

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF DI KECAMATAN
SEBATIK TIMUR NUNUKAN KALIMANTAN UTARA TAHUN 2022 DAN
2023**

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar Magister Dalam
Program Studi Magister Studi Islam



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Oleh:

ANDI RAFIDA

NIM: 02040122003

PASCASARJANA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL

SURABAYA

2024

LEMBAR ORISINILITAS KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Andi Rafida

NIM : 02040122003

Program : Magister (S-2)

Institusi : Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa tesis yang berjudul “Efektivitas Pengelolaan Zakat Produktif Di Kecamatan Sebatik Timur Nunukan Kalimantan Utara Tahun 2022 Dan 2023” ini secara keseluruhan adalah hasil karya atau penelitian saya sendiri, kecuali bagian-bagian yang dirujuk pada sumbernya. Apabila di kemudian hari pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan oleh pihak institusi berupa revisi tesis.

Surabaya, 20 Mei 2024

Saya yang menyatakan,



3000
METERAI
TEMPEL
SC762AMK332392144

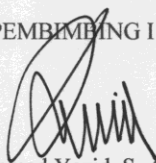
ANDI RAFIDA

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis berjudul “Zakat Produktif: Efektivitas dan Pengelolaan di Kecamatan Sebatik Timur” yang ditulis oleh Andi Rafida ini telah disetujui pada tanggal 20 Mei 2024.

Oleh:

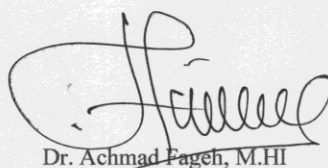
PEMBIMBING I



Dr. Muhammad Yazid, S. Ag., M. Si

NIP: 197311171998031003

PEMBIMBING II



Dr. Achmad Fageh, M.HI

NIP: 197306032005011004

PENGESAHAN TIM PENGUJI UJIAN TESIS

Tesis berjudul “Efektivitas Pengelolaan Zakat Produktif di Kecamatan Sebatik Timur Nunukan Kalimantan Utara Tahun 2022 dan 2023” yang ditulis oleh Andi Rafida ini telah diuji dalam Ujian Tesis pada tanggal 29 Mei 2024.

Tim Penguji:

1. Dr. H. Muhammad Yazid, S.Ag, M.Si. (Ketua Penguji):

2. Dr. Achmad Fageh, M.HI. (Sekretaris Penguji) :

3. Dr. H. Suis, M.Fil.I. (Penguji) :

4. Dr. Hisbullah Huda, M.Ag. (Penguji) :

Surabaya, 10 Juni 2024



Masdar Hilmy, S.Ag., MA, Ph.D
NIP. 197103021996031002



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ANDI RAFIDA
NIM : 02040122003
Fakultas/Jurusan : Pascasarjana Magister Studi Islam
E-mail address : andirafida10@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

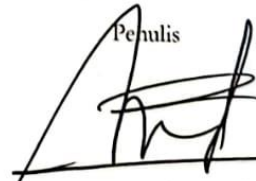
EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF
DI KECAMATAN SEBATIK TIMUR NUNUKAN
KALIMANTAN UTARA TAHUN 2022 DAN 2023

