

**PENGARUH KEMAMPUAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH,
BUDAYA SEKOLAH DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP DISIPLIN
KERJA GURU DI MIN 1 BANGKALAN**

SKRIPSI

Oleh:

DIANA SAFIRA

06040321068



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Dosen Pembimbing 1:

Prof. H. Nur Kholis, M.Ed.Admin., Ph.D.

196703111992031003

Dosen Pembimbing 2:

Dr. Sulanam, M.Pd

197308022009012003

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM JURUSAN
PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN UNIVERSITAS ISLAM
NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
2025**

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Diana Safira

Tempat/Tgl Lahir : Bangkalan, 15 Desember 2002

Nim : 06040321068

Judul : Pengaruh Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah, Budaya
Sekolah, Motivasi Kerja Terhadap Tingkat Disiplin Kerja Guru Di
MIN 1 Bangkalan

Dosen Pembimbing : Prof. H. Nur Kholis, M.Ed.Admin., Ph.D.

Dr. Sulanam, M.Pd.

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat benar-benar hasil karya saya sendiri dan saya bertanggung jawab secara akademis atas apa yang saya tulis. Pernyataan ini dibuat sebagai salah satu syarat menempuh Ujian Munaqosah.

Surabaya, 23 Juni 2025

Yang Menyatakan,



Diana Safira

06040321068

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi ini telah ditulis oleh:

Nama : DIANA SAFIRA

NIM : 06040321068

Judul : PENGARUH KEMAMPUAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH, BUDAYA SEKOLAH, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP TINGKAT DISIPLIN KERJA GURU DI MIN 1 BANGKALAN

Ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 23 Juni 2025

Pembimbing I

Prof. H. Nur Kholis, M.Ed.Admin., Ph.D.
196703111992031003

Pembimbing II

Dr. Sulanam, M.Pd.
197911302014111003

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi oleh Diana Safira ini telah di petahankan di depan
TIM penguji skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 26 Juni 2025



Penguji I,

Ni'matus Sholihah, M.Ag
NIP. 197308022009012003

Penguji II,

Machfud Bachtiyar, M.Pd.I
NIP. 197704092008011007

Penguji III,

Prof. H. Nur Kholid, M.Ed.Admin., Ph.D.
NIP. 196703111992031003

Penguji IV

Dr. Sulanam, M.Pd.
NIP. 197911302014111003



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : DIANA SAFIRA
NIM : 06040321068
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/ PENDIDIKAN ISLAM
E-mail address : dianasafira2710@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**PENGARUH KEMAMPUAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH, BUDAYA
SEKOLAH DAN MOTIVASI KERJA DI MIN 1 BANGKALAN**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 17 Juli 2025

Penulis


DIANA SAFIRA

ABSTRAK

Diana Safira, (06040321068), 2023. *Pengaruh Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah, Budaya Sekolah, Motivasi Kerja Terhadap Tingkat Disiplin Kerja Guru Di MIN 1 Bangkalan.* Skripsi Program Strata Satu (S-1) Fakultas Tarbiyah dan Keguruan , Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya. Dosen Pembimbing I Prof. H. Nur Kholis, M.Ed.Admin., Ph.D dan Dosen Pembimbing II Dr.Sulanam, M. Pd.

Tujuan penelitian dari skripsi ini adalah untuk menguji dan menganalisis pengaruh kemampuan manajerial kepala sekolah, budaya sekolah, dan motivasi kerja terhadap tingkat disiplin kerja guru di MIN 1 Bangkalan. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kuantitatif dengan teknik pengambilan penelitian populasi yakni guru MIN 1 Bangkalan Terdiri dari 37 orang, ditentukan jumlah sampel untuk penelitian ini menggunakan seluruh populasi sebagai sampel, sehingga jumlah responden dalam penelitian ini adalah 37 orang.

Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan pendekatan yang sesuai dengan angket atau kuesioner dilengkapi dengan observasi dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kemampuan manajerial kepala sekolah berpengaruh signifikan terhadap disiplin kerja guru. Hal ini dibuktikan melalui nilai koefisien regresi sebesar 0,420 dengan nilai signifikansi 0,001 ($p < 0,05$). Selain itu, nilai R-squared sebesar 0,271 menunjukkan bahwa 27,1% variasi dalam disiplin kerja guru dapat dijelaskan oleh kemampuan manajerial kepala sekolah, sedangkan sisanya terpengaruh oleh elemen-elemen lain di luar kerangka penelitian. Sehingga, semakin besar kemampuan manajerial kepala sekolah, maka semakin meningkat pula tingkat disiplin kerja guru di MIN 1 Bangkalan.

Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa semakin baik kemampuan manajerial kepala sekolah, maka semakin tinggi pula tingkat disiplin kerja guru. Diharapkan penelitian ini dapat berfungsi sebagai referensi bagi kepala sekolah dan pihak-pihak yang berkepentingan dalam meningkatkan mutu manajemen pendidikan. melalui penguatan peran kepemimpinan dan pembinaan disiplin kerja guru.

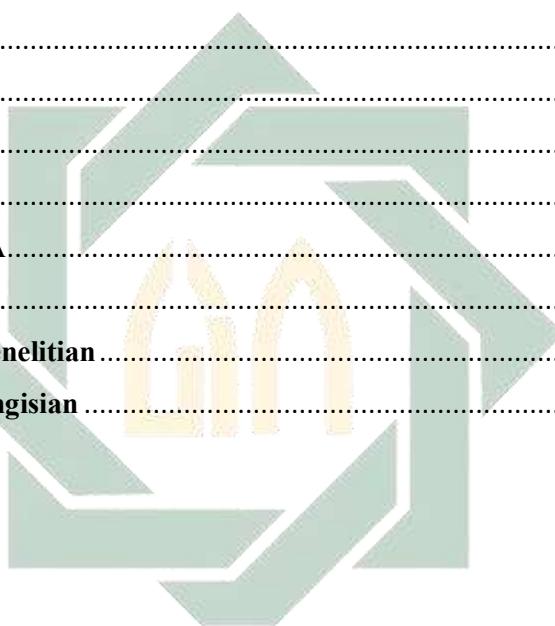
Kata Kunci: Kemampuan Manajerial, Budaya Sekolah, Motivasi Kerja, Disiplin Kerja Guru

DAFTAR ISI

| | |
|----------------------------------------------|------------------------------|
| PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI | iii |
| PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI | iv |
| LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI | Error! Bookmark not defined. |
| ABSTRAK..... | vi |
| KATA PENGANTAR..... | vii |
| DAFTAR ISI..... | x |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| DAFTAR GAMBAR | xiv |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 9 |
| C. Tujuan Penelitian..... | 9 |
| D. Manfaat Penelitian..... | 10 |
| 1. Manfaat teoritis..... | 10 |
| 2. Manfaat praktis | 11 |
| E. Keaslian Penelitian | 12 |
| F. Sistematika Pembahasan | 15 |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA..... | 17 |
| A. Kemampuan Manajerial | 17 |
| 1. Pengertian Kemampuan Manajerial..... | 17 |
| 2. Fungsi-Fungsi Kemampuan Manajerial..... | 19 |
| 3. Indikator Kemampuan Manajerial..... | 21 |
| B. Budaya Sekolah | 22 |
| 1. Pengertian Budaya Sekolah | 22 |
| 2. Faktor-Faktor Budaya Sekolah..... | 25 |
| 3. Indikator Budaya Sekolah..... | 26 |
| C. Motivasi Kerja | 26 |
| 1. Pengertian Motivasi Kerja | 26 |
| 2. Faktor-Faktor Motivasi Kerja | 29 |
| 3. Indikator Motivasi Kerja..... | 29 |

