

**KETERLIBATAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
DALAM IMPLEMENTASI KEBIJAKAN WISATA HIJAU DI
DESA DOUDO KECAMATAN PANCENG KABUPATEN
GRESIK**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ushuluddin Dan Filsafat untuk Memenuhi
Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)
Pogram Studi Pemikiran Politik Islam



Oleh:

Adinda Citra Dewi Razak

0702041006

**PROGRAM STUDI PEMIKIRAN POLITIK ISLAM
FAKULTAS USHULUDDIN DAN FILSAFAT
UIN SUNAN AMPEL SURABAYA
2025**

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAAN

Bismillahirrahmanirrahim, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Adinda Citra Dewi Razak

NIM : 07020421006

Program Studi : Pemikiran Politik Islam

Judul : Keterlibatan BUMDes Dalam Implementasi Kebijakan Wisata Hijau Di Desa Doudo Kee, Panceng Kab. Gresik.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa, skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun. Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya secara mandiri dan bukan merupakan plagiasi atas karya orang lain. Apabila skripsi ini di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan sebagai hasil plagiasi, saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang terjadi.

Surabaya, 10 Mei 2025

Yang Menyatakan:

A handwritten signature in black ink is written over a red rectangular stamp. The stamp contains the text 'ADINDA CITRA DEWI RAZAK' and 'NIM 07020421006'.

Adinda Citra Dewi Razak

NIM 07020421006

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi yang di tulis oleh:

Nama : Adinda Citra Dewi Razak

NIM : 07020421006

Program Studi : Pemikiran Politik Islam

Yang berjudul "*Keterlibatan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Implementasi Kebijakan Wisata Hijau Di Desa Doudo Kecamatan Panceng Kabupaten Gresik*", saya berpendapat bahwa skripsi tersebutlah diperbaiki dan dapat diajukan dalam rangka memperoleh gelar sarjana (S.Sos) dalam bidang Pemikiran Politik Islam.

Surabaya, 07 Mei 2025

Pembimbing



Dr. Khoirul Yahya, S. Ag, M. Si.

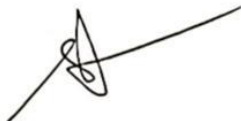
NIP. 197711032009122002

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi oleh Adinda Citra Dewi Razak “Keterlibatan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Implementasi Kebijakan Wisata Hijau di Desa Doudo Kecamatan Panceng Kabupaten Gresik”, telah dipertahankan dan dinyatakan lulus di depan Tim Penguji Skripsi pada tanggal 17 Juni 2025.

PENGUJI SKRIPSI

Penguji 1



Dr. Khoirul Yahya, M.Si

NIP: 197711032009122002

Penguji 2



Lath Bariroh, M.Si

NIP: 197711032009122002

Penguji 3



Dr. Slamet Muliono R, M.Si

NIP: 196811291996031003

Penguji 4



M. Anas Fakhruddin, M.Si

NIP: 198202102009011007

Surabaya, 17 Juni 2025

Mengesahkan,
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Fakultas Ushuluddin dan Filsafat

Dekan,



Prof. Abdul Radir Rivadi, Ph.D.

NIP: 197008132005011003



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ADINDA CITRA DEWI RAZAK
NIM : 07020421006
Fakultas/Jurusan : Ushuluddin dan Filsafat / Pemikiran Politik Islam
E-mail address : adindorazak537@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Keterlibatan Badan Usaha milik Desa (Bumdes) Dalam
Implementasi Kebijakan Wisata Hijau Di Desa Doudo
Kecamatan Panceng Kabupaten Gresik

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya,

Penulis

(Adinda Citra Dewi Razak)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Adinda Citra Dewi Razak, 2025, Keterlibatan BUMDes Dalam Implementasi Kebijakan Wisata Hijau Di Desa Doudu Kec. Panceng Kab. Gresik Skripsi Program Studi Pemikiran Politik Islam, Fakultas Ushuluddin dan Filsafat, UIN Sunan Ampel Surabaya.

