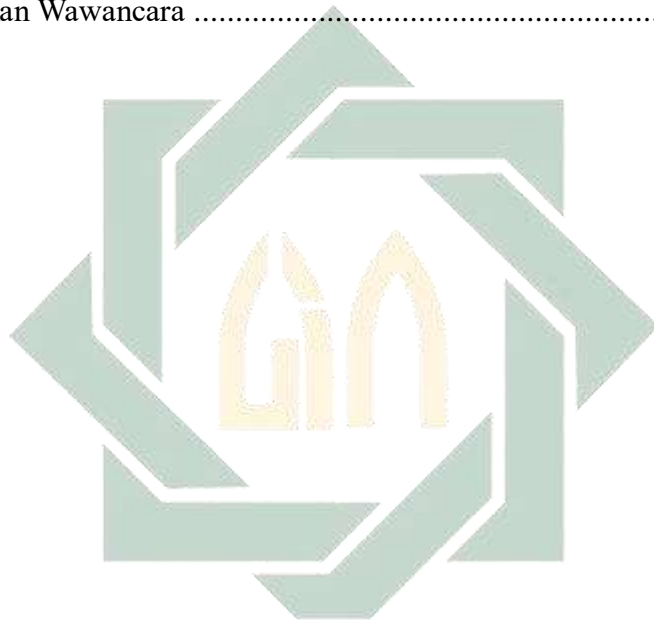
HALAMAN SAMPUL DEPAN.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	iv
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI.....	v
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Definisi Konseptual	9
F. Keaslian Penelitian.....	13
G. Sistematika Pembahasan	16
BAB II.....	18
A. Strategi Kepala Sekolah dalam Menjalinkan Kemitraan dengan DU/DI ...	18
1. Strategi Kepala Sekolah dalam Menjalinkan Kemitraan	18
2. Tahapan Strategik dalam Menjalinkan Kemitraan.....	19
B. Kemitraan dengan Dunia Usaha Dan Industri bagi SMK	23
1. Pentingnya Kemitraan dengan Dunia Usaha Dan Industri bagi SMK ..	24
2. Tujuan Kemitraan dengan Dunia Usaha Dan Industri bagi SMK.....	24
3. Pola Pola Kemitraan	25
3. Prinsip Kemitraan.....	30

C.	Kemitraan dengan DU/DI untuk Meningkatkan Keterserapan Kerja Lulusan	31
1.	Tujuan keterserapan Lulusan	31
2.	Indikator Keterserapan Kerja Lulusan.....	32
3.	Faktor yang Mempengaruhi Hubungan Kemitraan SMK dengan DU/DI	32
BAB III.	34
A.	Jenis Penelitian	34
B.	Kehadiran Peneliti.....	35
C.	Lokasi Penelitian.....	35
D.	Sumber Data dan Informasi Penelitian	36
1.	Data Primer	36
2.	Data Sekunder	38
E.	Metode Pengumpulan Data	39
1.	Observasi	39
2.	Wawancara	40
3.	Dokumentasi	42
F.	Teknis Analisis Data.....	43
1.	Pengumpulan Data	43
2.	Reduksi Data	43
3.	Penyajian Data	45
4.	Penarikan Kesimpulan.....	45
G.	Teknik Keabsahan Data.....	46
H.	Pedoman Penelitian.....	48
I.	Pedoman Observasi.....	48
J.	Pedoman Wawancara	49
BAB IV	55
A.	Deskripsi Subjek	55
1.	Lokasi Penelitian	55
2.	Visi dan Misi SMK Muhammadiyah 1 Surabaya.....	56
3.	Struktur organisasi SMK Muhammadiyah 1 Surabaya	57
4.	Perusahaan Mitra SMK Muhammadiyah 1 Surabaya	57
5.	Program keahlian SMK Muhammadiyah 1 Surabaya	58

