

**PENGARUH AKUNTABILITAS, SUMBER DAYA MANUSIA,  
DAN KEBIJAKAN TERHADAP EFEKTIVITAS E-  
PROCUREMENT DI KABUPATEN NGANJUK 2020**

**SKRIPSI**

Oleh  
**DEWI ERIKA SUSANTI**  
**NIM: 08040220111**



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
SURABAYA  
2024**

## **PERNYATAAN**

Saya, Dewi Erika Susanti, 08040220111, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Uin Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Peryataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pemyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Uin Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 2 Oktober 2024



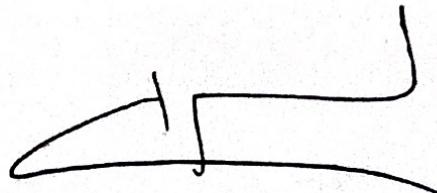
Dewi Erika Susanti  
NIM 08040220111

## **PERSETUJUAN SKRIPSI**

Surabaya, 2 Oktober 2024

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature consisting of a stylized 'A' and 'T' followed by a more fluid, cursive line.

Ajeng Tita Nawangsari,S.E.,M.A.,AK

NIP. 198708282019032013

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**PENGARUH AKUNTABILITAS, SUMBER DAYA MANUSIA, DAN**  
**KEBIJAKAN TERHADAP EFEKTIVITAS EPROCUREMENT DI**  
**KABUPATEN NGANJUK**

oleh  
Dewi Erika Susanti  
NIM: 08040220111

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada  
Tanggal 19 Desember 2024 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk  
diterima

**Susunan Dewan Penguji**

1. Ajeng Tita Nawangsari, S.E., M.A., Ak.  
NIP. 198708282019032013  
(Penguji 1)
2. Mochammad Ilyas Junjunan, M.A.  
NIP. 199303302019031009  
(Penguji 2)
3. Luqita Romaisyah, S.A., M.A  
NIP. 199210262020122018  
(Penguji 3)
4. Dwi Koerniawati, S.E., M.Ak., AK., CA  
NIP. 198507122019032010  
(Penguji 4)

**Tanda Tangan**



Surabaya, 19 Desember 2024

Dekan



Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.  
NIP. 197005142000031001



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**  
**PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

---

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dewi Erika Susanti  
NIM : 08040220111  
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
E-mail address : dewierikas10@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi    Tesis    Desertasi    Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

Pengaruh Akuntabilitas, Sumber Daya Manusia, dan Kebijakan Terhadap Efektifitas Eprocurement.

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 26 Mei 2025

Penulis

(Dewi Erika Susanti)

## **ABSTRAK**

Skripsi yang berjudul “Pengaruh Akuntabilitas, Sumber Daya Manusia, dan Kebijakan terhadap Efektivitas Eprocurement” bertujuan untuk mengetahui pengaruh akuntabilitas, sumber daya manusia, dan kebijakan terhadap efektivitas e-procurement. Dalam era digital, e-procurement menjadi salah satu solusi untuk meningkatkan efisiensi dan transparansi dalam proses pengadaan barang dan jasa. Akuntabilitas, sebagai elemen penting, berperan dalam memastikan bahwa setiap langkah dalam proses pengadaan dapat dipertanggungjawabkan. Sumber daya manusia yang kompeten dan terlatih sangat berpengaruh terhadap penerapan sistem e-procurement yang efektif, sementara kebijakan yang jelas dan mendukung dapat menciptakan kerangka kerja yang optimal bagi implementasi e-procurement.

Penelitian dilakukan dengan metode kuantitatif. Populasi dan responden dalam penelitian ini adalah seluruh pegawai yang ada di lingkungan Pemda Nganjuk. Data diambil melalui kuesioner dengan jumlah sampel sebanyak 90 responden pada 10 satuan kerja di Pemda Nganjuk. Hasil penelitian ini menunjukkan secara parsial pengaruh akuntabilitas terhadap efektivitas eprocurement, ditujukan nilai uji t hitung  $> t$  tabel yaitu  $5,461 < 2,000$ , selanjutnya pengaruh sumber daya manusia terhadap efektivitas eprocurement yaitu  $11,580 > 2,000$ , selanjutnya pengaruh kebijakan terhadap efektivitas eprocurement yaitu  $10,476 > 2,000$ . Ketiga variabel independen tersebut berpengaruh secara signifikan terhadap efektivitas eprocurement dengan nilai f hitung  $> f$  tabel sebesar  $1236,909 > 2,75$ .

