

**STRATEGI NEGOSIASI ARAB SAUDI UNTUK MEYAKINKAN
PERANCIS DALAM MENDUKUNG SAUDI VISION 2030 PERSPEKTIF
*MAQĀṢID AL-SYARĪ'AH***

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos.) dalam bidang Hubungan Internasional



Bahrulloh Aziz

NIM 10030221073

Program Studi Hubungan Internasional

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Juni, 2025

PERTANGGUNGJAWABAN PENULIS SKRIPSI

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Bahrulloh Aziz

NIM : 10030221073

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Strategi Negosiasi Arab Saudi untuk Meyakinkan Perancis dalam Mendukung *Saudi Vision 2030 Perspektif Maqāṣid al-Syarī'ah*.

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun.
2. Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan plagiasi atas karya orang lain.
3. Apabila skripsi ini di kemudian hari terbukti sebagai karya plagiat, maka saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang berlaku.

Surabaya, 12 Maret 2025



Bahrulloh Aziz

NIM. 10030221073

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

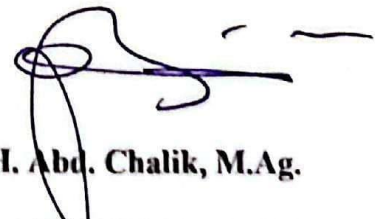
Setelah melakukan bimbingan terhadap Proposal Skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Bahrulloh Aziz
NIM : 1003021073
Program Studi : Hubungan Internasional

Yang berjudul "*Strategi Negosiasi Arab Saudi untuk Meyakinkan Perancis dalam Mendukung Saudi Vision 2030 Perspektif Maqāṣid al-Syarī'ah*", saya berpendapat bahwa Proposal Skripsi tersebut dapat diujikan agar mahasiswa yang bersangkutan memperoleh izin untuk melanjutkan ke tahap penelitian Skripsi.

Surabaya, 13 Maret 2025

Dosen Pembimbing,



Prof. Dr. H. Abd. Chalik, M.Ag.

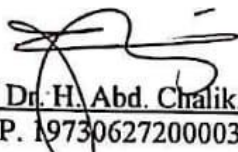
NIP. 197306272000031002

PENGESAHAN

Skripsi oleh Bahrulloh Aziz dengan judul *Strategi Negosiasi Arab Saudi untuk Meyakinkan Perancis dalam Mendukung Saudi Vision 2030 Perspektif Maqāṣid al-Syar'ah* telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji Skripsi pada tanggal 25 Juni 2025.

Tim Penguji Skripsi

Penguji I


Prof. Dr. H. Abd. Chalik, M.Ag.
NIP. 197306272000031002

Penguji II


Nur Luthfi Hidayatullah, S.IP., M.Hub.Int.
NIP. 199104092020121012

Penguji III


Dr. Slamet Muliono Redjosari, M.Si.
NIP. 196811291996031003

Penguji IV


Zakky Ismail, M.S.I
NIP. 198212302011011007

Surabaya, 25 Juni 2025

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dekan



Prof. Dr. H. Abd. Chalik, M.Ag.
NIP. 197306272000031002

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : BAHRULLOH AZIZ
NIM : 10030221073
Fakultas/Jurusan : HUBUNGAN INTERNASIONAL
E-mail address : aizzbaharulloh@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

STRATEGI NEGOSIASI ARAB SAUDI UNTUK MEYAKINKAN PERANCIS DALAM MENDUKUNG

SAUDI VISION 2030 PERSPEKTIF MAQASID AL-SYARIAH

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara fulltext untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 29 Juli 2025

Penulis



(BAHRULLOH AZIZ)

ABSTRACT

Aziz, Bahrulloh. *“Saudi Arabia’s Negotiation Strategy to Convince France to Support Saudi Vision 2030 from the Perspective of Maqāṣid al-Syarī‘ah”* Sunan Ampel State Islamic University Surabaya, 2025.

