

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN
SUMBER DAYA MANUSIA YANG PROFESIONAL
DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA
DARUL MUTA'ALLIMIN SIDOARJO**

SKRIPSI

Oleh:

ALFIA NUR BADRIA
06020320020



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Dosen Pembimbing I
Dr. Mukhlisah AM, M.Pd
NIP. 196805051994032001

Dosen Pembimbing II
Ni'matus Sholihah, M.Ag
NIP. 197308022009012003

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2025

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA : ALFIA NUR BADRIA

NIM : 06020320020

JUDUL : STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN SUMBER DAYA MANUSIA DI
SEKOLAH MENENGAH PERTAMA DARUL
MUTA'ALLIMIN SIDOARJO

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sebelumnya.

Surabaya, 24 Juni 2025

Pembuat Pernyataan



ALFIA NUR BADRIA

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh:

NAMA : ALFIA NUR BADRIA

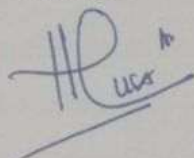
NIM : 06020320020

JUDUL : STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN
SUMBER DAYA MANUSIA DI SEKOLAH MENENGAH
PERTAMA DARUL MUTA'ALLIMIN SIDOARJO

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

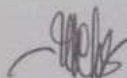
Surabaya, 24 Juni 2025

Pembimbing I



Dr. Mukhlisah AM, M.Pd
NIP. 196805051994032001

Pembimbing II



Ni'matus Sholihah, M. Ag
NIP. 197308022009012003

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Alfia Nur Badria ini telah
dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 25 Juni 2025



Mengesahkan,

Dekan

Prof. Dr. Muhamad Thohir, S.Ag., M.Pd
NIP. 197407251998031001

Penguji 1

Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd.
NIP. 197704122009121001

Penguji II

Dr. Moch. Zainul Arifin, S.Ag., M.Pd.I.
NIP. 197104172007101004

Penguji III

Dr. Mukhlisah, AM, M.Pd
NIP. 1968050519940320001

Penguji IV

Ni'matus Sholihah, M.Ag
NIP. 197308022009012003

LAMPIRAN PERNYATAAN PUBLIKASI



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ALFIA NUR BADRIA
NIM : 06020320020
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/ PENDIDIKAN ISLAM
E-mail address : alfianurbadbad@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN SUMBER DAYA
MANUSIA YANG PROFESIONAL DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA DARUL
MUTA'ALLIMIN SIDOARJO**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 26 Juni 2025

Penulis

(ALFIA NUR BADRIA)
NIM. 06020320020

ABSTRAK

Alfia Nur Badria (06020320020) *Strategi Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Sumber Daya Manusia yang Profesional di Sekolah Menengah Pertama Darul Muta'allimin Sidoarjo*. Dosen Pembimbing I Dr. Mukhlisah AM, M.Pd dan Dosen Pembimbing II Ni'matus Sholihah, M.Ag.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan strategi kepala sekolah dalam mengembangkan sumber daya manusia yang profesional di SMP Darul Muta'allimin Sidoarjo. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi. Strategi kepala sekolah dalam mengembangkan sumber daya manusia yang profesional mencakup konsep diri, keterampilan berkomunikasi, konsekuensi logis dan alami, klarifikasi nilai, latihan keefektifan kepemimpinan, terapi realitas, tugas kerja, kualitas kerja, kuantitas, dan efektivitas biaya. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Strategi kepala sekolah yang diterapkan oleh kepala Sekolah SMP Darul Muta'allimin adalah kepemimpinan terbuka dan bijak dengan konsep diri positif, yang mendorong pengembangan sumber daya manusia yang profesional, peningkatan prestasi siswa, serta terciptanya komunikasi dan kerja sama yang efektif di lingkungan sekolah. Keberhasilan strategi kepala sekolah dalam mengembangkan sumber daya manusia yang profesional di SMP Darul Muta'allimin dipengaruhi oleh faktor pendukung seperti kepemimpinan yang kuat, pelatihan guru, serta komunikasi dan kolaborasi yang baik. Namun, strategi ini juga menghadapi hambatan berupa resistensi terhadap perubahan, ketidakdisiplinan, dan keterbatasan biaya. Strategi kepala sekolah berperan penting dalam pengembangan sumber daya manusia yang profesional di SMP Darul Muta'allimin, yang berdampak pada meningkatnya kualitas pendidikan, keberlanjutan program, komunikasi yang harmonis dengan wali murid, serta terciptanya kolaborasi dan budaya sekolah yang positif.