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| D. Pengaruh Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah, Budaya Sekolah Dan Motivasi Kerja Terhadap Disiplin Kerja Guru..... | 31 |
| E. Kerangka Teori | 34 |
| F. Hipotesis Penelitian..... | 37 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 39 |
| A. Jenis Penelitian | 39 |
| B. Variabel Dan Definisi Operasional..... | 39 |
| 1. Variabel Penelitian..... | 39 |
| 2. Definisi Operasional..... | 40 |
| C. Populasi, dan Sampel, Teknik Pengambilan Sampel | 41 |
| 1. Populasi | 41 |
| 2. Sampel | 42 |
| 3. Teknik Pengambilan Sampel..... | 42 |
| D. Teknik Pengumpulan Data | 42 |
| 1. Angket atau Kuesioner | 43 |
| 2. Observasi | 44 |
| 3. Dokumentasi | 45 |
| E. Instrumen Pengumpulan Data | 45 |
| 1. Skala Kemampuan Manajerial | 45 |
| 2. Skala Budaya Sekolah | 46 |
| F. Skala Motivasi Kerja | 47 |
| G. Skala Tingkat Disiplin Kerja Guru..... | 48 |
| H. Teknik Analisis Data | 49 |
| 1. Uji Validitas dan Reliabilitas..... | 49 |
| 2. Uji Asumsi Klasik | 50 |
| 3. Uji Regresi Linier Berganda | 51 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 53 |
| A. Hasil Penelitian | 53 |
| 1. Deskripsi Subjek Penelitian | 53 |
| 2. Identitas Responden Penelitian | 53 |
| B. Hasil Penelitian | 54 |
| 1. Uji Validitas dan Reliabilitas..... | 54 |
| 2. Uji Asumsi Klasik | 56 |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 3. Analisis Regresi Linear Berganda | 60 |
| C. Pembahasan Hasil Penelitian | 64 |
| 1. Pengaruh Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah Terhadap Disiplin Kerja Guru Di MIN 1 Bangkalan..... | 64 |
| 2. Pengaruh Budaya Sekolah Terhadap Disiplin Kerja Guru di MIN 1 Bangkalan | 66 |
| 3. Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Tingkat Disiplin Kerja Guru di MIN 1 Bangkalan..... | 67 |
| BAB V..... | 69 |
| PENUTUP | 69 |
| A. Kesimpulan | 69 |
| B. Saran | 70 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 71 |
| LAMPIRAN | 76 |
| A. Kuesioner Penelitian | 76 |
| B. Petunjuk Pengisian | 76 |



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

DAFTAR TABEL

| | |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|
| Tabel 3. 1 Alternatif Jawaban | 44 |
| Tabel 3. 2 Kisi-kisi Instrumen Variabel X₁..... | 45 |
| Tabel 3. 3 Kisi-kisi Instrumen Variabel X₂..... | 46 |
| Tabel 3. 4 Kisi-Kisi Instrumen Variabel X₃..... | 47 |
| Tabel 3. 5 Kisi-Kisi Instrumen Variabel Y | 48 |
| Tabel 4. 1 Identitas Responden Penelitian | 54 |
| Tabel 4. 2 Hasil uji Validitas | 55 |
| Tabel 4. 3 Hasil Uji Reliabilitas | 56 |
| Tabel 4. 4 Hasil Uji Normalitas Data..... | 57 |
| Tabel 4. 5 Hasil Uji Multikolonieritas | 60 |
| Tabel 4. 6 Uji Koefisien Determinasi (R²) | 61 |
| Tabel 4. 7 Hasil Uji Varian (F) | 62 |
| Tabel 4. 8 Hasil Uji determinasi parsial..... | 63 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|------------------------------------------------------------|-----------|
| Gambar 2.1 Kerangka Teori..... | 36 |
| Gambar 4. 1 Grafik hasil Uji Normalitas..... | 58 |
| Gambar 4. 2 Grafik Hasil Uji heteroskedasitas | 59 |