Hasil penelitian menunjukkan bahwa akuntabilitas, sumber daya manusia, dan kebijakan secara signifikan mempengaruhi efektivitas e-procurement. Temuan ini diharapkan dapat memberikan wawasan bagi instansi pemerintah dan sektor swasta dalam meningkatkan transparansi implementasi e-procurement untuk mencapai tujuan pengadaan yang lebih baik.

**Kata Kunci : Akuntabilitas, Sumber Daya Manusia, Kebijakan, dan Eprocurement.**

## ***ABSTRACT***

*The thesis titled “The Influence of Accountability, Human Resources, and Policies on the Effectiveness of E-Procurement” aims to determine the impact of accountability, human resources, and policies on the effectiveness of e-procurement. In the digital era, e-procurement has become one of the solutions to improve efficiency and transparency in the procurement of goods and services. Accountability, as an important element, plays a role in ensuring that every step of the procurement process can be accounted for. Competent and trained human resources significantly influence the effective implementation of the e-procurement system, while clear and supportive policies can create an optimal framework for the implementation of e-procurement.*

*The research was conducted using a quantitative method. The population and respondents in this study were all employees within the Nganjuk Regency Government. Data was collected through questionnaires with a sample size of 90 respondents from 10 work units within the Nganjuk Regency Government.*

*The results of this study indicate, partially, the effect of accountability on the effectiveness of e-procurement, as shown by the t-test value ( $t\text{-count} > t\text{-table}$ ) of  $5.461 > 2.000$ . Furthermore, the influence of human resources on the effectiveness of e-procurement was  $11.580 > 2.000$ , and the effect of policies on the effectiveness of e-procurement was  $10.476 > 2.000$ . All three independent variables have a significant effect on the effectiveness of e-procurement with an F-test value ( $F\text{-count} > F\text{-table}$ ) of  $1236.909 > 2.75$ .*

*The results of the study indicate that accountability, human resources, and policies significantly affect the effectiveness of e-procurement. These findings are expected to provide insights for government agencies and the private sector to improve the transparency of e-procurement implementation to achieve better procurement goals.*

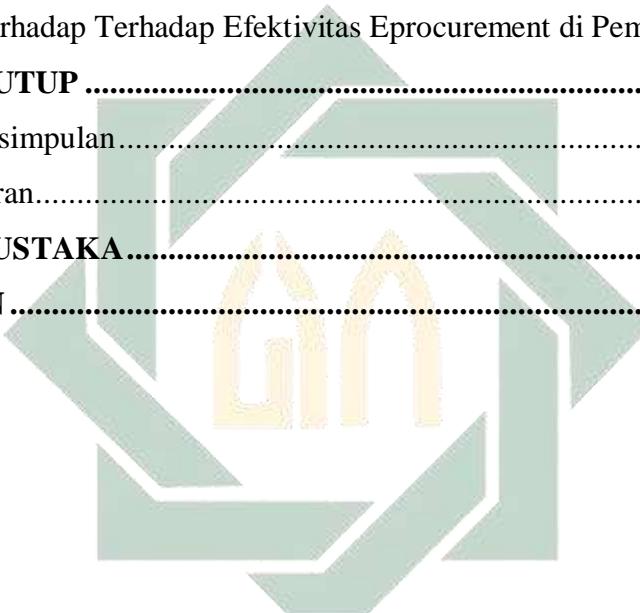
**Keywords:** Accountability, Human Resources, Policies, E-Procurement.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	10
1.3 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Manfaat Penelitian .....	10
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	11
1.4.2 Manfaat Praktis .....	11
<b>BAB 2 LANDASAN TEORI.....</b>	<b>12</b>
2.1 Kajian Teoritis .....	12
2.1.1 Teori Keagenan ( <i>Agency Theory</i> ) .....	12
2.1.2 Akuntabilitas .....	13
2.1.3 Sumber Daya Manusia .....	13
2.1.4 Kebijakan .....	14
2.1.5 Pengadaan Barang dan Jasa.....	14
2.1.6 Pengadaan Barang dan Jasa Secara Elektronik ( <i>E-Procurement</i> )	19
2.1.7 Efektifitas .....	24
2.2 Penelitian Terdahulu .....	25
2.3 Pengembangan Hipotesis .....	32

