

**STRATEGI INTERNASIONALISASI PRODUK KAIN TENUN WEDANI
KE YAMAN MELALUI PROGRAM DESA DEvisa OLEH LEMBAGA
PEMBIAYAAN EKSPOR INDONESIA**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos) dalam bidang Hubungan Internasional



Muhammad Hilmi

NIM 10030221077

Program Studi Hubungan Internasional

Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Maret, 2025

PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Muhammad Hilmi

NIM : 10030221077

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Strategi Internasionalisasi Produk Kain Tenun Wedani ke Yaman melalui Program Desa Devisa oleh Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun;
2. Skripsi ini benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiasi dari karya orang lain;
3. Apabila Skripsi ini dikemudian hari terbukti sebagai karya plagiasi, maka saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang berlaku.

Surabaya, 24 Februari 2025

Yang Menyatakan



Muhammad Hilmi

NIM 10030221077

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Setelah melakukan bimbingan terhadap skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Muhammad Hilmi

NIM : 10030221077

Program Studi : Hubungan Internasional

Berjudul *Strategi Internasionalisasi Produk Kain Tenun Wedani ke Yaman melalui Program Desa Devisa oleh Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia*, saya berpendapat bahwa Skripsi tersebut dapat diujikan sebagai salah satu persyaratan bagi yang bersangkutan untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam bidang Ilmu Hubungan Internasional.

Surabaya, 24 Februari 2025

Dosen Pembimbing



Dr. Zudan Rosyidi, SS. MA

NIP. 198103232009121004

PENGESAHAN

Skripsi oleh Muhammad Hilmi dengan judul *Strategi Internasionalisasi Produk Kain Tenun Wedani ke Yaman melalui Program Desa Devisa oleh Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia* telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji Skripsi pada tanggal 12 Maret 2025.

Tim Penguji Skripsi

Penguji I



Dr. Zudan Rosyidi, SS. MA.
198103232009121004

Penguji II



Hj. Siti Azizah, M.Si.
197703012007102005

Penguji III



Rizki Rahmadini Nuryka, S.Hub.Int., M.A.
199003252018012001

Penguji IV



Dr. Slamet Muliono Redjosari, M.Si.
196811291996031003

Surabaya 12 Maret 2025

Mengesahkan

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dekan



Prof. Dr. H. Abd. Chalik M.Ag.
NIP. 19730627200003100

ABSTRACT

Hilmi, Muhammad. “*Internationalization Strategy of Wedani Woven Fabric Products to Yemen through the Foreign Exchange Village Program by the Indonesian Export Financing Agency.*” State Islamic University Sunan Ampel Surabaya, 2025.

This research aims to examine how the internationalization strategy of Wedani woven fabric products to Yemen is implemented through the foreign exchange village program by the Indonesian Export Financing Agency. The problem faced in this study is the export difficulties experienced by the artisans of Wedani woven fabric. Consequently, the foreign exchange village program emerged as a solution to address these issues. The method applied in this research uses a descriptive qualitative approach with data collection techniques involving interviews and documentation. The data is then analyzed using the interactive model according to Miles and Huberman. The research findings indicate that the internationalization strategy for Wedani woven fabric products has successfully facilitated the export of Wedani woven sarongs to Yemen through two strategic concepts as proposed by Ariyani. This process began with Outward Operation Export (OOE), which provided assistance in the form of technical training, mentoring, and access to international markets, as well as Network Operation through collaboration with the Indonesian Embassy (KBRI) in Yemen and the Indonesian diaspora.

Keywords: *Internationalization Strategy, Wedani Woven Fabric Products, Foreign Exchange Village Program, Indonesian Export Financing Agency.*

ABSTRAK

Hilmi, Muhammad. “Strategi Internasionalisasi Produk Kain Tenun Wedani ke Yaman melalui Program Desa Devisa oleh Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia.” Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2025.

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji bagaimana strategi internasionalisasi produk kain tenun Wedani ke Yaman melalui Program Desa Devisa oleh Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia. Problematika yang dihadapi dalam penelitian ini adalah kesulitan ekspor yang dirasakan oleh para pengrajin kain tenun Wedani. Sehingga Program Desa Devisa kemudian hadir sebagai solusi untuk mengatasi permasalahan tersebut. Metode yang diterapkan dalam penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data wawancara dan dokumentasi. Data kemudian dianalisis menggunakan model interaktif menurut Miles dan Huberman. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi internasionalisasi produk kain tenun Wedani telah berhasil membawa sarung tenun Wedani untuk ekspor ke Yaman melalui dua konsep strategi menurut Ariyani. Diawali dengan *Outward Operation Export* (OOE) dengan memberikan bantuan berupa pelatihan teknis, pendampingan, dan bantuan akses pasar internasional, serta *Network Operation* melalui kolaborasi bersama Kantor Besar Republik Indonesia (KBRI) di Yaman dan diaspora warga negara Indonesia.

