

**PENDISTRIBUSIAN ZAKAT PRODUKTIF
BAGI PELAKU USAHA MIKRO
PERSPEKTIF PEMBERDAYAAN EKONOMI
(STUDI PADA BAZNAS KOTA SURABAYA)**

DISERTASI

Diajukan untuk Memenuhi sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Doktor dalam Program Studi Ekonomi Syariah



Oleh

**ALFIN MAULANA
NIM. 01040222005**

**PROGRAM STUDI DOKTOR EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2024**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : ALFIN MAULANA
NIM : 01040222005
Program : Dosktor (S-3)
Institusi : Pascasarjana UIN Sunan Ampel Surabaya

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa DISERTASI ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 3 Desember 2024

Saya yang menyatakan,



ALFIN MAULANA

PERSETUJUAN PROMOTOR

Disertasi berjudul: Pendistribusian Zakat Produktif bagi Pelaku Usaha Mikro Perspektif Pemberdayaan Ekonomi (Studi pada BAZNAS kota Surabaya) yang ditulis oleh Alfin Maulana ini telah disetujui pada tanggal 3 Desember 2024.

Oleh:

PROMOTOR



Prof. Dr. Ahmad Zahro, M.A.

PROMOTOR



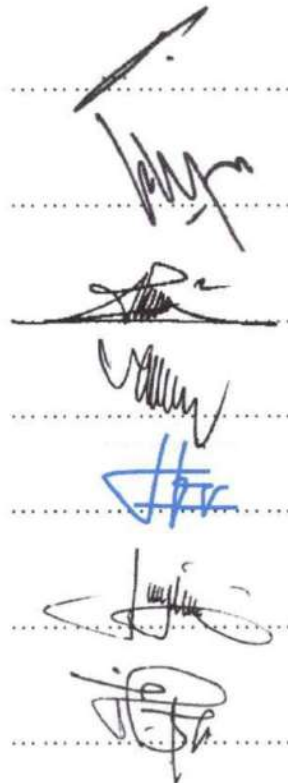
Dr. H. M. Lathoif Ghozali, Lc., M.A.

PENGESAHAN TIM PENGUJI UJIAN DISERTASI TERBUKA

Disertasi berjudul “Pendistribusian Zakat Produktif bagi Pelaku Usaha Mikro Perspektif Pemberdayaan Ekonomi (Studi pada BAZNAS Kota Surabaya)” yang ditulis oleh Alfin Maulana ini telah diuji dalam Ujian Disertasi Terbuka pada tanggal 24 Desember 2024

Tim Penguji:

1. Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.El.
(Ketua Penguji)
2. Dr. Hj. Nurhayati, M.Ag.
(Sekretaris Penguji)
3. Prof. Dr. H. Ahmad Zahro, M.A.
(Promotor/Penguji)
4. Dr. H. M. Lathoif Ghozali, Lc., M.A.
(Promotor/Penguji)
5. Prof. Dr. Sri Herianingrum, S.E., M.Si.
(Penguji Utama)
6. Dr. Mugiyati, S.Ag., M.El.
(Penguji)
7. Dr. Iskandar Ritonga, M.Ag.
(Penguji)



Surabaya, 24 Desember 2024

Dekan,



Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.El.
NIP. 197005142000031001



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Alfin Maulana
NIM : 01040222005
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/Doktor Ekonomi Syariah
E-mail address : alfinmaulana731@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☐ Sekripsi ☐ Tesis ☒ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

“Pendistribusian Zakat Produktif bagi Pelaku Usaha Mikro Perspektif Pemberdayaan Ekonomi (Studi pada BAZNAS Kota Surabaya)”

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 15 Mei 2025

Penulis

Alfin Maulana

ABSTRAK

Pendistribusian dana zakat bagi mustahik pelaku usaha mikro bertujuan untuk menekan angka kemiskinan. Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) selain sebagai bagian dari regulator lembaga filantropi Islam, juga sebagai lembaga yang memiliki hierarki struktural pada tingkat provinsi, kabupaten maupun kota. Tujuan penelitian ini untuk memahami kriteria pelaku usaha mikro penerima zakat produktif dan menemukan model pendistribusian zakat produktif bagi pelaku usaha mikro pada BAZNAS Kota Surabaya perspektif pemberdayaan ekonomi.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus dan lokasi penelitian ini adalah BAZNAS Kota Surabaya. Informan penelitian ini adalah Wakil Ketua II Bidang Pendayagunaan dan Pendistribusian Dana Zakat, staf pelaksana, penasehat dan manajer koperasi Sumber Mulia Barokah/SBM Yayasan Majelis Ta'lim Surabaya (pihak swasta/ketiga), dan mustahik penerima dana zakat produktif. Data sekunder berupa dokumen, baik dalam bentuk cetak maupun digital yang bersumber dari BAZNAS Kota Surabaya, peraturan perundang-undangan, program BAZNAS pusat serta literatur-literatur yang berkaitan dengan teori pendistribusian zakat, serta literatur-literatur tentang pemberdayaan ekonomi.

Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa *pertama*, BAZNAS Kota Surabaya memiliki kriteria mustahik miskin pelaku usaha mikro yang bekerja sama dengan pihak ketiga, yaitu *power relationship*, *diseconomies of scale*, *externally enforced change*, *perfect competition*, dan *negative regulatory impact*. *Kedua*, BAZNAS Kota Surabaya mampu memberdayakan mustahik miskin pelaku usaha mikro melalui pemberdayaan ekonomi yang melibatkan pihak swasta.

