

**ANALISIS MANAJEMEN PENDAYAGUNAAN ZAKAT
PRODUKTIF UNTUK MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN
MUSTAHIQ PADA KSPPS BMT NU NGASEM
BOJONEGORO**

SKRIPSI

**Oleh:
NIKEN NUR'AINI AISIYAH
NIM: G95218058**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2023**

PERNYATAAN

Saya, Niken Nur 'aini Aisiyah, G95218058, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Didalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 26 September 2023



Niken Nur 'aini Aisiyah NIM.

G95218058

LEMBAR PERSETUJUAN

PEMBIMBING

Surabaya, 23 September 2023

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Atok Syihabuddin', with a long horizontal line extending to the right.

Dr. Atok Syihabuddin, SHL.,MEI
NIP.198501022023211011

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS MANAJEMEN PENDAYAGUNAAN ZAKAT
PRODUKTIF UNTUK MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN
MUSTAHIQ PADA KSPPS BMT NU NGASEM
BOJONEGORO**

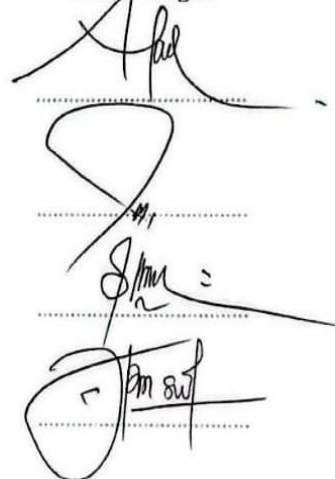
Oleh:
Niken Nur'aini Aisiyah
G95218058

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada
tanggal 26 September 2023 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. Dr. Atok Syihabbudin, S.H.I., M.E.I
NIP. 198501022023211011
2. Lian Fuad, LC., M.A
NIP. 198504212019031011
3. Basar Dikuraisyin, M.H
NIP. 198811292019031009
4. Siti Kalimah, M.Sy
NIP. 198707272022032001

Tanda Tangan



Surabaya, 26 September 2023



Dr. Syarifuddin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001✓



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Niken Nur'aini Aisiyah
NIM : G95218058
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam / Manajemen Zakat dan Wakaf
E-mail address : nikenaisiyah@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

ANALISIS MANAJEMEN PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF UNTUK
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIQ PADA KSPPS BMT NU NGASEM
BOJONEGORO

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 26 September 2023

Penulis

METERAI TEMPEL
59AMX316775102

(Niken Nur'aini Aisiyah)

ABSTRAK

Kemiskinan merupakan salah satu masalah terbesar Di Indonesia. Dengan berkembangnya zaman, zakat produktif juga memiliki peran penting dalam upaya penurunan angka kemiskinan. Masalah ini sangat menarik dan relevan untuk diteliti karena berhubungan langsung dengan kondisi hidup masyarakat, oleh karena itu peneliti mengambil penelitian yang berjudul “Analisis Manajemen Pendayagunaan Zakat Produktif Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq Di KSPPS BMT NU Ngasem Bojonegoro”.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana analisis manajemen pendayagunaan zakat produktif di KSPPS BMT NU Ngasem dan untuk mengetahui apakah program zakat produktif yang dijalankan sudah berhasil menyejahterakan mustahiq atau belum. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif selanjutnya peneliti melakukan sebuah analisa menggunakan teori manajemen pendayagunaan dan mengkajinya sesuai dengan kejadian yang terjadi di lapangan.

Hasil yang didapatkan dari penelitian ini adalah KSPPS BMT NU Ngasem Bojonegoro sudah menjalankan manajemen pendayagunaan sesuai dengan teori yang ada, yaitu *Planning, Organizing, Actuating dan Controlling*. Kemudian setelah dianalisis dengan ketentuan menurut Badan Pusat Statistik (BPS) tahun 2019 program zakat produktif yang dijalankan oleh KSPPS yaitu kambing bergulir dan GEROBAQU cukup membantu menyejahterakan mustahiq.

Penelitian ini memiliki harapan kepada pihak KSPPS BMT NU Ngasem Bojonegoro untuk lebih meningkatkan kualitas kerja dan koordinasi antar team, agar semua program dapat berjalann lebih maksimal. peneliti juga mengharapkan kepada peneliti selanjutnya untuk lebih memperbanyak variabel penelitian dan metodologi penelitiannya.

Kata kunci: manajemen, pendayagunaan, mustahiq, kesejahteraan

ABSTRACT

Poverty is one of the biggest problems in Indonesia. As time goes by, productive zakat also has an important role in efforts to reduce poverty. This problem is very interesting and relevant to research because it is directly related to people's living conditions, therefore the researchers took research entitled "Management Analysis of Productive Zakat Utilization to Improve the Welfare of Mustahiq in KSPPS BMT NU Ngasem Bojonegoro".

