

**STRATEGI PENGELOLAAN ASET DALAM
MENINGKATKAN EKONOMI DI PONDOK PESANTREN
DARUSSALAM TORJUN KAB. SAMPANG**

SKRIPSI

Oleh:

BADRUD MUTAMMAM

NIM : G04219015



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2024



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8410298 Fax.031-8413300
Website : www.uinsa.ac.id E-Mail : febi@uinsby.ac.id

SURAT PERNYATAAN ORISINÁLITAS KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Badrud Mutammam
NIM : G04219015
Tempat, Tanggal Lahir : Sampang, 01 Januari 2000
Program Studi : Ekonomi Syariah
Pembimbing : Dr. H. Akhmad Yunan Atho'llah, M.Si

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam proposal ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain. Kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Surabaya, 23 Agustus 2023
Yang membuat pernyataan

(Badrud Mutammam)

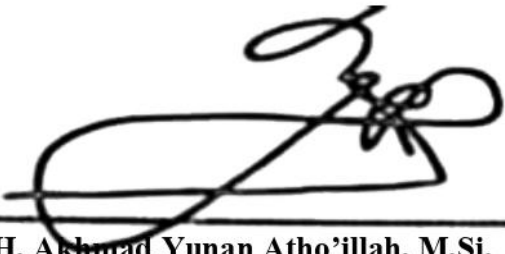
NIM.G04219015

LEMBAR PERSETUJUAN

Surabaya, 02 Desember 2024

Skripsi telah selesai dan siap diuji

Dosen Pembimbing,



Dr. H. Akhmad Yunan Atho'illah, M.Si.
NIP. 198101052015031003

LEMBAR PENGESAHAN
STRATEGI PENGELOLAAN ASET DALAM
MENINGKATKAN EKONOMI DI PONDOK PESANTREN
DARUSSALAM TORJUN KAB. SAMPANG

Oleh
Badrud Mutammam
NIM. G04219015

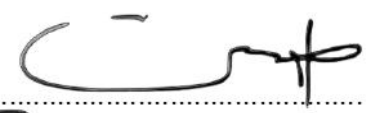
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada
tanggal 19 Desember 2024 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji

1. Dr. H. Akhmad Yunan Atho'illah, M.Si.
NIP. 198101052015031003
(Penguji 1)
2. Dr. Ir. Muhamad Ahsan, M.M.
NIP. 1968062112007011030
(Penguji 2)
3. Fatikul Himami, M.E.I
NIP. 198009232009121002
(Penguji 3)
4. Nurul Fatma Hasan, M.E.I
NIP. 198907112020122013
(Penguji 4)

Tanda Tangan


.....


.....


.....


.....

Surabaya, 19 Desember 2024

Dekan,



Dr. Sirajul Arifin A.Ag.S.S., M.EI.
NIP. 197005142000031001

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Badrud Mutammam
NIM : G04219015
Fakultas/Jurusan : FEBI / Ekonomi Syariah
E-mail address : badrudmutammam@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☐ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

STRATEGI PENGELOLAAN ASET DALAM MENINGKATKAN EKONOMI

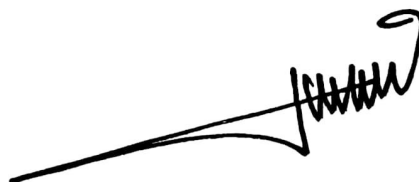
DI PONDOK PESANTREN DARUSSALAM TORJUN KAB. SAMPANG

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 14 Mei 2025



(Badrud Mutammam)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Kehadiran pesantren di suatu daerah dapat mempunyai peranan yang strategis dalam pengembangan daerah tersebut lebih pesat. Salah satu Pondok Pesantren yang mewujudkan semangat kemandirian ekonomi adalah Pondok Pesantren Darussalam Torjun Kab. Sampang yang mempunyai unit usaha pesantren yaitu : darussalam mart, foto copy, kantin pelajar dan apotek. Oleh karena itu, menjadikan alasan bagi peneliti untuk melakukan penelitian dengan judul Strategi Pengelolaan Aset Dalam Meningkatkan Ekonomi di Pondok Pesantren Darussalam Torjun Kab. Sampang.