Implikasi teori pada penelitian ini yaitu menguatkan kriteria pelaku usaha mikro penerima dana zakat produktif melalui BAZNAS Kota Surabaya sebagaimana kriteria pelaku usaha mikro yang disampaikan oleh Felicity Kelliher et al. Selain itu ada tambahan satu model sistem pengelolaan zakat produktif, yaitu model *partnership*, yang merupakan temuan pada penelitian ini.

Kata Kunci: Pelaku Usaha Mikro, Zakat, Pemberdayaan, Distribusi Zakat Produktif, BAZNAS Kota Surabaya.

ABSTRACT

The distribution of zakat funds to mustahik who are micro-entrepreneurs aims to reduce poverty. The National Board of Zakat (BAZNAS), apart from being part of the regulator of Islamic philanthropy institutions, is also an institution that has a structural hierarchy at the provincial, district and city levels. The purpose of this research is to understand the criteria for micro business actors receiving productive zakat, understand the distribution of productive zakat, and find a productive zakat distribution model for micro business actors at BAZNAS Surabaya city from the perspective of economic empowerment.

This research uses a qualitative method with a case study approach. The location of this research is BAZNAS Surabaya city. The informants of this research are Vice Chairman II of the Empowerment and Distribution of Zakat Funds, Executive Staff, Third Parties/private parties (Advisor and Manager of Sumber Mulia Barokah Cooperative/SBM Foundation Majelis Ta'lim Surabaya), and mustahik recipients of productive zakat funds. Secondary data in the form of documents, both in print and digital form sourced from BAZNAS of Surabaya city, laws and regulations, central BAZNAS programs and literature related to the theory of distribution that can help provide insight into the distribution of zakat, as well as literature on economic empowerment.

The results of this study conclude that first, BAZNAS Surabaya city has criteria for poor mustahik micro business actors in collaboration with third parties, namely power relationships, diseconomies of scale, externally enforced change, perfect competition, and negative regulatory impact. And second, BAZNAS Surabaya city is able to empower poor mustahik micro business actors through economic empowerment involving private parties.

The theoretical implication of this research is to strengthen the criteria for micro business actors who receive productive zakat funds through BAZNAS in the city of Surabaya as stated in the criteria for micro business actors presented by Felicity Kelliher et al. Apart from that, there is an additional model of productive zakat management system, namely the partnership model, which is a finding in this research.

Keywords: Micro Business Actors, Zakat, Empowerment, Productive Zakat Distribution, BAZNAS Surabaya city.

المستخلص

تهدف مبادرة صرف الزكاة للفقراء ذوي الصناعات والمشاريع الصغيرة إلى معالجة مشكلة الفقر وتخفيض معدلاته. وكانت هيئة الزكاة الوطنية الإندونيسية (BAZNAS) بجانب أنها جزء لا يتجزأ من الأجهزة الرقابية لهذه الجمعيات؛ أنها أيضا تُعدّ مؤسسة تتميز بامتلاك فروع موزعة على أنحاء الدولة تستوعب المحافظات والمدن. ويتجه هذا البحث إلى تسليط الضوء على أصحاب الصناعات والمشاريع الصغيرة الذين تنطبق عليهم شروط ومعايير المستحقين لزكاة أنشطة التمويل، وإلى معرفة كيفية توزيعها، والوصول إلى الطريقة المثلى لصرف هذا النوع من الزكاة الذي تديره هيئة الزكاة الوطنية الإندونيسية للكشف عن مدى صلاحية هذه المبادرة لتكون أسلوباً أمثل ضمن برامج تنمية الاقتصاد.

وتعتمد هذه الدراسة على الأسلوب دراسة الحالة باعتباره طريقة من طرق البحث النوعي متخذة هيئة الزكاة الوطنية فرع سورابايا عينة في البحث، وذلك بإجراء مقابلة مع عديد من الخبراء والمتخصصين في هذا المجال، وهم: النائب الثاني لمدير شؤون إدارة صندوق الزكاة وتوزيعها، وأعضاء لجنة التنفيذ للهيئة، إضافة إلى شخصيات ومؤسسات أخرى خارج الهيئة: المستشار والمدير للجمعية التعاونية "سمير موليا بركة"، وبعض المؤسسات الدعوية والتعليمية بسورابايا، وعدد من المواطنين أصحاب المشاريع الصغيرة الحاصلين على التمويل من هيئة الزكاة.

ولهذا البحث بيانات ثانوية متمثلة في وثائق مكتوبة، وأرشفة إلكترونية لهيئة الزكاة الوطنية فرع سورابايا، ولوائح تنظيمية وقوانين مختصة بإدارة الزكاة، وقائمة برامج وسياسات الإدارة المركزية لهيئة الزكاة الوطنية وخططها الإستراتيجية، ومجموعة من المصادر ذات صلة بنظريات توزيع المساعدات التي تحتوي على معلومات عن كيفية صرف الزكاة، وأبحاث ومراجع حول موضوع التنمية الاقتصادية. وقد توصل الباحث من خلال هذه الدراسة إلى عدة نتائج: أولاً، قد قامت هيئة الزكاة الوطنية فرع سورابايا بتحديد شروط المستحقين لزكاة أنشطة التمويل المتعاونين مع الطرف الثالث. ثانياً، استطاعت هيئة الزكاة الوطنية فرع سورابايا تأهيل أصحاب الصناعات والمشاريع الصغيرة الحاصلين على زكاة أنشطة التمويل للمساهمة في برامج التنمية الاقتصادية التي يشارك في فعاليتها كافة عناصر المجتمع.

