

**ANALISIS PROGRAM KERJA PIMPINAN RANTING IKATAN
PELAJAR MUHAMMADIYAH (IPM) DALAM MENUMBUHKAN
KEMAMPUAN *PUBLIC SPEAKING* SISWA DI MA MUALLIMIN
MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

SKRIPSI

Oleh:

**Naufal Muhsin
06020321041**



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Dosen Pembimbing I

**Dr. Mukhlisah AM, M.Pd
196805051994032001**

Dosen Pembimbing II

**Machfud Bachtiyar, M.Pd.I
197704092008011007**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

2025

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA : NAUFAL MUHSIN

NIM : 06020321041

JUDUL : ANALISIS PROGRAM KERJA PIMPINAN RANTING IKATAN
PELAJAR MUHAMMADIYAH (IPM) DALAM MENUMBUHKAN
KEMAMPUAN PUBLIC SPEAKING SISWA DI MA MUALLIMIN
MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang menjadi rujukan sesuai sumbernya.

Surabaya, 20 Juni 2025

Pembuat pernyataan



Naufal Muhsin
06020321041

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh:

NAMA : NAUFAL MUHSIN

NIM : 06020321041

JUDUL : ANALISIS PROGRAM KERJA PIMPINAN RANTING
IKATAN PELAJAR MUHAMMADIYAH (IPM) DALAM
MENUMBUHKAN KEMAMPUAN PUBLIC SPEAKING
SISWA DI MA MU'ALLIMIN MUHAMMADIYAH
YOGYAKARTA

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan.

Surabaya, 19 Juni 2025

Pembimbing I



Dr. Mukhlis Shah AM, M.Pd
NIP.196805051994032001

Pembimbing II



Mahfud Bachtiyar, M.Pd.I
NIP.197704092008011007

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi oleh Naufal Muhsin ini telah dipertahankan di depan
Tim Penguji Skripsi Fakultas tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Surabaya, 20 Juni 2025



Mengesahkan,
Dekan

Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd
NIP. 197407251998031001

Penguji 1

Dr. Syaf'i, M.Ag
NIP. 197011182001121002

Penguji 2

Dr. Lutfi Hakim, M.Ag
NIP. 197312252006041001

Penguji 3

Dr. Mukhlisah AM, M.Pd
NIP. 196805051994032001

Penguji 4

Machfud Bachtiyar, M.Pd.I
NIP. 197704092008011007

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN AGAMA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Naufal Muhsin
NIM : 06020321041
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah dan Keguruan / Manajemen Pendidikan Islam
E-mail address : enmuhsin222@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Analisis Program Kerja Pimpinan Ranting Ikatan Pelajar Muhammadiyah
(IPM) Dalam Menumbuhkan Kemampuan Public Speaking Siswa Di
MA Muallimin Muhammadiyah Yogyakarta

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 20 Juni 2025

Penulis

(Naufal Muhsin)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Naufal Muhsin (06020321041), 2025. *Analisis Program Kerja Pimpinan Ranting Ikatan Pelajar Muhammadiyah (IPM) Dalam Menumbuhkan Kemampuan Public Speaking Siswa Di MA Muallimin Muhammadiyah Yogyakarta. Dosen Pembimbing I Dr. Mukhlisah AM, M.Pd dan Dosen Pembimbing II Machfud Bachtiyar, M.Ag*