Kata Kunci: Strategi Internasionalisasi, Produk Kain Tenun Wedani, Program Desa Devisa, Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia.

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN PEMBIMBING	i
PENGESAHAN.....	ii
MOTTO	iii
PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian.....	12
C. Tujuan Penelitian	13
D. Manfaat Penelitian	13
1. Manfaat Akademis	13
2. Manfaat Praktis	14
E. Kajian Pustaka	14
F. Rencana Sistematika Skripsi.....	25

BAB II PERSPEKTIF TEORITIS DAN ARGUMENTASI UTAMA.....	28
A. Perspektif Teoritis	28
1. Landasan Konseptual	28
Internasionalisasi	28
2. Definisi Konseptual	32
a. Strategi	32
b. Program Desa Devisa.....	34
c. Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia	35
d. Produk Kain Tenun	36
B. Argumentasi Utama	37
BAB III METODE PENELITIAN.....	38
A. Jenis dan Masalah Penelitian	38
C. Unit dan Peringkat Analisis	40
D. Situasi Sosial, Sampel dan Teknik Sampling	43
E. Teknik Pengumpulan Data.....	45
F. Teknik Analisis Data.....	51
G. Teknik Validasi Data	53
BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	55
A. Temuan Penelitian	55
1. Profil Desa Devisa Kain Tenun Wedani	55
2. Upaya Internasionalisasi Produk Kain Tenun Wedani ke Yaman oleh Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia	57

a.	Persiapan Kualitas Produk	57
b.	Penguatan Fungsi Kelembagaan	62
c.	Kolaborasi dengan Instansi Pemerintahan	64
d.	Bantuan Akses Pasar Internasional	68
3.	Proses Internasionalisasi Produk Kain Tenun Wedani ke Yaman	74
4.	Keunggulan Produk Kain Tenun Wedani dalam Ekspor ke Yaman	76
B.	Pembahasan	81
1.	Analisis Strategi Internasionalisasi Produk Kain Tenun Wedani Ke Yaman	81
a.	Outward Operation Export	81
b.	Network Operation	88
BAB V	PENUTUP	91
A.	Kesimpulan	91
B.	Saran	92
DAFTAR PUSTAKA		94
LAMPIRAN-LAMPIRAN		99

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1. Owner Kekean Wastra Gallery di Desa Wedani.....	59
Gambar 4.2. Pelatihan Laporan Keuangan PKN STAN	64
Gambar 4.3. Bupati Gresik Memakai Sarung Tenun Wedani.....	65
Gambar 4.4. Koperasi Wedani Giri Nata.....	67
Gambar 4.5. Pelepasan Ekspor Sarung Tenun Wedani.....	67
Gambar 4.6. Perwakilan Tenun Desa Wedani Pada Pameran UMKM KTT G20 Bali 2022.....	74
Gambar 4.7. Motif Corak Liris, Goyor, Mustamin, dan Songket Gunung Timbul.	81

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1. Jumlah Pengrajin Tenun Wedani.....	78
--	----



DAFTAR PUSTAKA

- Andadari, Roos Kities. *Local Clusters in Global Value Chains: A Case Study of Wood Furniture Clusters in Central Java (Indonesia)*. Tinbergen Institute Research Series 421. Amsterdam: Thela Thesis, 2008.
- Anwar, Chesna F. "Transformasi Desa Wedani, Ibu Rumah Tangga Ciptakan Tenun Penghasil Devisa." *Siaran Pers*, October 6, 2023. <https://www.indonesiaeximbank.go.id/public-information/transformasi-desa-Wedani-ibu-rumah-tangga-ciptakan-tenun-penghasil-devisa>.
- Ariyani, Luthfina. "Memetakan Kebijakan Internasionalisasi UMKM Indonesia," 2022.
- Ariyatin. Wawancara Kepala Sentra Tenun Desa Wedani, September 21, 2024.
- Budiman, Pedi. "Perancangan Interior Pusat Edukasi Tenun Nusantara," 2021.
- Cermevillages. "Instagram." Accessed February 22, 2025. https://www.instagram.com/p/CczswZlpNJW/?img_index=2&igsh=ZzgxmJzNnR5djk4.
- David, Fred R. *Strategic Management: Concepts and Cases*. 13th ed. Upper Saddle River, N.J: Prentice Hall, 2011.
- Direktorat Jenderal Bea Cukai. "Cara Bea Cukai Tingkatkan Devisa Indonesia Dari Desa." Accessed September 19, 2024. <https://www.beacukai.go.id/berita/ini-cara-bea-cukai-tingkatkan-devisa-indonesia-dari-desa.html>.
- Direktorat Jenderal Bea dan Cukai Kementerian Keuangan. "Laporan Kinerja 2021," 2021.
- "Emirates Authority For Standardization & Metrology." Accessed March 13, 2025. <https://opendata.fcsc.gov.ae/emirates-authority-standardization-metrology>.
- Husein. "Diplomasi Budaya Yaman Di Indonesia Studi Kasus Rabithah Alawiyah (2014 – 2020)." *Universitas Paramadina*, 2023.
- Ida Bagus Komang Surya Werdiyasa. "Bali Government's Strategic Plan to Introduce Kusamba Salt Worldwide." *Bali Tourism Journal* 6, no. 1 (February 5, 2022): 1–4. <https://doi.org/10.36675/btj.v6i1.69>.