وتكمن أهمية هذا البحث من الناحية النظرية: في إثراء الأبحاث والمؤلفات حول موضوع التنمية الاقتصادية كما يأتي هذا البحث ليؤكد على نظرية التنمية المجتمعية التي طرحها السيد "كنجار كرتاسميوتا"، وكان مما تضمنته هذه النظرية التنبيه على ضرورة تمكين الأهالي من المشاركة في عملية تنمية المجتمع. بالإضافة إلى ذلك، هناك نموذج إضافي لنظام إدارة الزكاة الإنتاجية، وهو زكاة الشراكة، الذي تم اكتشافه في هذه الدراسة.

الكلمات المفتاحية: (أصحاب الصناعات والمشاريع الصغيرة - الزكاة - التنمية - صرف زكاة أنشطة التمويل - BAZNAS فرع سورابايا)

DAFTAR ISI

Halaman Sampul	i
Pernyataan Keaslian	i
Persetujuan Promotor	ii
Pengesahan Penguji Tertutup	iii
Pernyataan Kesediaan Perbaikan Disertasi	iv
Pedoman Transliterasi	v
Kata Pengantar	vi
Abstrak	viii
Daftar Isi	xi

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi dan Batasan Masalah	15
C. Rumusan Masalah	16
D. Tujuan Penelitian	16
E. Kegunaan Penelitian	17
F. Penelitian Terdahulu	17
G. Metode Penelitian	26
H. Sistematika Pembahasan	36

BAB II DISTRIBUSI ZAKAT DAN PEMBERDAYAAN EKONOMI

A. Usaha Mikro	38
B. Pendistribusian Zakat secara Produktif	45
C. Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat	56
1. Pengertian, Konsep, Tujuan, dan Prinsip Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat	56
2. Strategi dan Tahapan Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat	80
3. Model dan Indikator Keberhasilan Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat	97
D. Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Perspektif Islam	107

BAB III MEKANISME DISTRIBUSI ZAKAT PRODUKTIF BAZNAS KOTA SURABAYA

A. Profil BAZNAS Kota Surabaya	112
1. Perkembangan BAZNAS Kota Surabaya	112
1.1 Profil BAZNAS Kota Surabaya	112
1.2 Visi dan Misi BAZNAS Kota Surabaya	113

1.3 Nilai-nilai BAZNAS Kota Surabaya	114
1.4 Struktur Organisasi BAZNAS Kota Surabaya	116
1.5 Komitmen BAZNAS Kota Surabaya	118
1.6 UPZ BAZNAS Kota Surabaya	119
1.7 Program BAZNAS Kota Surabaya	121
2. Kelembagaan BAZNAS Kota Surabaya	123
2.1 Bidang Organisasi	123
2.2 Bidang Keuangan	125
2.3 Bidang Pendistribusian dan Pendayagunaan	127
2.4 Bidang Teknologi	127
B. Profil Yayasan Majelis Taklim Surabaya (YAMATAS) ..	127
C. Kriteria Pelaku Usaha Mikro Penerima Zakat Produktif pada BAZNAS Kota Surabaya	130
D. Pendistribusian Zakat Produktif bagi Pelaku Usaha Mikro pada BAZNAS Kota Surabaya	137
1. Zakat Produktif di BAZNAS Kota Surabaya	137
2. Sumber Dana BAZNAS Kota Surabaya	144
3. Prosedur Pendistribusian Zakat Produktif pada BAZNAS Kota Surabaya	145
4. Zakat Produktif bagi Pelaku Usaha Mikro pada BAZNAS Kota Surabaya	150
 BAB IV	
PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF BAZNAS KOTA SURABAYA PERSPEKTIF PEMBERDAYAAN EKONOMI	
A. Model Pendistribusian Zakat oleh BAZNAS Kota Surabaya	154
B. Pendistribusian Dana Zakat Produktif BAZNAS Kota Surabaya	161
C. Kontribusi Dana Zakat Produktif bagi Pelaku Usaha Mikro oleh BAZNAS Kota Surabaya	173
D. Implementasi Pendistribusian Zakat Produktif bagi Pelaku Usaha Mikro oleh BAZNAS Kota Surabaya Perspektif Pemberdayaan Ekonomi	182
 BAB V	
PENUTUP	
A. Kesimpulan	210
B. Implikasi Teori	211
C. Keterbatasan Penelitian	213
D. Rekomendasi	213

DAFTAR PUSTAKA	215
----------------------	-----

TABEL

Tabel 3.1	Alamat, No. Telp, dan Media Sosial BAZNAS Kota Surabaya	113
Tabel 3.2	Data Mustahik Penerima Program Zakat Produktif melalui Koperasi YAMATAS (selaku pihak ketiga) dari BAZNAS Kota Surabaya	136

GAMBAR

Gambar 4.1	Prosedur Pendistribusian Dana Zakat BAZNAS Kota Surabaya	149
Gambar 5.1	Model Penyaluran Zakat Delapan <i>aṣnāf</i> Penerima Zakat di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)	157
Gambar 5.2	Skema Mekanisme Bantuan Alat Kerja di BAZNAS Kota Surabaya	178
Gambar 5.3	Model Ditribusi Zakat Produktif bagi Pelaku Usaha Mikro	194
Gambar 5.4	Model Sistem Zakat Partnership	208