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 16 Mei 2025

Penulis

(ANDI RAFIDA)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Tesis ini berjudul Zakat Produktif: Pengelolaan dan Efektivitas di Kecamatan Sebatik Timur. Tujuan penelitian ini adalah mengeksplorasi mekanisme pengelolaan zakat produktif di Kecamatan Sebatik Timur dan menganalisa efektivitas pengelolaan zakat produktif di Kecamatan Sebatik. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif, dan menggunakan pendekatan penelitian lapangan. Sumber dan data primer penelitian ini adalah petugas Unit Pengumpul Pakat Sebatik Timur dan mustahik zakat produktif di kecamatan Sebatik Timur.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa mekanisme pengelolaan zakat produktif mencakup tiga bagian yaitu: pengumpulan zakat, pendistribusian, dan pendayagunaan. Dalam pengumpulan zakat produktif, UPZ aktif melakukan sosialisasi kepada masyarakat dan menyediakan layanan pengumpulan zakat maal maupun profesi secara online maupun offline, yaitu menyediakan gerai zakat di kegiatan masyarakat dan membuat event-event pengumpulan zakat. UPZ aktif dalam sosialisasi zakat kepada masyarakat kelas atas seperti mengadakan coffee morning dan kepada kelas bawah dengan sosialisasi di setiap kegiatan yang diadakan oleh sektor lain. Zakat di Kecamatan Sebatik Timur didistribusikan secara konsumtif dan produktif yang dimodifikasi menjadi lima program, yaitu: Sakti Taqwa, Sakti Sejahtera, Sakti Peduli, Sakti Cerdas dan Sakti Sehat. Ada yang tepat sasaran yaitu mustahik sesuai aturan syariat ada yang tidak tepat sasaran. Pendistribusian zakat produktif masuk dalam program Sakti Sejahtera yang diberikan kepada warga miskin untuk membantu mereka memulai usaha kecil-kecilan atau mengembangkan usahanya yang sudah ada sebelumnya. Pendayagunaan zakat produktif oleh mustahik banyak yang menggunakan untuk usaha produktif, beberapa di antaranya digunakan untuk keperluan konsumtif sehingga tujuan zakat produktif tidak tercapai.

Efektivitas pengelolaan zakat produktif di Kecamatan Sebatik Timur masih belum optimal. Dalam sosialisasi pengumpulan zakat, sudah efektif dalam meningkatkan partisipasi masyarakat. Adapun ketepatan sasaran pendistribusian zakat belum tercapai karena alokasi dana tidak selalu sesuai dengan tujuan utama zakat. Tujuan zakat produktif untuk memberdayakan mustahik hingga menjadi muzakki belum tercapai akibat kurangnya dana yang memadai dan pelatihan keterampilan usaha. Pemantauan program yang minim dan tidak terstruktur juga menghambat keberhasilan program karena UPZ tidak memiliki SDM yang memadai dan focus dalam mengurus UPZ Sebatik Timur dan tidak adanya evaluasi serta pemantauan dari Baznas Nunukan ke UPZ dan dari UPZ ke mustahik zakat produktif.

Kata Kunci: Efektivitas, Pengelolaan Zakat, Zakat Produktif.

ABSTRACT

This thesis is entitled Productive Zakat: Management and Effectiveness in East Sebatik District. The aim of this research is to explore the mechanism of productive zakat management in East Sebatik District and analyze the effectiveness of productive zakat management in Sebatik District. This research uses qualitative research methods, and uses a field research approach. The source and primary data for this research are officers from the East Sebatik Pakat Collection Unit and productive zakat mustahik in East Sebatik sub-district.

This research concludes that the productive zakat management mechanism includes three parts, namely: zakat collection, distribution and utilization. In collecting productive zakat, UPZ actively carries out outreach to the community and provides online and offline zakat collection services, namely providing zakat outlets at community activities and holding zakat collection events. UPZ is active in socializing zakat to the upper class, such as holding coffee mornings, and to the lower class by providing socialization in every activity held by other sectors. Zakat in East Sebatik District is distributed in a consumptive and productive manner which has been modified into five programs, namely: Sakti Taqwa, Sakti Sejahtera, Sakti Peduli, Sakti Smart and Sakti Sehat. There are those that are right on target, namely mustahik according to the rules of the Shari'a, there are those that are not right on target. The distribution of productive zakat is included in the Sakti Sejahtera program which is given to poor people to help them start small businesses or develop their existing businesses. Many mustahik utilize productive zakat for productive businesses, some of which are used for consumptive purposes so that the goal of productive zakat is not achieved.

The effectiveness of productive zakat management in East Sebatik District is still not optimal. In socializing zakat collection, it has been effective in increasing community participation. The accuracy of zakat distribution targets has not been achieved because the allocation of funds is not always in accordance with the main purpose of zakat. The goal of productive zakat to empower mustahik to become muzakki has not been achieved due to lack of adequate funds and business skills training. Minimal and unstructured program monitoring also hinders the success of the program because the UPZ does not have adequate human resources and is focused on managing the East Sebatik UPZ and there is no evaluation and monitoring from Baznas Nunukan.

