

**STRATEGI PENGEMBANGAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN
SHODAQOH (ZIS) MELALUI PROGRAM UMKM BANGKIT
BERBASIS MASJID DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI
MASYARAKAT DI LAZIZMU KOTA PASURUAN**

SKRIPSI

Oleh
KHOIRUL MARZUKIN
NIM : G75219034



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM UNIVERSITAS
ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
2024**

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Khoirul Marzukin
NIM : G75219034
Program Studi : Manajemen Zakat dan Waqaf
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel Surabaya

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran dan pemahaman asli dari peneliti sendiri dan bukan merupakan pengambilan pemikiran orang lain yang penulis akui sebagai hasil tulisan atau pemikiran penulis sendiri. Jika terdapat karya orang lain, penulis akan menantumkan sumber yang jelas. Hasil skripsi yang penulis tulis berjudul :

“Pengembangan Dana Zakat Infaq dan Shodaqah (ZIS) Melalui Program UMKM Bangkit Berbasis Masjid Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat di Lazismu Kota Pasuruan”

Demikian pernyataan ini penulis buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaan dalam pernyataan ini, maka penulis bersedia menerima sanksi dari semua pihak yang bersangkutan sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 12 Juni 2024
Yang membuat pernyataan



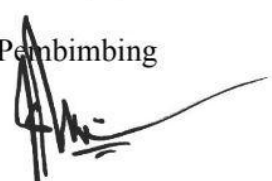
Khoirul Marzukin

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang ditulis oleh Khoirul Marzudin Nim G75219034 ini telah diperiksa dan disetujui untuk dimunaqosahkan

Surabaya, 11 Juni 2024

Pembimbing



Basar Dikuraisyin. M.H

NIP.198811292019031009

LEMBAR PENGESAHAN

STRATEGI PENGEMBANGAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN SHODAQOH (ZIS) MELALUI PROGRAM UMKM BANGKIT BERBASIS MASJID DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DILAZISMU KOTA PASURUAN

Oleh

Khoirul Marzukin
NIM. G75219034

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 12 Juni 2024 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji:

Basar Dikuraisyin, M.H
NIP.198811292019031009
(Penguji 1)

M. Maulana Aseqaf, MHI
NIP.198811292019031009
(Penguji 2)

Dr. Atok Syihabuddin, S.H.I., M.E.I
NIP.198501022023211011
(Penguji 3)

Saoki, MHI
NIP. 197404042007101004
(Penguji 4)

Tanda Tangan:



Surabaya, 12 Juni 2024

Dekan,

Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Khoirul Marzukin
NIM : G75219034
Fakultas/Jurusan : Ekonomi Bisnis Islam
E-mail address : g75219034@studentuinsby.ac.id

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

“Strategi Pengembangan Dana Zakat, Infaq dan Shadaqah (ZIS) Melalui Program

UMKM Bangkit Berbasis Masjid Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat di

Lazizmu Kota Pasuruan”

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 12 Juli 2024

Penulis



(Khoirul Marzukin)

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul **“Strategi Pengembangan Dana Zakat, Infaq, Shodaqoh (ZIS) melalui Program UMKM Bangkit berbasis Masjid dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat di LAZISMU Kota Pasuruan”**.

Penelitian ini bertujuan untuk menjawab pertanyaan tentang bagaimana strategi yang dikembangkan oleh LAZISMU Kota Pasuruan melalui program UMKM Bangkit berbasis Masjid menggunakan dana zakat, infaq dan shodaqoh.

Penelitian ini merupakan penelitian *field research* atau penelitian lapangan yang dilakukan pada LAZISMU Kota Pasuruan. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif yang perinciannya menjelaskan dengan cara terencana, terstruktur dan sistematis. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa program di lazismu Kota Pasuruan terkait pemberdayaan ekonomi menciptakan program UMKM bangkit berbasis masjid yakni memberdayakan dan menolong para takmir masjid untuk memenuhi kebutuhan sehari-hari. dan pihak lembaga memberikan pelatihan terkait produksi dan penjualan. (pengorganisasian) pada program ini dilakukan penyusunan penanggung jawab oleh pengurus lembaga untuk mendampingi para takmir masjid dalam program ini. (Pelaksanaan) Program ini bertindak untuk mengoptimalkan dan meningkatkan perekonomian para takmir masjid khususnya para takmir yang bergantung pada bisyaroh masjid. Upaya peningkatan motivasi takmir didukung melalui pendekatan secara kekeluargaan dan pemberian awal modal usaha UMKM selain itu, pihak Lembaga lazismu Kota Pasuruan juga memfasilitasi para takmir melalui pelatihan, setiap bulan dua kali. (pengawasan) dalam berjalannya program ini pihak lembaga akan tetap mengawasi perkembangan hasil UMKM para takmir masjid yang dibantu oleh pengurus lembaga Lazismu Kota Pasuruan.

