

**EVALUASI PENDAYAGUNAAN ZIS DALAM PENINGKATAN
KUALITAS SDM MELALUI PROGRAM BUNDA YATIM BERDAYA DI
LAZ YDSF SURABAYA**

SKRIPSI

Oleh

CATUR FAHRUDIN DAFFA PRADANA

NIM: 08020521018



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA**

2025

PERNYATAAN

Saya, Catur Fahrudin Daffa Pradana, 08020521018, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun diperguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 07 Juni 2025



Catur Fahrudin Daffa Pradana
NIM. 08020521018

Surabaya, 28 Mei 2025

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Siti Kalimah' with a stylized flourish at the end.

Siti Kalimah, M. SY

LEMBAR PENGESAHAN

EVALUASI PENDAYAGUNAAN ZIS DALAM PENINGKATAN KUALITAS SDM MELALUI PROGRAM BUNDA YATIM BERDAYA DI LAZ YDSF SURABAYA

Oleh

Catur Fahrudin Daffa Pradana

NIM: 08020521018

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 07 Juni 2025 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. Siti Kalimah, M.SY.
NIP. 198707272022032001
(Penguji 1)
2. Basar Dikuraisyin, M.H
NIP. 198811292019031009
(Penguji 2)
3. Dr. Atok Syihabuddin, S.H.I., M.E.I
NIP. 198501022023211011
(Penguji 3)
4. Lian Fuad, Lc, MA
NIP. 198504212019031011
(Penguji 4)

Tanda Tangan:



Surabaya, 07 Juni 2025



Dekan
Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Catur Fahrudin Daffa Pradana
NIM : 08020521018
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam/ Manajemen Zakat Dan Wakaf
E-mail address : cdaffapradana@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

“EVALUASI PENDAYAGUNAAN ZIS DALAM PENINGKATAN KUALITAS SDM MELALUI
PROGRAM BUNDA YATIM BERDAYA DI LAZ YDSF SURABAYA”

Beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 7 Juli 2025

Penulis,



Catur Fahrudin Daffa Pradana

ABSTRAK

LAZ Yayasan Dana Sosial Al Falah (YDSF) Surabaya merancang program pendayagunaan produktif kreatif bunda yatim berdaya. Program tersebut secara khusus diberikan kepada para ibu yang memiliki anak yatim (bunda yatim), ibu-ibu janda, atau perempuan yang tidak memiliki penghasilan tetap. Bentuk dukungan yang diberikan mencakup bantuan modal usaha. Program bunda yatim berdaya memiliki potensi besar untuk meningkatkan kesejahteraan dan kualitas SDM mustahik serta mengatasi masalah kemiskinan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pendayagunaan produktif kreatif program Bunda Yatim Berdaya yang didanai oleh ZIS di LAZ YDSF Surabaya dalam meningkatkan kualitas sumber daya manusia (SDM), serta mengevaluasi program tersebut menggunakan pendekatan CIPP. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan data primer yang diperoleh melalui wawancara dengan para penerima manfaat, ketua program, dan staf lapangan, serta data sekunder yang berasal dari laporan penerima manfaat dan data penyaluran dana dari LAZ YDSF Surabaya. Analisis data dilakukan melalui tiga tahapan, yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Program Bunda Yatim Berdaya di LAZ YDSF Surabaya telah berjalan cukup baik dalam pendayagunaan, terbukti dari peningkatan kualitas hidup mustahik, penurunan jumlah penduduk miskin, dan berkembangnya usaha penerima manfaat. Berdasarkan evaluasi CIPP, program sudah tepat dalam *konteks*, *Input*, dan *product*, namun pelaksanaannya belum optimal, khususnya pada aspek *process* seperti pelatihan, pendampingan, dan monitoring yang masih perlu ditingkatkan untuk menjamin keberlanjutan dan efektivitas program.

Penelitian ini memberikan rekomendasi kepada LAZ YDSF Surabaya untuk mengoptimalkan program bunda yatim berdaya dengan memberikan pelatihan usaha, pendampingan usaha dan pengawasan atau monitoring kepada para penerima manfaat. Hal ini bertujuan untuk mengurangi potensi kegagalan usaha dapat diminimalisir dan dampak program terhadap peningkatan kualitas hidup penerima manfaat dapat lebih maksimal.