Tujuan dari peniltian ini untuk mengetahui strategi pengelolaan aset dalam meningkatkan ekonomi di Pondok Pesantren Darussalam Torjun Kab. Sampang dan Dampak strategi pengelolaan aset dalam meningkatkan ekonomi di Pondok Pesantren Darussalam Torjun Kab. Sampang. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Adapun sumber data dari penilitian ini yaitu : data primer dan data skunder. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini yaitu : observasi, wawancara dan dokumentasi. Adapun untuk mendapatkan data pada penelitian ini, peneliti melakukan wawancara kepada beberapa informan yaitu : kepala koperasi pondok pesantren, kepala unit usaha dan beberapa santri.

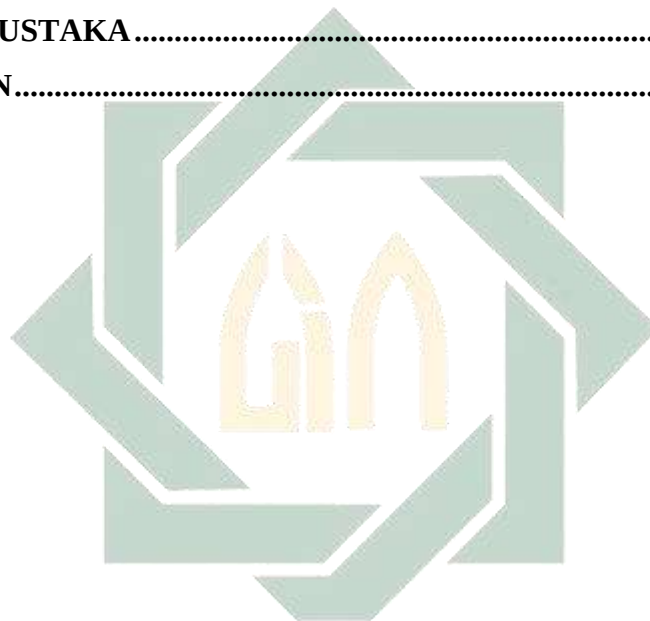
Hasil penelitian ini bahwasanya strategi pengelolaan aset yang digunakan oleh Koperasi Pondok Pesantren Darussalam Torjun Kab. Sampang untuk meningkatkan ekonomi pesantren yaitu : mengamati lingkungan, penyusunan strategi, pelaksanaan strategi dan evaluasi. Dengan menggunakan strategi tersebut, Koperasi Pondok Pesantren Darussalam Torjun Kab. Sampang berkembang secara stabil dan mampu meningkatkan ekonomi di pondok pesantren. Sedangkan dampak dari strategi tersebut, sangat meningkatkan perekonomian pondok pesantren dan strategi tersebut sangat efisien terhadap pengelolaan aset Koperasi Pondok Pesantren Darussalam Torjun Kab. Sampang sehingga sampai saat ini memiliki 4 aset unit usaha dibawah naungan koperasi pondok pesantren.

Kata Kunci : **Strategi, Pengelolaan, Aset, Ekonomi Pesantren**

DAFTAR ISI

COVER	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN.....	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi dan Batasan Masalah.....	7
1.3. Rumusan Masalah	8
1.4. Tujuan Penelitian.....	9
1.5. Manfaat Penelitian	9
BAB 2 LANDASAN TEORI	11
2.1. Strategi Pengelolaan aset	11
2.2. Ekonomi Pesantren.....	14
2.3. Penelitian Terdahulu	16
2.4. Kerangka Konseptual	24
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	25
3.1. Jenis Penelitian.....	25
3.2. Tempat dan Lokasi Penelitian.....	25
3.3. Jenis dan Sumber Data	25
3.4. Teknik Pengumpulan Data	26
3.5. Teknik Analisis Data.....	28
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	30
4.1. Gambaran Umum dan Lokasi Penelitian	30

4.2. Strategi Pengelolaan Aset Dalam Meningkatkan Ekonomi di Pondok Pesantren Darussalam Torjun Kab. Sampang	35
4.3. Dampak Strategi Pengelolaan Aset Dalam Meningkatkan Ekonomi di Pondok Pesantren Darussalam Torjun Kab. Sampang	43
4.4. Deskripsi Hasil Penelitian	48
BAB 5 PENUTUP	55
5.1. Kesimpulan	55
5.2. Saran.....	57
DAFTAR PUSTAKA	57
LAMPIRAN	59