This study aims to examine Saudi Arabia’s negotiation strategy in convincing France to support the realization of Saudi Vision 2030. In addition, this study also analyzes the strategy from the perspective of Maqāṣid al-Syarī‘ah (five main objectives in Islamic law). Then, this study uses a descriptive qualitative approach, with documentation techniques and internet-based searches as data collection methods, and literature studies as analysis techniques. The research findings show that Saudi Arabia implements a collaborative strategy in convincing France to support Saudi Vision 2030, which started from 2018 to 2023, which is based on three indicators, namely, understanding the needs and goals of other parties, opening a free and two-way flow of information and finding the best solution that benefits both parties. Saudi Vision 2030 is a major innovation that aims to transform the country, by making France a competent main partner of Saudi Arabia, so that it is no longer fully dependent on oil but rather shifts to the non-oil sector. Meanwhile, in the view of Maqāṣid al-Syarī‘ah, the Saudi Arabian government has an important role in implementing a negotiation strategy, so that in the implementation process it remains in line with the principles of sharia, namely Hifz al-Din, Hifz al-Nafs, Hifz al-Aql, Hifz al-Nasl and Hifz al-Maal.

Keywords: *Negotiation Strategy, Saudi Arabia, France, Saudi vision 2030, Maqāṣid al-Syarī‘ah.*

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

ABSTRAK

Aziz, Bahrulloh. “Strategi Negosiasi Arab Saudi untuk Meyakinkan Perancis dalam Mendukung *Saudi Vision 2030* Perspektif *Maqāṣid al-Syarī‘ah*” Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2025.

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji strategi negosiasi Arab Saudi dalam meyakinkan Prancis agar mendukung terwujudnya *Saudi Vision 2030*. Selain itu, penelitian ini juga menganalisis strategi tersebut dari perspektif *Maqāṣid al-Syarī‘ah* (lima tujuan utama dalam syariat Islam). Kemudian, penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, dengan teknik dokumentasi dan pencarian berbasis internet sebagai metode pengumpulan data, serta studi literatur sebagai teknik analisis. Temuan penelitian menunjukkan bahwa Arab Saudi menerapkan strategi kolaboratif dalam meyakinkan Prancis untuk mendukung *Saudi Vision 2030*, yang dimulai sejak tahun 2018 hingga 2023, yang berdasarkan tiga indikator yaitu, memahami kebutuhan dan tujuan pihak lain, membuka arus informasi secara bebas dan dua arah serta mencari solusi terbaik yang menguntungkan dua pihak. *Saudi Vision 2030* merupakan inovasi besar yang bertujuan mentransformasi negara, dengan menjadikan Prancis sebagai mitra utama Arab Saudi yang kompeten, sehingga tidak lagi bergantung sepenuhnya pada minyak bumi melainkan beralih ke sektor non-migas. Sedangkan dalam pandangan *Maqāṣid al-Syarī‘ah*, pemerintah Arab Saudi memiliki peran penting dalam menerapkan strategi negosiasi, agar dalam proses implementasinya tetap sejalan dengan prinsip syariat yaitu *Hifz al-Din*, *Hifz al-Nafs*, *Hifz al-Aql*, *Hifz al-Nasl* dan *Hifz al-Maal*.

Kata Kunci: Strategi Negosiasi, Arab Saudi, Prancis, *Saudi vision 2030*, *Maqāṣid al-Syarī‘ah*.

UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

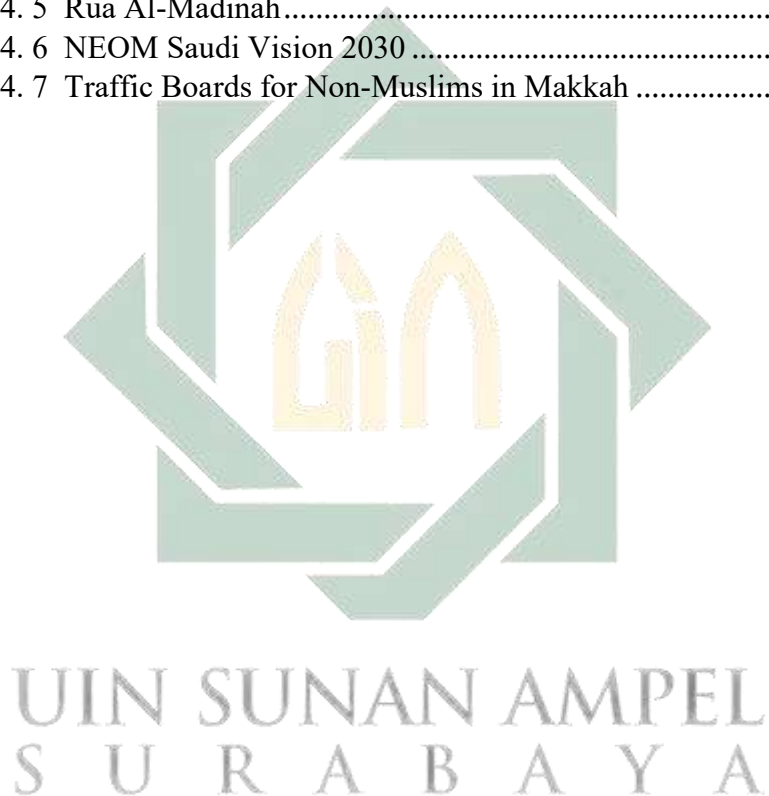
DAFTAR ISI

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
PENGESAHAN	iii
PERTANGGUNGJAWABAN PENULIS SKRIPSI.....	vi
ABSTRACT	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian	12
C. Tujuan Penelitian.....	12
D. Manfaat Penelitian.....	12
E. Kajian Pustaka.....	13
F. Sistematika Penulisan Skripsi	26
BAB II LANDASAN KONSEPTUAL DAN ARGUMENTASI UTAMA	28
A. Landasan Konseptual	28
1. Strategi Negoisasi.....	28
2. Maqāṣid al-Syarī'ah	38
3. Mengenal Saudi Vision 2030	46
B. Argumentasi Utama.....	49
BAB III METODE PENELITIAN	50
A. Jenis dan Problema Penelitian.....	50
B. Unit dan Peringkat Analisis.....	50
D. Teknik Pengumpulan Data	52
E. Teknik Analisis Data	53
F. Teknik Validasi Data.....	55
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	56
A. Gambaran Umum Hubungan Arab Saudi – Perancis dalam Konteks Saudi Vision 2030	56

B. Strategi Negosiasi Arab Saudi dalam Meyakinkan Perancis untuk Mendukung <i>Saudi Vision 2030</i>	59
1. Strategi Negosiasi Kolaboratif Arab Saudi terhadap Perancis Tahun 2018.....	59
2. Strategi Negosiasi Kolaboratif Arab Saudi Terhadap Perancis Tahun 2020-2021.....	66
3. Strategi Negosiasi Kolaboratif Arab Saudi Terhadap Perancis pada Tahun 2022-2023	73
C. Analisis <i>Maqāṣid al-Syarī'ah</i> Terhadap Strategi Negosiasi Arab Saudi Untuk Meyakinkan Perancis dalam Saudi Vision 2030	83
1. Strategi Negosiasi Kolaboratif Arab Saudi terhadap Perancis sebagai <i>Hifz al-Din (Al-Ula dan Rua Al-Madinah)</i>	83
2. Strategi Negosiasi Kolaboratif Arab Saudi terhadap Perancis sebagai <i>Hifz al-Nafs dan Hifz-al-Nasl (NEOM dan Red Sea Global)</i>	88
3. Strategi Negosiasi Kolaboratif terhadap Perancis sebagai <i>Hifz al-'Aql (AL-Ula dan NEOM)</i>	92
4. Strategi Negosiasi Kolaboratif Arab Saudi terhadap Perancis Sebagai <i>Hifz al-Maal (Diversifikasi Ekonomi)</i>	94
BAB V PENUTUP	101
A. Kesimpulan.....	101
B. Saran.....	103
DAFTAR PUSTAKA	105
LAMPIRAN	110
1. Lampiran MoU Al-Ula.....	110

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Data Hasil dari Produksi Minyak Arab Saudi Tahun 2005-2022	3
Gambar 4. 1 Perdana Menteri Edouard Philippe menyambut putra mahkota Arab Saudi Pangeran Mohammed bin Salman	61
Gambar 4. 2 Proyek Al Ula Saudi Vision 2030	64
Gambar 4. 3 Red Sea Project Saudi Vision 2030	67
Gambar 4. 4 Group of Twenty (G20).....	70
Gambar 4. 5 Rua Al-Madinah.....	73
Gambar 4. 6 NEOM Saudi Vision 2030	81
Gambar 4. 7 Traffic Boards for Non-Muslims in Makkah	84