Kata Kunci: Strategi Kepala Sekolah, Sumber Daya Manusia, Profesional.

DAFTAR ISI

STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN	i
STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI	v
LAMPIRAN PERNYATAAN PUBLIKASI.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	x
MOTTO	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	12
C. Tujuan Penelitian	12
D. Manfaat Penelitian.....	13
E. Definisi Konseptual	14
F. Keaslian Penelitian	19
G. Sistematika Pembahasan	24
BAB II KAJIAN PUSTAKA	26
A. Strategi Kepala Sekolah	26
1. Pengertian Strategi Kepala Sekolah.....	26
2. Macam-macam Strategi Kepala Sekolah.....	32
3. Pengertian Kepala Sekolah	34
4. Tugas dan Peran Kepala Sekolah.....	36

B.	Manajemen Sumber Daya Manusia yang Profesional	42
1.	Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia yang Profesional.....	42
2.	Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia yang Profesional	46
3.	Manfaat Manajemen Sumber Daya Manusia yang Profesional.....	50
4.	Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia yang Profesional	51
C.	Strategi Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Sumber Daya Manusia yang Profesional	53
1.	Faktor penghambat dan Faktor Pendukung Strategi Kepala sekolah dalam Mengembangkan Sumber Daya Manusia yang Profesional	53
2.	Dampak Strategi Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Sumber Daya Manusia yang Profesional.....	54
BAB III METODE PENELITIAN		56
A.	Jenis Penelitian	56
B.	Kehadiran Peneliti	57
C.	Lokasi Penelitian	57
D.	Sumber Data dan Informan Penelitian	58
E.	Metode Pengumpulan Data	60
F.	Teknik Analisa Data	64
G.	Teknik Keabsahan Data.....	68
H.	Pedoman Penelitian	71
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		78
A.	Deskripsi Lokasi Penelitian	78
1.	Lokasi Penelitian.....	78
2.	Deskripsi Informan	79
B.	Temuan Penelitian	82
1.	Strategi Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Sumber Daya Manusia di SMP Darul Muta'allimin Sidoarjo.....	82
2.	Faktor Penghambat dan Faktor Pendukung Strategi Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Sumber Daya Manusia yang Profesional di SMP Darul Muta'allimin Sidoarjo	129

3.	Dampak Strategi Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Sumber Daya Manusia yang Profesional di SMP Darul Muta'allimin Sidoarjo	135
C.	Analisis Hasil Penelitian	139
1.	Strategi Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Sumber Daya Manusia yang Profesional di SMP Darul Muta'allimin Sidoarjo.....	139
2.	Faktor Penghambat dan Faktor Pendukung Strategi Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Sumber Daya Manusia yang Profesional di SMP Darul Muta'allimin Sidoarjo	148
3.	Dampak Strategi Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Sumber Daya Manusia yang Profesional di SMP Darul Muta'allimin Sidoarjo	150
BAB V PENUTUP.....		152
A.	Simpulan.....	152
B.	Saran	154
DAFTAR PUSTAKA.....		156
LAMPIRAN.....		160

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	59
Tabel 3.2 Indikator Kebutuhan Observasi	61
Tabel 3.3 Indikator Kebutuhan Wawancara.....	63
Tabel 3.4 Aspek Pengkodean.....	67
Tabel 3.5 Pedoman Observasi.....	71
Tabel 3.6 Pedoman Wawancara.....	72
Tabel 3.7 Pedoman Dokumentasi	77
Tabel 4.1 Prestasi Nonakademik Siswa SMP Darul Muta'allimin Sidoarjo	98
Tabel 4.2 Prestasi Akademik Siswa SMP Darul Muta'allimin Sidoarjo	100



