

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PENGELOLAAN ZAKAT
PRODUKTIF DALAM PEMBERDAYAAN ANGGOTA
KOPSYAH MUI JAWA TIMUR**

SKRIPSI

Oleh

SITI ROBI'AH ADAWIYAH

NIM: 08020521035



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NERGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA**

2025

PERNYATAAN

Saya, Siti Robi'ah Adawiyah, 08020521035, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 28 Mei 2025



Siti Robi'ah Adawiyah

Nim. 08020521035

Surabaya, 28 Mei 2025

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Rahma Ulfa Maghfiroh', with a stylized flourish at the end.

Rahma Ulfa Maghfiroh, S.E, M.M

LEMBAR PENGESAHAN

IMPLEMENTASI MANAJEMEN PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM PEMBERDAYAAN ANGGOTA KOPSYAH MUI JAWA TIMUR

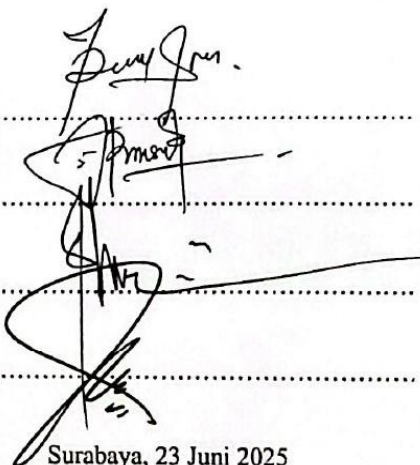
Oleh
Siti Robi'ah Adawiyah
Nim: 08020521035

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal 12 Juni 2025 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. Rahma Ulfa Maghfiroh,
S. E., M.M
NIP. 198612132019032009
(Penguji 1)
2. Siti Kalimah, M.Sy
NIP. 198707272022032001
(Penguji 2)
3. Basar Dikuraisyin, M.H
NIP. 198811292019031009
(Penguji 3)
4. Lian Fuad, Lc., M.A
NIP. 198504212019031011
(Penguji 4)


Surabaya, 23 Juni 2025

Dekan



Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.

NIP. 197005142000031001



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Siti Robi'ah Adawiyah
NIM : 08020521035
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam/Manajemen Zakat dan Wakaf
E-mail address : robiadawiyah03@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Implementasi Manajemen Pengelolaan Zakat Produktif Dalam Pemberdayaan Anggota Kopsyah
MUI Jawa Timur

berserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 16 Juli 2025

Penulis

(Siti Robi'ah Adawiyah)

ABSTRAK

Zakat produktif merupakan salah satu instrument penting dalam sistem ekonomi Islam yang bertujuan untuk memberdayakan mustahik agar dapat mandiri secara ekonomi. Pengelolaan zakat yang baik tidak hanya berfokus pada penyaluran, tetapi juga bagaimana zakat tersebut dikelola secara manajerial agar memberikan dampak jangka panjang bagi penerimanya. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan manajemen pengelolaan zakat produktif di Kopsyah MUI Jawa Timur serta mengetahui implementasi manajemen pengelolaan zakat dalam pemberdayaan anggota.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan metode pengumpulan data berupa wawancara, dokumentasi, dan observasi di Kopsyah MUI Jawa Timur. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan manajemen pengelolaan zakat produktif di Kopsyah MUI Jawa Timur sudah berjalan cukup efektif, terutama pada aspek perencanaan yang mengedepankan pendekatan strategis internal, aspek pengorganisasian dengan struktur dan pembagian tugas yang jelas, serta aspek pengarahan melalui kepemimpinan partisipatif yang objektif. Namun, pada aspek pengendalian atau pengawasi diperlukan pengawasan berkelanjutan.

Adapun program pemberdayaan anggota memberikan dampak positif terhadap mustahik, seperti peningkatan pendapatan, rasa tanggung jawab, dan kemandirian ekonomi. Namun, kurangnya pelatihan dan pendampingan berkelanjutan dapat menyebabkan pemberdayaan belum berjalan secara maksimal. Selain itu, dengan adanya pendampingan dan evaluasi berkala dapat meningkatkan efektivitas dan keberhasilan program pemberdayaan.