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

2.1 Penelitian Terdahulu.	16
--------------------------------	----



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

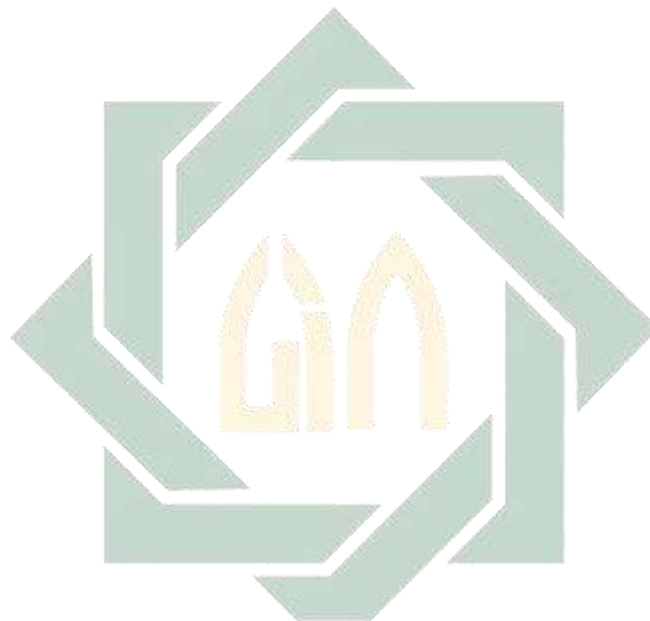
2.1 Kerangka Konseptual	24
4.1 Struktur Koperasi Pesantren.....	35
4.2 Darussalam Mart	43
4.3 Foto Copy.....	45
4.4 Kantin Pelajar.....	47



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	61
Lampiran 2	62
Lampiran 3	71
Lampiran 4	
Lampiran 5	



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

Daftar Pustaka

- A.F Stoner, J. (1996). *Manajemen jilid 1*.
- Afifuddin, M. (2022). Peran Pesantren dalam Pengembangan Ekonomi Syariah (Studi pada Pondok Pesantren Nurul Jadid dan Pondok Pesantren Zainul Hasan). *ILTIZAMAT: Journal of economic sharia law and business studies*, 2(1), Article 1. <https://doi.org/10.55120/iltizamat.v2i1.915>
- ALI, R. (2018). *RANCANG BANGUN SISTEM INFORMASI MANAJEMEN ASET(Studi Kasus: Pondok Pesantren Umar Bin Khattab Riau)* [Skripsi, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau]. https://doi.org/10.10.20BAB%20V_2018331SIF.pdf
- Budiyanto, W. R., Adwiya, R., & Latifah, L. (2021). SISTEM ANALISA ASET KENDARAAN DINAS KOPERASI USAHA KECIL DAN MENENGAH BERBASIS WEB. *Jurnal Sistem Informasi Akuntansi*, 2(1), Article 1. <https://doi.org/10.31294/justian.v2i01.293>
- Buku metode penelitian kualitatif.Abdul Fattah.pdf*. (n.d.).
- Cahyani, U. (2016). STRATEGI BERSAING DALAM BERBISNIS SECARA ISLAMI. *At-tijarah: Jurnal Ilmu Manajemen dan Bisnis Islam*, 2(1), Article 1. <https://doi.org/10.24952/at-tijarah.v2i1.788>
- Fikry, M. S., & Ghozali, M. L. (2022). Tinjauan Ekonomi Syariah Terhadap Strategi Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat di MWC NU Dukun dan Panceng Gresik. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 8(3), Article 3. <https://doi.org/10.29040/jiei.v8i3.6316>
- Ghony, M. D., & Almanshur, F. (2012). *Metodelogi Penelitian*. Ar-Ruzz Media.