2.3.1 Pengaruh Akuntabilitas terhadap Efektifitas E-Pprocurement....	32
2.3.2 Pengaruh Sumber Daya Manusia terhadap Efektivitas E-Procurement .....	33
2.3.3 Pengaruh Kebijakan Terhadap eEfektifitas <i>E-Procurement</i> .....	35
2.4 Kerangka Konseptual .....	36
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	38
3.2 Lokasi Penelitian.....	38
3.3 Populasi dan Sampel .....	39
3.3.1 Polulasi.....	39
3.3.2 Sampel.....	39
3.4 Definisi Operasional dan Pengukuran Variable .....	40
3.4.1 Definisi Operasional .....	40
3.4.2 Pengukuran Variabel.....	43
3.5 Jenis dan Sumber Data .....	44
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	45
3.7 Teknik Analisis Data.....	45
3.7.1 Statistik Deskriptif.....	45
3.7.2 Uji Instrumen.....	46
3.8 Uji Hipotesis .....	49
3.8.1 Uji T .....	49
3.8.2 Uji Simultan (Uji F) .....	50
<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>51</b>
4.1 Gambaran Umum dan Objek Penelitian.....	51
4.1.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	51
4.2 Hasil Penelitian .....	52
4.2.1 Karakteristik Responden .....	52
4.2.2 Uji Kualitas Data .....	54
4.2.3 Uji Asumsi Klasik.....	58
4.2.4 Uji Regresi Linear Berganda.....	62
4.2.5 Uji Hipotesis .....	64

4.3 Pembahasan .....	66
4.3.1 Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Efektivitas Eprocurement di Pemkab Nganjuk .....	66
4.3.2 Pengaruh Sumber Daya Manusia Terhadap Efektivitas Eprocurement di Pemkab Nganjuk.....	67
4.3.3 Pengaruh Kebijakan Terhadap Efektivitas Eprocurement di Pemkab Nganjuk .....	69
4.3.4 Pengaruh Akuntabilitas, Sumber Daya Manusia, dan Kebijakan Terhadap Efektivitas Eprocurement di Pemkab Nganjuk ....	70
<b>BAB 5 PENUTUP .....</b>	<b>72</b>
5.1 Kesimpulan.....	72
5.2 Saran.....	75
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>78</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>82</b>



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Definisi Operasional .....	43
Tabel 3.2 Skala <i>Likert</i> .....	44
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden.....	52
Tabel 4.2 Pegawai dari dalam Daerah Nganjuk .....	53
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif.....	54
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Akutabilitas (X1) .....	56
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Sumber Daya Manusia (X2) .....	56
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Kebijakan (X3).....	57
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Efektivitas Eprocurement di Pemkab Nganjuk .....	57
Tabel 4.8 Hasil Uji Reabilitas .....	58
Tabel 4.9 Uji Normalitas .....	59
Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolinearitas .....	60
Tabel 4.11 Uji Heterokedastisitas Menggunakan Uji Glejser .....	61
Tabel 4.12 Uji Regresi Linear Berganda.....	62
Tabel 4.13 Uji T .....	64
Tabel 4.14 Uji F .....	65

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Skema Kerangka Konseptual ..... 36

Gambar 4.1 Uji Heteroskedastisitas..... 61



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Biodata Peneliti.....	83
Lampiran 2 : Angket/Kuesioner .....	84
Lampiran 3 : Data Responden .....	90
Lampiran 4 : Hasil Uji Kualitas Data .....	93
Lampiran 5 : Hasil Output Uji Statistik Deskriptif.....	99
Lampiran 6 : Hasil Output Uji Linear Berganda .....	99
Lampiran 7 : Hasil Uji Asumsi Klasik.....	100
Lampiran 8 : Surat Cek Turnitin FEBI .....	107
Lampiran 9 : Bukti Hasil Turnitin .....	108
Lampiran 10 : Tabulasi Data.....	109