Penelitian ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi koperasi syariah maupun lembaga zakat untuk menerapkan manajemen pengelolaan zakat dalam pemberdayaan masyarakat. Dengan penerapan manajemen pengelolaan zakat yang efektif dapat mengoptimalkan program-program kesejahteraan masyarakat.

Kata Kunci: Manajemen pengelolaan zakat, Zakat produktif, Pemberdayaan

ABSTRACT

Productive zakat is one of the important instruments in the Islamic economic system that aims to empower mustahik to be economically independent. Good zakat management does not only focus on distribution, but also how the zakat is managed managerially in order to have a long-term impact on the recipients. This study aims to determine the application of productive zakat management at Kopsyah MUI East Java and to determine the implementation of zakat management in member empowerment.

This study aims to determin this research uses a descriptive qualitative approach with data collection methods in the form of interviews, documentation, and observastion at Kopsyah MUI east Java. The result showed that the implementation of productive zakat management in Kopsyah MUI East Java has been running quite effectively, especially in the planning aspect that puts forward an internal strategic approach, the organizing aspect with a clear structure and division of tasks, and the directing aspect through objective participatory leadership. However, in the aspect of controlling or supervising continuous supervision is needed.

The member empowerment program has a positive impact on mustahik, such as increased income, a sense of responsibility, and economic independence. However, the lack of training and continuous mentoring can cause empowerment to not run optimally. In addition, regular assistance and evaluation can increase the effectiveness and success of the empowerment program.

This research is expected to serve as a reference for Islamic cooperatives and zakat institutions in implementing zakat management in community empowerment. Effective implementation of zakat management can optimize community welfare programs.

Keywords: Zakat management, Productive zakat, Member empowerment

DAFTAR ISI

PERNYATAAN.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	7
1.3. Batasan Masalah.....	7
1.4. Rumusan Masalah	7
1.5. Tujuan Penelitian.....	8
1.6. Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1. Manajemen Pengelolaan	10
2.2. Pemberdayaan	19
2.3. Penelitian Terdahulu.....	28
2.4. Kerangka Konseptual	35
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
3.1 Jenis Penelitian.....	37
BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN	46
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	46
4.2. Hasil Penelitian	50
4.3. Pembahasan.....	69
BAB V PENUTUP.....	86
5.1. Kesimpulan	86

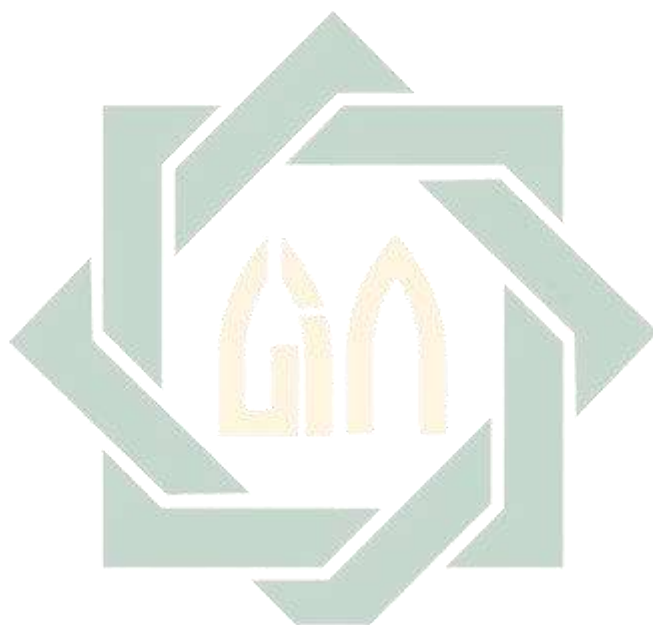
5.2. Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA.....	88
Lampiran	92



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	34
Tabel 4. 1 Laporan Pengumpulan Dana ZIS	53
Tabel 4. 2 Laporan Realisasi Penerimaan & Pendistribusian	60