- Imdad, Muhammad Nabil. "Sejarah Dan Perkembangan Produksi Kain Tenun Di Desa Wedani Kecamatan Cerme Kabupaten Gresik (1978-2024)." UIN Sunan Ampel, 2024.
- International Organization for Standarization. "Textiles — Care Labelling Code Using Symbols ISO 3758:2012." Accessed March 13, 2025. <https://www.iso.org/obp/ui/#iso:std:iso:3758:ed-3:v1:en>.
- Kamar Dagang dan Industri Indonesia. "Data Statistik UMKM Indonesia," 2023. <https://kadin.id/data-dan-statistik/umkm-indonesia/>.
- Kaukab, M. Elfan. "Internasionalisasi UMKM di Indonesia." *Universitas Sains Al-Qur'an, Wonosobo, Indonesia*, 2016. <https://doi.org/10.13140/RG.2.2.21887.64163>.
- "KBBI VI Daring." Accessed September 25, 2024. <https://kbbi.kemdikbud.go.id/entri/tenun>.
- Kedutaan Besar Republik Indonesia Sana'a Yaman. "Hubungan Bilateral Indonesia-Yaman." Accessed September 22, 2024. <https://kemlu.go.id/sanaa/id>.
- Kekean Wastra Gallery. "Kekean & Pesona Tenun Gresik Pada Event Jakarta Muslim Fashion Week 2022." Instagram, June 27, 2023. https://www.instagram.com/p/Ct_LTPWvTqA/.
- Kementerian Koperasi dan UKM. "Perkembangan Data Usaha Mikro, Kecil, Menengah (UMKM) dan Usaha Besar (UB)," 2019.
- Kesumah, Fajrin Satria Dwi, Muslimin Muslimin, Ayi Ahadiat, Lis Andriani Hr, Luthfi Firdaus, and Luthfi Firdaus. "Knowledge Sharing Pengembangan Desa Devisa Kecamatan Natar, Lampung." *Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat Sakai Sambayan* 8, no. 1 (March 21, 2024): 34. <https://doi.org/10.23960/jss.v8i1.475>.
- Koperasi Wedani Giri Nata. "Instagram @koperasiwedaigirinata." Accessed February 23, 2025. <https://www.instagram.com/koperasiWedanigirinata/>.
- Kristian, Lucky. Wawancara dengan Kepala Bidang Perdagangan Luar Negeri-Dinas Perindustrian dan Perdagangan Provinsi Jawa Timur, December 1, 2024.

- Kurniawan Anggi. Wawancara dengan bagian ecosystem partnership officer LPEI, December 21, 2024.
- Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia. "Laporan Penerapan Prinsip Tata Kelola Yang Baik," 2021.
- Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia. "Laporan Penerapan Prinsip Tata Kelola Yang Baik," 2022.
- Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia. "Laporan Tahunan 2021." Jakarta, 2021.
- Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia. "Laporan Tahunan 2023." Jakarta, 2023.
- Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia. "Program Desa Devisa." Accessed April 29, 2024. <https://www.indonesiaeximbank.go.id/faq>.
- Mar'atus. Wawancara dengan bagian pengelola ekspor hasil usaha industri dan usaha perdagangan Diskoperindag Kabupaten Gresik, March 12, 2024.
- Masod, Mohtar. *Ilmu Hubungan Internasional: Disiplin Dan Metodologi*. Jakarta: LP3ES, 1990.
- Miles, Matthew B., A. Michael Huberman, and Johnny Saldaña. *Qualitative Data Analysis: A Methods Sourcebook*. Edition 3. Los Angeles London New Delhi Singapore Washington DC: Sage, 2014.
- Munir, Misbahul. Wawancara dengan pengrajin kain tenun Wedani, December 5, 2024.
- Nur, Wahida Yusrotin. "Pengembangan Ekonomi Kreatif Kain Tenun dalam Mewujudkan NTB sebagai 'Center of Muslim Fashion In The World.'" *Universitas Mataram*, 2022.
- Peraturan Menteri Perdagangan tentang Penetapan Barang Wajib SNI untuk Tekstil., Pub. L. No. 20 (2021). <https://www.bsn.go.id>.
- Politeknik Keuangan Negara STAN. "Pendampingan Penyusunan Laporan Keuangan Bagi BUM Desa Di Kabupaten Gresik." Accessed February 23, 2025. <https://pknstan.ac.id/en/pendampingan-penyusunan-laporan-keuangan-bagi-bum-des-di-kabupaten-gresik>.
- Prasetyo, Agus. Wawancara Dengan Fungsional Ahli Pertama Bea Cukai Gresik, December 5, 2024.

