

***COLLABORATIVE GOVERNANCE : STUDI KASUS MENGGERAKKAN
EKONOMI LOKAL MELALUI CULTURE CHINA DI FOOD FESTIVAL
KYA-KYA KEMBANG JEPUN***

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk memenuhi salah
satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos) dalam
bidang Ilmu Politik



Ariani Nur Hamdiah

NIM 10020121037

Program Studi Ilmu Politik

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

2025

PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim, yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : Ariani Nur Hamdiah

NIM : 1020121037

Program Studi : Ilmu Politik

Judul : *Collaborative Governance: Studi Kasus Menggerakkan Ekonomi Lokal Melalui Culture China di Food Festival Kya-Kya Kembang Jepun*

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa :

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada unsur pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun,
2. Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri bukan merupakan plagiasi atas karya orang lain,
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari terbukti sebagai karya plagiat, maka saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang berlaku.



PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Menindaklanjuti proses bimbingan skripsi yang telah dilakukan dan diselenggarakan tersebut, maka skripsi yang disusun oleh :

Nama : Ariani Nur Hamdiah

NIM : 10020121037

Program Studi : Ilmu Politik

Berjudul “*Collaborative Governance: Studi Kasus Menggerakkan Ekonomi Lokal Melalui Culture China di Food Festival Kya-Kya Kembang Jepun*”, saya berpendapat bahwa Skripsi tersebut dapat diujikan sebagai salah satu persyaratan bagi pihak yang bersangkutan untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam bidang Ilmu Politik.

Surabaya, 02 Juni 2025

Dosen Pembimbing,



Dr. H. Moh. Syaeful Bahar, S.Ag, M.Si

NIP 197803152003121004

PENGESAHAN

Skripsi oleh Ariani Nur Hamdiah dengan judul " *Collaborative Governance: Studi Kasus Menggerakkan Ekonomi Lokal Melalui Culture China di Food Festival Kya-Kya Kembang Jepun*" telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji Skripsi pada tanggal 12 Juni 2025.

Tim Penguji Skripsi

Dosen Penguji I



Dr. H. Moh. Syaeful Bahar, S.Ag, M.Si.
NIP 197803152003121004

Dosen Penguji II



Dr. Moh. Ilyas Rolis, M.Si.
NIP 197704182011011007

Dosen Penguji III



Holilah, S.Ag, M.Si.
NIP 197610182008012008

Dosen Penguji IV



Aeng Widya Prakasita, M.A.
NIP 199502232020122025

Surabaya, 12 Juni 2025

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Dekan



Prof. Dr. H. Abd. Chalik, M.Ag
NIP 197306272000031002



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ariani Nur Hamdiah
NIM : 10020121037
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik / Ilmu Politik
E-mail address : arianinur02@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Collaborative Governance : Studi Kasus Menggerakkan Ekonomi Lokal Melalui *Culture* China di

Food Festival Kya-Kya Kembang Jepun.

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 29 Juni 2025

(Ariani Nur Hamdiah)

ABSTRAK

Ariani Nur Hamdiah “Collaborative Governance: Studi Kasus Menggerakkan Ekonomi Lokal Melalui Culture China di Food Festival Kya-Kya Kembang Jepun”
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2025

Penulisan ini akan menganalisis upaya pemulihan perekonomian Kota Surabaya pasca *Covid-19* dengan menggunakan pendekatan studi kasus pada pengelolaan Food Festival Kya-Kya Kembang Jepun. Fokus utama analisis adalah kompleksitas interaksi antara unsur formal dan unsur informal. Metode yang dikenakan dalam penulisan ini adalah kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Sedangkan teknik pengumpulan data yang di terapkan meliputi wawancara mendalam, observasi dan dokumentasi.

Skema teori yang di aplikasikan adalah Teori Rezim Politik Perkotaan (*Urban Regime Theory*) dari Clarence. Stone menerangkan rezim politik perkotaan merupakan arena yang menggabungkan dua unsur utama, yakni seperangkat institusi pemerintah berinteraksi dengan aktor non-pemerintahan dan menjalankan fungsi yang lebih luas, yaitu melakukan kolaborasi.