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

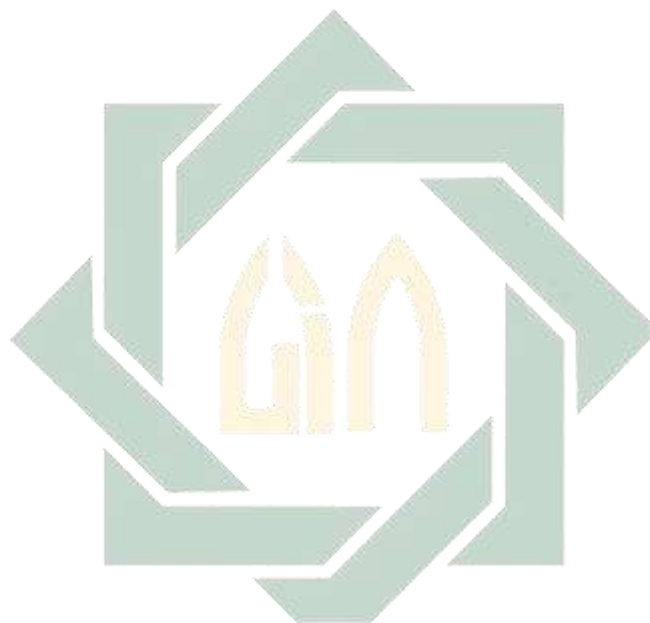
Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	36
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Kopsyah MUI Jawa Timur	47
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi UPZ Kopsyah MUI Jawa Timur	58



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

Daftar Lampiran

Lampiran 1 Biodata Peneliti	92
Lampiran 2 Transkrip Wawancara Pengelola Kopsyah MUI Jawa Timur	93
Lampiran 3 Transkrip Wawancara Anggota Kopsyah MUI Jawa Timur	96
Lampiran 4 Dokumentasi Wawancara bersama Pengelola Kopsyah MUI Jawa Timur....	98
Lampiran 5 Dokumentasi Pendistribusian Zakat Produktif Kopsyah MUI Jawa Timur ..	99
Lampiran 6 Dokumentasi Wawancara bersama Anggota Kopsyah MUI Jawa Timur....	100



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdurrachman, Q. (2001). *Zakat Dalam Dimensi Mahdah dan Sosial*. Raja Grafindo Persada.
- Adelia Syahfira, Sani Abdullah, H. N. (2023). Implementasi Manajemen Pengelolaan Zakat Produktif Pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Langkat Periode Tahun 2022-2023. *Journal of Islamic Studies*, 08, 53–66.
- Afzalur, R. (1999). *Doktrin Ekonomi Islam III*. Dana Bhakti Wakaf.
- Ahdiyat Agus Susila. (2019). Pengelolaan Zakat di Indonesia. *Iqtishodiyah : Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam*, 4(2), 293–305. <https://doi.org/10.36835/iqtishodiyah.v4i2.81>
- Ahmad, M. S. (1987). *Ekonomi dan Masyarakat dalam Perspektif Islam*. Rajawali.
- Aulia, O. A., & Dasuki, R. E. (2024). Pemberdayaan Anggota Melalui Efektivitas Pengelolaan Zakat Infaq Shodaqoh (ZIS): Studi kasus pada KSPPS BMT ItQan Bandung. *Eco-Iqtishodi: Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Keuangan Syariah*, 5(2), 201–216.
- Baridi, L. M. Z. M. H. (2005). *Zakat dan Wirausaha*. Centre for Entrepreneur Development.
- Darajat, Ulfah Alfiyah, Suharto, M. B. (2021). Implementasi Operasional Zakat Infak Dan Sedekah dalam Mewujudkan kesejahteraan Perspektif Ekonomi Islam. *14*(1), 55–90.
- Daryanto. (1997). *Kamus Besar Bahasa Indonesia Lengkap*. Apollo.
- Emzir. (2010). *Metodologi Penelitian: Analisis data*. PT Rajagrafindo persada.
- Fathaniyah, L., & Makhrus, M. (2022). Peran Organisasi Pengelola Zakat dalam Pemberdayaan Masyarakat di Kabupaten Banyumas. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 8(1), 632. <https://doi.org/10.29040/jiei.v8i1.4430>
- Fitriyanti, Y., Hamidah, N., Irawan, P., Sari, M. E., & Dwi, N. (2022). Analisis Pengelolaan Zakat Produktif Untuk Meningkatkan Ekonomi Masyarakat (Studi Kasus Pada Baznas Kabupaten Empat Lawang). *5*(1), 241–250.
- Ghony, M. D. dan F. A. (2016). *Metodologi Penelitian Kuantitatif*. Ar-Ruzz Media.
- Hafinuddin, D. (2002). *Zakat Dalam Perekonomian Modern*. Gema Insani.
- Hamid, A., Sultraeni, W., Fitriadi, F., Murwani, R., Rahmah, P., Minarti, A., & Surianti, S. (2023). Analisa Pengelolaan Dana Zakat Untuk Peningkatan Ekonomi Masyarakat di Kota Kendari. *Jurnal Ilmiah METANSI “Manajemen*