Kata Kunci : Strategi Pengembangan, Program UMKM, LAZISMU

ABSTRACT

This thesis is entitled "**Strategy for the Development of Zakat, Infaq, Shodaqoh (ZIS) Funds through the Mosque-based UMKM Rise Program in Community Economic Empowerment at LAZISMU, Pasuruan City**". This research aims to answer the question about how the strategy developed by LAZISMU Pasuruan City through the Mosque-based MSME Bangkit program uses zakat, infaq and shodaqoh funds.

This research is field research conducted at LAZISMU Pasuruan City. The research method used is descriptive qualitative, the details of which are explained in a planned, structured and systematic manner. Data collection techniques were carried out using observation, interviews and documentation.

The results of this research show that the program in Lazismu Pasuruan City related to economic empowerment created a mosque-based MSME revival program, namely empowering and helping mosque takmirs to meet their daily needs. And the institution provided training related to production and sales. (organizing) in this program, the person in charge is arranged by the institutional administrators to accompany the mosque takmirs in this program. (Implementation) This program acts to optimize and improve the economy of mosque takmirs, especially takmirs who depend on mosque bisyaroh. Efforts to increase takmir motivation are supported through a family approach and providing initial capital for MSME businesses. Apart from that, the Pasuruan City Lazismu Institute also facilitates takmirs through training, twice a month. (supervision) in the course of this program the institution will continue to monitor the development of the MSME results of the mosque takmirs who are assisted by the administrators of the Pasuruan City Lazismu institution.

Keywords: Development Strategy, MSME Program, LAZISMU

DAFTAR ISI

COVER	i
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	8
1.3 Batasan Masalah.....	9
1.4 Rumusan Masalah.....	9
1.5 Tujuan Penelitian.....	10
1.6 Kegunaan Penelitian.....	10
BAB II.....	12
LANDASAN TEORI	12
2.1 Manajemen Strategi.....	12
2.1.1 Pengertian Strategi	12
2.1.2 Pengertian Manajemen	13
2.1.3 Fungsi Manajemen.....	15
2.1.4 Pengertian Manajemen strategi	17
2.2 Pengembangan Dana Zakat, Infaq, Shodaqoh (ZIS).....	18
2.2.1 Pengembangan Dana / zakat produktif.....	18
2.2.2 Zakat.....	20

2.2.3	Pengertian Infaq	27
2.3	Konsep pemberdayaan ekonomi masyarakat	30
2.3.1	Pengertian pemberdayaan.....	30
2.3.2	Pendekatan pemberdayaan	33
2.4	Penelitian Terdahulu	34
2.5	Kerangka konseptual	36
BAB III		38
METODE PENELITIAN		38
3.1	Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.2	Teknik keabsahan data.....	41
3.3	Teknik analisis data	42
BAB IV		44
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		44
4.1	Profil Lazizmu Kota Pasuruan.....	44
4.1.1	Sejarah Berdirinya Lazizmu Kota Pasuruan	44
4.1.2	Visi Misi Lazizmu Kota Pasuruan.....	45
4.1.3	Logo Lazizmu Kota Pasuruan.....	46
4.1.4	Struktur Lazizmu Kota Pasuruan.....	46
4.1.5	Program – Program Lazizmu Kota Pasuruan.....	47
4.1.6	Program UMKM bangkit dari masjid di Lazizmu Kota Pasuruan.....	48
BAB V		61
PENUTUP		61
5.1	Kesimpulan	61
DAFTAR PUSTAKA		63
LAMPIRAN – LAMPIRAN		68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual.....	36
Gambar 4. 1 Logo Lazizmu Kabupaten Pasuruan.....	46



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Potensi zakat di indonesia.....	1
Tabel 2. 1 Perbedaan zakat, infaq, dan shodaqah.....	30
Tabel 2. 2 Tabel penelitian terdahulu	34
Tabel 3. 1 Data informan	39



