

**SEJARAH KEPEMIMPINAN K.H. MUSTA'IN SYUKUR
DI PCNU TUBAN TAHUN 2013-2023 M**

SKRIPSI



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

OLEH:

WINANDA NURUL MEI SYAROH

NIM. 03040221126

**PROGRAM STUDI SEJARAH PERADABAN ISLAM
FAKULTAS ADAB DAN HUMANIORA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
TAHUN 2025**

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Winanda Nurul Mei Syaroh

NIM : 03040221126

Program Studi: Sejarah Peradaban Islam

Fakultas : Adab dan Humaniora

Universitas : UIN Sunan Ampel Surabaya

menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

Sejarah Kepemimpinan K.H. Musta'in Syukur di PCNU Tuban

Tahun 2013-2023 M

adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiat atau saduran dari skripsi orang lain.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiat atau sadu dari skripsi lain, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 16 Juni 2025

Yang membuat pernyataan



Winanda Nurul Mei Syaroh

NIM. 03040221126

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

SEJARAH KEPEMIMPINAN K.H. MUSTA'IN SYUKUR DI PCNU TUBAN
TAHUN 2013-2023 M

Oleh

Winanda Nurul Mei Syaroh

NIM. 03040221126

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji di depan dewan penguji pada
Program Studi Sejarah Peradaban Islam Fakultas Adab dan Humaniora
UIN Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 16 Juni 2025

Pembimbing 1



H. Ali Muhdi, M.Si.
NIP. 197206262007101005

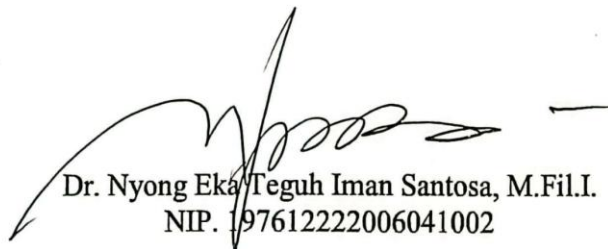
Pembimbing 2



Akhmad Najibul Khairi, MA., Ph.D.
NIP. 197801152005011004

Mengetahui,

Ketua Program Studi Sejarah Peradaban Islam



Dr. Nyong Eka Teguh Iman Santosa, M.Fil.I.
NIP. 197612222006041002

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul **Sejarah Kepemimpinan K.H. Musta'in Syukur di PCNU Tuban Tahun 2013-2023 M** yang disusun oleh Winanda Nurul Mei Syaroh (NIM. 03040221126) telah dipertahankan di depan Dewan Penguji sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Humaniora (S.Hum) pada Program Studi Sejarah Peradaban Islam Fakultas Adab dan Humaniora UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 19 Juni 2025

Dewan Penguji:

Ketua Penguji



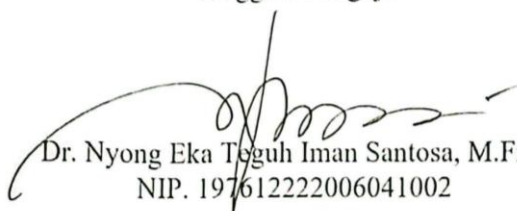
H. Ali Muhdi, M.Si.
NIP. 197206262007101005

Anggota Penguji



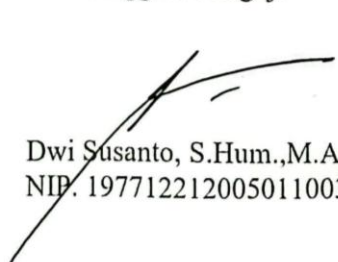
Akhmad Najibul Khairi, MA., Ph.D.
NIP. 197801152005011004

Anggota Penguji



Dr. Nyong Eka Teguh Iman Santosa, M.Fil.I
NIP. 197612222006041002

Anggota Penguji



Dwi Susanto, S.Hum., M.A.
NIP. 197712212005011003

Mengetahui,
Dekan Fakultas Adab dan Humaniora
UIN Sunan Ampel Surabaya



Achmad Zaini, MA.
NIP. 197005121995031002

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Winanda Nurul Mei Syaroh
NIM : 03040221126
Fakultas/Jurusan : FAHUM / SPI
E-mail address : winanda193@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Sejarah Kepemimpinan K.H. Musta'in Syukur
di PCNU Tuban Tahun 2013-2023 M