Skripsi ini berjudul Analisis Program Kerja Pimpinan Ranting Ikatan Pelajar Muhammadiyah (IPM) Dalam Menumbuhkan Kemampuan Public Speaking Siswa Di MA Muallimin Muhammadiyah Yogyakarta. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab fokus penelitian tentang program kerja Pimpinan Ranting Ikatan Pelajar Muhammadiyah di Madrasah Aliyah Muallimin Muhammadiyah Yogyakarta, kemampuan public speaking siswa di Madrasah Aliyah Muallimin Muhammadiyah Yogyakarta, analisis program kerja Pimpinan Ranting Ikatan Pelajar Muhammadiyah (IPM) dalam menumbuhkan kemampuan public speaking siswa di Madrasah Aliyah Muallimin Muhammadiyah Yogyakarta, faktor penghambat program kerja Pimpinan Ranting Ikatan Pelajar Muhammadiyah (IPM) dalam menumbuhkan kemampuan public speaking siswa di Madrasah Aliyah Muallimin Muhammadiyah Yogyakarta, dan dampak dari program kerja Pimpinan Ranting Ikatan Pelajar Muhammadiyah (IPM) dalam menumbuhkan kemampuan public speaking siswa di Madrasah Aliyah Muallimin Muhammadiyah Yogyakarta. Jenis penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Data penelitian diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan: (1) PR IPM memiliki nilai-nilai dasar yang menjadi landasan program kerja, yaitu nilai keislaman, keilmuan, kekaderan, kemandirian, dan kemasyarakatan; (2) Kemampuan public speaking siswa dinilai baik dalam konsep dasar komunikasi yaitu pembicara, materi, media, pendengar, dan efek; (3) Program kerja PR IPM sangat berpengaruh dalam menumbuhkan kemampuan public speaking siswa sesuai target yang ingin dicapai, dengan kolaborasi antar bidang kepemimpinan dan perencanaan anggaran yang tepat; (4) Faktor penghambat program kerja PR IPM meliputi kurangnya controlling, kesadaran tanggung jawab, perbedaan lokasi gedung sekolah, manajemen waktu, perbedaan kualifikasi anggota, terbatasnya alat komunikasi, dan kurangnya minat siswa dalam mengikuti semua kegiatan; (5) Program kerja PR IPM berdampak besar dalam menumbuhkan kemampuan public speaking siswa, membantu siswa mengembangkan keterampilan dan mencapai prestasi dalam kompetisi.

Kata Kunci: Program Kerja, Pimpinan Ranting Ikatan Pelajar Muhammadiyah, Public Speaking.

DAFTAR ISI

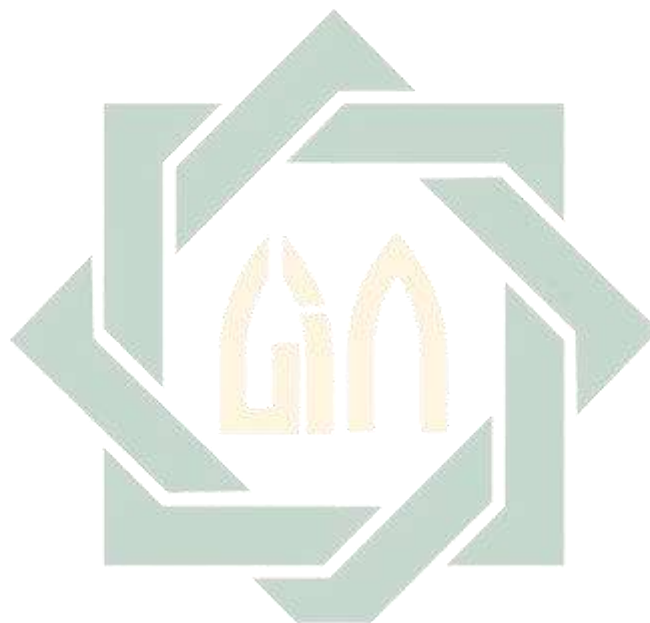
COVER	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
ABSTRAK	xiii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	16
C. Tujuan Penelitian.....	17
D. Manfaat Penelitian.....	18
E. Definisi Konseptual.....	19
F. Penelitian Terdahulu	25
G. Sistematika Pembahasan:	29
BAB II.....	31
KAJIAN PUSTAKA.....	31
A. Program Kerja Pimpinan Ranting Ikatan Pelajar Muhammadiyah	31
B. Public Speaking.....	46
C. Analisis Program Kerja Ikatan Pelajar Muhammadiyah (IPM) Dalam Menumbuhkan Kemampuan Public Speaking	52
BAB III	59
METODE PENELITIAN.....	59
A. Jenis Penelitian	59
B. Kehadiran Peneliti	61
C. Lokasi Penelitian	61
D. Subjek Penelitian.....	62
E. Sumber Data dan Informan Penelitian	63
F. Metode Pengumpulan Data	65
G. Teknik Analisis Data	70
H. Keabsahan Data.....	75
BAB IV	78
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	78