Kata Kunci: Pendayagunaan;Peningkatan Kualitas SDM;Evaluasi CIPP

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

ABSTRACT

LAZ Yayasan Dana Sosial Al Falah (YDSF) Surabaya designed a creative productive empowerment program for empowered orphan mothers. The program is specifically given to mothers who have orphans (orphan mothers), widows, or women who do not have a fixed income. The form of support provided includes business capital assistance. The empowered orphan mother program has great potential to improve the welfare and quality of mustahik human resources and overcome poverty problems.

The purpose of this study was to determine the creative productive utilization of the Bunda Yatim Berdaya program funded by ZIS at LAZ YDSF Surabaya in improving the quality of human resources (HR), and to evaluate the program using the CIPP approach. This study uses a qualitative method with primary data obtained through interviews with beneficiaries, program leaders, and field staff, as well as secondary data from beneficiary reports and fund distribution data from LAZ YDSF Surabaya. Data analysis was carried out through three stages, namely data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

The results of the study indicate that the Bunda Yatim Berdaya Program at LAZ YDSF Surabaya has been running quite well in its utilization, as evidenced by the improvement in the quality of life of mustahik, the decrease in the number of poor people, and the development of beneficiary businesses. Based on the CIPP evaluation, the program is appropriate in context, Input, and product, but its implementation has not been optimal, especially in the process aspects such as training, mentoring, and monitoring which still need to be improved to ensure the sustainability and effectiveness of the program.

This study provides recommendations to LAZ YDSF Surabaya to optimize the empowered orphan program by providing business training, business assistance and supervision or monitoring to beneficiaries. This aims to reduce the potential for business failure can be minimized and the impact of the program on improving the quality of life of beneficiaries can be maximized.

Keywords: Utilization; Human Resource Quality Improvement; CIPP Evaluation

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	1
PERNYATAAN.....	iii
DECLARATION	iv
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi dan batasan masalah	8
1.3 Rumusan Masalah.....	9
1.4 Tujuan Penelitian	9
1.5 Manfaat Penelitian	9
BAB II.....	11
LANDASAN TEORI	11
2.1 Evaluasi	11
2.1.1 Pengertian Evaluasi.....	11
2.1.2 Indikator Evaluasi	12
2.2 Pendayagunaan	14
2.2.1 Definisi Pendayagunaan zakat	14
2.2.2 Model Pendayagunaan	14
2.2.3 Macam-macam Pendayagunaan.....	15
2.2.4 Indikator Pendayagunaan	16
2.2.5 Tujuan Pendayagunaan.....	17
2.3 Zakat, Infak, Sedekah (ZIS)	18
2.3.1 Definisi Zakat.....	18
2.3.2 Penerima Zakat	19

2.3.3	Syarat Zakat	20
2.3.4	Landasan Hukum Zakat.....	21
2.3.5	Infak.....	22
2.3.6	Sedekah.....	24
2.4	Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia	25
2.4.1	Indikator Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia.....	26
2.5	Penelitian Terdahulu.....	27
2.6	Kerangka konseptual.....	33
BAB III		34
METODE PENELITIAN		34
3.1	Jenis penelitian.....	34
3.2	Tempat atau lokasi penelitian	34
3.3	Jenis dan sumber data.....	34
3.4	Teknik pengumpulan data.....	35
3.5	Teknik analisis data.....	37
3.6	Teknik keabsahan data	38
BAB IV		40
HASIL DAN PEMBAHASAN		40
4.1	Gambaran Umum Lembaga.....	40
4.1.1	Profile LAZ Yayasan Dana Sosial Al Falah (YDSF) Surabaya	40
4.1.2	Struktur Organisasi.....	41
4.1.3	Visi dan Misi	43
4.1.4	Program Bunda Yatim Berdaya.....	43
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian	44
4.2.1	Pendayagunaan Dana ZIS Program Bunda Yatim Berdaya Dalam Peningkatan Kualitas SDM Di LAZ YDSF Surabaya	44
4.2.2	Evaluasi Pendayagunaan Program Bunda Yatim Berdaya Dalam Peningkatkan Kualitas SDM Di LAZ YDSF Surabaya Melalui Metode CIPP.....	51
4.3	Pembahasan	56
4.3.1	Pendayagunaan Program Bunda Yatim Berdaya Di LAZ YDSF Surabaya Dalam Meningkatkan Kualitas SDM	56
4.3.2	Evaluasi Pendayagunaan Dana ZIS Dalam Peningkatkan Kualitas SDM Melalui Program Bunda Yatim Berdaya Di LAZ YDSF Surabaya	65
BAB V		74
PENUTUP		74
5.1	Kesimpulan.....	74