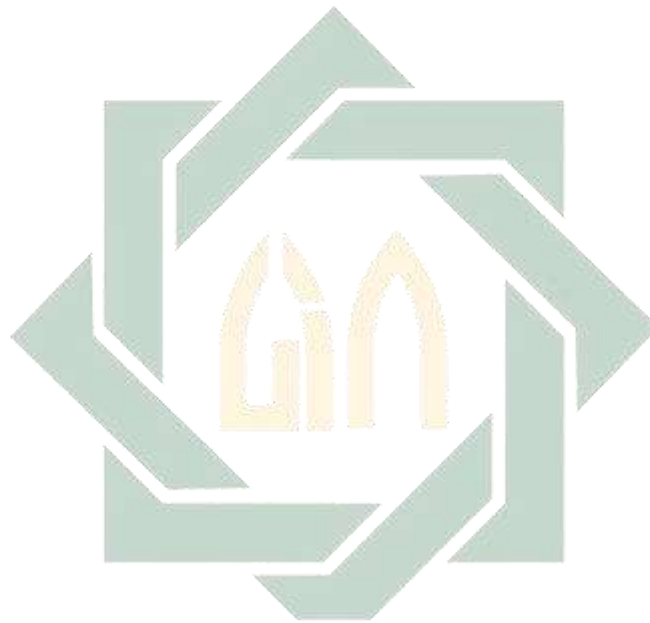
Keywords: Effectiveness, Zakat Management, Productive Zakat.

DAFTAR ISI

SAMPUL DALAM.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS	iv
PERNYATAAN KESEDIAAN PERBAIKAN TESIS.....	v
MOTTO.....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar belakang	1
B. Identifikasi dan Batasan Masalah.....	7
C. Rumusan Masalah	7
D. Tujuan Penelitian.....	8
E. Manfaat Penelitian.....	8
F. Penelitian Terdahulu	8
G. Metode Penelitian.....	16
H. Sistematika Pembahasan	21
BAB II KAJIAN TEORI	
A. Konsep Zakat.....	23
B. Pengelolaan Zakat	27
C. Zakat Produktif	33
D. Teori Efektivitas	38
BAB III TEORI PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF DI KECAMATAN SEBATIK TIMUR	
A. Konsep Zakat dalam Islam	
B. Pengelolaan Zakat Tradisional	
C. Pengelolaan Zakat Produktif	
BAB IV KONSEP PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF DI KECAMATAN SEBATIK TIMUR	
A. Profil UPZ Kampung Sadar Zakat Sebatik Timur	54
B. Profil dan Potensi Zakat di Kecamatan Sebatik Timur	58
C. Mekanisme Pengelolaan Zakat Produktif	63
BAB IV EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF DI KECAMATAN SEBATIK TIMUR	
A. Pengumpulan Zakat.....	87
B. Pendistribusian Zakat Produktif	93
C. Pendayagunaan Zakat Produktif oleh Mustahik.....	104
BAB V PENUTUP	
A. KESIMPULAN	111
B. SARAN	112
DAFTAR KEPUSTAKAAN.....	115
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	120
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	125

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Layanan Pengumpulan Zakat di KUA Sebatik Timur	66
Gambar 3.2 Layanan Pengumpulan Zakat Non Tunai	66
Gambar 3.3 Layanan Jemput Zakat	66
Gambar 3.4 Pengumpulan Zakat di Event Tertentu	67
Gambar 3.5 Stand dan Gerai Zakat	67
Gambar 3.6 Regulasi UPZ Kepada Baznas	84