DAFTAR PUSTAKA

- Abu Ishaq Al Shatibi. *Al-Muwafaqat Fi Ushul al-Syariah*. Vol. 1. Beirut: Dar Al-Ma'rifah, 1996.
- Abuhjeeleh, Mohammad. "Rethinking Tourism in Saudi Arabia: Royal Vision 2030 Perspective." *Tourism and Leisure* 8, no. 5 (2019).
- "Accor Accelerates Growth in Saudi Arabia While Boldly Redefining Hospitality with Multi-Faceted Projects." Accor, 2023.
https://group.accor.com/en/Actualites/2023/05/accor-accelerates-growth-in-saudi-arabia?utm_source=chatgpt.com.
- Afifah, Dewi Nuril, Danik Firdania, Asyifa Ridha Septiana, and Renny Oktafia. "Maqashid Syariah Sebagai Tujuan Ekonomi Islam." *Economics And Business Management Journal (EBMJ)* 3, no. 1 (2024).
- Al Mustaqim, Dede. "Strategi Pengembangan Pariwisata Halal Sebagai Pendorong Ekonomi Berkelanjutan Berbasis Maqashid Syariah." *AB-JOIEC: Al-Bahjah Journal of Islamic Economics* 1, no. 1 (August 31, 2023): 26–43. <https://doi.org/10.61553/abjoiec.v1i1.20>.
- Aliefianov Bayuaji Anandaru. "Analisis Peran OKI Dalam Kasus Islamophobia Di Perancis Pada Tahun 2015." Skripsi, Universitas Islam Indonesia, 2021.
<https://dspace.uui.ac.id/bitstream/handle/123456789/31701/16323012%20Aliefianov%20Bayuaji%20Anandaru.pdf?sequence=1>.
- "AMAALA." Accessed June 7, 2025.
<https://www.visitredsea.com/en/destinations/amaala>.
- Arif, Wicaksono. "Arab Saudi Dan Prancis Perkuat Kolaboratif Untuk 2030," June 20, 2023. <https://www.metrotvnews.com/read/NLMCON3O-arab-saudi-dan-prancis-perkuat-kolaboratif-untuk-2030>.
- Aulia A., Fernanda, Susiatiningsih Hermi, and Alfian Muhammad F. "Eksistensi Gerakan Boikot Produk Perancis Sebagai Respon Terhadap Majalah Charlie Hebdo Dan Islamophobia Di Prancis." *Journal of International Relations* 8 (2022): 448.
<https://ejournal3.undip.ac.id/index.php/jihi/article/view/34556>.
- Chalastani, Vasiliki I., Panos Manetos, Abdulaziz M. Al-Suwailem, Jason A. Hale, Abhishekh P. Vijayan, John Pagano, Ian Williamson, et al. "Reconciling Tourism Development and Conservation Outcomes Through Marine Spatial Planning for a Saudi Giga-Project in the Red Sea (The Red Sea Project, Vision 2030)." *Frontiers in Marine Science* 7 (March 31, 2020): 168. <https://doi.org/10.3389/fmars.2020.00168>.
- "Economic-and-Investment-Monitor-Q2-2023-English," n.d.
- Fadillah Syahril Ramadhan and Hafid Adim Pradana. "Diplomasi Sepak Bola Arab Saudi Sebagai Strategi Mewujudkan Saudi vision 2030." *Sang Pencerah: Jurnal Ilmiah Universitas Muhammadiyah Buton* 10, no. 2 (May 30, 2024): 426–39. <https://doi.org/10.35326/pencerah.v10i2.4921>.
- Fenti Hikmawati. *Metodologi Penelitian*. Depok: Rajawali Pers, 2020.