- Harahap, S., & Syarif, D. (2022). Model dan Strategi Pengembangan Bisnis Pondok Pesantren Modern Subulussalam Padang Pariaman. *Jihbiz : Jurnal Ekonomi, Keuangan dan Perbankan Syariah*, 6(1), 27–47. <https://doi.org/10.33379/jihbiz.v6i1.1148>
- Januari, A. T. (2018). *Model pemberdayaan ekonomi pesantren: Studi kasus unit-unit usaha di Pondok Modern Darussalam Gontor Putri 5* [Masters, Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim]. <http://etheses.uin-malang.ac.id/19330/>
- Khairul, M., Prasaja, A. S., & Hardi, E. A. (2024). Analisis Strategi Pengembangan Ekonomi Pondok Pesantren Dalailul Khoirot Desa Muntialo Kabupaten Tanjung Jabung Barat. *MENAWAN: Jurnal Riset Dan Publikasi Ilmu Ekonomi*, 2(3), 199–210. <https://doi.org/10.61132/menawan.v2i3.536>
- Kholis, N. (2024). *Strategi pemberdayaan kopontren dalam meningkatkan perekonomian Pesantren: Studi komparatif pada USPPS LKS Al Yasini dan KSPPS DMU Jatim* [Masters, Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim]. <http://etheses.uin-malang.ac.id/61741/>
- Lestari, R. S. (2018). *Analisis Potensi Pengembangan Ekonomi Mandiri Pondok Pesantren (Studi Kasus Pondok Pesantren Darrun Nasyi'in Desa Bumi Jawa Kecamatan Batanghari Nuban Lampung Timur)* [Undergraduate, IAIN Metro]. <https://repository.metrouniv.ac.id/id/eprint/1062/>
- Margono. (2003). *Metode Penelitian Pendidikan*. PT. Asdi Mahayatsa.
- Marzuki. (2000). *Metode Riset*.

- Mashuri, M., & Nurjannah, D. (2020). Analisis SWOT Sebagai Strategi Meningkatkan Daya Saing: *JPS (Jurnal Perbankan Syariah)*, 1(1), Article 1. <https://doi.org/10.46367/jps.v1i1.205>
- Moleong, L. J. (2007). *Metodologi penelitian kualitatif edisi revisi*. Remaja Rosdakarya.
- Mustamin, M. (2009). *Metodelogi Penelitian Pendidikan*. Cv. Berkah Utami.
- Nisak, Z. (2013). ANALISIS SWOT UNTUK MENENTUKAN STRATEGI KOMPETITIF. *Jurnal Ekbis*.
- Nugrahani, F. (2014). *METODE PENELITIAN KUALITATIF dalam Penelitian Pendidikan Bahasa*.
- Nurhayati, N., Masri, M., & Muchtar, M. (2024). Strategi Pengembangan Ekonomi Mikro di Pondok Pesantren. *Jariqa: Journal of Management, Business, and Economics*, 1(1), Article 1.
- Pearce, & Robinson. (2008). *Manajemen Strategis: Formulasi, Implementasi dan Pengendalian*. Penerjemah Yanivi Bachtiar. Salemba Empat.
- Rahmawati, N. A. (2021). *Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi Pada BUMDes Loh Jinawi Di Desa Galengdowo, Kecamatan Wonosalam, Kabupaten Jombang)*. Universitas Muhammadiyah Malang.
- Saputra, A. A., Daud - -, & Kadarsih, S.-. (2023). Peran Koperasi Pondok Pesantren (Kopontren) Jarinabi Mart dalam Meningkatkan Ekonomi Pondok Pesantren Jarinabi. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 9(3), Article 3. <https://doi.org/10.29040/jiei.v9i3.10820>

- Shofiyuddin, M., & Swandari, T. (2022). Strategi Pengasuh Pondok Pesantren dalam Pengembangan Ekonomi Mandiri Santripreneur. *Andragogi: Jurnal Pendidikan Dan Pembelajaran*, 2(2), Article 2.
- Siagian, S. (2004). *Manajemen Strategik*. PT. Bumi Askara.
- Sudjana. (2003). *Strategi Pengelolaan dan Pengembangan Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat*. Depdiknas.
- Suyitno. (2018). *Metode Penelitian Kualitatif: Konsep, Prinsip, Dan Operasionalnya*. Akademia Pustaka.
- Wahyudi, A. S. (1996). *Manajemen Strategik; Pengantar Proses Berpikir Strategik*. Bina Rupa Aksara.
- Widiati, A., Helvira, R., & Nurjannah, S. (2023). ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN KEMANDIRIAN EKONOMI PADA PONDOK PESANTREN ABDUSSALAM DAN PONDOK PESANTREN NURUL JADID. *Ar-Ribhu : Jurnal Manajemen Dan Keuangan Syariah*, 4(1), Article 1.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A