5.2	Saran.....	75
DAFTAR PUSTAKA		77



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka konseptual	33
Gambar 4. 1 Rumah Penerima Manfaat	50
Gambar 4. 2 Usaha Laundry Bu Sutami	53
Gambar 4. 3 Usaha Kue Bu Titik Wahyuning.....	53
Gambar 4. 4 Usaha Es Batu dan Es Cream Ibu Masamah.....	54
Gambar 4. 5 Usaha Ciki dan Frozen Food Ibu Muryati	54
Gambar 4. 6 Data Dana untuk Program Bunda Yatim Berdaya.....	56



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

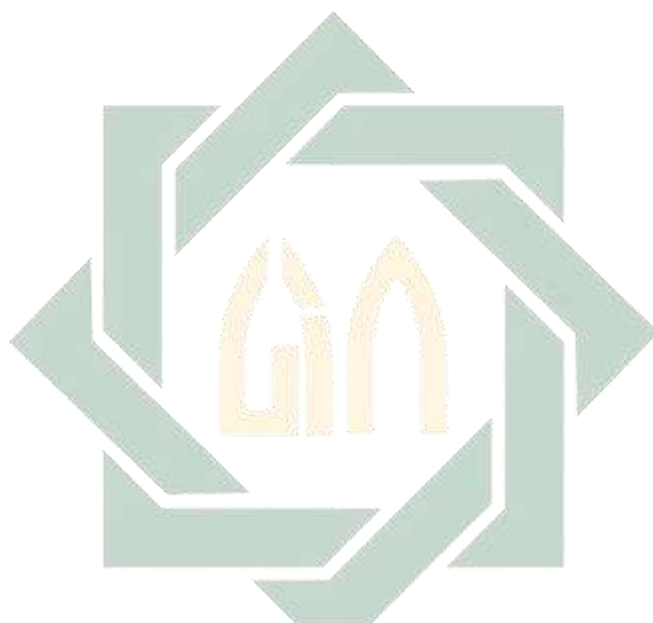
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	27
Tabel 3. 1 Narasumber Wawancara	36
Tabel 4. 1 Struktur Organisasi, Sumber: ydsf.org	41



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Biodata Penulis.....	83
Lampiran 2 Draft Wawancara	84
Lampiran 3 Foto Dokumentasi Wawancara.....	86