- France Diplomatie. "Relations Bilaterales," 2023.
<https://www.diplomatie.gouv.fr/fr/dossiers-pays/arabie-saoudite/relations-bilaterales/>.
- FRENCH AGENCY FOR ALULA DEVELOPMENT. "France and Saudi Arabia Sign an Intergovernmental Agreement for the Creation in AlUla of a Cultural Institution of Reference Dedicated to the Arts, the Villa Al-Hajar." n.d. <https://www.afalula.com/en/french-agency-for-alula-development/#accord>.
- "French Partnership," 2018. <https://www.rcu.gov.sa/en/partners/french-partnership>.
- Fudhali, Aufa Rabbi. "Studi Deskriptif-Kolaboratif Upaya PBB Dalam Mewujudkan Perdamaian Di Yaman Selama Kurun Perang Sipil 2015 Hingga 2020." *SIYAR Journal* 2, no. 1 (January 15, 2022): 75–90.
<https://doi.org/10.15642/siyar.2022.2.1.75-90>.
- "G20 Riyadh Summit Leaders Declaration." International Labour Organization. Accessed June 6, 2025. <https://www.ilo.org/resource/g20-riyadh-summit-leaders-declaration>.
- Gates, Steve. *The Negotiation Book*. 3rd ed. Chennai, India: Capstone, 2023.
<https://kc.umn.ac.id/id/eprint/29680/1/The%20Negotiation%20Book%20Your%20Definitive%20Guide%20to%20Successful%20Negotiating.pdf>.
- . "The Negotiation Book," n.d.
- Guendouz, Abdelkrim A, and Saidi M Ouassaf. "The Economic Diversification In Saudi Arabisa Under The Strategic Vision 2030" 24, no. 5 (2020).
<https://www.abacademies.org/articles/The-Economic-Diversification-in-Saudi-Arabia-Under-the-Strategic-Vision-2030-1528-2635-24-5-589.pdf>.
- Jackson, Mitch. *Mastering the Art of Negotiation: Insider Secrets for Business Owners, Entrepreneurs, and Professionals*, 2024.
<https://mitchjackson.com/wp-content/uploads/2024/06/Mastering-the-Art-of-Negotiation-by-Mitch-Jackson-06-27-24.pdf>.
- Jane Kinninmont. "Vision 2030 and Saudi Arabia's Social Contract Austerity and Transformation." *Chatham House*, 2017.
<https://www.chathamhouse.org/sites/default/files/publications/research/2017-07-20-vision-2030-saudi-kinninmont.pdf>.
- Kabbani, Nader. "Youth Employment in the Middle East and North Africa: Revisiting and Reframing the Challenge." *Brookings Doha Center*, 2019.
https://www.brookings.edu/wp-content/uploads/2019/02/Youth_Unemployment_MENA_English_Web.pdf.
- Kasdi, Abdurrahman. "Maqashid Syari'ah Perspektif Pemikiran Imam Syatibi dalam Kitab Al Muwafaqat." *Yudisia: Jurnal Pemikiran Hukum dan Hukum Islam* 5, no. 1 (2014).
- Kholik Alfarisi. "Strategi Diplomasi Publik Arab Saudi Untuk Meningkatkan Pariwisata Dalam Meminimalisir Ketergantungan Ekspor Minyak Bagi Pendapatan Negara Periode 2020-2021." Skripsi, Universitas Islam Indonesia, 2023. <https://dspace.uui.ac.id/handle/123456789/43092>.

- Kinnington Jane. "Visi 2030 Dan Kontrak Sosial Arab Saudi: Penghematan Dan Transformasi," 2017.
- Kumar, Nitish. "Saudi Arabia's 'Vision 2030': Structural Reforms and Their Challenges." *Journal of Sustainable Development* 16, no. 4 (July 9, 2023): 92. <https://doi.org/10.5539/jsd.v16n4p92>.
- Latifah, Ainiyatul, and Ade Solihat. "Power relation and knowledge: linking Islamic education to socio-political reform in Saudi Arabia." *ATTARBIYAH: Journal of Islamic Culture and Education* 9, no. 2 (December 18, 2024): 157–72. <https://doi.org/10.18326/attarbiyah.v9i2.157-172>.
- Leal-Arcas, Rafael, Abdullah Tahir, Fahad AlHakbani, Khalid Arkobi, Fahad AlSheikh, Turki Bin Foiz, Bader AlMoammer, and Sultan Bin Dehaish. "European Union-Gulf Cooperation Council Trade and Sustainability Relations." In *Research Handbook on EU Energy Law and Policy*, edited by Rafael Leal-Arcas, 322–60. Edward Elgar Publishing, 2024. <https://doi.org/10.4337/9781035328024.00024>.
- Lewicki, Roy J., David M. Saunders, and Bruce Barry, eds. *Negotiation: Readings, Exercises, and Cases*. 6th ed. New York: McGraw-Hill Irwin, 2010.
- Lumumba, Patrice. *Negosiasi Dalam Hubungan Internasional*. Pertama. Graha Ilmu, 2013.
- Mar'Atussolihah, Irma. "Praktik Pariwisata Syariah dalam Perspektif Maqashid Syariah (Studi pada Lafa Park Adventure di Cikarang Bekasi)." Skripsi, Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta, 2021. <https://repository.uinjkt.ac.id/dspace/bitstream/123456789/59684/1/IRMA%20MAR%27ATUSSOLIHAH%20-%20FSH.pdf>.
- McCarthy, Alan, and Steve Hay. *Advanced Negotiation Techniques*. Berkeley, CA: Apress, 2015. <https://doi.org/10.1007/978-1-4842-0850-2>.
- Ministry of Education. "The Ministry of Education Provides Its Services to 53,000 Scholarship Students within 56 Countries through 31 Cultural Missions around the World." 2021. <https://moe.gov.sa/en/mediacenter/MOEnews/Pages/53-2021-56-7.aspx>.
- Mochtar Maso'ed. *Ilmu Hubungan Internasional: Disiplin Dan Metodologi*. Jakarta: LP3ES, 1994.
- Muhaini. *Pengantar Studi Islam*. Banda Aceh: Yayasan Pena Banda Aceh, 2013. <https://www.myedisi.com/pena/442402/pengantar-studi-islam>.
- Muhammad Farhan Hari Hudiawan. "Kesejahteraan Masyarakat Dalam Tinjauan Maqashid Syariah (Studi Kasus Di Desa Pujon Kidul Kabupaten Malang)." Skripsi, Universitas Brawijaya, 2020. <https://repository.ub.ac.id/id/eprint/205553/1/Muhammad%20Farhan%20Hari%20Hudiawan.pdf>.
- Muhammad Gilang Ramadhan. "Amplifikasi Perekonomian Arab Saudi Pada Bidang Industri Hiburan Dan Pariwisata Melalui Gagasan Arab Vision 2030." Skripsi, Universitas Islam Indonesia, 2024. <https://dspace.uui.ac.id/handle/123456789/49710>.