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

DAFTAR PUSTAKA

- Anita, Zuraida. "Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Sekolah Dan Budaya Sekolah Terhadap Kinerja Guru SD Islam Al-Azhar Dan SDIT Al-Izzah Serang." Universitas Sultan Ageng Tirtayasa, 2020.
- Ardiansyah, Risnita, and M. Syahran Jailani. "Teknik Pengumpulan Data Dan Instrumen Penelitian Ilmiah Pendidikan Pada Pendekatan Kualitatif Dan Kuantitatif." Vol.1 No. 2. *Google Docs*. Last modified 2023. Accessed June 24, 2025. https://docs.google.com/spreadsheets/d/e/2PACX-1vTxOSD2QIp9bdFIPJBtbOuH_SxpdLRoMPn2ansHbG8-5MncvEQNDGdD6Sx32uxWwIJ7bwYTUdBoHU61/pubhtml?widget=true&headers=false&usp=embed_facebook.
- Barnawi, and Mohammad Arifin. *Kinerja Guru Profesional : Instrumen Pembinaan, Peningkatan & Penilaian*. Indonesia: PT Enam Buku, 2021. Accessed June 24, 2025. <https://bintangpusnas.perpusnas.go.id/konten/BK7952/kinerja-guru-profesional-instrumen-pembinaan-peningkatan-and-penilaian>.
- CA, Jogyianto Hartono M, Prof , Dr , MBA , Ak , CMA. *Metoda Pengumpulan dan Teknik Analisis Data*. Penerbit Andi, 2018.
- D, Mulyadi. "Peran Manajer Dalam Pengelolaan Sumber Daya Dan Penyusunan Strategi Organisasi," *Jurnal Manajemen Sumber Daya Manusia* 1 (2019): 34–42.
- Efendi, Nur, and Muh Ibnu Sholeh. "Manajemen Pendidikan Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran." *Academicus: Journal of Teaching and Learning* 2, no. 2 (2023): 68–85.
- Haratua, Chandra Sagul, Elfrida Tampubolon, Jhohannes Oktafianus Nainggolan, Nur Awaliah, and Suryani Tohir. "Meningkatkan Disiplin Kerja Guru Melalui Metode Reward Bertingkat Dan Konsekuensi Logis Di Lingkungan Yayasan Sekolah BPK PENABUR Serang Tahun Pelajaran 2022-2023." *Jurnal Locus Penelitian dan Pengabdian* 2, no. 6 (June 28, 2023). Accessed June 24, 2025. <https://locus.rivierapublishing.id/index.php/jl/article/view/1473>.
- . "Meningkatkan Disiplin Kerja Guru Melalui Metode Reward Bertingkat Dan Konsekuensi Logis Di Lingkungan Yayasan Sekolah BPK PENABUR Serang Tahun Pelajaran 2022-2023." *Jurnal Locus Penelitian dan Pengabdian* 2, no. 6 (June 28, 2023). Accessed June 24, 2025. <https://locus.rivierapublishing.id/index.php/jl/article/view/1473>.
- Hasibuan, Siti Maisarah. "Pengaruh Kepemimpinan, Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja." *Maneggio: Jurnal Ilmiah Magister Manajemen* 1, no. 1 (September 30, 2018): 71–80.

Hasibuan, S.P. *Manajemen : Dasar, Pengertian, Dan Masalah*. Jakarta: Bumi Aksara, 2019.

Hs, Lasa, Yeremias T. Keban, and Ratminto Ratminto. "PENGARUH MODEL Kepemimpinan Dan Manajemen Terhadap Kinerja Perpustakaan Perguruan Tinggi Negeri Daerah Istimewa Yogyakarta." *Berkala Ilmu Perpustakaan dan Informasi* 1, no. 2 (December 11, 2015). Accessed June 24, 2025. <https://journal.ugm.ac.id/bip/article/view/8349>.

I, Rahman. "Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Disiplin Kerja Guru." *Jurnal Pendidikan* (2010): 45–58.

Jamil, Muhammad. "Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Disiplin Kerja Guru Di SLTPN 3 Koto- Tuo XIII Koto Kampar." Skripsi, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, 2010. Accessed June 24, 2025. <https://repository.uin-suska.ac.id/11073/>.

Kholis, Nur. "Panduan Praktis Mengelola Lembaga Pendidikan." *Yogyakarta: Wangun Printika* (2009). Accessed June 24, 2025. <https://scholar.google.com/scholar?cluster=16898421025849134675&hl=en&oi=scholarr>.

Mangkunegara, A.P. *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, 2020.

MM, Dr Arquimino Ramos, S. Sos, B. Bus, and Dr Fernando Dias Gusmao MAP S. IP. *Strategic Leadership dan Kinerja Organisasi (Perilaku Organisasi Kepolisian Nasional Timor-Leste)*. Mega Press Nusantara, 2023.

Mohtar, Imam. *Hubungan Antara Motivasi Kerja Dan Pengalaman Kerja Dengan Kinerja Guru Madrasah*. Uwais Inspirasi Indonesia, n.d.