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

Daftar Pustaka

- Adel Sarea. “Zakat as a Benchmark to Evaluate Economic Growth: An Alternative Approach.” *International Journal of Business and Social Science* Vol. 3, no. No. 18 (2012): 242–45.
- Ahmad, Muhammad bin Hibban bin. *Shahih Ibnu Hibban*. Beirut: Muassasah ar-Risalah, 1993.
- Ajwani-Ramchandani, Raji. “Conceptualising Empowerment: A Theoretical Model.” In *The role of Microfinance in Women’s Empowerment*, 25–43. Emerald Publishing Limited, 2017.
- Al-Dajani, Haya, dan Susan Marlow. “Empowerment and Entrepreneurship: A Theoretical Framework.” *International Journal of Entrepreneurial Behaviour & Research* Vol. 19, no. No. 5 (2013): 503–24.
- Al-Utaibi, Abdullah. “Towards a Unified System of Zakat Accounting: The Case of The GCC Countries.” Dissertation -- University of Wales. Cardiff, 1999.
- Anita, St. “Peranan Qardhul Hasan Terhadap Peningkatan usaha mlkro.” Skripsi. Makassar: Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar, 2016.
- Anwas, Oos M. *Pemberdayaan Masyarakat di Era Global*. Bandung: Bandung: Alfabeta, 2013.
- Arifin, N, dan A Z Anwar. “The Improvement Model of Microenterprises of Post-Disaster through Empowerment of Productive Zakat.” *Journal of Governance and Regulation* Vol.10, no. No. 4 (2021): 156–63.

- Asnaini, dan Zubaedi. *Zakat Produktif dalam Perspektif Hukum Islam*. Pustaka Pelajar, 2008.
- Ayub, Muhammad. *Understanding Islamic Finance*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama, 2013.
- Azhari Akmal Tarigan. *Tafsir Ayat-ayat Ekonomi Al-Qur'an: Sebuah Eksplorasi melalui Kata-kata Kunci*. Bandung: Bandung: Ciptapustaka Media Perintis, 2012.
- Aziz, H Moh, dan Rr Suhartini Ali. *Dakwah Pemberdayaan Masyarakat: Paradigma Aksi Metodologi*. Yogyakarta: Pustaka Pesantren, 2005.
- Bahri, Efri Syamsul, Mohd Mizan Aslam, dan Hendro Wibowo. "Productive Zakat Model for Micro-Entrepreneur Development." In *3rd International Zakat, Waqf and Islamic Philanthropy (ZAWFI) 2019*, 1–13, 2019.
- Baznas, Puskas. *Sebuah Kajian Zakat On SDGs; Peran Zakat Dalam Sustainable Development Goals Untuk Pencapaian Maqashid Syariah*. Jakarta Pusat: Puskas BAZNAS, 2017.
- Brautigam, Deborah. *Reducing Poverty: Lesson from Taiwan (People: From Impoverishment to Empowerment)*. New York University Press. New York, 1995.
- Brown, Donald. "Poverty-Growth Dichotomy." *People: from impoverishment to empowerment*, 1995, 17–25.
- Bryman, Alan. "Integrating Quantitative and Qualitative Research: How is it Done?" *Sage Journal* Vol. 6, no. No. 1 (2006): 97–113.
- CFISEL, Tim Peneliti. *Alternatif Pembiayaan Terhadap UMKM Melalui Pasar Modal di Indonesia*. Jakarta: Center for Finance Investment

and Securities Law (CFISEL), 2009.

Chambers, Robert. "Poverty and Livelihoods: Whose Reality counts?" *Environment & Urbanization* 7, no. 1 (1995): 173–204.

———. "Poverty and Livelihoods: Whose Reality Counts?" *Environment and Urbanization* Vol. 7, no. No. 1 (1995): 173–204.

Charli, Monanol Survived, Shimekit Kelkay Eshete, dan Kenenisa Lemi Debela. "Learning How Research Design Methods Work: A Review of Creswell's Research Design: Qualitative, Quantitative and Mixed Methods Approaches." *The Qualitative Report* Vol. 27, no. No. 12 (2022): 2956–60.

Dasgupta, Partha. *An Inquiry Into Well-Being and Destitution*. Clarendon Press, 1993.

Elok Fardilah Ika Saputro. *Analisis Model Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Sekitar Masjid*. Malang: Pascasarjana UIN Maulana Malik Ibrahim, 2021.

Fahrudin, Adi. *Pemberdayaan, Partisipasi, dan Penguatan Kapasitas Masyarakat*. Bandung: Humaniora, 2012.

Ferdaus, N N, A Hidayatullah, dan ... "Business Incubation Model based on Productive Zakatfor Economic Recovery SMEs of Post COVID-19." In *4th International Conference of Zakat Proceedings*, 49–60. Surabaya: iconzbaznas.com, 2020.

Firdaus, Ismet, dan Ahmad Zaky. *Upaya Meningkatkan Equity Perempuan Dhuafa Desa Bojong Indah, Parung*. Jakarta: Dakwah Press, 2008.

Fitri, N Y, dan Z Fadri. "Community Economic Empowerment Strategy

Through PRO UKM Lazis MUM Padang City.” *INDEV: Literasi Media Dakwah dan Pengembangan Masyarakat* Vol. 1, no. No. 2 (2022): 67–80.

Friedmann, John. “Empowerment: The Politics of Alternative Development.” *International Journal of Urban and Regional Research* Vol. 18, no. No. 2 (1992): 529.