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad M. Syaefuddin. (1987). *Ekonomi dan Masyarakat Dalam Perspektif Islam*. Jakarta: RCV ajawali.
- Al-Awad, M. N., & Basyuni, M. (2017). The Role of Zakat Institutions in Empowering Micro, Small and Medium Enterprises: A Case Study of Indonesia. *Al-Iqtishad: Journal of Islamic Economics*, 9(2), 241-262.
- Ali, M. D. (2007). *Sistem ekonomi Islam: Zakat dan wakaf*. universitas indonesia.
- Ananda Putri. (2022). *Analisis efektivitas pendayagunaan dana zakat, infaq dan shodaqah (ZIS) pada program ekonomi dalam upaya meningkatkan*
- Asnaini. (2008). *Zakat Produktif Dalam Perspektif Islam*. pustaka pelajar. Didin Hafidhuddin. (2002). *Zakat Dalam Perekonomian Modern*,.
- Eko Suprayitno. (2005). *Ekonomi Islam (Pendekatan Ekonomi Makro Islam dan Konvensional)*. graha ilmu.
- Fauziah Anita. (2009). *Pemberdayaan masyarakat*. direktorat pendidikan tinggi islamdepak RI.
- Haeriyah, Y. (2022). *PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN SEDEKAH TERHADAP PENYANDANG DISABILITAS DI KOTA PAREPARE*.
- Hasan, M. K., & Mursyidi, A. (2020). The Role of Mosque-Based Microfinance in Poverty Alleviation and Socioeconomic Development: A Case Study from Indonesia. *Journal of Economic Cooperation and Development*,

41(2), 121-148.

Hasbi As-Sidhiqi. (1997). *Pedoman Zakat*. PT pustaka rizki putra. Hasbiyallah.

(2017). *Fiqh dan Ushul Fiqh*. Remaja Rosdakarya.

Hidayat Nur Wahid. (2006). *Zakat dan Peran Negara*. forum zakat.

<http://pasuruan-kota.muhammadiyah.or.id/content-34-sdet-lazismu-kota-pasuruan.html>

Husain Usman. (2006). *Manajemen Teori, Praktek dan Riset Pendidikan*. Bumi Aksara,.

Ibnu Rusyd. (2002). *Bidayatul Mujtahid*. pustaka amani.

Ilfi Nur Diana. (2008). *Hadis-Hadis Ekonomi*. UIN-Maliki Press. Imam Nawawi.

(1999). *Terjemahan Riyadhush Shalihin*. pustaka amani.

Jakarta, B. B. D. (t.t.). *Baznas Bazis DKI Jakarta*. Diambil 14 Agustus 2023, dari <https://baznasbazisdki.id/>

Jakarta:CV. Haji Mas Agung.

Kalkulator Zakat. (2023). *Lembaga Amil Zakat Dompot Dhuafa*. <https://zakat.or.id/layanan-zakat/kalkulator-zakat/>

Kartono, kartini. (1996). *Pengantar Metodologi Riset Sosial*. mandar maju.

kasiram. (2010). *Metodologi penelitian: Kualitatif–kuantitatif*. UIN-

Maliki Press. *LAZISMU Kota Pasuruan—PDM Kota Pasuruan |*

Muhammadiyah. (2012).

kesejahteraan mustahiq oleh BAZNAS kota Bandar Lampung.

Maharani, A., & Devi, A. (2021). *Strategi Masjid dalam Pemberdayaan*

Ekonomi Umat Di Masjid Al- Muhajirin Bogor. 5.

- Malayu S.P Hasibuan. (1990). *Manajemen Dasar, Pengertian dan Masalah*.
- Manaj Rahman Rahim & Enny Radjab. (2017). *Manajemen strategi / H. Abd. Rahman Rahim & Enny Radjab*. Lembaga Perpustakaan dan Penerbitan Universitas Muhammadiyah Makassar.
- Mandiri Surabaya. *Management of Zakat and Waqf Journal (MAZAWA)*, 1(1), 29–43. <https://doi.org/10.15642/mzw.2019.1.1.28-42>
- Margiono, Junaidi Anwar, Latifah. (2007). *Pendidikan Agama Islam 1*. yudhistira.
- Meliana Sindi Lestari. (2019). *PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF UNTUK Masyarakat Melalui Program BISA (Bunda Mandiri Sejahtera) Di Yatim*
- Muhammad Husni Mubarak. (2009). *Manajemen Strategi*. STAIN Kudus.
- PENINGKATAN EKONOMI MUSTAHIQ (Studi Pada Program Pemberdayaan Ekonomi Kampung Ternak Dompot Dhuafa Jawa Tengah)*.
- Pratama, R. A., & Kurniawansyah, A. (2021). The Role of Islamic Social Finance in Developing Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs) in Indonesia: A Case Study of Zakat Institutions. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori dan Terapan*, 8(3), 203-216.
- Quraish Shihab. (2002). *Tafsir al-Misbah*. lentera hati.
- Rais, I. (2009). Muzakki dan Kriterianya Dalam Tinjauan Fikih Zakat. *Al-Iqtishad: Jurnal Ilmu Ekonomi Syariah*, 1(1). <https://doi.org/10.15408/aiq.v1i1.2456>
- Ridlo, A. (2014). *ZAKAT DALAM PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM*. 7(1).
- Riyanto, A., & Handayani, R. (2019). Enhancing Entrepreneurial Skills of Micro