Hasil penulisan menunjukkan setiap unsur pada kegiatan ini menjalankan kapasitasnya masing-masing. Pemerintah Kota menggunakan otoritasnya untuk merespons kebijakan terkait pemulihan ekonomi pasca *Covid-19*, APKRINDO berperan sebagai unsur pendukung yang menggunakan hak istimewanya berupa jaringan pasar, pengalaman berkaitan dengan peluang, serta kemampuan respons cepat dalam mengatasi berbagai hambatan, hingga, masyarakat yang merasakan langsung peningkatan taraf kehidupan melalui berbagai fasilitas yang bisa diakses secara gratis. Melalui penelitian ini juga, didapati fakta bahwa dengan masih dipegangnya otoritas pada Pemerintah Kota mengakibatkan APKRINDO tidak bisa secara leluasa melakukan peranan yang dibawainya.

Kata kunci : kolaborasi pemerintahan, informalitas, aktor

ABSTRACT

Ariani Nur Hamdiah “Collaborative Governance: Case Study of Driving Local Economy Through Chinese Culture at Kya-Kya Kembang Jepun Food Festival” Sunan Ampel State Islamic University Surabaya, 2025

This paper will analyze the efforts to restore the economy of Surabaya City after Covid-19 using a case study approach to the management of the Kya-Kya Kembang Jepun Food Festival. The main focus of the analysis is the complexity of the interaction between formal and informal elements. The method used in this paper is qualitative with a case study approach. Meanwhile, the data collection techniques applied include in-depth interviews, observation, and documentation.

The theoretical scheme applied is Clarence's Urban Regime Theory. Stone explains that the urban political regime is an arena that combines two main elements, namely a set of government institutions interacting with non-governmental actors and carrying out broader functions, namely collaborating.

The result of this analysis indicate that each element involved in this activity fulfills its specific role. The city government uses its authority to respond to policies related to economic recovery after Covid-19. APKRINDO acts as a supporting element that uses its privileges in the form of market networks, experience related to opportunities, and the ability to respond quickly in overcoming various obstacles, to the point where people directly experience an increase in their standard of living through various facilities that can be accessed for free. Through this study, it was also found that with the city government still holding authority, APKRINDO cannot freely carry out the roles it carries.

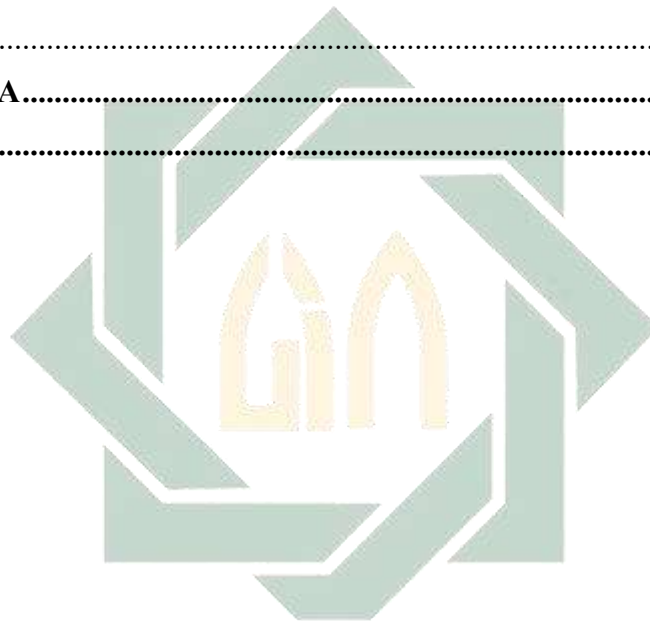
Keywords: government collaboration, informality, actors

UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	i
PENGESAHAN.....	ii
MOTTO	iii
PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	11
C. Tujuan Penulisan.....	12
D. Manfaat Penulisan.....	12
E. Kajian Pustaka	13
BAB II	25
PERSPEKTIF TEORITIS DAN ARGUMENTASI UTAMA.....	25
A. Perspektif Teoritis.....	25
1. Teori Rezim Perkotaan (<i>Urban Regime Theory</i>).....	25
B. Argumentasi Utama	32
BAB III METODE PENULISAN.....	34
A. Jenis dan Masalah Penulisan.....	34
B. Unit dan Peringkat Analisis	36
C. Penentuan Situasi sosial, Sampel, dan Teknik Sampling	36
D. Teknik Pengumpulan Data.....	39
E. Teknis Analisa Data	41
F. Teknik Validasi Data	42
BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	45
A. Gambaran umum Kota Surabaya, Dinas Kebudayaan Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata, dan Asosiasi Perusahaan Kafe dan Resto Indonesia.	45
1. Gambaran umum Kota Surabaya	45

2.	Gambaran Umum Dinas Kebudayaan Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata	48
3.	Gambaran Umum Asosiasi Perusahaan Kafe dan Resto Indonesia (APKRINDO)	52
B.	Kolaborasi dalam Food Festival Kya-Kya Kembang Jepun.....	58
1.	Asal-muasal Food Festival Kya-Kya Kembang Jepun	58
2.	Pelaksanaan dan Pengelolaan Kolaborasi di Food Festival Kya-Kya Kembang Jepun	66
C.	Respon pelaku UMKM terhadap kolaborasi di Food Festival Kya-Kya Kembang Jepun	94
BAB V PENUTUP.....		104
A.	Kesimpulan	104
B.	Saran	105
DAFTAR PUSTAKA.....		108
LAMPIRAN.....		xiv



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Kerangka Berpikir.....	31
Tabel 3. 1 Informan Penulisan.....	39
Tabel 4. 1 Struktur DISBUDPUROPAR.....	51
Tabel 4. 2 Struktur Organisasi APKRINDO.....	57
Tabel 4. 3 Analisis Hasil Observasi Peran Antar Pihak.....	88
Tabel 4. 5 Analisis Hasil Wawancara Dampak yang di rasakan pelaku UMKM.....	103



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Peta Perbatasan Kota Surabaya.....	46
Gambar 4. 2 Brand yang tergabung di APKRINDO	52
Gambar 4. 3 Penandatanganan MOU APKRINDO X Siloam Hospital.....	53
Gambar 4. 4 Kerja sama APKRINDO X GetPlus	54
Gambar 4. 5 Japanese-Korean Food Festival	54
Gambar 4. 6 Pertumbuhan PDRB Kota Surabaya 2017-2021	59
Gambar 4. 7 Persebaran Situs, Bangunan, dan Lingkungan Cagar Budaya Tiap Kecamatan di Kota Surabaya.....	62
Gambar 4. 8 Bangunan Khas Kya-Kya.....	64
Gambar 4. 9 Suasana Kya-Kya tahun 2003	65
Gambar 4. 10 Key Stakeholder Food Festival Kya-Kya Kembang Jepun	66
Gambar 4. 11 FGD Food Festival Kya-Kya Kembang Jepun	69
Gambar 4. 12 Pertemuan APKRINDO dengan Kabid Pariwisata.....	72
Gambar 4. 13 Suasana Food Festival Kya-Kya Kembang Jepun	73
Gambar 4. 14 Tarung Embongan di Food Festival Kya-Kya Kembang Jepun	79
Gambar 4. 15 Infrastruktur dan Keramaian Food Festival Kya-Kya Kembang Jepun.....	82
Gambar 4. 16 <i>Official Account</i> Instagram Kya-Kya Kembang Jepun.....	86