Gea, Dalmaisyah, M Shabri Abd Majid, dan Rita Handayani. “Productive Zakat as a Financial Instrument in Economic Empowerment in Indonesia: a Literature Study.” *IJEBAS: International Journal of Economic, Business, Accounting, Agriculture Management and Sharia Administration* 2, no. 1 (2022): 83–92.

Gulo, W. *Metodologi Penelitian*. Jakarta: PT. Gramedia Widiasarana Indonesia, 2002.

Hadi, Sutrisno. “Methodology research 2.” Yogyakarta: Andi Yokyakarta, 2004.

Hafidhuddin, Didin. *Zakat dalam Perekonomian Modern*. Gema Insani, 2002.

Haji Masri, Rakinah @ Maimunah. “Productive Zakat PROPAZ Steps to Eradicating Poverty in Brunei Darussalam.” *International Conference of Zakat (ICONZ)*, 2020, 469–80.

Hamidi, I, S Suhel, D P Atiyatna, dan ... “Determinant of Zakat Productive Towards Small Medium Enterprise (SMEs) Incomes of Recipient of Zakat.” *Islamic Economics Journal* Vol. 7, no. No. 1 (2021): 18–30.

Hamidi, M Luthfi, Arief Muhajir, dan Dadi M Hasan Basri. *Jejak-jejak*

Ekonomi Syariah. Jakarta: Senayan Abadi Publishing, 2003.

Handa, Sudhanshu, Amber Peterman, Carolyn Huang, Carolyn Halpern, Audrey Pettifor, dan Harsha Thirumurthy. "Impact of the Kenya Cash Transfer for Orphans and Vulnerable Children on Early Pregnancy and Marriage of Adolescent Girls." *Social Science & Medicine* 141 (2015): 36–45.

Harahap, Syahrin. "Jalan Islam Menuju Muslim Paripurna," 2016.

Hartono, Aziz. *Ilmu Sosial Dasar*. Jakarta: Bumi Aksara, 1997.

Hasan, Engking Soewarman. "Strategi menciptakan manusia yang bersumber daya unggul." *Bandung: Pustaka Rosda Karya, 2002.*

Hudaefi, Fahmi Ali, dan Irfan Syauqi Beik. "Digital Zakāh Campaign in Time of Covid-19 Pandemic in Indonesia: a Netnographic Study." *Journal of Islamic Marketing*, 2021. <https://doi.org/10.1108/JIMA-09-2020-0299>.

Huraerah, Abu. *Pengorganisasian dan Pengembangan Masyarakat: Model dan Strategi Pembangunan Berbasis Kerakyatan*. Bandung: Humaniora, 2008.

Hutomo, Mardi Yatmo. "Pemberdayaan Masyarakat dalam Bidang Ekonomi: Tinjauan Teoritik dan Implementasi." *Jakarta: Bappenas, 2000.*

Indonesia, Tim Peneliti Fikih Zakat Kontekstual. *Fikih Zakat Kontekstual Indonesia*. Jakarta: Badan Amil Zakat Nasional, 2018.

Indrayani, Henni, dan Harkaneri. "an Analysis of Zakat Fund Management in the Empowerment of Community Economies in Amil Zakat National Agency (Baznas) Pekanbaru City."

International Journal of Business, Economics and Law 19, no. 5 (2019): 354–60.

Jaelani, Dian Iskandar. “Pemberdayaan Ekonomi Umat dalam Perspektif Islam (Sebuah Upaya dan Strategi).” *EKSYAR: Jurnal Ekonomi Syari’ah & Bisnis Islam* Vol. 1, no. No. 1 (2014): 18–34.

Juhro, Solikin M, F Syarifuddin, A Sakti, dan E T Suryanti. “Keuangan Publik dan Sosial Islam.” *Depok: Rajawali Pers*, 2019.

Kartasasmita, Ginandjar. *Pembangunan untuk Rakyat: Memadukan Pertumbuhan dan Pemerataan*. Jakarta: Pustaka Cidesindo, 1996.

———. *Pemberdayaan Masyarakat: Konsep Pembangunan Yang Berakar pada Masyarakat*. Jakarta: Bappenas, 1997.

Kelliher, Felicity, dan Leana Reinl. “A Resource-Based View of Micro-Firm Management Practice.” *Journal of Small Business and Enterprise Development* Vol. 16, no. No. 3 (2009): 521–32.

Kementerian Agama, R I. “Standarisasi Amil Zakat di Indonesia Menurut UU No. 23.” *Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam, Direktorat Pemberdayaan Zakat*, 2013.

“Keputusan Ketua BAZNAS Nomor 064 Tahun 2019,” 2019.

Kholis, N, dan Mugiyati. “Distribution of Productive zakat for Reducing Urban Poverty in Indonesia.” *International Journal of Innovation, Creativity and Change* Vol. 15, no. No. 3 (2021): 1–12.

Maguni, Wahyuddin. “Peran Fungsi Manajemen Dalam Pendistribusian Zakat : Distribusi Zakat Dari Muzakki Ke Mustahik Pada (Badan Amil Zakat) Baz.” *Jurnal Al-’Adl* 6, no. 1 (2013): 157–83.