- Dan Akutansi," 12(2), 202–209. <https://ejurnal.nobel.ac.id/index.php/jbk/article/view/3831/2113>
- Hayatudin, A., & Anshori, A. R. (2021). Analisis Model Pengelolaan Zakat, Infaq Dan Shadaqah (Zis) Di Mesjid Al Istiqomah Kabupaten Bandung Barat. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 7(2), 661–668. <https://doi.org/10.29040/jiei.v7i2.2230>
- Indriantoro, N. dan B. S. (2002). *Metodologi Penelitian Bisnis Untuk Akuntansi dan Manajemen* (1st ed.). BPFE-Yogyakarta.
- Ismail, A. U. (n.d.). *Pengalaman Al-Quran Tentang Pemberdayaan Dhuafa'* (1st ed.). Dakwah Press.
- Iswandir. (2019). Kegiatan sedang dilaksanakan Kegiatan telah dilaksanakan Feedforward Control Concurrent Control Feedback Control. *Garuda*, 1, 68–76.
- J. Moleong, L. (2016). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. PT Remaja Rosdakarya.
- Jaelani, D. I. (2019). Pemberdayaan Ekonomi Umat Dalam Perspektif Islam. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan*, 1.
- Karim, A. M. A. 'Assal F. A. A. (1999). *Sistem, prinsip dan tujuan ekonomi Islam*. Pustaka Setia.
- Karyoto. (2016). *Dasar-Dasar Manajemen*. CV Andi Offset.
- Latifatul Mahmudah, A. Y. (2022). ANALISISjPENGELOLAAN DANA ZAKATjPRODUKTIF DALAM MEMBERDAYAKAN UMKM PADA LAZIS MUHAMMADIYAH (LAZISMU) KABUPATEN LAMONGAN. *Jurnal Ekonomika Dan Bisnis Islam*, 5(2), 119–130.
- Manulang. (1990). *Dasar-Dasar Manajemen*. Ghalia Indonesia.
- Matthoriq. (2020). Aktualisasi Nilai Islam Dalam Pemberdayaan Masyarakat Pesisir. *Jurnal Administrasi Publik*, 2.
- Miftahul Huda, M. (2020). Analisis Strategi Pengelolaan Zakat untuk Pemberdayaan Masyarakat di Baitul Maal Hidayatullah Yogyakarta. *Journal of Islamic Economics and Philanthropy (JIEP)*, 3(2), 815.
- Murni, Seri, Muhammad Iqbal, H. M. (2024). Pengaruh Pendayagunaan Zakat Produktif Terhadap Pemberdayaan Mustahik (Dompot Dhuafa Aceh). *Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 11.
- Mustofa, I. (2021). Zakat Lembaga Keuangan Syariah Sebagai Badan Hukum. *Millah*, 14(1), 171–200. <https://doi.org/10.20885/millah.vol14.iss1.art8>