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya,

Penulis



(Winanda Nurul M.S)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Syaroh, W.N.M. (2025). *Sejarah Kepemimpinan K.H. Musta'in Syukur di PCNU Tuban Tahun 2013-2023 M*. Program Studi Sejarah Peradaban Islam, Fakultas Adab dan Humaniora, UIN Sunan Ampel Surabaya. Pembimbing: (I) H. Ali Muhdi, M.Si. (II) Akhmad Najibul Khairi, MA., Ph.D.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan: (1) Bagaimana biografi singkat K.H. Musta'in Syukur? (2) Bagaimana kepemimpinan K.H. Musta'in Syukur di PCNU Tuban (2013-2023 M)? (3) Bagaimana respon masyarakat terhadap kepemimpinan K.H. Musta'in Syukur di PCNU Tuban (2013-2023 M)?

Untuk menjawab permasalahan tersebut penulis menggunakan metode sejarah (historis), yaitu suatu langkah merekonstruksi masa lampau secara sistematis dan objektif dengan cara mengumpulkan, mengkritik, dan menafsirkan data dan penulisan hasil penelitian. Penelitian ini menggunakan teori kepemimpinan kharismatik Max Weber dan teori *continuity and change* dari John Obert Voll. Selanjutnya data tersebut dianalisis dengan metode deskriptif naratif.

Sketsa ini menyimpulkan bahwa pertama, K.H. Musta'in Syukur merupakan sosok ulama kharismatik yang lahir pada 17 April 1950, dari pasangan Syukur dan Siti Fatimah. K.H. Musta'in Syukur dikaruniai dua orang putri, yaitu Muflihatin dan Anna Minhatul Munna. K.H. Musta'in Syukur memiliki latar belakang pendidikan pesantren dan pengalaman organisasi yang matang. Kedua, selama menjabat sebagai ketua PCNU Tuban (2013-2023), beliau menerapkan kepemimpinan yang inklusif, kolaboratif, dan transformatif, dengan menekankan pada penguatan kaderisasi, pendidikan, dan kelembagaan. Ketiga, kepemimpinan K.H. Musta'in Syukur menuai respon beragam dari internal dan eksternal PCNU Tuban. Secara internal, mayoritas mendukung namun terdapat perbedaan pandangan dalam mengambil keputusan. Respon eksternal mencakup apresiasi terhadap keterbukaan, namun juga kritik atas kedekatan dengan politik lokal.

Kata Kunci: Sejarah kepemimpinan, PCNU Tuban, K.H. Musta'in Syukur.

ABSTRACT

Subhan, M. (2019). *Leadership History of K.H. Musta'in Syukur in PCNU Tuban 2013-2023*. Department of Islamic History and Civilization, Faculty of Adab and Humanities, UIN Sunan Ampel Surabaya. Advisors: (I) H. Ali Muhdi, M.Si. (II) Akhmad Najibul Khairi, MA., Ph.D.

This study aims to describe: (1) How is the brief biography of KH Musta'in Syukur? (2) How is the leadership of KH Musta'in Syukur in PCNU Tuban (2013-2023)? (3) How is the community response to the leadership of KH Musta'in Syukur in PCNU Tuban (2013-2023)?

To answer these problems, the author uses the historical method, which is a step to reconstruct the past systematically and objectively by collecting, criticizing, and interpreting data and writing research results. This research uses Max Weber's charismatic leadership theory and John Obert Voll's continuity and change theory. Furthermore, the data was analyzed with descriptive narrative method.

This thesis concludes that first, KH Musta'in Syukur is a charismatic cleric who was born on April 17, 1950, to Syukur and Siti Fatimah. K.H. Musta'in Syukur was blessed with two daughters, namely Muflihatin and Anna Minhatul Munna. KH Musta'in Syukur has a background in pesantren education and mature organizational experience. Second, during his tenure as chairman of PCNU Tuban (2013-2023), he applied inclusive, collaborative, and transformative leadership, emphasizing on strengthening regeneration, education, and institutions. Third, KH Musta'in Syukur's leadership has received mixed responses from internal and external PCNU Tuban. Internally, the majority are supportive but there are differences in views in making decisions. External responses included appreciation of openness, but also criticism of closeness to local politics.