- Majah, Ibn, dan Muhammad Ibn Yazid. *Sunan Ibn Majah*. Studi Kitab Hadis, 2015.
- Mardikanto, Totok, dan Poerwoko Soebianto. *Pemberdayaan Masyarakat dalam Perspektif Kebijakan Publik*. Bandung: Alfabeta, 2012.
- Mardikanto, Totok, dan Poerwoko Soebiato. *Pemberdayaan Masyarakat dalam Perspektif Kebijakan Publik, Cet. 3*. Bandung: Alfabeta, 2015.
- Markel, Erin. *Measuring Women ' s Economic Empowerment in Private Sector Development Guidelines for Practitioners*. DCED: The Donor Committee for Enterprise Development, 2014.
- Marthon, Said Sa'ad. "Ekonomi Islam di Tengah Krisis Ekonomi Global." *Jakarta: Zikrul Hakim*, 2004.
- Maryani, Dedeh, dan Ruth Roselin E Nainggolan. *Pemberdayaan Masyarakat*. Deepublish, 2019.
- Masyhuri. "Ekonomi Syariah dalam Etika Pemerataan Resiko Syariah." *Jurnal Ekonomi dan Pembangunan* Vol. 13, no. No. 2 (2019): 114–23.
- Maulana, Andri, Rio Laksamana, Fakultas Ekonomi Islam, dan Universitas Tanjungpura. "Implementasi Zakat Sebagai Sumber Pembiayaan Program Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat." In *Prosiding Seminar Nasional Program Studi Ekonomi Islam*, Vol. 1, 2023.
- Mawardi, Imron, Imam Fauji, Kumara Adji Kusuma, Mochammad Tanzil Multazam, dan Nyong Eka Teguh Iman Santosa. "The Law

of Zakah for Indebted Company.” *Opcion* Vol. 34, no. No. 86 (2018): 1769–86.

Mawardi, Imron, Tika Widiastuti, Muhammad Ubaidillah Al Mustofa, dan Fifi Hakimi. “Analyzing the Impact of Productive Zakat on the Welfare of Zakat Recipients.” *Journal of Islamic Accounting and Business Research* Vol. 14, no. No. 1 (2023): 118–40.

Miar, C R. *Kelembagaan dan Ekonomi Rakyat*. Yogyakarta: BPFE, 2005.

Muhammad, Ridwan Mas’ud. “Zakat dan Kemiskinan Instrumen Pemberdayaan Ekonomi Umat.” Yogyakarta: UII Press, 2005.

Muhammad Syaikhul Fikry dan Muhammad Lathoif Ghozali. “Tinjauan Ekonomi Syariah Terhadap Strategi Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat di MWC NU Dukun dan Panceng Gresik.” *JIEI: Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam* 8, no. 03 (2022): 2456–72.

Muhammad Yazid. *Pengelolaan Dana Zakat Kontemporer: Mengentas Kemiskinan dan Solusi Meningkatkan Perekonomian Bangsa*. Surabaya: UINSA Press, 2015.

Mukaddis and M. Wahyuddin Abdullah. “Productive Zakat Using The Qardhul Hasan Scheme to Improve The Welfare of The Economy.” In *Prosiding International Conference on Islamic Economics and Business*, 208–20. Makassar, Indonesia: Jurnal Iqtisaduna, 2019.

Mukaddis, M, dan M W Abdullah. “Productive Zakat Using The Qardhul Hasan Scheme To Improve The Welfare Of The Economy.” *Jurnal Iqtisaduna*, 2019.

Mulyana, Ade. “Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif.”

MUAMALATUNA: Jurnal Hukum Ekonomi Syariah Vol. 11, no. No. 2 (2019): 50–72.

Narayan-Parker, Deepa. *Empowerment and Poverty Reduction: A Sourcebook*. World Bank Publications, 2002.

Narayanan, Pradeep. “Empowerment Through Participation: How Effective is this Approach?” *Economic and Political Weekly* Vol. 38, no. No. 25 (2003): 2484–86.

Nomor, Undang-Undang. “tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat.” *Jo Undang-Undang Nomor 38* (23M).

Noor Arifin, Aan Zainul Anwar. “The Improvement Model of Microenterprises of Post-Disaster Trough Empowerment of Productive Zakat.” *Journal of Governance and Regulation* Vol. 10, no. No. 4 (2021): 156–63.

Nuha, Gardina Aulin, Norita Citra Yuliarti, dan Yuli Nartati. “Management of Productive Zakat , Infaq , Shadaqah Funds Through Linkage Program In Covid-19 Pandemic Era realized and distributed properly because the Zakat Management Organization is not able to collect all amount of zakat collected by district . Jember.” *IQTISHODUNA: Jurnal Ekonomi Islam* Vol. 11, no. No. 2 (2022): 267–76.

Nurlaelawati, Euis. “Zakat and the Concept of Ownership in Islam: Yusuf Qaradawi’s Perspective on Islamic Economics.” *Al-Jami’ah: Journal of Islamic Studies* Vol. 48, no. No. 2 (2010): 365–85.

Nurlaily, Halimatussakdiyah dan. “Analisis Pendayagunaan Zakat Produktif dalam Mengurangi Kemiskinan Berdasarkan Model

CIBEST (Studi Kasus Badan Amil Zakat Nasional Prov. Sumut).” *AT-TAWASSUTH: Jurnal Ekonomi Islam* Vol. 6, no. No. 1 (2021): 12–25.

Parnell, Susan, dan Jenny Robinson. “Development and Urban Policy: Johannesburg’s City Development Strategy.” *Urban Studies* Vol. 43, no. No. 2 (2006): 337–55.

Patton, Michael Quinn. *How to Use Qualitative Methods in Evaluation*. London: SA, 1987.

Poernomo, Djoko. *Usaha Mikro Batik Madura*. Yogyakarta: Pandiva Buku, 2015.