Penelitian ini membahas keterlibatan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam implementasi kebijakan wisata hijau di Desa Doudu, Kecamatan Panceng, Kabupaten Gresik. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes berperan strategis dalam mendukung keberlanjutan lingkungan dan memperkuat ekonomi lokal melalui berbagai inisiatif. BUMDes aktif mengelola potensi desa dengan merancang usaha berbasis kearifan lokal, mengembangkan wisata berkelanjutan, mengedukasi masyarakat, serta menjalin kolaborasi dengan berbagai pihak eksternal. BUMDes berkontribusi signifikan terhadap pengelolaan wisata hijau melalui program penghijauan, pengurangan plastik, penerapan sistem 3R, dan penggunaan teknologi ramah lingkungan. Selain itu, BUMDes memberdayakan masyarakat melalui gerakan kampung tematik, pengembangan UMKM, pelatihan pemandu wisata, dan penguatan kampung sayur serta aloe vera. Sinergi antara BUMDes dan Kelompok Sadar Wisata memperkuat kapasitas generasi muda dalam konservasi lingkungan dan pengelolaan wisata berbasis digital. Kolaborasi dengan pemerintah daerah, perguruan tinggi, sektor swasta, dan media digital semakin mempercepat pertumbuhan ekonomi kreatif desa. Dampak dari keterlibatan ini meliputi meningkatnya praktik pelestarian lingkungan serta berkembangnya ekonomi desa melalui penciptaan lapangan kerja, peningkatan Pendapatan Asli Desa (PAD), dan inovasi produk lokal. Secara keseluruhan, keterlibatan BUMDes Desa Doudu dalam kebijakan wisata hijau menciptakan model pembangunan desa yang berbasis ekonomi berkelanjutan dan pelestarian lingkungan, yang dapat dijadikan contoh bagi desa-desa lain di Indonesia.

Kata Kunci: BUMDes, Kebijakan, Pemberdayaan Masyarakat, Ekonomi Desa, Keberlanjutan Lingkungan.

DAFTAR ISI

COVER.....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAAN.....	iv
MOTTO.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
LEMBAR PERSEMBAHAN.....	viii
ABSTRAK.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	6
E. Devinisi Konseptual.....	8
BAB II KAJIAN TEROTIK.....	13
A. Penelitian Terdahulu.....	13
B. Landasan Teori.....	30
1. Implementasi Kebijakan.....	30
2. Implementasi Kebijakan Perspektif George C. Edwards III.....	32
BAB III METEDOLOGI PENELITIAN.....	35
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	35
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	37
C. Sumber Data.....	37
D. Informan Penelitian.....	39
E. Teknik Pengumpulan Data.....	40
F. Teknik Analisis Data.....	42
G. Teknik Keabsahan Data.....	44
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA.....	46
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	46

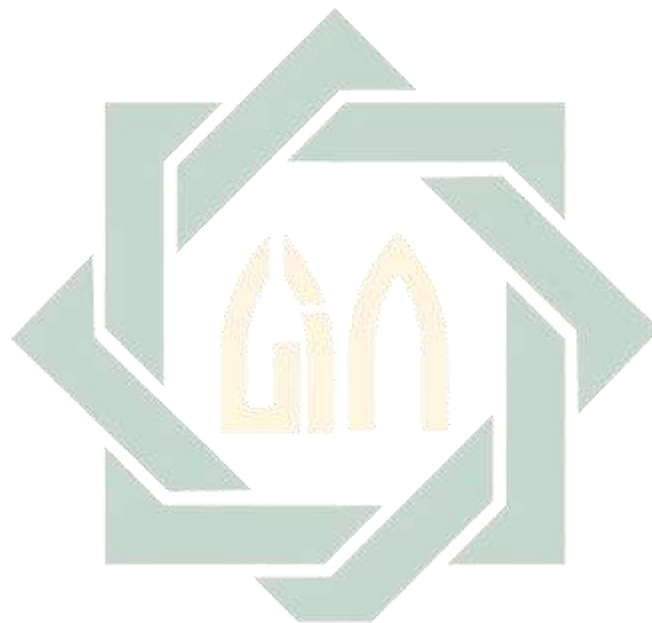
1. Aspek Geografi.....	46
2. Aspek Demografi.....	48
3. Aspek Ekonomi.....	49
4. Visi dan Misi BUMDes.....	50
5. Sejarah BUMDes.....	51
6. Pendapatan.....	52
7. Struktur Organisasi BUMDes.....	53
8. Progam Kerja.....	54
B. Analisis dan Pembahasan.....	57
1. Implementasi Kebijakan wisata hijau Desa Doudu.....	57
2. Peran BUMDes dalam mengimplementasikan kebijakan wisata hijau.....	64
3. Dampak keterlibatan BUMDes terhadap keberlanjutan lingkungan dan ekonomi lokal melalui wisata hijau	77
BAB V PENUTUP.....	85
A. KESIMPULAN.....	85
B. SARAN.....	86
DAFTAR PUSTAKA	88
Dokumentasi Penelitian.....	95
LAMPIRAN.....	96