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

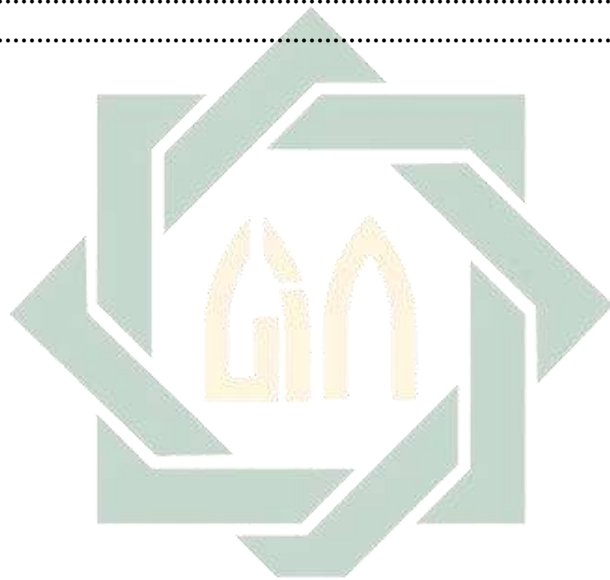
DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Visi dan Misi SMP Darul Muta'allimin Sidoarjo	87
Gambar 4.2 Gambar WhatsApp Group Guru SMP Darul Muta'allimin	93



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	161
Lampiran 2	162
Lampiran 3	163
Lampiran 4	164
Lampiran 5	164
Lampiran 6	166
Lampiran 7	167
Lampiran 8	168



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Afandi, Pandi. *Manajemen Sumber Daya Manusia (Teori, Konsep Dan Indikator)*. 2nd ed. Riau: Zanafa Publishing, 2021.
- Aljabar. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Deepublish, 2020.
- Amin, Moh Irhamul. “Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Sumber Daya Manusia Yang Profesional: Studi Kasus Di SMK Al-Kholiliyah Karangbutoh Bangkalan Madura,” 2021.
- Ansori, Sopian, Adi Fadli, and M.Sutikno Sobry. “Strategi Kepala Sekolah Mewujudkan Kedisiplinan Peserta Didik Di MA Al-Ijtihad Danger.” *Schemata: Jurnal Pascasarjana UIN Mataram* 10, no. 1 (2021): 31–50.
- Arifin, Moh. Samsul. “Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Mutu Sumber Daya Guru.” *JOEL Journal of Educational and Language Research* 1, no. 7 (2022).
- Asman, Jamal Ma'mur, and I. *Tips Aplikasi Manajemen Sekolah*. Edited by Abdul Aziz Muttaqin. 1st ed. Yogyakarta: Diva Press, 2012.
- Babullah, Rubi. “Mengenal Sumber Daya Manusia (SDM): Pengertian Dan Fungsinya.” *Jurnal Arjuna: Publikasi Ilmu Pendidikan, Bahasa dan Matematika* 2, no. 4 (2024): 187–204. <https://journal.aripi.or.id/index.php/Arjuna>.
- Barlian, Eri. *Metodologi Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*. Padang: Sukabina Press, 2016.
- Budiyanto, Cepi, Hasnawati, N.B Sukamdani, R.D Permatasari, I.M.S Wijaya, Dasep Suryanto, Ansari, et al. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edited by Abdul Ghafur. 1st ed. Vol. 01. Yogyakarta: Zahir Publishing, 2023.
- Cangara, Hafield. *Pengantar Ilmu Komunikasi*. 3rd ed. Depok: Rajawali Press, 2018.
- Charles, and Senter. *Buiding Classroom Discipline*. Pearson, 2011.
- Chatab, Nevizond. *Profil Budaya Organisasi*. Bandung: Alfabeta, 2007.
- Corey, Gerald. *Teori Dan Praktik Konseling Dan Psikoterapi*. Bandung: PT Eresco, 1997.
- Danim, Sudarwan. *Inovasi Pendidikan: Dalam Upaya Profesionalisme Tenaga Kependidikan*. 3rd ed. Bandung: CV. Pustaka Setia, 2016.
- . *Profesionalisasi Dan Etika Profesi Guru*. Bandung: Alfabeta, 2013.
- . *Visi Baru Manajemen Sekolah: Dari Unit Birokrasi Ke Lembaga Akademik*. 4th ed. Jakarta: Bumi Aksara, 2006.