6.	Deskripsi Informan.....	58
B.	Hasil Penelitian.....	59
1.	Deskripsi Hasil Temuan.....	59
a.	Kegiatan kemitraan SMK Muhammadiyah 1 Surabaya dengan DU/DI 60	
b.	Strategi Kepala Sekolah Dalam Menjalin Kemitraan Dengan DU/DI Dalam Meningkatkan Keterserapan Kerja Lulusan Di SMK Muhammadiyah 1 Surabaya.....	68
c.	Faktor Pendukung Dan Penghambat Dalam Menjalin Kemitraan Dengan Dengan DU/DI Untuk Meningkatkan Keterserapan Kerja Lulusan.....	71
2.	Analisis Hasil Temuan.....	74
A.	Kegiatan kemitraan SMK Muhammadiyah 1 Surabaya dengan DU/DI 74	
B.	Strategi Kepala Sekolah Dalam Menjalin Kemitraan Dengan DU/DI Dalam Meningkatkan Keterserapan Kerja Lulusan Di SMK Muhammadiyah 1 Surabaya.....	79
C.	Faktor Pendukung Dan Penghambat Dalam Menjalin Kemitraan Dengan Dengan DU/DI Untuk Meningkatkan Keterserapan Kerja Lulusan.....	85
BAB V.....		87
PENUTUP.....		87
A.	Kesimpulan.....	87
B.	Saran.....	89
DAFTAR PUSTAKA.....		91
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....		94

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....	38
Tabel 3. 2 Kebutuhan Data	39
Tabel 3. 3 Data Kebutuhan Wawancara.....	40
Tabel 3. 4 Data Kebutuhan Dokumentasi.....	42
Tabel 3. 5 Aspek Pengkodean Penelitian.....	44
Tabel 3. 6 Pedoman Observasi.....	48
Tabel 3. 7 Pedoman Wawancara	49



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

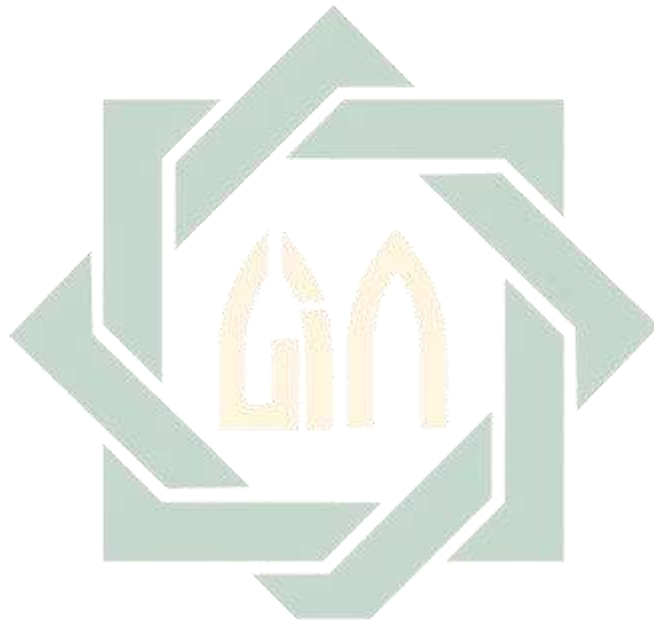
Gambar 1. Dokumentasi Wawancara	101
Gambar 2. Dokumentasi Mudisa Bussines Center	101
Gambar 3. Dokumentasi Grand Opening Mudisa Bussines Center dihadiri Para DUDI.....	101
Gambar 4. Dokumentasi Kunjungan Industri.....	102
Gambar 5. Dokumentasi Rapat pertemuan Antara Pihak Sekolah dengan DUDI	102
Gambar 6. Dokumentasi Pelatihan Guru Magang Oleh Pihak industri	102
Gambar 7. Dokumentasi kunjungan DUDI ke sekolah dan sinkronisasi kurikulum DKV.....	102



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian	94
Lampiran 2 Pedoman Wawancara	95
Lampiran 3 Pedoman Observasi.....	100
Lampiran 4 Dokumentasi.....	101