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Pendapatan Wisata Hijau di Desa Doudo 52

Tabel 4. 2 Struktur Organisasi BUMDes Desa Doudo 53



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

Sumber Jurnal

- Hastutik, Dwi. dkk. “Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pengembangan Wisata di Desa Ponggok Kecamatan Polanharjo Kabupaten Klaten”. Jurnal Ekstensi Pertanian. Vol. 45. No. 1. (2021)
- Sururama, Rahmawati. dan Masdari Ariskha Andy. “Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa BUMDes Terhadap Peningkatan Pendapatan Asli Desa Batetangnga Kecamatan Binunang Kabupaten Polewali Mandar Provinsi Sulawesi Barat”. jurnal Media Birokrasi. Vol 2 No 1. 2020.
- Bahrudin. dkk. “Peran BUMDes Dalam Meningkatkan ekonomi Masyarakat Di Daerah Pedesaan (Studi Kasus Desa Sipodeceng Kecamatan Baranti Kabupaten Sidenreng Rappang)”. Cateris Paribus Journal Vol. 2 No. 1. Maret 2020.
- Kholifah, Putri Elisa. dkk "Pelaksanaan Kebijakan Pendidikan". Al-Muaddib. Vol. 4 No. 2. Oktober 2022.
- Laary, Yurensi. dkk "Implementasi Kebijakan Dan Ketertiban Di Desa Baru Kecamatan Ibu Selatan Kabupaten Halmahera Barat". Jurnal Administrasi Publik JAP. Vol. 8 No.120. 2022.
- Hendrasmo, Ignasius. dkk "Strategi Pemerintah Daerah dalam Menghadapi Green Tourism di Era Revolusi Industri 4.0 (Studi Kasus Kota Prabumulih)". Jurnal Tanah Pilih Vol. 2. No. 2. 2022.
- Sukma, Aryana Anggita. dan Puspitasari Yuli Ardiana. “Implementasi Konsep Desa

- Wisata Hijau Studi kasus : Dieng Plateau. Lombok Barat. Lombok Tengah".
Jurnal Kajian Ruang Vol.2 N0.2. 2022.
- Suryadi, Asep. dkk "Implementasi Kebijakan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)
Di Kecamatan Pameungpeuk Kabupaten Bandung" Responsive. Vol. 4 No.
1. April 2021.
- Hasyim, bin Sartibi. dkk "Peranan BUMDes Dalam Peningkatan Ekonomi
Masyarakat Di Desa Ciaro Kecamatan Nagreg Kabupaten Bandung" Jurnal
Pembangunan dan kebijakan publik Vol. 12 No. 01. 2021.
- Riyantidan, Novita Iitdan dan Adinugraha HermawanHendri "Optimilasi Peran
Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Singjaya Dalam Meningkatkan
Kesejahteraan Masyarakat (Studi Kasus Di Desa Bodas Kecamatan
Watukumpul)" Jurnal al-Idārah. Vol.2. No 1. Februari 2021.
- Siiswanda, Putra Kokok. dan Meirinawati. "Peran Badan Usaha Milik Desa
(BUMDes) Dalam Upaya Mengembangkan Wisata Embung Di Desa
Kertosari Kabupaten Pasuruan" Publika. Vol. 9 No. 3. 2021.
- Arindhawati, Tafhana Aulia dan Utam Rahman Evy. "Dampak Keberadaan Badan
Usaha Milik Desa (BUMDes) Terhadap Peningkatan Kesejahteraan
Masyarakat (Studi pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa
Ponggok. Tlogo. Ceper dan Manjungan Kabupaten Klaten)" Reviu
Akuntansi dan Bisnis Indonesia. Vol. 4 No. 1. Juli 2020.
- Firmanudin, Rizzal. dkk "Implementasi Kebijakan BUMDes Dalam Meningkatkan
Perekonomian Masyarakat Melalui Pengelolaan Sampah Di Desa
Bangunrejo Kabupaten Kendal". Jurnal Publicuho. Vol.5 No. 3 (2022).