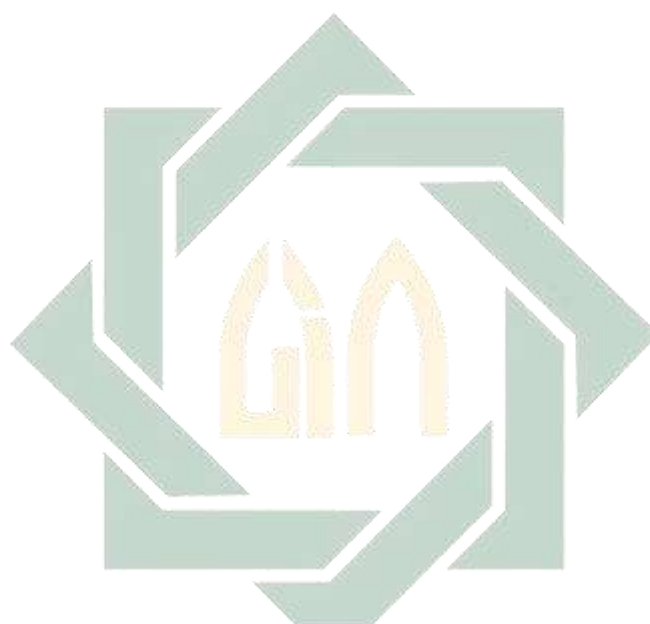


UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Susunan UPZ Sakti Kecamatan Sebatik Timur	56
Tabel 3.2 Data Luas dan Produksi Padi dan Palawijaya	59
Tael 3.3 Data Luas dan Produksi Perkebunan.....	60
Tabel 3.4 Jumlah Hewan Ternak.....	60
Tabel 3.5 Hasil Perikanan	60
Tabel 3.6 Jumlah Muzakki dan Mustahik	69
Tabel 3.7 Grafik Pengumpulan Dana Zakat Tahun 2018 – 2023	69
Tabel 3.8 Laporan Perolehan Zakat UPZ SAKTI 2022	70
Tabel 3.9 Laporan Perolehan Zakat UPZ Sakti 2023.....	71
Tabel 3.10 Distribusi Zakat Program SAKTI TAQWA 2022.....	72
Tabel 3.11 Distribusi Zakat Program SAKTI TAQWA 2023.....	72
Tabel 3.12 Distribusi Zakat Program SAKTI SEJAHTERA 2022	74
Tabel 3.13 Distribusi Zakat Program SAKTI SEJAHTERA 2023	74
Tabel 3.14 Distribusi Zakat Program SAKTI SEHAT 2022.....	75
Tabel 3.15 Distribusi Zakat Program SAKTI SEHAT 2023.....	75
Tabel 3.16 Distribusi Zakat Program SAKTI CERDAS 2022.....	76
Tabel 3.17 Distribusi Zakat Program SAKTI CERDAS 2023.....	76
Table 3.18 Distribusi Zakat Program SAKTI PEDULI 2022	77
Tabel 3.19 Distribusi Zakat Program SAKTI PEDULI 2023	77
Tabel 3.20 Distribusi Yang Tidak Masuk ke Program 2022.....	78
Tabel 3.21 Distribusi Yang Tidak Masuk ke Program 2023.....	78
Tabel 3.22 Distribusi untuk Operasional (Amil Zakat).....	78
Table 3.23 Distribusi 30% ke Baznas	79
Tabel 3.24 Akumulasi Data Distribusi Zakat pada tahun 2022.....	80
Tabel 3.25 Akumulasi Data Distribusi Zakat pada tahun 2023.....	80
Tabel 3.26 Data Distribusi Zakat Produktif 2022	80
Tabel 3.27 Data Distribusi Zakat Produktif 2023	80
Table 3.28 Data Mustahiq dan Usahanya	82
Tabel 4.1 Perolehan ZIS 2022	88
Tabel 4.2 Perolehan ZIS 2023	89

Tabel 4.2 Perolehan ZIS 2023	93
Tabel 4.4 Sirkulasi ZIS 2023 94	94
Table 4.5 Table Pengumpulan dan Penyaluran Zakat Produktif	105