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, Zuchri. *Metode Penelitian Kualitatif*. Jakarta: Syakir Media Press, 2021.
- Asep Irwan Suherman, Suharyanto, and Supyan Sauri. "Manajemen Program Penyelarasan Kurikulum SMK 2013 Dengan Industri, Dunia Usaha Dan Dunia Kerja (IDUKA) Dalam Meningkatkan Keterserapan Tenaga Kerja Lulusan SMK Kota Bandung." *Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan* 5, no. 2 (February 2022): 461.
- Aslindah, Andi. *Buku Ajar Metode Penelitian Pendidikan*. Jambi: Sonpedia Publishing Indonesia, 2024.
- Badan Pusat Statistik, n.d. <https://www.bps.go.id/id/pressrelease/2024/05/06/2372/tingkat-pengangguran-terbuka--tpt--sebesar-4-82-persen-dan-rata-rata-upah-buruh-sebesar-3-04-juta-rupiah-per-bulan.html>.
- Badan Pusat Statistik, n.d. <https://www.bps.go.id/id/statistics-table/1/OTcyIzE=/pengangguran-terbuka-menurut-pendidikan-tertinggi-yang-ditamatkan-1986---2024.html>.
- Balai Pengembangan Pendidikan Anak Usia Dini dan Pendidikan Masyarakat. *Panduan Melakukan Kemitraan*. Kalimantan Selatan: Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan, 2018.
- Bambang, dkk. "Kemitraan Sekolah Menengah Kejuruan Dengan Dunia Kerja Dan Dunia Industri Kajian Aspek Pengelolaan Pada SMK Muhammadiyah 2 Wuryantoro Kabupaten Wonogiri." *Jurnal Pendidikan Ilmu Sosial* 26, no. 1 (June 2016): 60.
- Barlian, Eri. *Metode Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif*. padang: Sukabins Press, 2016.
- Basri, Hasan, Muhammad Thohri, and Abdul Malik. "Manajmen Kerjasama Sekolah Dengan Dunia Usaha Dan Dunia Industri Dalam Meningkatkan Kompetensi Siswa di SMK N 2 Selong Lombok Timur." *Jurnal Ilmiah Mandala Education* 9, no. 1 (January 24, 2023). <https://doi.org/10.58258/jime.v9i1.4628>.
- Calen, Bestadidrian P. Theng. *Pemimpin Dan Kepemimpinan Dalam Dunia Usaha Dan Dunia Industri (DUDI)*. Medan: CV. Merdeka Kreasi Grub, 2022.
- Dono, Bagus Eko. *Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Siswa*. Guepedia, 2021.
- Fadli, Muhammad Rijal. "Memahami Desain Metode Penelitian Kualitatif." *Humanika* 21, no. 1 (2021): 33–54. <https://doi.org/10.21831/hum.v21i1.38075>.
- Herawan. "Kinerja Kepala Sekolah Sebagai Instructional Leader" 13, no. 3 (2020): 259–65.
- Hermawan, Iwan. *Metodologi Penelitian Pendidikan Kuantitatif, Kualitatif, Dan Mixed Methode*. Kuningan: Hidayatul Quran, 2019.
- Hilman Akbar, Yosai Iriantara, and Hanafiah. "Implementasi Manajemen Prakerin Untuk Meningkatkan Keterserapan Lulusan Siswa SMK Pada Industri

