

**MITIGASI RISIKO PENGHIMPUNAN DANA ZIS PADA
PROGRAM ZAKAT DRIVE THRU MENURUT KONSEP *ZAKAT
CORE PRINCIPLES* (ZCP) DI LAZ AL AZHAR PERWAKILAN
JAWA TIMUR**

SKRIPSI

Oleh :

YULI ISTIANA MASRURO

NIM : 08020521040



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL

SURABAYA

2025

PERNYATAAN

Saya, Yuli Istiana Masruro, 08020521040, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 13 Maret 2025



Yuli Istiana Masruro

NIM. 08020521040

Surabaya, 25 Februari 2025

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Lian Fuad', written over a horizontal line.

Lian Fuad, Lc., M.A

NIP.198504212019031011

LEMBAR PENGESAHAN

MITIGASI RISIKO PENGHIMPUNAN DANA ZIS PADA PROGRAM ZAKAT DRIVE THRU MENURUT KONSEP ZAKAT CORE PRINCIPLES (ZCP) DI LAZ AL AZHAR PERWAKILAN JAWA TIMUR

oleh :

YULI ISTIANA MASRURO

NIM : 08020521040

Telah dipertahankan di depan Dewa Penguji pada
tanggal 13 Maret 2025 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. Lian Fuad, Lc., MA
NIP.198504212019031011
(Penguji 1)
2. M. Maulana Asegaf, MHI
NIP.198709042019031005
(Penguji 2)
3. Basar Dikuraisyin, M.H
NIP.198811292019031009
(Penguji 3)
4. Siti Kalimah, M.Sy
NIP.198707272022032001
(Penguji 4)

Tanda Tangan:



Surabaya, 13 Maret 2025

Dekan



Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP.197005142000031001

y



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Yuli Istiana Masruro

Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam/Manajemen Zakat dan Wakaf

E-mail address : yulistiwa02@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

MITIGASI RISIKO PENGHIMPUNAN DANA ZIS PADA PROGRAM ZAKAT DRIVE THRU MENURUT

KONSEP ZAKAT CORE PRINCIPLES (ZCP) DI LAZ AL AZHAR PERWAKILAN JAWA TIMUR

berserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 23 April 2025

Penulis

(YULI ISTIANA MASRURO)

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi implementasi prinsip penghimpunan zakat serta mitigasi risiko dana zakat pada program Zakat Drive Thru yang diselenggarakan oleh Laz Al Azhar Perwakilan Jawa Timur dengan berpedoman pada indeks *Zakat Core Principles* (ZCP). Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, dengan teknik pengumpulan data yang meliputi observasi, wawancara, dan dokumentasi. Fokus utama penelitian ini mencakup penerapan prinsip penghimpunan zakat (ZCP 9) serta prinsip mitigasi risiko dana zakat (ZCP 18).

Hasil penelitian mengindikasikan bahwa program Zakat Drive Thru sebagian besar belum memenuhi standar yang ditetapkan dalam ZCP, walaupun belum memenuhi standar Laz Al Azhar memberikan kemudahan bagi masyarakat dalam menunaikan zakat meskipun dengan keterbatasan waktu. Namun masih terdapat beberapa tantangan yang diidentifikasi, seperti penurunan jumlah penghimpunan dana ZIS yang signifikan, yang disebabkan oleh kurangnya sosialisasi serta kompetensi sumber daya manusia (SDM) yang belum merata.

Dalam aspek mitigasi risiko, Laz Al Azhar telah menerapkan beberapa strategi, seperti audit internal, pemanfaatan teknologi untuk meningkatkan transparansi keuangan, serta program pelatihan bagi amil zakat. Tetapi masih terdapat kekurangan dalam aspek pelaporan dan pengawasan yang memerlukan perbaikan lebih lanjut guna meningkatkan efektivitas pengelolaan zakat.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa penerapan ZCP memberikan pondasi yang kuat bagi pengelolaan zakat yang profesional dan akuntabel, meskipun masih diperlukan penguatan dalam beberapa aspek untuk mengoptimalkan penghimpunan dana ZIS secara berkelanjutan.