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Aeni, Zahratul, and Retno Sunu Astuti. "Collaborative Governance Dalam Pengelolaan Kepariwisata Yang Berkelanjutan (Studi Pada Kegiatan Pesta Rakyat Simpedes Tahun 2019 Di Kabupaten Pati)." *Confrence on Public Administration and Society* 01, no. 01 (2019): 92–118.
- Alfianto, Muhammad Henry. "Relasi Kekuasaan Elit Desa Dengan Perusahaan Dalam Mempengaruhi Penyusunan Program Desa. Studi Kasus: Program CSR Oleh Pertamina EP Asset 4 Di Desa Rahayu Kabupaten Tuban." Accessed October 16, 2024. https://ir.unair.ac.id/uploaded_files/temporary/DigitalCollection/YjZiYTQ5ZDQ5NTA3MzlhYTM0MGZjMGZjYTc1YjIwNDE4ZmI4ZjA5OA==/index.html.
- Almasdi Syahza. *Metodologi Penelitian*. Rake Sarasin, 2015.
- Andriyani, Lusi. "Urban Politics in Surabaya." *Advances in Social Science, Education and Humanities Research (ASSEHR)* 129, no. Icsps 2017 (2017): 281–86.
- Bashiroh, Ainin, Muhammad Mutammam Musthofa, and Darini Yusrina Abidah. "Revitalisasi Kawasan Kembang Jepun 'Kya-Kya' Surabaya Dengan Pendekatan Lima Elemen Citra Kota: Kevin Lynch." *Sebatik* 26, no. 2 (2022): 814–22. <https://doi.org/10.46984/sebatik.v26i2.2090>.
- BPS Kota Surabaya. "Pertumbuhan Ekonomi Kota Surabaya 2020." *Badan Pusat Statistik*, no. 04 (2021): 6. <https://surabayakota.bps.go.id/pressrelease/2021/03/18/236/pertumbuhan-ekonomi--kota-surabaya-2020.html>.
- British, Source, Political Science, No Oct, and Alan Harding. "North American Urban Political Economy , Urban Theory and British Research Author (s): Alan Harding Stable URL : <https://www.jstor.org/stable/194243> Review Article : North American Urban Political Economy , Urban Theory and British" 29, no. 4 (2025): 673–98.
- Candra, Eki. "Dampak Pandemi Covid 19 Terhadap Sektor Umkm Di Pekanbaru." *Jurnal Ar-Ribhu* 5, no. 1 (2022): 97–103. <https://doi.org/10.46781/ar-ribhu.v5i1.657>.
- Creswell. JW. "Research Design: Pendekatan Kulaitatif, Kuantitatif Dan Mixed." *Pustaka Pelajar*, 2015, 383.
- Daerah, Pemerintahan. "Peraturan Daerah Kota Surabaya Nomor 1 Tahun 2021 Tentang Pemberdayaan Usaha Mikro," 2021. https://jdih.surabaya.go.id/pdfdoc/3793_PERDA_01-2021.pdf.
- Dewi, Ni Luh Yulyana. "Dinamika Collaborative Governance Dalam Studi