- Darma, Bagus Eko. *Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Siswa*. 1st ed. Bondowoso: Guepedia Publisher, 2021.
- Daud, Ali. "Penanganan Masalah Konseling Melalui Konseling Realitas." *Jurnal UIN IB* (219AD).
- Guruh, Muhammad, and Mukrodi. *Manajemen Sumber Daya Manusia (Konsep Dan Praktik Mengelola SDM Berkualitas)*. Edited by Wahyudi. 1st ed. Bekasi: PT. Dewangga Energi Internasional, 2024.
- Handoko. *Cara Mudah Membangun Blog Toko Online*. Jakarta: Salemba Empat, 2010.
- Hartanti, Jahju. *Konsep Diri (Karakteristik Berbagai Usia)*. Surabaya: Universitas PGRI Adi Buana Surabaya, 2018.
- Hasan, Muhammad, Lulu Ulfa Sholihannisa Nurhadi Kusuma Siti Rochmahtun, Margiyono Suyitno Agi Maehesa Putri Arifuddin, Baiq Salkiah, Desty Endrawati Subroto Al Ahadid Wahyu Putra Holong Saor Nababan, and Abdul Hamid Arribathi Eskawida. *Manajemen Sumber Daya Manusia Pendidikan*. Edited by Asep Nugraha. *Edisi Revisi Jakarta: Bumi Aksara*. 1st ed. Banten: Sada Kurnia Pustaka, 2023.
<https://books.google.com/books?hl=en&lr=&id=e2ppEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA1&dq=manajemen+pengetahuan&ots=gV368HYlR3&sig=ugm1Twmq-r6Ya9ITLRHYA6ieJi0>.
- Hasibuan. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara, 2007.
- Ho, Chun Sing Maxwell. "Unpacking the Principal Strategies in Leveraging Weighted Student Funding." *Sustainability (Switzerland)* 15, no. 16 (2023).
- Husna, Asmaul, and Budi Suryana. *Metodologi Penelitian Dan Statistik*. Jakarta: Badan Pengembangan dan Pemberdayaan Sumber Daya Manusia Kesehatan, 2017.
- Kadji, Yulianto. *Metode Penelitian Ilmu Administrasi*. Yogyakarta: Deepublish, 2012.
- Kambi, Rahman, Radiatan Mardiah, Fitri Rezki Amaliah, and Ananda Putra Ali Pratama. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Upaya Meningkatkan Kinerja Guru Pada Masa Pandemi Covid-19 Di UPT SDN 2 Majannang Kec. Balocci Kab. Pangkajene Dan Kepulauan." *SAMMAJIVA : Jurnal Penelitian Bisnis dan Manajemen* 1, no. 1 (2023).
- Khairuddin, Alif, Muhammad Zakki Masykur, and Illa Zahroh Luthfia. "Strategi Kepala Sekoah Dalam Meningkatkan Profesionalitas Sumber Daya Manusia." *Al-Furqan: Jurnal Agama, Sosial dan Budaya* 3, no. 3 (2024).