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdillah, F. (2024). Peran perguruan tinggi dalam meningkatkan kualitas sumber daya manusia di indonesia. *Educazione: Jurnal Multidisiplin*, 1(1), 13–24.
- Al-Zuhayly, W. (1997). Zakat: Kajian Berbagai Mazhab Cet. Ke-3. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Al Faruq, M., & Kalimah, S. (2020). Pengembangan SDM dan Pelatihan Kewirausahaan Berbasis Potensi Lokal Pengolahan Susu Sapi Perah di Desa Mulyosari Pagerwojo Tulungagung. *Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat Desa (JPMD)*, 1(1), 66–81.
- Ali, B. (2020). *Jika Sedekah Menjadi Lifestyle (Gaya Hidup)*. Deepublish.
- Ali, M. A., & Abdullah, R. (2025). Evaluasi Program Aksi Layanan Sehat (ALS) Dompot Dhuafa Kalimantan Timur Melalui Model CIPP. *Jurnal Ekonomi Syariah Mulawarman (JESM)*, 4(1), 8–14.
- Amanda, D., Nainggolan, M., Pajira, N., Afifah, N., Manik, R. S., Yus, A., & Lubis, S. K. (2025). Evaluasi Program Manasik Haji di TK Swasta Al-Muttaqien: Kendala, Dukungan, dan Upaya Peningkatan Partisipasi. *Jurnal Kajian Penelitian Pendidikan Dan Kebudayaan*, 3(1), 8–22.
- Amar. (2025). *Staff Kantor dan Ketua Program Bunda Yatim Berdaya LAZ YDSF Surabaya*.
- Antonio, M. S. (2001). *Bank Syariah: dari teori ke praktik*. Gema Insani.
- Arikunto, S. (2004). dan Cepi Safruddin Abdul Jabar. *Evaluasi Program Pendidikan, Pedoman Teoretis Praktis Bagi Mahasiswa Dan Praktisi Pendidikan*.
- Asegaf, Dikuraisyin, K. (2021). Human Capital Sebagai Strategi Pengembangan Sumber Daya Profesional Di Lembaga Zakat Nurul Hayat. *Filantropi: Jurnal Manajemen Zakat Dan Wakaf*, 2(2), 155–174.
- Aulia, O. A., & Dasuki, R. E. (2024). Pemberdayaan Anggota Melalui Efektivitas Pengelolaan Zakat Infaq Shodaqoh (ZIS): Studi kasus pada KSPPS BMT ItQan Bandung. *Eco-Iqtishodi: Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Keuangan Syariah*, 5(2), 201–216.
- Baumann, F. (2021). The next frontier—human development and the anthropocene: UNDP human development report 2020. *Environment: Science and Policy for Sustainable Development*, 63(3), 34–40.

BAZNAS 2019. (2019). *IZN BAZNAS 2019*.

Damayanti, F., & Supriyatin, T. (2021). Pemanfaatan limbah minyak jelantah sebagai upaya peningkatan kepedulian masyarakat terhadap lingkungan. *Dinamisia: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 5(1).

Denzin, N. K., & Lincoln, Y. S. (2011). *The Sage handbook of qualitative research*. sage.

Devi, Y. D., Nurhayati, N., Saefurrohman, G. U. S., & Rakhmat, R. (2022). Analisis Pengaruh Penggunaan Media Sosial Yang Efektif Dan Kualitas SDM Terhadap Tumbuh Kembang Umkm Dalam Perspektif Ekonomi Islam. *Falah: Jurnal Hukum Ekonomi Syariah*, 3(2), 17–40.

Edi, S. (2005). Membangun masyarakat memberdayakan rakyat: Kajian strategis pembangunan kesejahteraan sosial dan pekerjaan sosial. *Bandung: Refika Aditama*.

Haidir, M. S. (2019). Revitalisasi Pendistribusian Zakat Produktif Sebagai Upaya Pengentasan Kemiskinan di Era Modern. *Muqtasid: Jurnal Ekonomi Dan Perbankan Syariah*, 10(1), 57–68.

Hendri, N., & Suyanto, S. (2022). Analisis Model-Model Pendayagunaan Dana Zakat Dalam Pemberdayaan Masyarakat Miskin Kota Di Provinsi Lampung. *Akuisisi*, 11(2), 63–73. <http://fe.ummetro.ac.id/ejournal/index.php/JA/article/view/25>

Hidayati, N. (2006). Metodologi Penelitian Dakwah dengan Pendekatan Kualitatif. *Jakarta: Lembaga Penelitian UIN Jakarta*, 3.

Jamaluddin, J., & Saharuddin, S. (2021). Perspektif Hukum Islam Terhadap Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat. *JPPI (Jurnal Pendidikan Islam Pendekatan Interdisipliner)*, 5(1), 44–60.

Khoerudin, H. (2023). *Optimalisasi strategi pendayagunaan zakat produktif dalam meningkatkan perekonomian mustahik: Studi deskriptif di Baznas Kabupaten Garut*. UIN Sunan Gunung Dzat Bandung.

Madaus, G. F., Scriven, M. S., Stufflebeam, D. L., & Stufflebeam, D. L. (1983). The CIPP model for program evaluation. *Evaluation Models: Viewpoints on Educational and Human Services Evaluation*, 117–141.