- Kebijakan Publik.” *Jurnal Ilmiah Dinamika Sosial* 3, no. 2 (2019): 200. <https://doi.org/10.38043/jids.v3i2.2188>.
- Dian Feradiah, and Agus Prianto. “Penguatan Peran Pemerintahan Melalui Collaborative Governance Dalam Menyediakan Lapangan Kerja Inklusi Di Kabupaten Pasuruan.” *Journal Publicuho* 7, no. 3 (2024): 1077–93. <https://doi.org/10.35817/publicuho.v7i3.459>.
- Fadilia, balqis Hayyin. “Kolaborasi Antar Stakeholders Dalam Pengembangan Desa Wisata Serang Kabupaten Blitar.” Accessed October 16, 2024. https://ir.unair.ac.id/uploaded_files/temporary/DigitalCollection/NjRiNjQ5ZTdmNGM0YWY1NGQwZmU4MGE2MWMzMGMVkode5ZTk2NTBjYg==/index.html.
- Halim, Abdul. “Pengaruh Pertumbuhan Usaha Mikro, Kecil Dan Menengah Terhadap Pertumbuhan Ekonomi Kabupaten Mamuju.” *Jurnal Ilmiah Ekonomi Pembangunan* 1, no. 2 (2020): 157–58.
- Ibrahim, Hilmi Rahman. “Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil Menengah Melalui Pendekatan Inovasi Sosial Dan Collaborative Governance.” *Jurnal Ilmu Dan Budaya* 43, no. 1 (2022): 103. <https://doi.org/10.47313/jib.v43i1.1532>.
- Joobu Wahyudi, M. Sani Roychansyah. “Penurunan Eksistensi Kampung Pecinan Kembang Jepun (Kya-Kya) Di Kota Surabaya.” Accessed June 16, 2025. <https://etd.repository.ugm.ac.id/penelitian/detail/69724>.
- Karuru, Zabur. “Kerjasama Blibli Dengan APKRINDO.” ANTARA Jatim. Accessed June 17, 2025. <https://jatim.antaranews.com/foto/684879/kerjasama-blibli-dengan-apkrindo>.
- Khamimah, Wininatin. “Peran Kewirausahaan Dalam Memajukan Perekonomian Indonesia.” *Jurnal Disrupsi Bisnis* 4, no. 3 (2021): 2017. <https://doi.org/10.32493/dr.b.v4i3.9676>.
- “Kota Surabaya | BPK Perwakilan Provinsi Jawa Timur.” Accessed June 2, 2025. <https://jatim.bpk.go.id/kota-surabaya/>.
- Lenaini, Ika. “Teknik Pengambilan Sampel Purposive Dan Snowball Sampling.” *HISTORIS: Jurnal Kajian, Penelitian & Pengembangan Pendidikan Sejarah* 6, no. 1 (2021): 33–39. <http://journal.ummat.ac.id/index.php/historis>.
- Mahindra, Dimas Adi, and Suci Megawati. “Implementasi Kebijakan Revitalisasi Kawasan Cagar Budaya (Studi Pada Jalan Panggung Kota Lama, Surabaya).” *Publika*, 2022, 219–30. <https://doi.org/10.26740/publika.v10n1.p219-230>.
- Maulana, Muhammad Fajrin, Muhammad Shaddam, and Muhammad Kamil. “Multy Sector Collaboration Dalam Pengembangan UMKM Di Kabupaten Malang.” *Jurnal Administrasi Politik Dan Sosial* 2, no. 2 (2021): 67–76. <https://doi.org/10.46730/japs.v>.
- Meilita Rizkynanda, Argaleka Ayu Candraningsih, Titus Gustiagung Grace Widya