Kata Kunci: Zakat Drive Thru, ZCP, Penghimpunan, Mitigasi Risiko

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

ABSTRACT

This study aims to evaluate the implementation of the principles of zakat collection and zakat fund risk mitigation in the Zakat Drive Thru program organized by Laz Al Azhar East Java Representative Office based on the Zakat Core Principles (ZCP) index. This study uses a descriptive qualitative approach, with data collection techniques including observation, interviews, and documentation. The main focus of this study includes the implementation of the principles of zakat collection (ZCP 9) and the principles of zakat fund risk mitigation (ZCP 18).

The results of the study indicate that the Zakat Drive Thru program has largely not met the standards set in the ZCP, although it has not met the standards of Laz Al Azhar in providing convenience for the community in paying zakat even with time constraints. However, there are still several challenges identified, such as a significant decrease in the amount of ZIS fund collection, which is caused by a lack of socialization and uneven human resource (HR) competency.

In terms of risk mitigation, Laz Al Azhar has implemented several strategies, such as internal audits, utilization of technology to improve financial transparency, and training programs for zakat collectors. However, there are still shortcomings in the reporting and supervision aspects that require further improvement in order to increase the effectiveness of zakat management.

This study concludes that the implementation of ZCP provides a strong foundation for professional and accountable zakat management, although strengthening is still needed in several aspects to optimize the collection of ZIS funds in a sustainable manner.

Keywords: Zakat Drive Thru, ZCP, Collection, Risk Mitigation

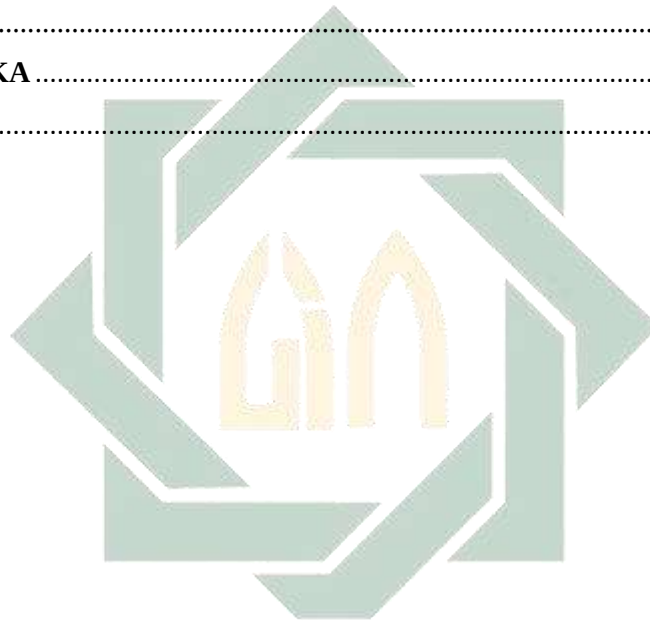
UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	IV
PERNYATAAN.....	IV
DECLARATION.....	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR.....	VIII
ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI.....	XI
DAFTAR TABEL.....	XIV
DAFTAR GAMBAR.....	XV
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi dan Batasan Masalah	7
1.3 Rumusan Masalah.....	8
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	9
1.5.1 Manfaat Teoritis :	9
1.5.2 Manfaat Praktis :	9
BAB II	11
LANDASAN TEORI.....	11
2.1 Penghimpunan Zakat.....	11
2.2 Mitigasi Risiko Dana Zakat.....	12
2.3 Zakat Core Principles (ZCP)	15
2.4 Pengertian Zakat, Infak, Shadaqah (ZIS).....	18
2.4.1 Zakat.....	18
2.4.2 Infak	21
2.4.3 Shadaqah	24
2.5 Penelitian Terdahulu.....	25
2.6 Kerangka Konseptual	33