M.Pd, Dr Ahmad Susanto. *Manajemen Peningkatan Kinerja Guru Konsep, Strategi, dan Implementasinya*. Prenada Media, 2016.

M.Pd, Dr Hj Mu'ah, M. M., Tri Irfra Indrayani, Dr H. Masram M.Pd M. M., and Muhammad Sulton. *Kepemimpinan*. PT. RajaGrafindo Persada - Pers, 2023.

M.Pd, Dr Nuril Furkan. *Pendidikan Karakter Melalui Budaya Sekolah*. Magnum Pustaka, 2013.

———. *Pendidikan Karakter Melalui Budaya Sekolah*. Magnum Pustaka, 2013.

M.Pd, Dr Slamet Riyadi, S. Pd I. *Peran Motivasi Kerja, Stres Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Guru*. Jejak Pustaka, n.d.

M.Pd, Prof Dr H. E. Mulyasa. *Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Bumi Aksara, 2022.

M.Sc, Dr Nugraha Gumilar. *Budaya Organisasi Dan Kepemimpinan di Dunia Pendidikan*. Pt Kimhsafi Alung Cipta, 2023.

Muhaimin, Suti'ah, and Sugeng Listyo Prabowo. "Manajemen Pendidikan." Jakarta: Kencana (2009). Accessed June 24, 2025. <https://scholar.google.com/scholar?cluster=2355532930054456879&hl=en&oi=scholarr>.

Nugroho, Dimas Daru Bagas, and Muhrizi Muhrizi. "Budaya Sekolah Dalam Menumbuhkan Karakter Peduli Lingkungan Di Sekolah Dasar." *Jurnal Basicedu* 6, no. 4 (May 22, 2022): 6301–6306.

Nurkholisa, Eka. "Pengaruh Pendapatan, Motivasi Kerja, Dan Sarana Prasarana Terhadap Kinerja Guru Tidak Tetap MI: Studi Kasus Di Kecamatan Kembangbaru Kabupaten Lamongan." Undergraduate, UIN Sunan Ampel Surabaya, 2024. Accessed June 24, 2025. <http://digilib.uinsa.ac.id/75566/>.

Pebrianti, Helsa, Yayat Ruhiat, and Nandang Fatiuhman. "Pengaruh Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah Dan Kepuasan Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru Di Sekolah Menengah Kejuruan." *EDUKATIF: JURNAL ILMU PENDIDIKAN* 4, no. 3 (April 21, 2022): 3582–3594.

Pianda, Didi. *Kinerja guru: kompetensi guru, motivasi kerja dan kepemimpinan kepala sekolah*. CV Jejak (Jejak Publisher), 2018.

Pratama, Linardo, and Bradley Setiyadi. "Hubungan Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Dan Budaya Organisasi Dengan Kinerja Guru." *SAP (Susunan Artikel Pendidikan)* (2025).

Putra, Adi Rahmi. "Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Disiplin Kerja Guru Di SMA Negeri 1 Kampar Timur." Skripsi, Universitas Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, 2014. Accessed June 24, 2025. <https://repository.uin-suska.ac.id/3980/>.

Qurrota A'yun, Nadia. "Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di SMA Negeri 1 Tangerang Selatan." *Institutional Repository UIN Syarif Hidayatullah Jakarta* (2024). Accessed June 24, 2025. <https://repository.uinjkt.ac.id/dspace/handle/123456789/78996>.

Ramsey, Paul J. *American Educational History Journal: Volume 40 #1 & 2*. IAP, 2013.

Rasyid, Ahmad. "Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Dan Budaya Organisasi Terhadap Disiplin Dan Kinerja Guru SMK NEGERI Kabupaten Muaro Jambi." Universitas Jambi, 2021.

Robert Terry, George. *Principles of Management*. R. D. Irwin, 1968.

S, Arikunto, and Yuliana L. "Perkembangan Manajemen Kepala Sekolah." *Jurnal Dakwah Tabligh* (2019).

Sa'diyah, Halimah. "Kajian Teoritis Tentang Teknik Analisis Data Dalam Penelitian Kualitatif: Perspektif Spradley, Miles Dan Huberman | Journal of Management, Accounting, and Administration." Vol.1 No.2. Last modified 2024. Accessed June 24, 2025. <https://pub.nuris.ac.id/journal/jomaa/article/view/93>.