Prahesti, Danica Dwi, dan Priyanka Permata Putri. “Pemberdayaan Usaha Kecil dan Mikro melalui Dana Zakat Produktif.” *Ilmu Dakwah: Academic Journal for Homiletic Studies* Vol. 12, no. No. 1 (2018): 141–60.

Prijono, Onny S, dan A M W Pranarka. *Pemberdayaan: Konsep, Kebijakan, dan Implementasi*. (Jakarta: Center for Strategic and International Studies), 1996.

Puspitasari, N. “Productive Zakah and MSME’s Financial Performance (Study in Bazda Jember, Indonesia).” *IJCIRAS: International Journal Of All Research Writings* Vol. 2, no. No. 9 (2019): 44–49.

Qadhawi, Yusuf. “Musykilah al-Faqr wakaifa Aalajaha al Islam.” Beirut: Muassasah Risalah, 1966.

Qadir, Abdurrachman. *Zakat dalam Dimensi Mahdhah dan Sosial, cet. 2*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2001.

Qardhawi, Yusuf. “al-Ibadah fi al-Islam.” Beirut: Muassasah Risalah,

1993.

Rafi', Mu'inan. *Potensi Zakat: dari Konsumtif-Karitatif ke Produktif-Berdayaguna (Perspektif Hukum Islam)*. Yogyakarta: Citra Pustaka, 2011.

Rappaport, J. "Studies in Empowerment: Introduction to the Issue. In J. Rappaport, C. swift, & R. Hess (Eds.) *Studies in Empowerment: Steps Toward Understanding and Action*." In *New York, NY: Hayworth Press*, 145–73, 1984.

Ritonga, Putri Intan Itsnaini dan Iskandar. "Strategi Pengembangan Kewirausahaan Asnaf Fakir dan Miskin melalui Bantuan Modal Zakat Yayasan Dana Sosial Al-Falah (YDSF) Surabaya." *eL-Qist* Vol. 07, no. No. 01 (2017): 1376–89.

Rofiq, A, dan A Chariri. "Amil Behavior Utilizing Productive Zakat for Alleviate Poverty and Empowerment of Mustahiq to Become Muzakki in Central Java Indonesia." *International Journal of Business & Management Science* Vol. 10, no. No. 2 (2020): 203.

Rosyidah, Umi, Achmad Ajib Ridlwan, dan M. Syam'un Rosyadi. "Analisis Pengelolaan Dana Zakat Produktif Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Umkm (Studi Kasus LAZISNU Jombang)." *JIES: Journal of Islamic Economics Studies* Vol. 2, no. No. 2 (2021): 92–103. <https://doi.org/10.33752/jies.v2i2.319>.

Sadono, Sukirno. *Ekonomi Pembangunan: Proses, Masalah, dan Dasar Kebijakan*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group. Jakarta, 2006.

Sahhatih, Syauqi Ismail. *Penerapan Zakat dalam Bisnis Modern*. Bandung: Pustaka Setia, 2007.

- Sanrego, Yulizar D, dan Moch Taufik. *Fiqih Tamkin (Fiqih Pemberdayaan): Membangun Modal Sosial dalam Mewujudkan Khairu Ummah*. Jakarta: Qisthi Press, 2016.
- Setiana, Lucie. *Teknik Penyuluhan dan Pemberdayaan Masyarakat*. Bogor: Ghalia Indonesia, 2005.
- Soekarno Putra, Edho, dan Putri Ayunda. “Reaktualisasi Pendistribusian Zakat Produktif Dengan Kewirausahaan Sosial Guna Mengatasi Kemiskinan di Kota Magelang.” *SENTRI : Jurnal Riset Ilmiah* 1, no. 1 (2022): 17–34.
- Sugiyono, P D. “Metode Penelitian Kombinasi (Mixed Methods)(Sutopo.” *Alfabeta, CV*, 2014.
- Suharsimi, Arikunto. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta, 2006.
- Suharto, Edi. “How Informal Enterprises Coped with the Asian Economic Crisis: The Case of Pedagang Kakilima in Bandung, Indonesia.” In *Asian Futures, Asian Traditions*, 243–64. Brill, 2005.
- . *Membangun Masyarakat Memberdayakan Rakyat*. Bandung: Rafika Aditama, 2009.
- Suhartono, Irawan. *Metode Penelitian Sosial*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, 2002.
- Suherman, Eman. “Manajemen Masjid.” *Bandung: Alfabeta*, 2012.
- Sulistiyani, Ambar Teguh. *Kemitraan dan Model-model Pemberdayaan*. Yogyakarta: Gava Media, 2004.
- Sumodiningrat, Gunawan. *Pemberdayaan Masyarakat dan Jaringan*

Pengaman Sosial. -, 1999.

Sumodiningrat, Gunawan, dan Ariwibowo Suprajitno Adhi. *Mewujudkan Kesejahteraan Bangsa: Menanggulangi Kemiskinan dengan Prinsip Pemberdayaan Masyarakat*. Jakarta: Elex Media Komputindo, 2009.

Supani, M A. *Zakat di Indonesia: Kajian Fikih dan Perundang-undangan*. Yogyakarta: Yogyakarta: Prenada Media, 2023.

Syamsuri, Syamsuddin Arif, Luluk Wahyu Roficoh. “Empowering Economic Independence of Ummah Based on The Sustainability of Zakat.” *JICP: Journal of International Conference Oroceedings* Vol. 2, no. No. 3 (n.d.): 122–28.