and Small Enterprises through Mosque-Based Empowerment Programs: Case Study of Lazizmu Pasuruan, Indonesia. *International Journal of Zakat*, 4(2), 111-124.

Sayyid Quthb. (2000). *Tafsir FI Zhilalil Qur'an*. gema insabi.

Solikhan, M. (2020). Analisis Perkembangan Manajemen Zakat untuk Pemberdayaan Masyarakat di Indonesia. *Jurnal Ilmiah Syi'ar*, 20(1), 46.
<https://doi.org/10.29300/syr.v20i1.3019>

Sugiono. (2019). *Metode penelitian*. cendekiawan. sukarna. (1992). *dasar— Dasar manajemen*. mandar maju.

Suprihanto, D. J. dan J. (1998). *Manajemen Umum Sebuah Pengantar*. BPFE.

Supriono. (1985). *Manajemen Strategi dan Kebijakan Bisnis*.

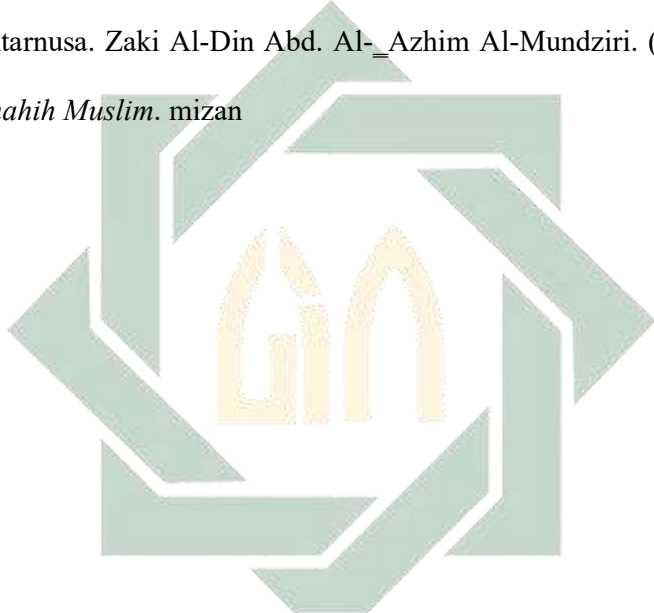
Syafiq, A. (2015). *ZAKAT IBADAH SOSIAL UNTUK MENINGKATKAN KETAQWAAN DAN KESEJAHTERAAN SOSIAL*. 2(2).

Syafitri, U., & Zulaikha, S. (2018). Zakat-Based Microfinance Institutions in Indonesia: Empowering Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs) towards Sustainable Development. *Jurnal Ekonomi Islam*, 5(2), 143-156

Syaikh Shaleh bin Fauzan al-Fauzan. (2011). *Mulakhkhas Fiqhi Jilid 1*. pustaka ibnukatsir.

Tatang Ruhiat. (2020). Strategi Pendayagunaan STRATEGI PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF UNTUK PENGENTASAN KEMISKINAN (Implementasi Indeks Zakat di LAZISNU). *MALIA (TERAKREDITASI)*, 11(2), 277–288.
<https://doi.org/10.35891/ml.v11i2.1873>

- Wahbah Al-Zuhayly. (2008). *Zakat (Kajian Berbagai Mazhab)*. Remaja Rosdakarya.
- Wahyuni, S. (2020). *Pendayagunaan Zakat Produktif dalam Meningkatkan Usaha*
- Yasin Ibrahim. (2008). *Kitab Zakat, Hukum, Tata Cara dan Sejarah*. marja.
- Yusuf Qardhawi. (2007). *Hukum Zakat*, Salman Harun. PT pustaka literasi antarnusa.
- Zaki Al-Din Abd. Al-Azhim Al-Mundziri. (2002). *Ringkasan Shahih Muslim*. mizan



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A