This research aims to find out how to analyze the management of productive zakat utilization at KSPPS BMT NU Ngasem and to find out whether the productive zakat program implemented has succeeded in improving the welfare of mustahiq or not. This research uses a descriptive qualitative approach, then the researcher carries out an analysis using utilization management theory and examines it according to events that occur in the field.

The results obtained from this research are that KSPPS BMT NU Ngasem Bojonegoro has implemented utilization management in accordance with existing theories, namely Planning, Organizing, Actuating and Controlling. Then, after analyzing the provisions according to the Central Statistics Agency (BPS) in 2019, the productive zakat program run by KSPPS, namely rolling goats and GEROBAQU, is quite helpful in improving the welfare of mustahiq.

This research hopes that the KSPPS BMT NU Ngasem Bojonegoro will further improve the quality of work and coordination between teams, so that all programs can run more optimally. Apart from that, the researcher also hopes that future researchers who want to carry out the same research will expand their research variables and research methodology.

Key words: management, utilization, mustahiq, welfare

DAFTAR ISI

PERNYATAAN	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PERNYATAAN PUBLIKASI.....	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi dan Batasan Masalah	9
1.2.1. Identifikasi Masalah.....	9
1.2.2. Batasan Masalah	10
1.3. Rumusan Masalah.....	10
1.4. Tujuan Penelitian	10
1.5. Kegunaan Hasil Penelitian	12
1.5.1. Manfaat Teoritis.....	12
1.5.2. Manfaat Praktis.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1. Landasan Teori	14

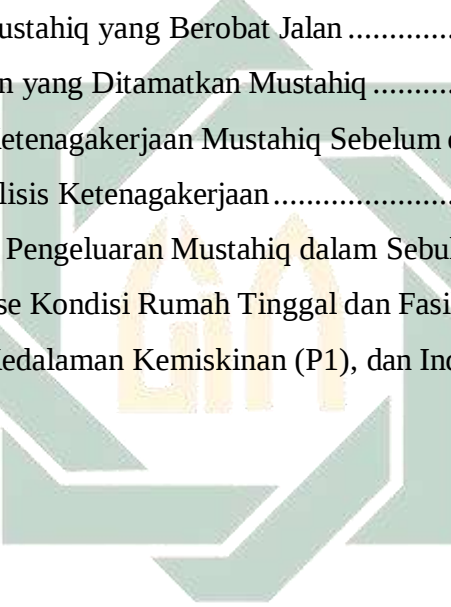
2.1.1. Manajemen Pendayagunaan	14
2.1.2. Tingkat Kesejahteraan Menurut Badan Pusat Statistik (BPS).....	27
2.1.3. Standar Kesejahteraan Badan Pusat Statistik (BPS)	32
2.2. Penelitian Terdahulu	41
2.3. Kerangka Konseptual.....	49
BAB III METODE PENELITIAN	51
3.1. Jenis Penelitian	51
3.2. Objek Penelitian	52
3.2.1. Lokasi Penelitian.....	52
3.2.2. Waktu Penelitian.....	53
3.3. Definisi Operasional	53
3.3.1. MANAJEMEN Pendayagunaan	53
3.3.2. Standarisasi Kesejahteraan Menurut BPS (Badan Pusat Statistik)	54
3.4. Data dan Sumber Data	55
3.4.1. Sumber Data Primer.....	55
3.4.2. Sumber Data Sekunder.....	56
3.5. Teknik Pengumpulan Data	56
3.5.1. Observasi.....	56
3.5.2. Wawancara dan Interview	57
3.5.3. Dokumentasi.....	59
3.6. Teknik Keabsahan Data	59
3.6.1. Triangulasi Sumber	59
3.6.2. Triangulasi Teori.....	60
3.6.3. Triangulasi Waktu.....	60
3.7. Teknik Analisis Data.....	60

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	62
4.1. Gambaran Umum KSPPS BMT NU Ngasem Bojonegoro	62
4.1.1. Sejarah Berdirinya KSPPS BMT NU Ngasem Bojonegoro	62
4.1.2. Struktur Kepengurusan KSPPS BMT NU Ngasem	65
4.1.3. Visi dan Misi KSPPS BMT NU Ngasem Bojonegoro	65
4.2. Penyajian Data.....	66
4.2.1. Manajemen Pendayagunaan Zakat Produktif	66
4.2.2. Manajemen Pendayagunaan Zakat Produktif	79
4.3. Pembahasan Hasil Penelitian.....	86
4.3.1. Manajemen Pendayagunaan Zakat Produktif	86
4.3.2. Zakat Produktif Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq	95
BAB V PENUTUP.....	112
5.1. Kesimpulan.....	112
5.2. Saran	114
DAFTAR PUSTAKA	116
PEDOMAN WAWANCARA.....	123