Keywords: Leadership history, PCNU Tuban, K.H. Musta'in Syukur.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DALAM.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
MOTTO	ix
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Penelitian Terdahulu	6
1.6 Pendekatan dan Kerangka Teori	8
1.7 Metode Penelitian	13
1.8 Sistematika Pembahasan	19

BAB II BIOGRAFI SINGKAT K.H. MUSTA'IN SYUKUR

2.1 Latar Belakang Keluarga.....	21
2.2 Latar Belakang Pendidikan	25
2.3 Latar Belakang Organisasi	28
2.4 Perjalanan Karir dan Prestasi	32

BAB III KEPEMIMPINAN K.H. MUSTA'IN SYUKUR DALAM PCNU TUBAN (2013 – 2023 M)

3.1 Model Kepemimpinan.....	41
3.2 Strategi Kepemimpinan.....	42
3.3 Kebijakan	44
3.4 Inovasi.....	50

<http://digilib.uinsa.ac.id/> <http://digilib.uinsa.ac.id/> <http://digilib.uinsa.ac.id/>

3.5 Program Kerja Unggulan	53
3.6 Prestasi	56

BAB IV RESPON MASYARAKAT TERHADAP KEPEMIMPINAN

K.H. MUSTA'IN SYUKUR DI PCNU TUBAN (2013 – 2023 M)

4.1 Respon Internal	62
4.2 Respon Eksternal.....	70

BAB V PENUTUP

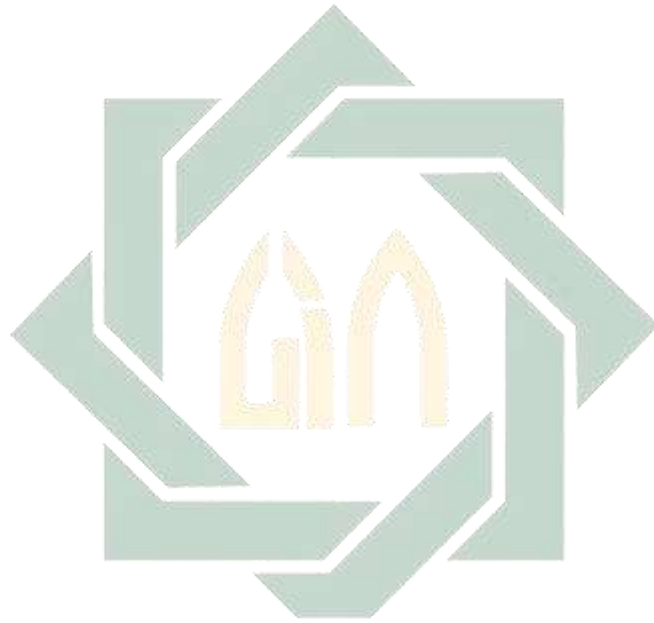
5.1 Kesimpulan.....	78
5.2 Saran.....	80

DAFTAR PUSTAKA.....	81
LAMPIRAN-LAMPIRAN	84

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Prestasi Kepemimpinan K.H. Musta'in Syukur.....	57
--	----



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Foto K.H. Musta'in Syukur	84
Lampiran 2	Wawancara bersama K.H. Musta'in Syukur (Ketua Tanfidziyah PCNU Tuban periode 2013-2023). Tuban, 11 Desember 2024.	84
Lampiran 3	Wawancara bersama Bapak Ahmad Syariful Wafa' (Katib Syuriah PCNU Tuban 2013-2018). Tuban, 15 Mei 2025	85
Lampiran 4	Wawancara bersama Bapak Wiwid Agung Wibowo (Sekretaris PCNU Tuban 2018-2023). Tuban, 16 Mei 2025	85
Lampiran 5	Wawancara bersama Bapak Miftahul Asror (Sekretaris PCNU Tuban 2023-2028). Tuban, 22 Mei 2025.	86
Lampiran 6	Wawancara bersama Bapak Hartono (Ketua DPD LDII Tuban 2015- sekarang). Tuban, 16 Mei 2025	86
Lampiran 7	Wawancara bersama Bapak Masrukin (Ketua PD Muhammadiyah Tuban 2022-2027, sekaligus mantan wakil ketua PD Muhammadiyah Tuban 2010-2022).	86
Lampiran 8	Susunan Pengurus PCNU Tuban periode 2013-2018.....	87
Lampiran 9	SK Pengurus Besar NU Tuban Periode 2018-2023 (halaman 1)	88
Lampiran 10	SK Pengurus Besar NU Tuban Periode 2018-2023 (halaman 2) ..	89
Lampiran 11	SK Pengurus Besar NU Tuban Periode 2018-2023 (halaman 3) ..	90
Lampiran 12	Surat Izin Penelitian.....	91
Lampiran 13	Surat Balasan Izin Penelitian	92

