



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

**“STRATEGI PENINGKATAN KINERJA PENGURUS
PONDOK PESANTREN NURUL JADID SAMPANG”**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel
Surabaya, Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh
Gelara Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos)**

**Oleh :
Abd. Haqih (B04219001)**

**Dosen Pembimbing :
Yunita Ardilla, S.Kom., M.MT
(199206042020122015)**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2023**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Nama : Abd. Haqih
Nim : B04219001
Program Studi : Manajemen Dakwah
Judul Skripsi : Strategi Peningkatan Kinerja Pengurus
Pondok Pesantren Nurul Jadid Sampang

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

- 1) Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik manapun
- 2) Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya peneliti secara mandiri dan bukan merupakan jiplakan atau plagiasi atas karya orang lain
- 3) Apabila skripsi ini pada kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan sebagai hasil dari plagiasi, peneliti bersedia untuk menanggung segala konsekuensi hukum yang akan terjadi

Surabaya, 7 Desember 2023

Yang menyatakan,



Abd. Haqih

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Nama : Abd. Haqih
NIM : B04219001
Program Studi : Manajemen Dakwah
Judul : Strategi Peningkatan Kinerja Pengurus
Pondok Pesantren Nurul Jadid Sampang

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan pada
sidang skripsi

Surabaya, 07 Desember 2023

Dosen pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Yunita', with a stylized, cursive script.

Yunita Ardila, S.Kom., M.MT
(NIP: 19920604202012201)

LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI

Strategi Peningkatan Kinerja Pengurus Pondok Pesantren
Nurul Jadid Sampang

SKRIPSI

Disusun oleh

Abd. Haqih

B04219001

Telah mengikuti dan sukses melewati ujian untuk meraih
gelar Sarjana Strata Satu pada tanggal 29 Desember 2023

TIM PENGUJI

Penguji I

Yunita Ardilla, S.Kom., M.MT

NIP. 199206042020122015

Penguji II

Airlangga Bramayudha, MM

NIP. 197912142011011005

Penguji III

Moh. Ilham, MM

NIP. 199101222020121010

Penguji IV

Novie Andriani Zakariya, S.Sos., ME

NUP. 202111009

Surabaya, 29 Desember 2023

Dekan,



Dr. Moch. Cholid Arif, S.Ag., M.Fil.I

NIP. 1957110171998031001

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN
PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN
AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini,
saya:

Nama : Abd. Haqih
NIM : B04219001
Fakultas/Jurusan : FDK/Manajemen Dakwah
E-mail address : Benaly212@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada
Perpustakaan

UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang
berjudul :

Strategi Peningkatan Kinerja Pengurus Pondok Pesantren Nurul Jadid
Sampang

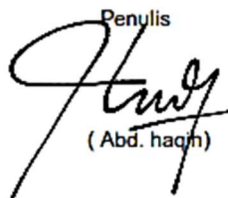
beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan
sebenarnya.

Surabaya, 29 Mei 2025

Penulis



(Abd. haqih)

Abstrak

Strategi merupakan sebagai suatu proses penentuan rencana para pemimpin puncak yang berfokus pada tujuan jangka panjang organisasi, disertai penyusunan suatu cara atau upaya bagaimana agar tujuan tersebut dapat dicapai. Penelitian ini membahas mengenai strategi dengan disandingi kinerja pengurus yang terjadi di Pondok Pesantren Nurul Jadid Sampang. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana strategi peningkatan kinerja yang dilakukan apakah sudah berjalan atau tidak, dan apakah kinerja pengurus sudah memenuhi standart kinerja dari kelembagaan tersebut. Peneliti menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Penelitian ini menggunakan teknik pengumpulan data dengan cara wawancara, dokumentasi, dan observasi. Teknik analisis data dimulai dari transkrip data, kategorisasi topik pembahasan, dan analisis data. Hasil penelitian ini menjelaskan bahwasannya dengan adanya beberapa kendala seperti kurangnya kuantitas sumber daya pengurus, missskomunikasi antar pengurus menyebabkan peningkatan kinerja tersebut sedikit tidak berjalan dengan baik.