BAB III	35
METODE PENELITIAN	35
3.1 Jenis Penelitian	35
3.2 Tempat atau Lokasi Penelitian	35
3.3 Jenis dan Sumber Data	35
3.3.1 Data Primer	36
3.3.2 Data Sekunder	36
3.4 Teknik Pengumpulan Data	36
3.4.1 Observasi	36
3.4.2 Wawancara	37
3.4.3 Dokumentasi	38
3.5 Teknik Analisis Data	38
3.5.1 Pengumpulan Data	38
3.5.2 Reduksi Data	39
3.5.3 Penyajian Data	40
3.5.4 Penarikan Kesimpulan	40
3.6 Teknik Keabsahan Data	40
3.6.1 Triangulasi Sumber	41
3.6.2 Triangulasi Metode	41
3.6.3 Triangulasi Teori	41
BAB IV	43
HASIL DAN PEMBAHASAN	43
4.1 Gambaran Lembaga Laz Al Azhar Perwakilan Jawa Timur	43
4.1.1 Sejarah Laz Al Azhar Perwakilan Jawa Timur	43
4.1.2 Visi Misi laz Al Azhar Perwakilan Jawa Timur	47
4.1.3 Karakter Laz Al Azhar Perwakilan Jawa Timur	48
4.1.4 Struktur Organisasi Laz Al Azhar Perwakilan Jawa Timur	49
4.2 Penghimpunan Zakat Untuk Meningkatkan Dana ZIS Pada Program Zakat Drive Thru di LAZ Al Azhar Perwakilan Jawa Timur	55
4.3 Mitigasi Risiko Dana Zakat Untuk Meningkatkan Dana ZIS Pada Program Zakat Drive Thru di Laz Al Azhar Perwakilan Jawa Timur	66
4.4 Pembahasan	71

4.4.1 Analisis Penerapan Prinsip Penghimpunan Zakat Untuk Meningkatkan Dana ZIS Pada Program Zakat Drive Thru di Laz Al Azhar Perwakilan Jawa Timur Menurut Konsep <i>Zakat Core Principles</i>	71
4.4.2 analisis Penerapan Prinsip Mitigasi Risiko Dana Zakat Untuk Meningkatkan Dana ZIS Pada Program Zakat Drive Thru di Laz Al Azhar Perwakilan Jawa Timur Menurut Konsep <i>Zakat Core Principles</i>	84
BAB V	90
PENUTUP	90
5.1 Kesimpulan	90
5.2 Saran	91
DAFTAR PUSTAKA	93
Lampiran	101



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Table 1 Perolehan Dana Zakat Drive Thru.....	6
Table 2 Zakat Core Principles	16
Table 3 Indikator Penelitian	18
Table 4 Penelitian Terdahulu	25



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Konseptual	34
Gambar 2 Struktur Organisasi dan Kepengurusan Laz Al Azhar Perwakilan Jawa Timur	49
Gambar 3 Tampilan Aplikasi POZ LAZ	84



DAFTAR PUSTAKA

- Abidin, Z. (2021). Mencapai Tujuan Pendidikan Islam Di Era Modern Menurut Buku Filsafat Pendidikan Islam Karya Noor Amirudin, M.Pd.I. *Umg*, 33–35.
- Ahdiyat, A. S. (2018). Pengelolaan Zakat di Indonesia. *Iqtishodiyah : Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam*, 4(2), 293–305. <https://doi.org/10.36835/iqtishodiyah.v4i2.81>
- Al Azhar, L. (2022a). *Laz Al Azhar Peduli*. <https://alazharpeduli.or.id/publikasi/artikel-berita/p/laz-al-azhar-hadirkan-zakat-drive-thru-24-jam-untuk-kemudahan-muzaki>
- Al Azhar, L. (2022b). *Sejarah Berdirinya Yayasan*. <https://www.al-azhar.or.id/tentang-kami/sejarah-ypi/>
- Amalia, S. (2020). Analisis Efektifitas dan Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat di Provinsi Kalimantan Barat. *Prosiding Seminar Akademik Tahunan Ilmu Ekonomi Dan Studi Pembangunan, September 2018*, 290–304.
- Anggi, K. (2022). Strategi Pengelolaan Dana ZIS secara Produktif dalam Mengembangkan Ekonomi pada BAZNAS Kabupaten Asahan. *El-Mal: Jurnal Kajian Ekonomi & Bisnis Islam*, 3(6), 1300–1307. <https://doi.org/10.47467/elmal.v3i6.1226>
- Anggraeni. (2021). Metode Penelitian. *Repository.Iainpare*, 32–41. <http://repository.iainpare.ac.id/2456/4/15.2300.073.BAB.203.pdf>
- Aprizal. (2015). Strategi Fundraising Dalam Meningkatkan Penerimaan Dana Zakat Pada Lembaga Amil Zakat Al-Azhar Peduli Ummat. (*Skripsi – Universitas Islam*

Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta, 2015), 90.

Arma, T. Y., Isnarmi, I., Montessori, M., & Hasrul, H. (2022). Sosialisasi Program BAZNAS untuk Meningkatkan Kesadaran Berzakat di Kabupaten Pesisir Selatan.