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

A. Buku

- Abdulrahmat, Efektivitas Implementasi, (Jakarta:PT Rineka Cipta, 2003)
- Ali bin Muhammad al Jurjani, *Kitab al Ta'rifat*, (Jeddah: al Haramain, 2001).
- Amad Wito."Efektivitas Program Penanggulangan Kemiskinan Dalam Pemberdayaan Masyarakat Pendesaan". (Yogyakarta : Universitas Gadjah Mada, 2000).
- Asnaini. *Zakat Produktif Dalam Perspektif Hukum Islam*. (Yogyakarta : Pustaka Pelajar 2008).
- Attabik Ali dan Ahmad Zuhdi Muhdlor, *Kamus Kontemporer Arab-Indonesia*, (Yogyakarta: Yayasan Ali Maksum, 1996).
- Badan Pusat Statistik Kabupaten Nunukan. *Kecamatan Sebatik Timur Dalam Angka*. Nunukan: CV. Kreasi Cahaya Abadi, 2022.
- Budiani, Ni Wayan (2007). Efektivitas Program Penanggulangan Pengangguran.
- Burhan Bungin, Metodologi Penelitian Sosial & Ekonomi, (Jakarta: Kencana, 2013).
- Campbell, J.P 1989, Teori Efektivitas, dalam Richard M: Efektivitas Organisasi 2005 Bandung: Erlangga
- Departemen Agama Republik Indonesia. *Al-Qur'an Dan Terjemahannya*. Jakarta: Pustaka al-Kautsar, 2007.
- Departemen Pendidikan dan Kebudayaan. *Kamus Besar Bahasa Indonesia (Jakarta: Balai Pustaka, 1995)*. Jakarta: Balai pustaka, 1995.
- Didin Hafidhuddin, dkk. , *The Power Of Zakat: Perbandingan Pengelolaan Zakat Asia Tenggara*, (Malang: UIN- Malang Press, 2008).
- Djam'an Satori dan Aan Komariah, Metodologi Penelitian Kualitatif, (Bandung: Alfabeta, 2014).
- Fandy Tjiptono, *Strategi Pemasaran*, (Yogyakarta: Andi, 2001).
- Gibson JL JM Invancevich, JH Donnelly, Organisasi, terjemahan Agus Dharma, (Jakarta:erlangga,2001).
- _Pengelolaan Zakat Menurut Syariah Dan Perundang-Undangan.Pdf." Google Book Accessed March 3, 2024.
- Hasan Aedy, *Indahnya Ekonomi Islam* (Bandung: Alfabeta, 2007).
- Institut Managemen Zakat, *Panduan Puasa dan Zakat*, (Jakarta: Kemenag RI, 2007).

- Ismail Nawawi, *Zakat dalam Perspektif Fiqh, Sosial dan Ekonomi*, (Surabaya: Putra Media Nusantara, 2010).
- Kamus Besar Bahasa Indonesia (Jakarta: Balai Pustaka, 1994).
- L. J Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif*
- M.A, Dr Chuzaimah Batubara. *Handbook Metodologi Studi Islam*. Prenada Media, 2018.
- Mu'inan Rafi 'Potensi Zakat: Dari Konsumtif Karitatif ke Produktif Berdayaguna', (Yogyakarta:Citra Pustaka, 2011).
- Mulyasa, *Management Berbasis Sekolah Konsep Strategi dan Implementasi*, (Bandung: PT. Remaja Rosdakarya).
- Mumu Mubarak, "Aplikasi Zakat Produktif Pada Lembaga Keuangan Syariah", Makalah di Pusat Studi Fatwa Perbankan Syariah STAIMAFA Pati. 2015.
- Murdiyanto, Dr Eko. "METODE PENELITIAN KUALITATIF," n.d.
- Nuha, Ulin. *Buku Saku Fikih Mazhab Syafi'i*. Media Pressindo, 2014.
- Peter Salim dan Yenny Salim. *Kamus Besar Bahasa Indonesia Kontemporer*. (Jakarta: Modern English Press, 2002).
- Prof. Dr. Hj. Huzaimah Tahido Tanggo, MA, *Masail Fiqhiyah Kajian Hukum Islam Kontemporer*, (Bandung: ANGKASA, 2005).
- Putra dan Lisnawati, *Penelitian Kualitatif Pendidikan Agama Islam*, (Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2012).
- Sahal Mahfudh, *Nuansa Fiqh Sosial* (Yogyakarta: LKIS, 1994).
- Salim and Syahrin. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. 5th ed. Bandung: Citapustaka Media, 2012.
- Soewarno Handyaningrat, *Pengantar Ilmu Administrasi Negara dan Manajemen*, (Jakarta: PT. Gunung Agung, 1996).
- Sondang P. Siagian, "Manajemen Sumber Daya Manusia", (Jakarta: Bumi Aksara, 2002).
- Sondang P. Siagian, *Kiat Meningkatkan Produktivitas kerja*, (Jakarta:PT Rineka Cipta, 2002)
- Steers. 1985 'Antecedents and Outcomes Of Organizational Commitment'. *Administrative Science Quartely*, 22, 46-56.
- Suharsini Arikunto, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*, (Jakarta: Rineka Cipta, 2009)
- Sujarweni, *Metodologi Penelitian*, 5.
- Tim Penyusun Kamus Pusat Bahasa, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, (Jakarta: Balai Pustaka, 2005),. 1279.
- Tim Penyusun Kamus Pusat Bahasa, *Kamus....*,. 269.