DAFTAR PUSTAKA

Buku:

- Abdurahman, D. (2011). *Metode Penelitian Sejarah Islam*. Yogyakarta: Penerbit Ombak.
- Becker, H & Boskoff, A. (1957). *Modern Sociological Theory In Continuity And Change*. United States of Amerika.
- Herlina, N. (2020). *Metode Sejarah*. Bandung: Satya Historika.
- Mawardi, K. (2020). *Militansi Kiai Kampung Sejarah Berdirinya NU Masa Pendudukan Jepang 1942-1945*. Yogyakarta: Lontar Mediana, Edisi Digital.
- Mundzir, A & Nurcholis. (2014). *Perjalanan NU Tuban Dari Masa Ke Masa (1935-2013)*. Tuban: Aura Pustaka.
- Ulum, A. (2016). *Muassis NU: Manaqib 26 Pendiri NU*. Yogyakarta: CV. Global Press.
- Voll, J.O. (1994). *Islam: Continuity and Change in the Modern World, Second Edition*. Syracuse University Press.

Skripsi/Jurnal:

- Musrifah, Sri. (2020). Nahdlotul Ulama' dan Pilkada Kabupaten Tuban 2020. *Jurnal Multidisiplin Ilmu*, 1 (1). DOI: <https://doi.org/10.31004/koloni.v1i1.91>
- Zahro, N. (2018). *K.H. Moertadji dan Peranannya Dalam Memajukan Lembaga Pendidikan Islam NU di Tuban Jawa Timur 1954-1989*. Skripsi. UIN Sunan Ampel Surabaya.

Wawancara:

Syukur, Musta'in. *Wawancara*, Tuban.

Wibowo, W.A. *Wawancara*, Tuban.

<http://digilib.uinsa.ac.id/> <http://digilib.uinsa.ac.id/> <http://digilib.uinsa.ac.id/>

Wafa', A.S. *Wawancara*, Tuban.

Asror, M. *Wawancara*, Tuban.

Hartono. *Wawancara*, Tuban.

Masrukin. *Wawancara*, Tuban.

Internet:

Adhi, A. "Kholilirahman dan Musta'in Pimpin NU Tuban" Diakses pada 21 Januari 2025. <https://surabaya.tribunnews.com/2013/06/24/kholilirahman-dan-mustain-pimpin-nu-tuban>.

Dapat 335 Suara, KH Mustain Syukur Jadi Ketua PC NU Tuban (2013). Diakses pada 21 Januari 2025, dari <https://seputartuban.com/dapat-335-suara-kh-mustain-syukur-jadi-ketua-pc-nu-tuban/comment-page-1/>.

Duet KH Cholil – KH Mustain Kembali Pimpin PCNU Tuban (2018). Diakses pada 22 Januari 2025, dari <https://www.bangsaonline.com/berita/48324/duet-kh-cholil-kh-mustain-kembali-pimpin-pcnu-tuban>.

Kiai Mustain dan Kiai Kholil Pimpin NU Tuban Jilid II (2028). Diakses pada 22 Januari 2025, dari <https://seputartuban.com/kiai-mustain-dan-kiai-kholil-pimpin-nu-tuban-jilid-ii/>.

JTV Bojonegoro Official. (2022, Desember 24). *Konfercab VII PCNU, KH Musta'in Ceritakan Sejarah Konfercab NU di Tuban* (Video File). Diakses dari https://youtu.be/WEpN_1lQWt0?si=fNu5_ZE3BXdahuCF

<https://glints.com/id/companies/cv-aneka-niaga-nusantara/45d53716-ef51-4059-bd11-e4fd175b91f0> diakses tanggal 14 Februari 2025.