Journal of Education, Cultural and Politics, 2(2), 163–174.

<https://doi.org/10.24036/jecco.v2i2.58>

Asegaf, M. M., Takwil, M., & Junjuran, M. I. (2020). Pengaruh transparansi, akuntabilitas dan Islamic good corporate governance terhadap tingkat kepercayaan muzakki di lembaga amil zakat dompet amanah umat Kabupaten Sidoarjo. *Jurnal Akuntansi Integratif*, 6(2), 112–125.

Astuti, R. Y., & Aldeno, I. (2021). Risiko Manajemen Operasional Pada Lembaga Pengelola Zakat di Surakarta. *Jurnal Hukum Dan Ekonomi Syariah*, 09(1), 183–198.

Bank Indonesia. (2016). Seri ekonomi dan keuangan syariah: Usaha Mikro Islam. In *Isbn.*

baznas. (2022). *Laporan Pengumpulan Zakat Nasional 2021*. Puskasbaznas.

<https://baznas.go.id/statistik-zakat-nasional>

BAZNAS. (2024). *Hukum dan Pahala Infak: Keutamaan dan Kewajiban Dalam Islam*.

BAZNAS Kota Yogyakarta. <https://baznas.jogjakota.go.id/detail/index/32511>

Berti, Y. (2021). Strategi Pendistribusian Zakat Infaq Dan Shadaqah (Zis) Melalui Program Bandar Lampung Cerdas Dalam Membangun Kualitas Sumber Daya

Manusia Di Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kota Bandar Lampung.

Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung, 42.

[pository.radenintan.ac.id/11312/1/SKRIPSI 2.pdf](http://repository.radenintan.ac.id/11312/1/SKRIPSI%202.pdf)

Bruno, L. (2019). Proses Penyelesaian Perceraian Karena Faktor Kekerasan Dalam Rumah Tangga (Studi Kasus Di Pengadilan Agama Surakarta). *Journal of Chemical Information and Modeling*, 53(9), 1689–1699.

Cholis, A. N. (2021). *Efektivitas Program Sejuta Berdaya Laz Al Azhar Jawa Timur Dalam Meningkatkan Kesejahteraanekonomipada Ksm Lamor Kelud Sejahtera Pasca Erupsi*. 3–4.

Dikta, R. (2022). *Analisis Penyaluran Dana ZIS (Zakat, Infaq, Shodaqoh) di Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Jawa Tengah*.

[http://repository.unissula.ac.id/30704/1/Akuntansi \(D3\)_49402000040_fullpdf.pdf](http://repository.unissula.ac.id/30704/1/Akuntansi%20(D3)_49402000040_fullpdf.pdf)

Dikuraisyin, B. (2020). Kompetensi Amil, Persyaratan Sampai Pelaporan: Analisis Efektifitas UU Nomor 23 Tahun 2011 Di Lembaga Zakat Jawa Timur. *Management of Zakat and Waqf Journal (MAZAWA)*, 1(1), 1–14.
<https://doi.org/10.15642/mzw.2019.1.1.1-13>

Fiqiah, A. (2019). Analisis Hukum Islam Terhadap Pemberian Zakat Fitrah Kepada Guru Ngaji Yang Mendapat Bengkok Di Desa Ngelokulon Mijen Demak *Eprints.Walisongo.Ac.Id*, 18–42.

[http://eprints.walisongo.ac.id/id/eprint/6814/%0Ahttps://eprints.walisongo.ac.id/id/eprint/6814/3/BAB II.pdf%0Ahttp://eprints.walisongo.ac.id/6814/1/COVER.pdf](http://eprints.walisongo.ac.id/id/eprint/6814/%0Ahttps://eprints.walisongo.ac.id/id/eprint/6814/3/BAB%20II.pdf%0Ahttp://eprints.walisongo.ac.id/6814/1/COVER.pdf)