- Ulin Nuha, *Buku Saku Fikih Mazhab Syafi'i* (Media Pressindo, 2014), 10.
- Wahbah Al-Zuhaili, *Zakat Kajian Berbagai Mazhab*, h. 98-111
- Yasin Ibrahim al-Syaikh, *Kitab Zakat*, (Bandung: Penerbit Marja, 2008), 9
- Yusuf Qardhawi, *Hukum Zakat* (Bogor : Pustaka Litera AntarNusa, 2011), 89.
- Yusuf Qardhawi, *Spektrum Zakat dalam Membangun Ekonomi Kerakyatan* (Jakarta: Zikrul Hakim 2005), 8.
- Zubaedi, *Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Pesantren* (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2007), 166.
- Tim Redaksi Fokusmedia, *Undang-Undang No. 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat*, (Bandung: Fokus Media, 2012), 2

B. Artikel/Jurnal

- Afif, Mufti, and Sapta Oktiadi. "Efektifitas Distribusi Dana Zakat Produktif Dan Kekuatan Serta Kelemahannya Pada BAZNAS Magelang." *Islamic Economics Journal* 4 (December 28, 2018): 133. <https://doi.org/10.21111/iej.v4i2.2962>.
- Amsari, Syahrul. "Analisis Efektifitas Pendayagunaan Zakat Produktif Pada Pemberdayaan Mustahik (Studi Kasus LAZISMU Pusat)." *AGHNIYA: Jurnal Ekonomi Islam* 1, no. 2 (June 19, 2019): 321–45. <https://doi.org/10.30596/aghniya.v1i2.3191>.
- Kasim, M Arif Budiman, and Izzudin Edi Siswanto. "ANALISIS EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF PADA PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI WILAYAH SUKABUMI (STUDI KASUS: KAMPOENG TERNAK DOMPET DHUAFU)." *JURNAL EKONOMI DAN PERBANKAN SYARIAH* 2, no. 1 (June 23, 2020): 72–98. <https://doi.org/10.46899/jeps.v2i1.143>.
- Purnamasari, Lise, Q. Ayuniyyah, and Hendri Tanjung. "EFEKTIVITAS ZAKAT PRODUKTIF DALAM PENINGKATAN USAHA MUSTAHIK (STUDI KASUS BAZNAS KOTA BOGOR)." *Jurnal Syarikah : Jurnal Ekonomi Islam* 8, no. 2 (December 21, 2022): 232–44. <https://doi.org/10.30997/jsei.v8i2.7000>.
- Purwakananta, M. Arifin, and Noor Aflah. *Southeast Asia Zakat Movement*. Atas kerjasama FOZ, DD, Pemkot Padang, 2008. <https://scholar.google.com/scholar?cluster=11059623461229142099&hl=en&oi=scholar>.
- Raharjo Punto, *Konsep Efektivitas*, Jurnal yang Dipublikasikan, Universitas Negeri Yogyakarta, 2014.