- Dunia Usaha Kerja.” *Jurnal Pendidikan Universitas Garut* 16, no. 1 (2022): 550.
- Hitendra Pillay, James J Watters, Matthew C Flynn, and Lutz Hoff. “Public-Private Partnership Principles Applied to Industry-School Partnership to Support Technical and Vocational Education.” *IGI Global Publishing Tomorrow’s Research Today*, 2017, 22.
- Imron Ilyas. *Manajemen Strategi*. CV. Azka Pustaka, 2023.
- Jonni Mardizal and Nizwardu Jalinus. *Manajemen Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah Kejuruan*. Indonesia: Gramedia, 2023.
- Kusumastuti, Adhi. *Metode Penelitian Kualitatif*. Semarang: Lembaga Pendidikan Sukarno Pressindo, 2019.
- Malik, Abdul, and Mardinal Tarigan. “Inovasi Pendidikan Dalam Upaya Mewujudkan Sekolah Yang Berkualitas Di Smp Islam Terpadu Nurul Azmi Medan” 3, no. 3 (2023): 32.
- Masarrotul Hana. “Keterserapan Lulusan Kompetensi Keahlian Administrasi Perkantoran SMK Bidang Studi Keahlian Bisnis Dan Manajemen Di Kabupaten Bantul Dalam Dunia Kerja.” *Laporan Hasil Penelitian Pusat Penelitian Universitas Negeri Yogyakarta*, 2019, 23.
- Matthew G. Isbell. *Interorganizational Collaboration: Complexity, Ethics, and Communication*. Waveland Press, 2017.
- Mekarisce, Arnild Augina. “Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data Pada Penelitian Kualitatif Di Bidang Kesehatan Masyarakat.” *Jurnal Ilmiah Kesehatan Masyarakat : Media Komunikasi Komunitas Kesehatan Masyarakat* 12, no. 3 (2020): 145–51. <https://doi.org/10.52022/jikm.v12i3.102>.
- Mukhlis Yunus, Mahdani Ibrahim, Said Musnadi, and Akmal. *Manajemen Strategi*, 2024.
- Notoatmodjo and Soekirdjo. *Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Rineka Cipta, 2009.
- Okke Rosmaladewi. *Manajemen Kemitraan Multistakeholder Dalam Pemberdayaan Masyarakat*. CV. Budi Utama, 2019.
- Panudju, Andreas Tri, Universitas Bhayangkara, *Metodologi Penelitian*, Bandung: CV. Media Karunia, 2024.
- Peran Kemitraan Petani Dengan PT. Sang Hyang Seri Terhadap Peningkatan Pendapatan*. Sumatera Barat: Mitra Cendekia Media, 2022.
- Putra, San, Paulus Robert Tuerah, Romi Mesra, Tatan Sukwika, and Freddi Sarman. *Metode Penelitian Kualitatif (Teori Dan Panduan Praktis Analisis Data Kualitatif)*, 2023.
- Riana. *Urgensi Sinergi Lembaga Pendidikan Kejuruan Dan Industri Di Era Merdeka Belajar*. Malang: Media Nusa Creative, 2020.
- Ririn Handayani. “Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Upaya Meningkatkan Hubungan Kerjasama Dengan Dunia Industri Di SMK Negeri 2 Bandar Lampung.” *El-Idare Journal of Islamic Education Management* 7, no. 1 (June 2021): 71.
- Rukin. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Takalar Provinsi Sulawesi Selatan: Yayasan Ahmar Cendekia Indonesia, 2019.

- Said Ashlan. *Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Berprestasi Guru*. CV. Azka Pustaka, 2022.
https://www.google.co.id/books/edition/GAYA_KEPEMIMPINAN_KEPALA_SEKOLAH_Terhada/xBSfEAAAQBAJ?hl=id&gbpv=0.
- Sari, Ifit Novita. *Metode Penelitian Kualitatif*. Malang: unisma press, 2022.
- Seonkyung Choi. "The Impact of Education Levels and Paths on Labor Market Outcomes in South Korea: Focusing on Vocational High School Graduates." *ELSEVIER Social Science and Humanities Open* 4, no. 1 (2021): 8.
- Sidiq, Umar, Moh. Miftachul Choiri, *Metode Penelitian Kualitatif Di Bidang Pendidikan*. *Journal of Chemical Information and Modeling*. Vol. 53, 2019.
- Sintha Wahjusaputri, Bunyamin, Wati Sukmawati, Tashia Indah Nastiti, and Johan. *Pembelajaran Teaching Factory Berbasis Kecerdasan Artifisial Pada Sekolah Menengah Kejuruan Era Industri 4.0*. CV. Bintang Semesta Media, 2023.
- Syaiful Mujab. *Transformasi Pendidikan SMK : Menuju SDM Unggul, Kreatif, Dan Inovatif Berkelanjutan*. 1st ed. November 2023. Penerbit Adab CV. Adanu Abimata, 2023.
https://www.google.co.id/books/edition/Transformasi_Pendidikan_SMK_Menuju_SDM_U/BRnkEAAAQBAJ?hl=id&gbpv=1.
- Widiatna, Alexius Dwi. *Arah Baru Manajemen Sekolah Menengah Kejuruan Di Indonesia*. Jakarta Timur: Pustaka Kaji Universitas Negeri Jakarta, 2019.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A