Kata kunci : Strategi, Kinerja Pengurus, Pondok Pesantren

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI	iii
MOTTO.....	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	6
E. Definisi Konsep.....	6
1. Definisi Strategi	6
2. Definisi Peningkatan Kerja	7
3. Definisi Pengurus.....	8
4. Definisi Kendala	8
F. Sistematika Pembahasan	9
BAB II KAJIAN TEORI	11
A. Kerangka Teoritik	11
1. Strategi	11

2. Peningkatan Kinerja.....	15
3. Pengurus Pondok	21
4. Kendala Peningkatan Kinerja	23
5. Pondok Pesantren.....	24
B. Menurut Perspektif Islam.....	26
1. Strategi Menurut Perspektif Islam	26
2. Kinerja Pengurus Menurut Perspektif Islam.....	28
C. Penelitian Terdahulu yang Relevan	32
BAB III METODE PENELITIAN.....	36
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	36
B. Lokasi dan Objek Penelitian	37
C. Jenis Dan Sumber Data.....	37
D. Tahap-Tahap Penelitian	38
E. Teknik Pengumpulan Data.....	40
1. Wawancara.....	40
2. Observasi.....	41
3. Dokumentasi	41
F. Teknik Validitas Data.....	42
G. Teknik Analisis Data	43
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	44
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	44
B. Penyajian Data	47

C. Analisis Data.....	64
BAB V PENUTUP	66
A. Kesimpulan	66
B. Saran dan Rekomendasi	67
DAFTAR PUSTAKA.....	68
Lampiran Wawancara.....	72
Hasil Transkrip Wawancara	73
Tabel Teori dan Penerapan.....	85



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Sihombing Puji Lastri T. Maria Ulfa Batoebara. 2019. Jurnal. *Strategi Peningkatan Kinerja Karyawan Dalam Pencapaian Tujuan Perusahaan Di Cv Multi Baja Medan*. Medan. Uiniversitas Dharmawangsa
- Megarani Sulia, 2016. Skripsi. *Strategi Peningkatan Kinerja Karyawan Pada Perusahaan Sogan Batik Rejodani, Sleman, Yogyakarta*. Yogyakarta. UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta
- Huzaimah Elem. 2011. Skripsi. *Implementasi Fungsi Manajemen Pada Layanan Kesehatan Cuma-Cuma (Lkc) Ciputat-Tangerang*. Tangerang. UIN Syarif Hidayatullah Jakarta
- Warniati. 2018. Skripsi. *Manajemen Strategi Dalam Peningkatan Kinerja Karyawan PT. Makassar Raya Motor Cabang Parepare*. Parepare, Stain Pare Pare
- Yusniar Rani. 2018. Skripsi. *Penerapan Budaya Pesantren Dalam Membangun Karakter Santri Di Perguruan Dinniyah Putri Kecamatan Gedong Tataan Kabupaten Pesawaran*. Lampung. Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung
- Mufidah Lailatul. Endang Suswati. Gendut Budi Wahyono. Nailin Nikmatul Maulidiyah. Jurnal Cendekia Ilmiah. 2022. *Pengaruh Kompetensi Dan Pelatihan Terhadap Kinerja Pengurus Pondok Pesantren Yang Dimediasi Oleh Komitmen Organisasi*. Probolinggo. Vol 1
- Irfan Ahmad Thomy. 2022. Skripsi. *Strategi Pengurus Pondok Dalam Meningkatkan Kualitas Dakwah Santri Di Pondok Pesantren Walisongo Lampung Utara*.