**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

## DAFTAR PUSTAKA

- Akbar, A. G., & Andayani, W. (2019). Pengaruh Implementasi *E-Procurement* dan Sistem Pengendalian Internal Pemerintah terhadap Pencegahan *Fraud Pengadaan Barang/Jasa* dengan Budaya Etis Organisasi sebagai Pemoderasi. *Jasa dengan Budaya Etis Organisasi sebagai Pemoderasi The Impact of a Procurement Implementation and Government Internal Control System on Goods/Services Procurement Fraud Prevention by Using Organization Ethical Culture as a Moderating Variable*, 69-81.
- Amol, F. (2021). E-procurement Memoderasi Pengaruh Strategi Transparansi Dan Akuntabilitas Terhadap Penyerapan Anggaran Pengadaan Barang/jasa Di Nusa Tenggara Barat. *Journal of Management: Small and Medium Enterprises (SMEs)*, 14(1), 17-31.
- Arifin, J., & Hartadi, T. (2020). The implementation of probity audit to prevent fraud in public procurement of goods and services for government agencies. *Jurnal Akuntansi dan Auditing Indonesia*, 11-21.
- Aristamy, I. G. A. A. M., & Hendrawati, T. (2020). Evaluasi Pengaruh Teknologi, Pengguna Dan Organisasi Terhadap Manfaat Dari Penerapan E-Procurement. *Sistemasi*, 9(2), 201-214.
- Ayu, P. C., & Kusumawati, N. P. A. (2020). Pengaruh Penerapan Standar Akuntansi Pemerintahan Berbasis Akrual, Kompetensi Sumber Daya Manusia dan Pengendalian Intern Terhadap Kualitas Laporan Keuangan Pemerintah Kabupaten Gianyar. *Widya Akuntansi dan Keuangan*, 2(1), 113-126.
- Basmar, N. A. (2017). Evaluasi implementasi e-procurement dalam pengadaan barang/jasa (studi pada Universitas Gadjah Mada). *ABIS: Accounting and Business Information Systems Journal*, 3(3).
- Cahyani, E. N. (2019). Pengaruh Implementasi E-Procurement, Pengendalian Internal, dan Kualitas Sumber Daya Manusia Terhadap Pencegahan Fraud Pengadaan Barang dan Jasa. *Jurnal Profita: Kajian Ilmu Akuntansi*, 7(7).
- Delimaya, N., & Sudiarti, S. (2022). Analysis of the E-Procurement System of Goods and Services for the Auction of Computers and Laptops at PT Pelabuhan Indonesia (Case Study of Pelindo 1 Belawan). *Jurnal Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi Review*, 2(1), 133-140. <https://doi.org/10.53697/emba.v2i1>
- Dharmawan, Y. S., Izatri, D. I., & Rohmah, N. I. (2020). Procurement Process Analysis Using Process Mining in Cement Manufacturing Company (Case Study PT. Semen Indonesia Persero, Tbk). *IPTEK Journal of Proceedings Series*, (5), 39-44.
- Dinar, Suhelman. 2016. Pengaruh Transparansi dan Akuntabilitas terhadap Efektivitas Pengadaan Barang dan Jasa, (online), (<http://pps.moestopo.ac.id> <http://pps.moestopo.ac.id>, diakses pada 18 Januari 2024).