A. Deskripsi Objek Penelitian.....	78
B. Penyajian Data.....	95
C. Analisis Data	151
BAB V.....	167
PENUTUP.....	167
A. Kesimpulan.....	167
B. Saran.....	169
DAFTAR PUSTAKA	171
Lampiran I.....	176
Pedoman Penelitian.....	176
A. Pedoman Wawancara	176
B. Pedoman Dokumentasi.....	181
C. Pedoman Observasi	182
Lampiran 2	183
Surat Izin Penelitian	183
Lampiran 3	184
Surat Keterangan Penelitian.....	184
Lampiran 4	185
Dokumentasi Penelitian	185

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....	64
Tabel 3. 2 Indikator Kebutuhan Data Wawancara	68
Tabel 3. 3 Pengkodean Data Penelitian.....	73
Tabel 3. 4 Contoh Penerapan Kode dan Cara Membacanya.....	74
Tabel 4. 2 Sarana dan Prasarana MA Muallimin Muhammadiyah Yogyakarta ...	90
Tabel 4. 3 Daftar Informan Penelitian.....	93



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Organisasi Siswa MA Muallimin Muhammadiyah Yogyakarta 13

Gambar 4. 1 Struktur Organisasi MA Muallimin Muhammadiyah Yogyakarta .. 79

Gambar 4. 2 Tata Kelola MA Muallimin Muhammadiyah Yogyakarta 79

Gambar 4. 3 Kampus Induk MA Muallimin Muhammadiyah Yogyakarta 83

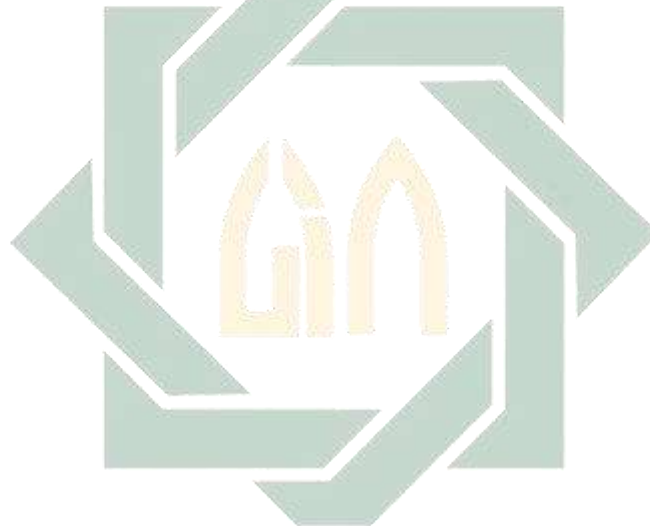
Gambar 4. 4 Kampus Terpadu MA Muallimin Muhammadiyah Yogyakarta 84