Lampung. Universitas Islam Negeri Raden Intan
Lampung

Zaibi Muhammad, 2016. Jurnal. *Manajemen Pondok Pesantren Dalam Rangka Meningkatkan Mutu Pendidikan,*”
Jurnal Pendas Mahakam, Samarinda. Universitas
Widya Gama Mahakam Samarinda. Vol 1

Ahmad, *Manajemen Strategis* (Makassar: Nass Media Pustaka,
2020), 1.

Damanik Evo M.T. 2018. Jurnal. *Peran Gaya Kepemimpinan Dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan Pada Kantor Pelayanan Pajak Pratama Lubuk Pakam Medan*.
Medan. Politeknik Mandiri Bina Prestasi. Vol 7

Elbta Setiawan. 2010. *Kamus Besar Bahasa Indonesia* Offline
Versi 1.1 Pusat Bahasa Software,

Wibowo. 2013. *Manajemen Kinerja*. Jakarta: Rajawali Press.
Departemen Agama R.I., *Sinergi Madrasah Dan Pondok Pesantren (Suatu Konsep pengembangan Madrasah)*,
(Jakarta: Direktorat Jendral Kelembagaan Agama Islam, 2004), 70-71

Kumara Hajid Arya. 2022. Skripsi. *Strategi Peningkatan Kinerja Karyawan Dalam Proses Transshipment Di Pt. Kartika Samudra Adijaya Bunati Kalimantan Selatan*.
Kalsel. Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang

Hasan Isal Anwar. Rudyansyah. 2017. *Strategi Peningkatan Kinerja Pegawai* (Studi Kasus Di Kantor Radio Republik Indonesia Cabang Biak Numfor)

Warnati, *Manajemen Strategi Dalam Peningkatan Kinerja Karyawan Pt. Makassar Raya Motor Cabang Pare-Pare*,
Skripsi, 2018

- Lensa Jatim, 2022, *Ponpes Nurul Jadid Garduak Sampang Bekali Santri Dengan Pemahaman Kitab Klasik Hingga Bahasa Asing*
- Kurniawati Helen. 2019. Skripsi. *Implementasi Fungsi Manajemendalam Meningkatkan Kinerja Perusahaan Pada Pt. Pegadaian (Persero) Syariah Kantor Cabang Simpang Skip Kota Bengkulu*. Bengkulu. Institut Agama Islam Negeri (Iain) Bengkulu.
- Putra Satria Nusa. 2018. Skripsi. *Implementasi Fungsi Manajemen Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Kantor Urusan Agama (Kua) Kecamatan Gunung Labuhan kabupaten Waykanan*. Waykanan. Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung
- Soepardi Eddy Mulyadi. 2020. Jurnal. *Pengaruh Perumusan Dan Implementasi Strategi Terhadap Kinerja Keuangan (Survei Pada Bumh Yang Menderita Kerugian)*. Universitas Pakuan
- Muhammad Rijal Fadli. 2021. *Memahami desain metode penelitian kualitatif*, Universitas Negeri Yogyakarta
- Iryana, Risky Kawasati, *Teknik Pengumpulan Data Metode Kualitatif*, Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (Stain) Sorong
- Ivanovich Agusta, *Teknik Pengumpulan Dan Analisis Data Kualitatif*
- Pramiyati Titin, Jayanta, Yulnelly. 2017. Jurnal. *Peran Data Primer Pada Pembentukan Skema Konseptual Yang Faktual (Studi Kasus: Skema Konseptual Basisdata Simbumil)*. Vol 8

- Mania Sitti. 2008. Jurnal. *Observasi Sebagai Alat Evaluasi Dalam Dunia Pendidikan Dan Pengajaran*. Vol 1
- Sudarson Blasiu. 2017. Jurnal. *Memahami Dokumentasi*. Vol 3
- Ritonga Asnil Aidah, Zulfahmi lubis. Hendriya. Muhammad Rizki Dermawan Saragih. Faisal. Azhar. 2021. Jurnal. *Planning dalam Al-Qur'an Universitas Negeri Islam Sumatera Utara Medan*. Vol 5



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A