- Endah, E. J. F. S. A., & Farista, W. R. H. (2018). Analisis Komparatif Efektifitas Dan Efisiensi E-Procerement Dalam Proses Pengadaan Barang Dan Jasa. *Jurnal Riset Terapan Akuntansi*, 2(1), 16-24.
- Hadianto, A. W. (2022). Dampak Penggunaan E-procurement, Akuntabilitas, Kompetensi dan Kompensasi pada Kinerja Pengadaan Barang/jasa Pemerintah. In *Prosiding Seminar Nasional Unimus* (Vol. 5).
- Hamid, H. (2016). Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Efektivitas Pengadaan Barang Dan Jasa Pemerintah Pada Direktorat Pembinaan Pendidikan Khusus Dan Layanan Khusus Pendidikan Dasar. *Kenegaraan*, 1(1).
- Jogiyanto. (2021). *Metodologi Penelitian Bisnis, Salah Kaprah dan Pengalaman-Pengalaman*. Yogyakarta: BPFE.
- Lestari, L., & Yuliani, N. L. (2022, August). Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia, Pengadaan Barang/Jasa Dan Komitmen Organisasi terhadap Penyerapan Anggaran Belanja. In *UMMagelang Conference Series* (pp. 648-663).
- Listiyani, S., & Gunawan, A. (2020, September). Pengaruh Penerapan Sistem Pengendalian Intern dan Kompetensi Sumber Daya Manusia terhadap Kualitas Laporan Keuangan. In *Prosiding Industrial Research Workshop and National Seminar* (Vol. 11, No. 1, pp. 814-819).
- Masyhuri, G., Ismail, I., & Aminah, S. (2021). Pengaruh Penerapan E-Procurement dan Good Governance terhadap Kinerja Pengadaan Barang dan Jasa pada Bagian Pengadaan Barang dan Jasa Sekretariat Daerah Kabupaten Soppeng. *Jurnal Ada Na Gau: Public Administration*, 2(1), 491-501.
- Mokorowu, A. G., Rares, J., & Dengo, S. (2023). Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Tenaga Harian Lepas di Biro Pengadaan Barang dan Jasa Skretariat Daerah Provinsi Sulawesi Utara. *Jurnal Administrasi Publik*, 9(3), 519-527.
- Nasution, L. M. (2017). Statistik deskriptif. *Hikmah*, 14(1), 49-55.
- Nirwana, A., & Purnama, D. (2019). Pengaruh jenjang pendidikan, skala usaha dan lama usaha terhadap penggunaan informasi akuntansi pada UMKM di Kecamatan Ciawigebang. *Jurnal Riset Keuangan Dan Akuntansi*, 5(1). <https://doi.org/10.25134/jrka.v5i1.1881>
- Nugroho, Y. S., Halim, A., & Zulkifli, Z. (2019). Akuntabilitas Publik Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Secara Elektronik (E-Procurement) Di Pemerintah Daerah Daerah Istimewa Yogyakarta. *Jurnal Riset Manajemen*, 6(1), 173-184.
- Nugroho, R. S. (2015). Pengaruh Implementasi Sistem Pengadaan Secara Elektronik (*E-Procurement*) Terhadap Fraud Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (Studi pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Magetan). *Jurnal Administrasi Publik* (JAP), 3(1), 1905-1911.

- Nurlukman, A. D. (2017). *e-Procurement: Inovasi Penyelenggaraan Pemerintahan dalam Pengadaan Barang dan Jasa Berbasis e-Government di Indonesia*. *Journal of Government and Civil Society*, 1(1), 65-79.
- Nurmandi, A., & Kim, S. (2015). Making e-procurement work in a decentralized procurement system: A comparison of three Indonesian cities. *International Journal of Public Sector Management*, 28(3), 198-220.
- Pinaria, A. G., & Supriyadi, E. (2020). Pengaruh Procurement Planning Dan Kompetensi Sdm Terhadap Kinerja Pengadaan Barang/Jasa Pt Angkasa Pura I (Persero) Melalui E-Procurement System Dengan Information Technology Sebagai Variabel Moderator. *Ekobisman: Jurnal Ekonomi Bisnis Manajemen*, 5(1), 17-32.
- Pratiwi, Q. L. (2016). Akuntabilitas Dalam Pengadaan Barang Dan Jasa Pemerintah Melalui Sistem E-Procurement (Studi Pada Layanan Pengadaan Secara Elektronik Pemerintah Kabupaten Kediri). *Jurnal Administrasi Publik (JAP)*, 2(2), 344-349.
- Putra, Y. D., & Sobandi, A. (2019). Pengembangan Sumber Daya Manusia Sebagai Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja. *Jurnal Pendidikan Manajemen Perkantoran*, 4(1), 127-133.
- Rahayu, N. M., & Isnowati, S. (2024). Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia, Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Pengadaan Barang Dan Jasa Dan Pencatatan Administrasi Terhadap Penyerapan Apbd Pemerintah Provinsi Jawa Tengah. *Journal of Economic, Bussines and Accounting (COSTING)*, 7(4), 10973-10988. <https://doi.org/10.31539/costing.v7i5.11616>
- Ramadhani, R., & Setiawan, M. A. (2019). Pengaruh regulasi, politik anggaran, perencanaan anggaran, sumber daya manusia dan pengadaan barang/jasa terhadap penyerapan anggaran belanja pada opd provinsi sumatera barat. *Jurnal Eksplorasi Akuntansi*, 1(2), 710-726.
- Salasa, N., Bailusy, M. N., & Amiro, S. (2024). Pengaruh Transparansi Dan Akuntabilitas Terhadap Pengelolaan Dana Desa Di Desa Soagimalaha Kecamatan Kota Maba Kabupaten Halmahera Timur. *EKONOMIKA45: Jurnal Ilmiah Manajemen, Ekonomi Bisnis, Kewirausahaan*, 11(2), 540-575. <https://doi.org/10.30640/ekonomika45.v11i2.2553>
- Santoso, B. (2024, Agustus 07). *Pengadaan Barang dan Jasa Dinas PUPR Kabupaten Nganjuk Patut Diawasi*. Retrieved from Bidik Nasional: <https://bidiknasional.com/2024/08/07/pengadaan-barang-dan-jasa-dinas-pupr-kabupaten-nganjuk-patut-diawasi/>
- Suardhita, N., Rahman, A., & Martiwi, R. (2022). Implementation of E-Procurement System at PT Taman Impian Jaya Ancol Unit Sea World Ancol North Jakarta. <https://doi.org/10.37010/lit.v4i2.889>