Gambar 4. 5 Guru Madrasah Muallimin Muhammadiyah Yogyakarta 87

Gambar 4. 6 Karyawan Madrasah Muallimin Muhammadiyah Yogyakarta 88

Gambar 4. 7 Demografi Siswa MA Muallimin Muhammadiyah 89

Gambar 4. 8 Data Siswa Madrasah Muallimin Muhammadiyah 89



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, Zuchri. *Metode Penelitian Kualitatif*. Makassar: Syakir Media Press, 2021.
- Ananda, Rusydi, and Tien Rafida. *Pengantar Evaluasi Pendidikan*. Edited by Candra Wijaya. 1st ed. Medan: Perdana Publishing, 2017.
- Arikunto, Suharsimi. *Penilaian Program Pendidikan*. Yogyakarta: Bima Aksara, 1998.
- Bestari, Rifqi Alifa, Laili Isna Fatkhurrahmah, and Irpan Kastella. *BUKU TANFIDZ TANWIR IPM 2020*, 2020.
- Dewi, Almas Farah Dinna, Nyoman Gede Krishnabudi, Yustri Baihaqi, and Dewi Shinta Kumalasari. “Peningkatan Sumber Daya Mahasiswa Dengan Komunikasi Dan Public Speaking Guna Mencetak Generasi Yang Mampu Mewujudkan Sustainable Development Goals.” *Jurnal Pengabdian Masyarakat Applied* 2, no. 1 (2023): 44.
- Dr. H. Encep Supriatin Jaya, M.Si. *Manajemen Strategik*. Bandung, 2022.
- Fikri, M., N. Hastuti, and S. Wahyuningsih. *Pelaksanaan Evaluasi Program Pendidikan*. Nulis Buku. www.nulisbuku.com, 2019.
- Gathura, Francis Mwangi, Momanyi Marcella, and Shem Mwalw’a. “Effectiveness of Students’ Council Leaders Involvement in Management Roles for Enhancing Students’ Discipline among Different Categories of Public Secondary Schools in Machakos County, Kenya” 6, no. 10 (2022): 138–167.
- Grieve, R., J. Woodley, S. E. Hunt, and A. McKay. “Student Fears of Oral

Presentations and Public Speaking in Higher Education: A Qualitative Survey.” *Journal of Further and Higher Education* 45, no. 9 (2021): 1281–1293.

HASIBUAN, BINONGGAR. “Implementasi Manajemen Kesiswaan Dalam Pembinaan Organisasi Siswa Intra Sekolah (OSIS) Di Sekolah Menengah Pertama Negeri 1 Kampar Timur” (2018).

Hasnunidah, Neni. *Metode Penelitian Pendidikan*. Yogyakarta: Media Akademi, 2017.

Hetzer, E. *Central and Regional Government*. Jakarta: Gramedia, 2012.

IPM. *AD ART*, 2017.

Iqlima, Elsyah. “Relevansi Program Organisasi Ikatan Pelajar Muhammadiyah Santri Muhammadiyah Boarding School Prambanan Yogyakarta Dalam Pengembangan Kecerdasan Interpersonal (Perspektif Teori Kecerdasan Interpersonal Howard Gardner)” (2017).

Jaelani. *Teori Organisasi*. Semarang: Yayasan Prima Agus Teknik, 2021.

Juliansa, Apri, Eni Murdiati, and Manalullaili Manalullaili. “Peran Kegiatan OSIS Dalam Meningkatkan Kemampuan Public Speaking Siswa MAN 1 MUBA.” *JKOMDIS : Jurnal Ilmu Komunikasi Dan Media Sosial* 3, no. 2 (2023): 479–481.

Khoirudin, Azaki. *Ideologi Gerakan Ikatan Pelajar Muhammadiyah*. Yogyakarta: LaPSI PP IPM, 2016.

Tim Penyusun. *Sistem Perkaderan Ikatan Pelajar Muhammadiyah*. Yogyakarta: Suara Muhammadiyah, 2016

Komaruddin. *Ensiklopedia Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara, 1994.

Mas, Sitti Roskina, Abdul Kadim Masaong, Arifin Arifin, and Sulkifly Sulkifly.

“Public Speaking As Essensial Skill in This Era ”How To Be a Good Speaker and Presentation.” *Community Development Journal : Jurnal Pengabdian Masyarakat* 5, no. 1 (2024): 1374–1379.

Mashudi, Tri, Reza Kurniawan, Rina Mariana Hesti, and Eny Purwandari.

“Membangun Kepercayaan Diri Remaja Melalui Pelatihan Public Speaking Guna Menghadapi Era Industri 4.0.” *Abdi Psikonomi* 1, no. 2 (2021): 79–88.

Moleong, Lexy. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2002.

Msweli, Sabelo Velenkosini. “The Role of Representative Council of Learners in Decision” 9, no. 9 (2021): 55–70.

Nazarudin. *Manajemen Strategik*. Palembang: NoerFikri Offset, 2020.

Ngaba, Anggriati Ledu, and Elsy Senides Hana Taunu. “Peranan Organisasi Siswa Intra Sekolah (Osis) Dalam Pembentukan Karakter Siswa Sma Negeri.” *Satya Widya* 36, no. 2 (2021): 125–132.

Nirwana, Waode Surya Darmadali Maginda. *Teori Dan Praktek Public Speaking (Perspektif Agama Dan Budaya)*. Alauddin University Press, 2020.