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	42
Tabel 3. 1 Data Informan.....	58
Tabel 4. 1 Program dan Mekanisme Pelaksanaan Zakat Produktif.....	68
Tabel 4. 2 Laporan Pertanggung Jawaban Penghimpunan Dana.....	84
Tabel 4. 3 Laporan Pertanggung Jawaban Pendistribusian Dana	85
Tabel 4. 4 Pengorganisasian dalam Program Zakat Produktif.....	90
Tabel 4. 5 Jumlah Mustahiq yang Berobat Jalan	97
Tabel 4. 6 Pendidikan yang Ditamatkan Mustahiq	99
Tabel 4. 7 Kondisi Ketenagakerjaan Mustahiq Sebelum dan	101
Tabel 4. 8 Hasil Analisis Ketenagakerjaan	102
Tabel 4. 9 Rata-Rata Pengeluaran Mustahiq dalam Sebulan.....	103
Tabel 4. 10 Persentase Kondisi Rumah Tinggal dan Fasilitas.....	105
Tabel 4. 11 Indeks Kedalaman Kemiskinan (P1), dan Indeks.....	110


 UIN SUNAN AMPEL
 S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Indeks Kesejahteraan dan PDB Perkapita	31
Gambar 2. 2 Kerangka Konseptual	50
Gambar 4. 1 Struktur Kepengurusan.....	65
Lampiran 1. 1 Program Kambing Bergulir	118
Lampiran 1. 2 Program Gerobaqu.....	119
Lampiran 1. 3 Wawancara Kepada Pihak BMT	120
Lampiran 1. 4 Pembukuan Baitul Maal KSPPS BMT NU Ngasem.....	121
Lampiran 1. 5 Wawancara Kepada Mustahiq.....	122



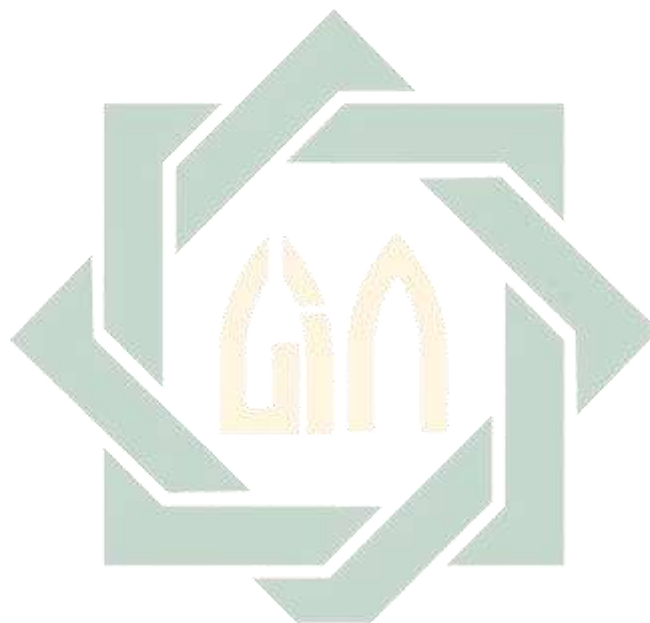
UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad, R. (2020). SISTEM PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT PRODUKTIF DALAM PEMBERDAYAAN MUSTAHIK BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KOTA TEBING TINGGI. *File:///C:/Users/VERA/Downloads/ASKEP_AGREGAT_ANAK_and_REMAJ A_PRINT.Docx*, 21(1), 1–9.
- Aravik, H. (2017). Esensi Zakat Sebagai Instrumen Finansial Islami dalam Pandangan Muhammad Nejatullah Siddiqi. *Economica Sharia*, 2(2), 101–112.
- Asnaini. (2008). zakat produktif dalam perspektif hukum islam. *Zakat Produktif Dalam Perspektif Hukum Islaam*, 64.
- Ayu Ana Widiastitik. (2019). *Menejemen Pengelolaan Wakaf Uang Untuk Pengembangan Pendidikan Di Pusat Pengelolaan Dana Sosial Universitas Airlangga Surabaya*. 20–21.
- Briyan. (2022). wawancara bersama kepala devisi Sosial Kemnusiaan.
- Hasanuddin. (2005). *fungsi fungsi menejemen*.
- Naseva, L. (2022). PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK MELALUI PROGRAM LAPAK BERKAH IZI PERWAKILAN BENGKULU. *Braz Dent J.*, 33(1), 1–12.
- Statistik, B. P. (2022). *Jumah Penduduk Miskin*.
- sudewo & eri, 2004. (2020). *Produktif Pada Program Depok*.
- Sudirman. (2007). *Zakat dalam Pusaran Arus Modernitas*.
- Sugono, D. (2005). *Kamus Besar Bahasa Indonesia* (Vol. 300).
- Terry, G. R. (1999). *Dasar Menejemen*.
- Widia Astuti, H. (2019). ANALISIS PERANAN ZAKAT PRODUKTIF

TERHADAP PERKEMBANGAN USAHA MIKRO MUSTAHIQ (Studi Kasus BMT Assyafi`iyah Kotagajah Lampung Tengah). *Progress in Retinal and Eye Research*, 561(3), S2–S3.

Zaluchu, S. E. (2020). *Strategi Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif Didalam Penelitian Agama Sonny*.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A