Ababil, Arif Anas dan Yulistoyono Herry “Peran BUMDes dalam Mengelola Desa Wisata Bukit Keki sebagai Pengembangan Ekonomi Masyarakat Desa (Studi Kasus di Desa Kertagena Daya. Kec. Kadur. Kab. Pamekasan)”. Jurnal Ilmiah Aset. Vol. 24 No. 2. (September 2022).

Khairani, Widya dan Yulistiyono Herry “Peran BUMDes Terhadap Pengelolaan Wisata Mangrove Kedatim Kabupaten Sumenep Dalam Upaya Meningkatkan Perekonomian Lokal”. Jurnal Trunojoyo. Vol. 4 No. 1 (Februari. 2023).

Dewi, Elfiana dan Pradana Wahyu Galih. “Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Hendrosari Kecamatan Menganti Kabupaten Gresik Dalam Pengembangan Pariwisata di Desa Wisata Lontar Sewu”. Jurnal Publika Vol.12 No. 2 (2024).

Hibatullah, Azmi dan Shodiqin Asep “BUMDes Dan Dampaknya Terhadap Ekonomi Masyarakat”. Jurnal Pengembangan Masyarakat Islam. Vol. 6 No. 4 (2021).

Kaendung, Evander. dkk “Implementasi Kebijakan Tentang Rencana Induk Teknologi Informasi dan Komunikasi di Kota Manado”. Jurnal Governance. Vol.1 No. 2 (2021).

Pariyanti, Eka. dan Susiani Fitri. “Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Nelayan Desa Sukorohayu Kecamatan Labuhan Maringgai Kabupaten Lampung Timur”. Jurnal keuangan dan Pebankan. Vol. 2 No. 2 (November. 2021).

Mariana, Dede dan Paskarina Caroline. pelaksanaan Kebijakan Publik (Bandung:

- Asosiasi Ilmu Politik Indonesia (AIPI). 2006).
- Akib, Haedar “Implementasi Kebajikan: Apa. Mengapa. dan Bagaimana”. Jurnal Administrasi Publik. Vol.1 No. 1 (2010).
- Firmansyah, Deni. “Teknik Pengambilan Sampel Umum Dalam Metodologi”. Jurnal Ilmiah Pendidikan Holistik. VOL 1 No 2. 2022
- Andini, Rifa Pramitha “Pengaruh Konten Pada Official Akun TikTok Ruang guru Terhadap Prestasi Belajar Followers”. Jurnal Janaloka. Vol. 1. No. 1. 2023.
- Susanto, Dedi. dkk “Metode Verifikasi Keabsahan Data Dalam Penelitian Ilmiah”. Jurnal Pendidikan. Sosial & Humaniora. Vol. 1. No. 1. 2023
- Suryani, I. et al. (2020). Peran BUMDes dalam Pengembangan Ekowisata di Desa. Jurnal Pengembangan Masyarakat. Vol. 15. No. 2. 2022.
- Prasetyo, A. et al. (2021). Tantangan Implementasi Kebijakan Wisata Hijau di Desa. Jurnal Kebijakan Publik. Vol. 10. No. 1. 2021.
- Wulandari, D. et al. (2022). Dampak Ekonomi dari Wisata Berbasis Komunitas di Desa. Jurnal Ekonomi Desa. Vol. 8. No. 3. 2021.
- Hartati, S. et al. (2023). Strategi Pengembangan Wisata Hijau melalui BUMDes. Jurnal Pariwisata Berkelanjutan. Vol. 6. No. 4. 2023.
- Aprianti, Azizah dan Wahyu Subadi. “Implmentasi Kebijakan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Lihat Dari Aspek Komunikasi Di Desa Manduin Kecamatan Muara Harus Kabupaten Tabalong”. Jurnal JAPB. Vol.6. No.2. 2023.