Panuju, Redi. *Pengantar Studi (Ilmu) Komunikasi*. Pertama. Jakarta: PRENADA MEDIA GROUP, 2018.

Rahmat, Abdul. *Sosiologi Pendidikan*. Ideas Publishing, 2010.

Ramadhan, Alfa Rezky, Ananul Nahari Hayunah, Fathi Syuhada Salmin, and Fathin Robbani Sukmana. *Pedoman Tata Keorganisasian IPM*, 2022.

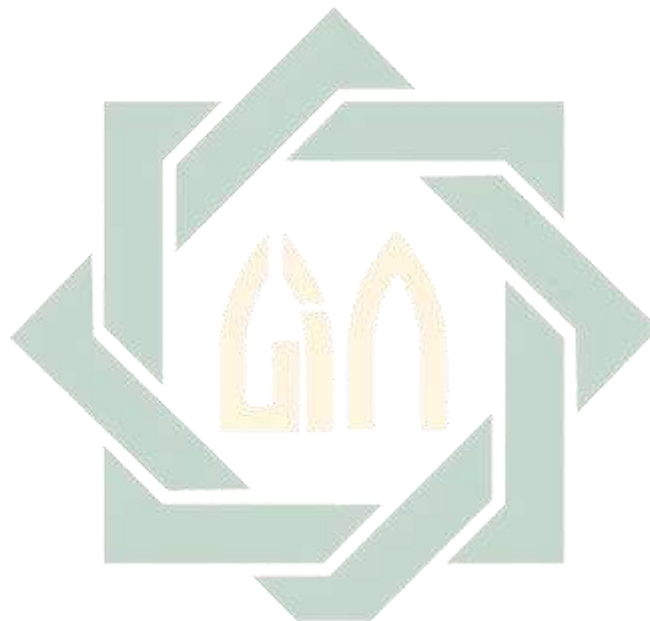
- Rifa'i, Abubakar. *Pengantar Metodologi Penelitian*. SUKA-Press UIN Sunan Kalijaga. Yogyakarta, 2021.
- Robbins, Stephen P., and Timothy A. Judge. *Organizational Behavior*. 13th ed. USA: Pearson International Edition, Prentice -Hall., 2009.
- Ruky, Ahmad S. *Sistem Manajemen Kinerja*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama, 2001.
- Siyoto, Sandu, and Ali Sodik. *Dasar Metodologi Penelitian*. Yogyakarta: Literasi Media Publishing, 2015.
- Soesanto. *Program Kerja Daerah Dan Permasalahannya*. Bandung: PT Refika Aditama, 2011.
- Subastia, Monica, Al Bawi, Nashir Efendi, Eliza Kurnia, and Wahyu Adi Putra. *Tanfidz Muktamar XXII Ikatan Pelajar Muhammadiyah*. 1st ed. Jakarta: Penerbit Pimpinan Pusat Ikatan Pelajar Muhammadiyah, 2022.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2009.
- Sukiati. "Metodologi Penelitian: Sebuah Pengantar." *Manhaji*, 2016.
- Suraja, Yohannes. *Analisis Sistem Organisasi*. Pertama. Vol. 19. Yogyakarta: Kepel Press, 2022.
- Suriati, Samsinar S, and A. Nur Aisyah Rusnali. *Pengantar Ilmu Komunikasi*. Pertama. Tulungagung: Akademia Pustaka, 2022.
- Taufiqurokhman. *Manajemen Strategik*. Jakarta Pusat: Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Prof. Dr. Moestopo Beragama, 2016.
- Westa, Parianata, Sutarto, and Ibnu Syamsi. *Ensiklopedia Administrasi*. Jakarta:

CV Haji Masagung, 1989.

Wilindaya, Infa, Amiq Fikriyati, and Tri Rahmayanti. *Pedoman Ranting Ikat*
Pelajar Muhammadiyah, 2011.

Ensiklopedia Nasional Indonesia. Jakarta: PT. Delta Pamungkas, 2004.

Pusat Pembinaan Dan Pengembangan Bahasa, Kamus Umum Bahasa Indonesia.
Jakarta: Balai Pustaka, 1982.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A