- Arta, and Maria Yovita R Pandin. "Analisis Melemahnya Perekonomian Terhadap Financial Resilience Pada Industri Pariwisata Di Surabaya Selama Pandemi Covid-19." *Jurnal Mutiara Ilmu Akuntansi* 1, no. 3 (2023): 257–75. <https://doi.org/10.55606/jumia.v1i3.1525>.
- Nalini, Siti Nuzul Laila. "Dampak Dampak Covid-19 Terhadap Usaha Mikro, Kecil Dan Menengah." *Jesya (Jurnal Ekonomi & Ekonomi Syariah)* 4, no. 1 (2021): 662–69. <https://doi.org/10.36778/jesya.v4i1.278>.
- Nur Jihan Septiani, Drs. Herbasuki Nurcahyanto, M.T, Drs. Aufarul Marom, M.Si. "Proses Kolaborasi Stakeholders Dalam Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Desa Wisata Di Pantai Karang Jahe Desa Punjulharjo," 2015, 6.
- Perkasa, Muhammad Ilham, Eko Budi Santoso, and Rulli Pratiwi Setiawan. "Kerjasama Pemerintah Daerah, Swasta, Dan Masyarakat Dalam Perluasan Akses Ruang Publik Kota." *Prosiding Seminar Nasional Asosiasi Sekolah Perencanaan Indonesia*, 2021.
- "Pertumbuhan Ekonomi Kota Surabaya 2020 - Badan Pusat Statistik Kota Surabaya." Accessed October 16, 2024. <https://surabayakota.bps.go.id/id/pressrelease/2021/03/18/236/pertumbuhan-ekonomi--kota-surabaya-2020.html>.
- Presiden Republik Indonesia. "Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 82 Tahun 2020 Tentang Komite Penanganan Corona Virus Disease 2019 (COVID-19) Dan Pemulihan Ekonomi Nasional," 2020, 22 hal.
- "Profile Asosiasi Pengusaha Kafe Dan Restoran Indonesia (APKRINDO)," n.d.
- Ramadhani, Mochamad Ilham. "Peran Pemerintah Kota Surabaya Dalam Pemulihan Ekonomi Umkm Pada Masa Pandemi Covid 19 (Studi Kasus : Dinas Koperasi Kota Surabaya)." *Seminar Nasional Ilmu Terapan (SNITER)* 19 (2022): E281–89.
- Redaksi. "Dorong Link And Match Industri F&B, Apkrindo Jatim Kolaborasi Dengan SBM UK Petra - Suarapubliknews.Net." Suarapubliknews. Accessed June 17, 2025. <https://suarapubliknews.net/dorong-link-and-match-industri-fb-apkrindo-jatim-kolaborasi-dengan-sbm-uk-petra/>.
- Reni Puspita. "Relasi Kelembagaan Pemerintah Kota Cirebon Dengan Pengelola Cagar Budaya Keraton Kasepuhan: Optimalisasi Kebijakan Sektor Pariwisata Berbasis Sejarah Dan Budaya." Accessed October 16, 2024. https://ir.unair.ac.id/uploaded_files/temporary/DigitalCollection/ZmM4ZGExMThhZTM0ZjgzN2I1ZDliNGZkY2FjOGYyN2IzODc4MmEyOA==/mobile/index.html.
- Rizky, Bagus. "Proses Kolaborasi Antar Stakeholder Dalam Program Vaksinasi Covid-19 Di Kota Surabaya." Accessed October 16, 2024. https://ir.unair.ac.id/uploaded_files/temporary/DigitalCollection/ZTcwZTA0MmU3Y2U5NzllZGE5MTk3YzYyYjI3NzgzMzI1ZGMwYWJlOjA==/index.html.

ml.

- Sobari, Wawan. *Analisis Institusionalisme Baru Dalam Ilmu Politik*, 2024. <https://doi.org/10.6084/m9.figshare.24998330.v1>.
- Stoker, Gerry. "Theory and Urban Politics." *International Political Science Review, Sage Publications* 19, no. 2 (1998): 119–29.
- Stone, Clarence N. "Urban Regimes and the Capacity to Govern." *Journal of Urban Affairs* 15, no. 1 (1993): 1.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*. Alfabeta. CV, 1967. https://www.academia.edu/118903676/Metode_Penelitian_Kuantitatif_Kualitatif_dan_R_and_D_Prof_Sugiono.
- Susantyo, Suradinata, Kawuryan. "Collaborative Governancedalam Pengembangan Kewirausahaan Terpadu Di Kecamatan Pancoran Kota Administrasi Jakarta Selatan," 2022.
- Suwarna, Robi. "Collaborative Governance Dalam Menciptakan Branding Kota Surakarta Sebagai Kota Festival." *Kolaborasi : Jurnal Administrasi Publik* 9, no. 2 (2023): 160–84. <https://doi.org/10.26618/kjap.v9i2.10846>.
- "The Gentlefolks Avenue Event by Urban Project." Accessed June 17, 2025. https://www.instagram.com/p/DKD_Y3rzDsg/?img_index=1.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun. "Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2008," no. 1 (2008).
- Widarti, Peni. "Wahyoo Group & Apkrindo Berkolaborasi Pacu Industri Kuliner Jatim." *Jatimkini.com*. Accessed June 17, 2025. <https://jatimkini.com/news-2946-wahyoo-group-apkrindo-berkolaborasi-pacu-industri-kuliner-jatim>.