- Rahadi, Panji Firman, Oki Adityawan, Warsa Suarsa, and Dion Eko Valentino. "Perancangan Motif Kontemporer Kain Sarung Sebagai Trend Mode Pada Urban Style." *Wacadesain* 3, no. 1 (May 25, 2022): 1–9. <https://doi.org/10.51977/wacadesain.v3i1.733>.
- Sabaruddin, Sulthon Sjahril. "Simulasi Dampak Liberalisasi Perdagangan Bilateral Ri-Yaman Terhadap Perekonomian Indonesia Dan Yaman: Sebuah Pendekatan Smart Model" 13, no. 1 (2017): 40–52. <https://doi.org/10.33830/jom.v13i1.31.2017>.
- Salsabila, Rindi. "Mengunjungi Desa Devisa Wedani, Surga Kain Tenun Di Gresik," 2023. <https://www.cnbcindonesia.com/lifestyle/20230919171226-33-473818/mengunjungi-desa-devisa-Wedani-surga-kain-tenun-di-gresik>.
- Saptati, Reni. "Rahasia di Balik Melesatnya Ekspor UMKM Gresik," 2022. <https://mediakeuangan.kemenkeu.go.id/article/show/rahasia-di-balik-melesatnya-ekspor-umkm-gresik>.
- Sediono, Sediono, M. Fariz Fadillah Mardianto, Sa'idah Zahrotul Jannah, Marcel Laverda Subiyanto, Antonio Nikolas Manuel Bonar Simamora, Citra Imama, and Arum Eka Ismiranda Putri. "Pemberdayaan UMKM Menuju Rintisan Desa Devisa di Desa Tropodo Kabupaten Sidoarjo." *Jurnal Ilmiah Pangabdhi* 8, no. 2 (November 9, 2022): 101–7. <https://doi.org/10.21107/pangabdhi.v8i2.16812>.
- Segal, Troy. "Make To Stock (MTS): Definition, Example, and How It Works." Investopedia. Accessed January 18, 2025. <https://www.investopedia.com/terms/m/make-to-stock.asp>.
- Sharon, Otniel. "Analisis Pengaruh Asuransi Ekspor LPEI Terhadap Kinerja Ekspor Indonesia." *Journal of Educational and Cultural Studies* 2, no. 3 (2024): 269–79.
- Sistem Informasi Desa Wedani Kecamatan Cerme Kabupaten Gresik. "Produk Unggulan Desa Wedani." Accessed September 22, 2024. <https://desaWedani.gresikkab.go.id/artikel/2022/10/31/produk-unggulan-1>.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif Dan R&D*. 19th ed. Bandung: Alfabeta, 2013.

- “Surat Ar-Rum Ayat 42: Arab, Latin, Terjemah Dan Tafsir Lengkap | Quran NU Online.” Accessed February 7, 2025. <https://quran.nu.or.id/ar-rum/42>.
- Tania Putri Novita Sari, Anggita Nanda Oktaviani, and Roihatul Janah. “Analisis Perkembangan Produksi Sarung Tenun Goyor Pada Masa Pandemi.” *MANAJEMEN* 2, no. 1 (May 15, 2022): 8–16. <https://doi.org/10.51903/manajemen.v2i1.109>.
- TikTok. “Gus Baha on TikTok.” Accessed February 7, 2025. https://www.tiktok.com/@gusbaha/video/7323842013709847813?_t=ZS-8th9hd6Zr6Y&_r=1.
- Wahyudianto, Aries. “Ketika Sarung Tenun Wedani Gresik Dilirik Christian Dior, Saat Itu Menkeu Sri Mulyani Kagum News.” *KlikJatim.com*. Accessed September 22, 2024. <https://klikjatim.com/ketika-sarung-tenun-Wedani-gresik-dilirik-christian-dior-saat-itu-menkeu-sri-mulyani-kagum/>.
- Zakia, Eovriza Luluk, and Itok Wicaksono. “Collaborative Governance dalam Mewujudkan Desa Devisa di Desa Sidomulyo Kecamatan Silo Kabupaten Jember” 3 (2023). <https://doi.org/10.47134/trilogi.v3i1.48>.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A