Sahroni, A. "Manajemen Sekolah Dan Kinerja Guru." *Jurnal Pendidikan* (2012): 115–130.

Sari, Rina. "Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Dan Budaya Sekolah Terhadap Kinerja Guru Di SDN 1 Cilegon." Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin, 2021.

Situmorang, Khafsa. "Sistem Kompensasi Dalam Meningkatkan Kinerja Pendidik : Studi Kasus SDN 014687 Rawang Pasar IV." *Edumaspul : Jurnal Pendidikan* 6 1 (2022): 704–709.

S.P, Robbins, and Coulter M. "Management: Principles and Practices." 15th Edition, Pearson Education, 2021.

Sugeng, Sugeng. "Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Dan Budaya Sekolah Terhadap Kinerja Guru Smp Negeri Di Kabupaten Kudus." *Educational Management* 1, no. 1 (2012). Accessed June 24, 2025. <https://journal.unnes.ac.id/sju/eduman/article/view/65>.

Supraptiningrum, Supraptiningrum, and Agustini Agustini. "Membangun Karakter Siswa Melalui Budaya Sekolah Di Sekolah Dasar." *Jurnal Pendidikan Karakter*, no. 2 (October 2015): 121656.

Suryawan, Ian Nurpatria, and Andia Salsabilla. "Pengaruh Kepuasan Kerja, Disiplin Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan." *Aksara: Jurnal Ilmu Pendidikan Nonformal* 8, no. 1 (January 1, 2022): 137–146.

Sutrisno, Dedi. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Budaya Organisasi Terhadap Organizational Citizenship Behavior (OCB) Pegawai Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Intervening Pada Kantor Camat Gunung Raya Dan Bukit Kerman Kabupaten Kerinci." Masters, Universitas Putra Indonesia YPTK, 2021. Accessed June 24, 2025. <http://repository.upiypkt.ac.id/4550/>.

Tia, Aulia. "Teknik Analisis Data: Pengertian, Jenis Dan Cara Memilihnya – UPT Jurnal." Last modified 2023. Accessed June 24, 2025. <https://uptjurnal.umsu.ac.id/teknik-analisis-data-pengertian-jenis-dan-cara-memilihnya/>.

Y, Prasetyo, and Dewa I. "Manajemen Kinerja Dalam Organisasi: Konsep Dan Implementasi" 4 (2020): 56–62.

Yulihelmi. "Pengaruh Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah, Iklim Kerja, Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru Smp Se Musyawarah Kerja Kepala Sekolah (MKKS)1 Kabupaten Kampar." Thesis, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, 2020. Accessed June 24, 2025. <https://repository.uin-suska.ac.id/30741/>.

"Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah, Iklim Sekolah Dan Mutu Sekolah Dasar - Neliti." Accessed June 24, 2025. <https://www.neliti.com/publications/74377/kemampuan-manajerial-kepala-sekolah-iklim-sekolah-dan-mutu-sekolah-dasar>.

"Konsep Penelitian Kuantitatif: Populasi, Sampel, Dan Analisis Data (Sebuah Tinjauan Pustaka) | Jurnal Ilmu Multidisiplin." Accessed June 24, 2025. <https://greenpub.org/JIM/article/view/504>.

"Metode Penelitian Kuantitatif: Pengertian, Jenis & Contoh." Accessed June 24, 2025. <https://www.brainacademy.id/blog/penelitian-kuantitatif>.

"Metodologi Penelitian Kuantitatif: Pengertian, Jenis, Contoh, Dan Sistematikanya." Accessed June 24, 2025. <https://paud.fip.unesa.ac.id/post/metodologi-penelitian-kuantitatif-pengertian-jenis-contoh-dan-sistematikanya>.

"Schein, E. H. (2010). *Organizational Culture and Leadership* (4th Ed.). San Francisco, CA Jossey-Bass. - References - Scientific Research Publishing." Accessed June 24, 2025. <https://www.scirp.org/reference/referencespapers?referenceid=1848176>.

"View of Pengaruh Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan." Accessed June 24, 2025. <https://ejournal.undiksha.ac.id/index.php/Prospek/article/view/27077/pdf>.