Sumber Online

Qorib, Muhdi. "Perkuat Sektor Wisata Doudo. PEP Poleng Field Dukung Transformasi Desa Tertinggal Menjadi Desa Mandiri". dalam <https://www.ruangenergi.com/perkuat-sektor-wisata-doudo-pep-poleng-field-dukung-transformasi-desa-tertinggal-menjadi-desamandiri/#:~:text=Selain%20itu%20Desa%20Doudo%20ditetapkan.Jakarta%20pada%2014%20April%202024.>

Usman, Husaini. dan Akbar Setiady Purnomo; "Metodologi Penelitian Sosial" dalam. <https://inlislite.uin-suska.ac.id/opac/detail-opac?id=15086>

Pemerintah Kabupaten Gresik. "desadoudo.go.id". desadoudo.gresikkab.go.id.
Diakses Pada 27 Februari 2025.

Sumber Buku

Djae, M. Raoda. dkk. Pengelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) (Banjaran: CV. Eureka Media Aksara. 2023..

Putra, Surya Anom. Badan Usaha Milik Desa (Jakarta: Kementrian Desa. Pembangunan Daerah Tertinggal. dan Transmigrasi Republik Indonesia). 2015.

Mariana, Dede dan Paskarina Caroline. Pelaksanaan Kebijakan Publik (Bandung: Asosiasi Ilmu Politik Indonesia (AIPI)). 2006.

Ardianto, Elvinaro. Metode Penelitian Untuk Public Relations. Kuantitatif Dan Kualitatif. (Bandung: Simbiosis Rekatama Media. 2011.

Sugiono. Metode Penelitian Kualitatif. Kualitatif Dan R&D. (Bandung: CV.

Alfabeta. 2017.

Kriyantono, Rachmat. Teknik Praktis Riset komunikasi (Prenada Media). 2014.

J.W. Cresswell. Research Design: Qualitative Quantitative. and Mixed Methods
Approach. *AGE Publications di Los Angeles. California*. 2014.

Murdiyanto, Eko. “Metode Penelitian Kualitatif.” N.D.

Suryabrata, Sumandi. Metodologi Penelitian (Jakarta:PT.Raja Grafindo Persada) 2010.

Spillane (1987:21): Pengertian pariwisata. Bandung. Angkasa.

Sumber Skripsi

Nadila. Peran BUMDES Ber- Sama Gerbang Tanjung Dalam Mengembangkan
Wisata Desa (Studi Desa Tanjung Lanjut Desa Gerunggung Dan Desa Bukit
Baling Kecamatan Sekernan Kabupaten Muaro Jambi. 2022).

Undang-Undang

Perdes, “Pendirian Badan Usaha Milik Desa Among Swa Arta (ASA)”, 2015.

Wawancara

Laili Nur Shofiyah. (Pengurus BUMDes). *Wawancara*. Doudu 18 Februari 2025.
Rekaman Audio.

Mei Rahayu Sri. (Pengurus BUMDes). *Wawancara*. Doudu 19 Februari 2025.
Rekaman Audio.

Ambar. (Pokdarwis). *Wawancara*. Doudu 27 Februari 2025. Rekaman Audio.

Al-farisyi Salman. (Pokdarwis). *Wawancara*. Doudu 21 Februari 2025. Rekaman
Audio.

Sutomo. (Kades). *Wawancara*. Doudu 23 Februari 2025. Rekaman Audio.

Najib Ainun. (Masyrakat). *Wawancara*. Doudu 18 Februari 2025. Rekaman Audio.

Al-farisyi Salman. (Pokdarwis). *Wawancara*. Doudu 21 Februari 2025.

Rekaman Audio.

Sutomo. (Kades). *Wawancara*. Doudu 23 Februari 2025. Rekaman Audio.

Najib Ainun. (Masyrakat). *Wawancara*. Doudu 18 Februari 2025. Rekaman Audio.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A