Maisaroh, P. R., & Herianingrum, S. (2019). Pendayagunaan Dana Zakat, Infaq, Dan Shadaqah

- Melalui Pemberdayaan Petani Pada Lembaga Amil Zakat Al-Azhar Surabaya. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan*, 6(12), 2538–2552.
- Masamah. (2025). *Penerima Bantuan Program Bunda Yatim Berdaya LAZ YDSF Surabaya*.
- Miles, M. B., & Huberman, A. M. (1992). *Analisis data kualitatif*. Jakarta: UI press.
- Muhammad, R. (2004). *Manajemen Baitul Maal Wa Tamwil*. Press Yogyakarta: Universitas Islam Indonesia.
- Mulyawan, R. (2016). Masyarakat, wilayah, dan pembangunan. Bandung: UNPAD [Universitas Padjadjaran] Press. Tersedia Secara Online Juga Di: [Http://Pustaka.Unpad.Ac.Id/Wp-Content/Uploads/2016/10/04-Buku-OK_opt.Pdf](http://Pustaka.Unpad.Ac.Id/Wp-Content/Uploads/2016/10/04-Buku-OK_opt.Pdf) [Diakses Di Lembang, Jawa Barat, Indonesia: 9 Oktober 2018].
- Muryati. (2025). *Narasumber Penerima Bantuan Program Bunda Yatim Berdaya LAZ YDSF Surabaya*.
- Nadira, C. M., Safitri, S., Studi, P., Sejarah, P., & Sriwijaya, U. (2024). Kemiskinan sebagai masalah sosial berdasarkan pandangan kehidupan sosial mahasiswa pendidikan sejarah kelas palembang 1,2. 2(2), 73–82.
- Nasution, A. H., Nisa, K., Zakariah, M., & Zakariah, M. A. (2018). Kajian strategi zakat, infaq dan shadaqah dalam pemberdayaan umat. *Jurnal Ekonomi Bisnis Syariah*, 1(1), 22–37.
- Nur. (2025). *Staff Pendamping Lapangan Program Bunda Yatim Berdaya LAZ YDSF Surabaya*.
- Nurrohmah, L., Supriyadi, A., & Habib, M. A. F. (2022). Upaya Lembaga Zakat Yatim Mandiri Tulungagung dalam Meningkatkan Kualitas Anak Yatim dan Dhuafa Melalui Program Pendidikan Sanggar Genius. *Management of Zakat and Waqf Journal (MAZAWA)*, 3(2), 87–101.
- Panambunan, J., Sambiran, S., & Kimbal, A. (2019). Kualitas Sumber Daya Aparatur Sipil Negara di Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil dalam Meningkatkan Pelayanan Masyarakat di Kota Tomohon. *Jurnal Eksekutif*, 3(3).
- Pangiuk, A. (2020). *Pengelolaan Zakat di Indonesia*. FP Aswaja.
- PRIMA, T. (2024). *Evaluasi Pendayagunaan Dana Zakat Pada Program Ekonomi Produktif Oleh Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kabupaten Tanah Datar*. Universitas Islam

Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

- Purwanti, D. (2020). Pengaruh zakat, infak, dan sedekah terhadap pertumbuhan ekonomi Indonesia. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 6(1), 101–107.
- Puspita, R. (2023). Evaluasi Manajemen Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Mengembangkan Program Pendampingan UMKM Zona Madina Dompot Dhuafa Bogor. *Repository.Uinjkt.Ac.Id*.
https://repository.uinjkt.ac.id/dspace/handle/123456789/70865%0Ahttps://repository.uinjkt.ac.id/dspace/bitstream/123456789/70865/1/RINA_PUSPITA-FDK.pdf
- Rahman, S., & Panto, C. (2021). Evaluasi Kinerja Manajemen BAZNAS Kota Gorontalo Dengan Model CIPP (Context, Input, Process, Product). *Idarotuna*, 3(2), 132–141.
- Ramadhan, M. R., Alwi, Z., & Syatar, A. (2022). Efektivitas Pendayagunaan Dana Zakat Produktif Dalam Upaya Pengembangan Usaha Mikro. *Qadauna: Jurnal Ilmiah Mahasiswa Hukum Keluarga Islam*, 4(1), 49–66.
- Rappaport, J. (1981). In praise of paradox: A social policy of empowerment over prevention. *American Journal of Community Psychology*, 9(1), 1–25.
- Romi Andika, R. (2023). *Evaluasi Pendayagunaan Zakat Produktif Melalui Program Balai Ternak Baznas Siak di Desa Empang Baru Kecamatan Lubuk Dalam*. Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
- Ruhana, I. (2012). Pengembangan kualitas sumber daya manusia vs daya saing global. *PROFIT: Jurnal Administrasi Bisnis*, 6(1), 51–56.
- Sabiq, S. (2006). *Fiqh Sunnah: Jilid 1, Jilid 2, dan Jilid 4. Terjemah*. Jakarta: Pena Pundi Aksara.
- Sakti, A. B. (2021). *Optimalisasi Pengelolaan Zakat dalam Perspektif Kebijakan Fiskal (Studi Pada Baitul Mal Kota Banda Aceh)*. UIN Ar-Raniry.
- Sedarmayanti, M., & Pd, M. (2001). Sumber daya manusia dan produktivitas kerja. Bandung: CV. Mandar Maju.
- Stufflebeam, D. L., & Coryn, C. L. S. (2014). *Evaluation theory, models, and applications*. John Wiley & Sons.
- Sugiyono. (2008). *Metodologi Penelitian*.

- Sugiyono, F. X. (2017). *Neraca Pembayaran: Konsep, Metodologi dan Penerapan* (Vol. 4). Pusat Pendidikan Dan Studi Kebanksentralan (PPSK) Bank Indonesia.
- Sugiyono, S. (2007). *Statistika untuk penelitian*. Alfabeta.
- Sumadi, S. (2017). Optimalisasi Potensi Dana Zakat, Infaq, Sadaqah Dalam Pemerataan Ekonomi Di Kabupaten Sukoharjo (Studi Kasus di Badan Amil Zakat Daerah Kab. Sukoharjo). *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 3(01), 16–26.
- Sumodiningrat, G. (1999). Pemberdayaan masyarakat dan jaring pengaman sosial. (*No Title*).
- Sutami. (2025). *Narasumber Penerima Bantuan Program Bunda Yatim Berdaya LAZ YDSF Surabaya*.
- Tanjung, H. (2015). Pengaruh disiplin kerja dan motivasi kerja terhadap prestasi kerja pegawai pada dinas sosial dan tenaga kerja kota Medan. *Jurnal Ilmiah Manajemen Dan Bisnis*, 15(1).
- Umar, H. (2002). *Evaluasi kinerja perusahaan*. Gramedia Pustaka Utama.
- Utami, S. H., & Lubis, I. (2014). Pengaruh Pendayagunaan Zakat Produktif Terhadap Pemberdayaan Mustahiq di Kota Medan. *Jurnal Ekonomi Dan Keuangan*, 2(6), 14796.
- Wahyuning. (2025). *Narasumber Penerima Bantuan Program Bunda Yatim Berdaya LAZ YDSF Surabaya*.
- Widiastuti, T., & Rosyidi, S. (2015). Model Pendayagunaan Zakat Produktifitas oleh Lembaga Zakat dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahiq. *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam (JEBIS)*, 1(1), 89–101.
- Wijayanti, W. P. (2022). *Manajemen Pendayagunaan Dana ZIS Pada Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus LAZNAS Yatim Mandiri Kudus)*.
- Yanda, T. A. U. El, & Faizah, S. I. (2020). Dampak Pendayagunaan Zakat Infak Sedekah Dalam Pemberdayaan Ekonomi Dhuafa Di Kota Surabaya. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan*, 7(5), 911. <https://doi.org/10.20473/vol7iss20205pp911-925>
- Yanis, A. (2019). Konsep Dan Peran Manajemen Sumber Daya Manusia. *Al-Ihda': Jurnal Pendidikan Dan Pemikiran*, 14(2), 423–432.
- ydsf. (2025). *Sekilas YDSF*. Ydsf.Org. <https://ydsf.org/#>