- Firdaus. (2017). Sedekah Dalam Perspektif Al-Quran. *Ash-Shahabah*, 3(1), 93.
- Fricilia, Y. (2019). Metode Penelitian. *UNIKA Soegijapranata Semarang, Bab III*, 30–38.
- Fuad, L. (2023). Analisis Efisiensi dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA) pada Lembaga Amil Zakat Muhammadiyah. *Jurnal Maneksi*, 12(2), 246–252.
<https://doi.org/10.31959/jm.v12i2.1537>
- Halilah, S. (2021). Zakat Emas Dan Perak Serta Cara Perhitungannya. *Siyasah: Jurnal Hukum Tata Negara*, 4, 47–61.
- Hambali, A., Chandra, A., Trisnomurti, R., & Liwa, M. A. (2024). *SYSTEM OPERATING PROCEDURE SEBAGAI REGULASI INTERNAL PENGELOLAAN ZAKAT DI BAZNAS. VIII(2)*, 678–687.
- Haryoko, S., Bahartiar, & Arwadi, F. (2020). *Analisis Data Penelitian Kualitatif (Konsep, Teknik, & Prosedur Analisis)*.
- Hastuti, Q. 'Aini W. (2017). Infaq Tidak Dapat Dikategorikan Sebagai Pungutan Liar. *Jurnal Zakat Dan Wakaf*, 3(VOL 3, NO 1 (2016)), 49–51.
<https://journal.iainkudus.ac.id/index.php/Ziswaf/article/view/2282/1869>
- Khoirina, R. D. (2023). *Analisis Penyaluran Dana ZIS (Zakat, Infaq, Shodaqoh) Di Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Jawa Tengah*.
[http://repository.unissula.ac.id/30704/1/Akuntansi \(D3\)_49402000040_fullpdf.pdf](http://repository.unissula.ac.id/30704/1/Akuntansi%20(D3)_49402000040_fullpdf.pdf)
- Kota Yogyakarta, B. (2015). *Mengelola Resiko pada Lembaga Zakat*.

https://baznas.jogjakota.go.id/detail/index/10942?utm_source=chatgpt.com

Maulana, H., & Zuhri, M. (2020). Analisis Implementasi Good Amil Governance berdasarkan Zakat Core Principle di Lembaga Amil Zakat: Studi pada LAZ Nurul Hayat, Surakarta. *Al Tijarah*, 6(2), 154. <https://doi.org/10.21111/tijarah.v6i2.5500>

Mirtasari, D., & Februariyanti, H. (2018). Perhitungan Zakat Harta Dan Zakat Profesi Berbasis Android. *Jurnal Prosdig SINTAK 2018, Vol. 9 No(2)*, 16–24.

Nada, H. F. Q., & Ardyansyah, F. (2024). Risiko Operasional Lembaga Amil Zakat Al Azhar Perwakilan Jawa Timur dengan Metode COSO: ERM Modifikasi. *Jasie*, 02(02), 21–39.
<https://publikasiilmiah.unwahas.ac.id/index.php/JASIE/article/view/8629%0Ahttps://publikasiilmiah.unwahas.ac.id/index.php/JASIE/article/viewFile/8629/5113>

Nasional, B. A. Z., Indonesia, B., Research, I., & Bank, T. I. O. I. D. (2016). *Core Principle For Effective Zakat Supervision*. Jakarta: BAZNAS, BI&IRTI IDB.
<https://www.puskasbaznas.com/publications/zakat-international-standard/zcp>

Ningtyas, M. (2014). Penerapan Metode Laba Kotor Unt. *Metode Penelitian*, 32–41.

Nugraha, E. (2019). Dan Kualitas Pelayanan Lembaga Pengelola Zakat Terhadap Komitmen Muzakki : Kepercayaan Muzakki Sebagai Variabel Intervening. *AKUNTABILITAS; Jurnal Penelitian Dan Pengembangan Akuntansi*, 13(2), 167–169. <https://ejournal.unsri.ac.id/index.php/ja/article/download/9592/4937>