- Riza, Mulkan Syah. "Analisis Efektivitas Distribusi Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik (Studi Kantor Cabang Rumah Zakat Sumatera Utara)." *AT-TAWASSUTH: Jurnal Ekonomi Islam* 4, no. 1 (September 30, 2021): 137–59.
<https://doi.org/10.30829/ajei.v4i1.4090>.
- Sartika, M. 2008. *Pengaruh Pendayagunaan Zakat Produktif terhadap Pemberdayaan Mustahiq pada LAZ Yayasan Solo Peduli Surakarta*. Vol. II. No. 1, Juli 2008.
- Syahrul Amsari, "Analisis Efektifitas Pendayagunaan Zakat Produktif Pada Pemberdayaan Mustahik (Studi Kasus LAZISMu Pusat)," *AGHNIYA: Jurnal Ekonomi Islam* 1, no. 2 (June 19, 2019), 321–45, <https://doi.org/10.30596/aghniya.v1i2.3191>.

C. Sumber Internet

- "Data Pegawai Kec. Sebatik Timur - Dapodikdasmen." Accessed May 20, 2024.
<https://dapo.kemdikbud.go.id/pegawai/3/340518>.
- "Sebatik Timur, Nunukan." In *Wikipedia bahasa Indonesia, ensiklopedia bebas*, December 15, 2022.
https://id.wikipedia.org/w/index.php?title=Sebatik_Timur,_Nunukan&oldid=22330504.
- <http://al-bantany-112.blogspot.com,2009/11/kumpulan-teori-efektivitas.html>
- <http://pusat.baznas.go.id/peraturan-perundang-undangan/>, diakses pada tanggal 29 April 2024 pukul 7.20 WIB
- <https://kemenag.go.id/daerah/menilik-gerakan-cinta-zakat-di-Sebatik-Timur-sehari-tembus-70-juta-rupiah-cncenp>

D. Skripsi/Tesis

- Arafah, Muh. "Manajemen Distribusi Zakat pada BAZDA dalam Menunjang Pemberdayaan Ekonomi Umat di Kabupaten Wajo." Masters, Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar, 2012. <https://repositori.uin-alaudinn.ac.id/6141/>.
- Karya Ilmiah Salmiah, S.Pd.I dalam Seleksi Penyuluh Agama Islam Teladan.
- Sumanta;, Nasuka; Achmad Kholiq; H. *Upaya Pemberdayaan Potensi dan Distribusi Zakat Profesi (Studi Kasus di Kabupaten Indramayu)*. PPS IAIN SNJ, 2011.
[//opac.syekhnurjati.ac.id%2Fperpuspusat%2Findex.php%3Fp%3Dshow_detail%26id%3D19213](http://opac.syekhnurjati.ac.id%2Fperpuspusat%2Findex.php%3Fp%3Dshow_detail%26id%3D19213).
- Zaiullah, Zaiullah. "Pengaruh zakat produktif terhadap kesejahteraan mustahik dalam perspektif Maqhasidus Syariah dengan etos kerja sebagai variabel moderasi: Studi

kasus Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Pamekasan.” Masters, Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim, 2021. <http://etheses.uin-malang.ac.id/33037/>.

E. Wawancara

Ahmad Soderi, Ketua UPZ Sebatik Timur, *Wawancara*, Sebatik Timur, 29 Desember 2023
 Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan 2024
 Helni, Mustahik, *Wawancara*, Sebatik Timur, 04 Januari 2024
 Majida, Mustahik, *Wawancara*, Sebatik Timur, 04 Januari 2024
 Miftahul Dina, Bendahara UPZ Sebatik Timur, *Wawancara*, 10 Mei 2024
 Penyuluh Perikanan Kecamatan Sebatik Timur
 Sabna, Mustahik, *Wawancara*, Sebatik Timur, 04 Januari 2024
 Salmia, Sekretaris UPZ, *Wawancara*, Sebatik Timur, 26 Desember 2023
 Tarsin, Mustahik, *Wawancara*, Sebatik Timur, 04 Januari 2024
 Wahyudi, Camat Sebatik Timur dan Penasehat UPZ *Wawancara*, Sebatik Timur, 29 Desember 2023

UIN SUNAN AMPEL
 S U R A B A Y A