Syamsuri, Syamsuri, Syamsuddin Arif, Tryas Titi Sari, dan Hasna Nur Faza. “Implementation of Islamic Economic Empowerment Strategies in the Development of Human Resources.” *Advances in Social Science, Education and Humanities Research* Vol. 409, no. No. 2 (2020): 606–7. <https://doi.org/10.2991/assehr.k.200225.131>.

Trianto, B. “Analysis of Mustahik Economic Empowerment Model in Pekanbaru: Qualitative and Non-Parametric Statistical Approach.” In *4th International Conference of Zakat Proceedings*, 443–58. Surabaya: 4th Intenasional Conference of Zakat (ICONZ), 2020. https://www.researchgate.net/profile/Budi-Trianto/publication/346437768_Analysis_of_Mustahik_Economic_Empowerment_Model_in_Pekanbaru_Qualitative_and_Non-Parametric_Statistical_Approach/links/5fc1bdb8a6fdcc6cc676d6ee/Analysis-of-Mustahik-Economic-Empowerme.

- Tucker, Josephine, dan Eva Ludi. "Empowerment and Equity." In *Poverty Reduction and Pro-Poor Growth The Role of Empowerment: The Role of Empowerment*, Vol. 225. OECD Publishing, 2012.
- Ulya, N Q. "Strategy of Zakat Utilization for Productive Economic and Social Activity: A Case Study at Lembaga Amil Zakat, Infaq and Shodaqoh Yayasan Badan Wakaf" *International Journal of Economics and Management Engineering* Vol. 17, no. No. 1 (2023): 80–85.
- Umar, Muhammad. *Pendayagunaan Zakat untuk Usaha Produktif: Praktek Pendayagunaan Zakat di Jambi*. Sulthan Thaha Press, IAIN STS, 2008.
- "Undang-undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat," n.d.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun. "Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2008," no. 1 (2008).
- Vabella, Alficha. "Efektivitas Pembiayaan Qardul Hasan Bagi Perkembangan Usaha Mikro Pada Baitul Maal Al-Amin, Kedungkandang, Kota Malang." *Islamic Economics Journal*, 2018.
- Wardhana, Rony, Elfira Badriyah, Martina Ningsih, Anik Mubiyatiningrum, dan Heru Tjaraka. "Design of Productive Zakat Management Models with Social Business Insights Relating to Poverty Alleviation in Indonesia." In *Proceedings of the 1st Conference on Islamic Finance and Technology (CIFET)*, 235–46, 2020.
- Widiastuti, T, I Auwalin, L N Rani, dan ... "Does Zakat and Non-Zakat

Empowerment Affect Mustahiq Welfare Based on Maqashid Shariah?” *Al-Uqud: Journal of Islamic Economics* Vol. 5, no. No. 1 (2021): 76–96.

Widiastuti, Tika, Ilmiawan Auwalin, Lina Nugraha Rani, dan Muhammad Ubaidillah Al Mustofa. “A Mediating Effect of Business Growth on Zakat Empowerment Program and Mustahiq’s Welfare.” *Cogent Business and Management* 8, no. 1 (2021): 1–18.

Wildan, Moh, Zaini Abdul, dan Ifa Hanifia Senjiati. “Analisis UU Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat Terhadap Pelaksanaan Penyaluran Zakat Produktif di PZU PP Persis Kota Bandung.” In *Prosiding Hukum Ekonomi Syariah*, 984–89, 2018.

Wrihatnolo, Randy R, dan Riant Nugroho Dwidjowijoto. *Manajemen Pemberdayaan: Sebuah Pengantar dan Panduan untuk Pemberdayaan Masyarakat*. Jakarta: Elex Media Komputindo, 2007.

Yafie, Ali. “Menggagas Fiqh Sosial.” *Bandung: Mizan* 115 (1994).

Yin Robert, K. *Case Study Research: Design and Methods*. Washington: COSMOS Corporation, 1989.

Young, Elise, dan Andrea Bertone. “USAID Women’s Economic Empowerment and Equality Assessment Report, United States Agency for International Development (USAID).” USAID, 2016.

Yusuf, Al-Qardhawi. “Fiqh al-Zakah.” *Beirut: Muassasah al-Risalah*, 2007.

Zaini, Z, dan K H Basir. “The Potential of Zakat Productive Assistance Programme Involving Agricultural Activities in Brunei

Darussalam.” In *Entrepreneurial Finance, Innovation and Development*, diedit oleh N.T. Ngo, V.D., Nguyen, D.K., & Nguyen, 1st Editio., 22. London: taylorfrancis.com, 2021.

Zakat, Departemen Agama R I Pemberdayaan, dan Jendral Bimbingan Masyarakat Islam Direktur Pemberdaya. *Panduan Organisasi Pengelola Zakat*. Kementrian Agama Republik Indonesia, 2012.

Zakat, Indonesia. “Kajian Empiris Peran Zakat Dalam Pengentasan kemiskinan.” *Ciputat: Indonesia Magnificence of Zakat (IMZ)*, 2011.

Zalikha, Siti. “Pendistribusian Zakat Produktif Dalam Perspektif Islam.” *Jurnal Ilmiah Islam Futura* 15, no. 2 (2016): 304–19.

Zein, A S, D S Lubis, dan A K Sovia. “Digitalization of Mustahiq Economic Empowerment Model Based on Productive Zakah Fund.” In *International Conference of Zakat Proceedings*, 419–28. Surabaya: iconzbaznas.com, 2020.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A