Nursamsi, A. (2014). Manajemen Penghimpunana Dana Zis Pada Badan Amil Zakat

- Nasional (Baznas). *Skripsi*, 1–102.
- Nuruddin, M. (2014). Dalam Mewujudkan Ketangguhan. *Transfpemasi Hadits-Hadits Dalam Mewujudkan Ketangguhan Ekonomi Pada Era Modern*, 01(2), 297.
- Pratama, S., Luthfi, H. A., & Me, I. (2024). *ZAKAT GAJI PENGHASILAN EMAS, PERAK, MASKAWIN, DAN HEWAN TERNAK*. 7(Juli), 23–31.
- Pratiwi, F. S. (2022). *Analisis Keberhasilan Tata Kelola BAZNAS Kota Tangerang Selatan Berdasarkan Indeks Implementasi Zakat Core Principles*. 8.5.2017, 2003–2005. <https://dataindonesia.id/sektor-riil/detail/angka-konsumsi-ikan-ri-naik-jadi-5648-kgkapita-pada-2022>
- Purwanto, A. (2009). *Manajemen Fundraising: Bagi Organisasi Pengelola Zakat*. Yogyakarta: Teras.
- https://scholar.google.co.id/citations?view_op=view_citation&hl=id&user=q9t-oL8AAAAJ&citation_for_view=q9t-oL8AAAAJ:9yKSN-GCB0IC
- Puskas, B., & Bank, I. (2020). *Indeks Implementasi Zakat Core Principle (ZCP) Organisasi Pengelola Zakat*. <https://puskasbaznas.com/publications/books/1417-indeks-implementasi-zakat-core-principle-zcp-organisasi-pengelola-zakat-indonesia>
- Putra, I. K. (2016). *Family Business Succession Sebagai Option Business Exit Pada Family Owned Business Dalam Upaya Menjaga Keberlangsungan Bisnis Jawa Pos Nasional Network*. 65–67.

- Ramadhan, F. A. (2022). *Efektivitas Pendayagunaan Zakat , Infak , Sedekah (Zis) Pada Program Ekonomi Dalam Masa Pandemi Covid-19 Di Baznas Kabupaten Jombang*. 110.
- Rijali, A. (2019). Analisis Data Kualitatif. *Alhadharah: Jurnal Ilmu Dakwah*, 17(33), 81. <https://doi.org/10.18592/alhadharah.v17i33.2374>
- Safinal, S., & Riyaldi, M. H. (2021). Implementasi Zakat Core Principles Dalam Pendistribusian Zakat Di Baitul Mal Kota Banda Aceh. *Al-Infaq: Jurnal Ekonomi Islam*, 12(1), 37. <https://doi.org/10.32507/ajei.v12i1.950>
- Sami, A. (2015). Dampak Shadaqah Pada Keberlangsungan Usaha (Studi Kasus: Testimoni 4 Pengusaha Muslim di Surabaya). *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan*, 1(3), 205. <https://doi.org/10.20473/vol1iss20143pp205-220>
- Sarjana, S., Nardo, R., Hartono, R., Siregar, Z. H., Irmal, Sohilauw, M. I., Wahyuni, S., Rasyid, A., Djaha, Z. A., & Yuan Badrianto. (2022). *Manajemen Risiko* (Harini Fajar Ningrum (ed.)). CV. Media Sains Indonesia. [https://repository.binawan.ac.id/3399/1/Buku Digital - Manajemen Risiko.pdf](https://repository.binawan.ac.id/3399/1/Buku%20Digital%20-%20Manajemen%20Risiko.pdf)
- Sugiyono. (2014). Memahami Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. *Bandung: Alfabeta*, 2, 45–54.
- Suparman. (2009). Manajemen Fundraising Dalam Penghimpunan Harta Wakaf (1). *Badan Wakaf Indonesia*. <https://www.bwi.go.id/339/2009/03/06/manajemen-fundraising-dalam-penghimpunan-harta-wakaf-bagian-1/>

- Tanjung, S. I. M. (2005). *Tinjauan Ekonomi Islam Terhadap Manajemen Keuangan Dalam Mengelola Dana Zakat , Infaq dan Shadaqah (ZIS)*.
- Triyani, N., Beik, I. S., & Baga, L. M. (2018). Manajemen Risiko pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS). *Al-Muzara'ah*, 5(2), 107–124.
<https://doi.org/10.29244/jam.5.2.107-124>
- Ubabuddin. (2021). Peran Zakat, Infaq Dan Shadaqah Dalam Kehidupan. *Jurnal Ilmiah Al-Muttaqin*, 6(1), 60–76. <https://doi.org/10.37567/al-muttaqin.v6i1.368>
- Yasin, M., Surati, S., & Jufri, A. (2021). Perhitungan Zakat Hasil Pertanian Bagi Petani Di Desa Kerumut Lombok Timur. *Jurnal Abdimas Independen*, 2(1), 77–85.
<https://doi.org/10.29303/independen.v2i1.44>
- Zaenal, M. H. (2024). *Desain Target Pengumpulan Dan Penyaluran Zakat*. 1–209.
www.baznas.go.id; www.puskasbaznas.com

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A