- Putri Wahyuning Tyas. (2024). Analisis Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat Produktif Dalam Upaya Pengentasan Kemiskinan Pada Badan Amil Zakat Nasional(BAZNAS) Kabupaten Tulungagung. *Jurilma: Jurnal Ilmu Manajemen Indonesia*, 1(1), 19–24. <https://doi.org/10.69533/v4xga724>
- Q.S Al-Hasyr. (n.d.). <https://Quran.Nu.or.Id>.
- Q.S Az-Zukhruf. (n.d.). <https://Quran.Nu.or.Id>.
- Rosmedi, R. R. (2006). *Pemberdayaan Masyarakat* (A. Jatinegoro (Ed.)).
- Rozalinda. (2015). *Manajemen Wakaf Produktif*. Rajawali Pers.
- Soekanto, S. (1987). *Sosial Suatu Pengantar* (1st ed.). Rajawaliiperss.
- Sondang, P. S. (2012). *Fungsi-Fungsi Manajemen*. PT Bumi Aksara.
- Suardi, D., & Abdul Hafidz, J. (2021). Optimalisasi Pengelolaan Dana Ziswaf dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Anggota Koperasi Syari'ah Benteng Mikro Indonesia Cabang Cikupa, Tangerang. *Management of Zakat and Waqf Journal (MAZAWA)*, 2(2), 170–179. <https://doi.org/10.15642/mzw.2021.2.2.170-179>
- Sudarta. (2022). *PENGLOLAAN ZAKAT DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI KOTA CIREBON*. 16(1), 1–23.
- Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan RnD*. CV Alfabeta.
- Suharto, E. (2005). *Membangun Masyarakat Memberdayakan Rakyat Kajian Strategis Pembangunan Kesejahteraan Sosial dan Pekerja Sosial* (1st ed.). PT Ravika Aditama.
- Sulistiyani, A. T. (2004). *Kemitraan dan Model-Model Pemberdayaan*. Gaya Media.
- Sumohadiningrat, G. (1997). *Pembangunan Daerah Dan Membangun Masyarakat*. Bina Rena Pariwisata.
- Sumohadiningrat, G. (2000). *Visi dan Misi Pembangunan Berbasis Pemberdayaan*. IDEA.
- Supena, I. (2015). *Management of Zakat*. 33–34.
- Syarfi, A. A. (n.d.). *Manajemen Masyarakat Islam*. Gerbang Masyarakat Baru.
- T. Hani, H. (2003). *Manajemen* (2nd ed.). BPFE-Yogyakarta.
- Umar, H. (2013). *Metode Penelitian* (2nd ed.). Rajawali Pers.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2011. (2011). 53(9), 167–169.

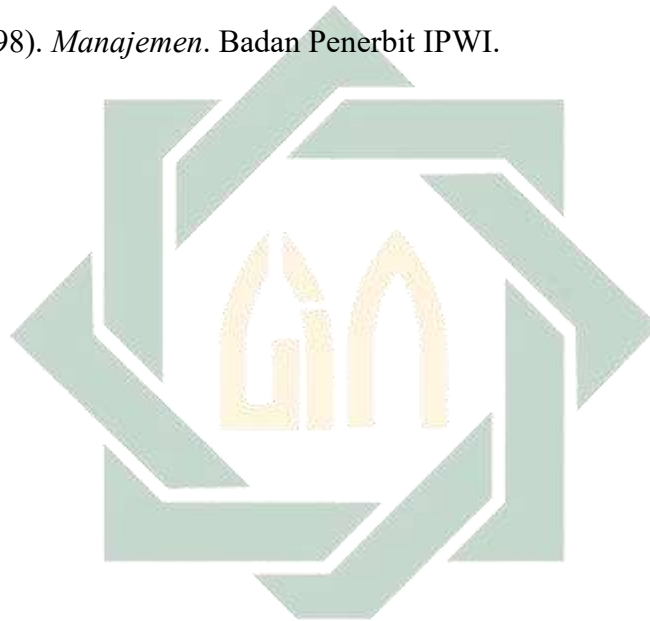
Usman, S. (2010). *Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat*. Pustaka Pelajar.

W. Creswell, J. (2014). *Research Design*. Sage Publications Sage CA: Los Angeles, CA.

Yusuf, M. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif & Penelitian Gabungan* (4th ed.). Kencana.

Zakiyudin, A. (2013). *Teori Dan Praktek Manajemen*. Mitra Wacana Media.

Zamani. (1998). *Manajemen*. Badan Penerbit IPWI.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A