- Sudianing, N. K., & Seputra, K. A. (2019). Peran Sistem Informasi Pemerintahan Daerah Dalam Menunjang Peningkatan Kualitas Perencanaan Pembangunan Daerah. *Locus*, 11(2), 112-133. <https://doi.org/10.37637/locus.v11i2.284>
- Supardi, S. (2010). Pengaruh Implementasi Kebijakan E-procurement dan Pelayanan Terhadap Efektivitas Kerja pada Bagian Pengadaan Barang/Jasa. *Jurnal Ilmu Manajemen dan Bisnis*, 1(1), 30-37. <https://doi.org/10.17509/jimb.v1i1.13077>
- Supriyanto, D. (2022). Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pencegahan *Fraud* Pada Pengadaan Barang dan Jasa: Sistem Pengendalian Internal, *E-Procurement*, Sistem dan Prosedur. *Jurnal Ekonomi Manajemen Sistem Informasi*, 4(2), 131-141.
- Supriyono, O., & Askafi, E. (2022). Problematika *E-Procurement* Untuk Akuntabilitas Dan Transparansi Pada Dinas PUPR Kabupaten Nganjuk. *Otonomi*, 22(1), 211-220.
- Tjan, I., Basalamah, M. S. I. A., & Sirat, A. H. (2023). Assessment of E-Procurement of Construction Products and Services. *Jurnal Manajemen Bisnis*, 10(1), 206-220.
- Tsani, F. F., & Yanti, H. B. (2022). Analisis Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Dan Pengendalian Intern Terhadap Kualitas Pengadaan Barang Dan Jasa Di Lingkungan Badan Kepegawaian Negara. *Jurnal Sosial Teknologi*, 2(9), 773-784. <https://doi.org/10.59188/jurnalsostech.v2i9.410>
- Wardhani, I. I., Pratami, A., & Pratama, I. (2021). *E-Procurement* sebagai Upaya Pencegahan Fraud terhadap Pengadaan Barang dan Jasa di Unit Layanan Pengadaan Provinsi Sumatera Utara. *Jurnal Akuntansi dan Bisnis: Jurnal Program Studi Akuntansi*, 7(2), 126-139.
- Yaqin, N. (2024, November 11). *Hindari Lelang Terbuka, Dinas PUPR Nganjuk Ditengarai Tabrak Perpres dan LKPP*. Retrieved from faktualnews.co: <https://faktualnews.co/2024/11/11/hindari-lelang-terbuka-dinas-pupr-nGANJUK-ditengarai-tabrak-perpres-dan-lkpp/376852>.
- Yusni, Y. (2022). Pengaruh Implementasi *E-Procurement* dan Komitmen Organisasi Terhadap Pencegahan *Fraud* Pengadaan Barang/Jasa Dengan Sistem Pengendalian Internal Pemerintah Sebagai Variabel Moderasi. *INOBIS: Jurnal Inovasi Bisnis Dan Manajemen Indonesia*, 5(2), 138-148.