- Miles, B. Mathew, and Michael Huberman. *Analisis Data Kualitatif, Buku Sumber Tentang Metode Metode Baru*. Jakarta: Universitas Indonesia Press, 2007.
- Moloeng, Lexy J. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. 38th ed. Bandung: Remaja Rosdakarya, 2018.
- Mulyasa, Enco. *Manajemen Berbasis Sekolah: Konsep, Strategi, Dan Implementasi*. Bandung: Remaja Rosdakarya, 2004.
- . *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*. Bandung: Remaja Rosdakarya, 2006.
- Muspawi, Mohamad. “Strategi Menjadi Kepala Sekolah Profesional.” *Jurnal Ilmiah Universitas Batanghari Jambi* 20, no. 2 (2020): 402.
- Nainggolan, Hermin, Rahmisyari, Elpisah, Kosasih, Apud Abdul Aziz, Anna Marganingsih, Widya Winarni, et al. *Perencanaan Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Strategi Dan Implementasi Penulis*. 1st ed. Purbalingga: CV. Eureka Media Aksara, 2022.
- Nasution, Bahder Johan. *Metode Penelitian Ilmu Hukum*. Bandung: Mandar Maju, 2008.
- Nurdiana, Sukirman Nurdjan, and Mahadin Saleh. “Analisis Strategi Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Mutu Sekolah Dasar.” *Kelola: Journal of Islamic Education Management* 8, no. 2 (2023).
- Nurtan, Imam Bahrudin, Taufic Isnain, Muhammad Edi Susilo, Dian Rizki Kusuma Wardani, and Manisha Anggela. “Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Lulusan Di SMKN 2 Sangatta Utara.” *JIPMukti: Jurnal Ilmu Pendidikan Muhammadiyah Kramat Jati* 3, no. 1 (2022): 17–27.
- Pianka, Sri. “Pengaruh Kualita Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Efektivitas Kerja Pegawai PT. Damai Abadi Medan.” *Journal Economic and Strategiy (JES)* 4, no. 1 (2023).
- Priansa, Donni Juni, Rismi Somad, and Ai Kasmanah. *Manajemen Supervisi Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Bandung: Alfabeta, 2014.
- Raco, J. R. *Metode Penelitian Kualitatif*. Jakarta: PT. Grasindo, 2016.
- Sahabuddin. “Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di SMA Negeri 21 Makassar.” *Jurnal AL-Qiyam* 3, no. 1 (2022).
- Setiono, Beni Agus, and Enni Sustiyatik. *Manajemen Sumber Daya Manusia Pendekatan Teoritis Dan Praktis*, 2020.
- Sucahyono. *Klarifikasi Nilai*. Malang: Media Nusa Creative Publishing, 2021.
- Sudarman, Aden. *Kepemimpinan Kepala Sekolah Efektif*. Jakarta: Deepublish, 2022.

- Sugiyono. *Metode Penelitian Pendidikan: Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif Dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2009.
- Sulistiyorini. *Manajemen Pendidikan Islam*. 1st ed. Surabaya: ELKAF, 2016.
- Supratiknya. *Komunikasi Antar Pribadi "Tinjauan Psikologis."* Yogyakarta: Penerbit Kanisius, 2003.
- Suwatno, and Donni Juni Priansa. *Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Organisasi Publik Dan Bisnis*. Bandung: Alfabeta, 2014.
- Syarief, Faroman, Andrie Kurniawan, Zandra Dwanita Widodo, Hari Nugroho, Rimayanti, Edison Siregar, Astrid Aprica Isabella, et al. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edited by Kurniawan Prambudi Utomo. 1st ed. Bandung: Penerbit Widina Bhakti Persada Bandung, 2022.
- Wardhana, Aditya, Marisi Butarbutar, Siti Mardah, Ns. Irwan Budiana, Hani Damayanti Aprilia, Ns. Arif Munandar, Arif Zunaidi, Veramika br Sembiring, Siti Rozinah, and Yudabbirul Arif. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edited by Hartini. 1st ed. Bandung: Penerbit Media Sains Indonesia, 2021.
- Wibowo, Agus. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edited by Wawan Susanto. Semarang: Yayasan Prima Agus Teknik, 2020.
penerbit_ypat@stekom.ac.id%0Ainfo@stekom.ac.id.
- Witcahyo, Eri, Ayu Pramudita WardAani, and Sri Utami. "Efektivitas Biaya Program Pengelolaan Penyakit Kronis (Prolanis) Di Puskesmas." *HIGEIA(Journal of Public Health Research and development)* 2, no. 4 (2018).

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A