- Muhammad Ibrahim Al Hifnawi and Mahmud Hamid Utsman. "Tafsir Al-Qurthubi 08." In *Tafsir Al-Qurthubi*. Malang: Pustaka Azzam, 2007. <https://archive.org/details/tafsir-qurthubi/Tafsir%20Qurthubi%2008/page/n15/mode/2up>.
- Muhammad Ma'shum Zein. *Ilmu Ushul Fiqh*. Jombang: Darul Hikmah, 2008. <https://digilib.unisda.ac.id/opac/detail-opac?id=1829>.
- Munjiah, Tia. "Strategi Negosiasi China Terhadap Italia dalam Mewujudkan Kerja Sama Belt and Road Initiative (BRI) pada Tahun 2017-2019." Skripsi, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2023. https://digilib.uinsa.ac.id/65453/1/Tia%20Munjiah_I02219029.pdf.
- Nasution, Muhammad S.A., Rahmat H. Nasution, and Ahmad Tamami. *Filsafat Hukum Islam Dan Maqashid Syariah*. KENCANA, 2020.
- "NEOM JOURNEY." Accessed June 8, 2025. <https://www.neom.com/en-us/about/what-is-neom/journey>.
- Pratiwi, Amelia, and Siti Muslikhati. "Implementation of Saudi Vision 2030 Towards Saudi Arabia's Internationally Open Tourism Industry." *Jurnal Indonesia Sosial Sains* 5, no. 1 (January 31, 2024): 85–102. <https://doi.org/10.59141/jiss.v5i1.983>.
- "Red Sea Global." Accessed June 7, 2025. <https://www.redseaglobal.com/en/>.
- "Rua Al Madinah Holding Signs a Master Plan Contract for Dar Al Hijra Project with DLR Group Under the Patronage of HRH Governor of the Region," 2025. <https://ruaalmadinah.com/rua-al-madinah-holding-signs-a-master-plan-contract-for-dar-al-hijra-project-with-dlr-group-under-the-patronage-of-hrh-governor-of-the-region/>.
- Sakdiyah, Khalimatus. "Strategi Negosiasi Indonesia di Balik Keberhasilan Kesepakatan Penyesuaian Flight Information Region Dengan Singapura pada Tahun 2022." Skripsi, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2023. http://digilib.uinsa.ac.id/65132/2/Khalimatus%20Sakdiyah_I72219045.pdf.
- Sarwat, Ahmad. *Maqashid Syariah*. Rumah Fiqih Indonesia, 2019.
- "Saudi G20 Creates Platform for Circular Carbon Economy," 2020. <https://www.arabnews.com/node/1759851>.
- "Shaping the Future." Accessed June 6, 2025. <https://ruaalmadinah.com/>.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2013.
- Syed, Armeni. "Why France Is Banning the Hijab for Their Olympic Athletes," July 19, 2024. <https://time.com/7000437/france-sporting-hijab-ban-olympics/>.
- Tamaulina Br. Sembiring, Irmawati, Muhammad Sabir, and Indra Tjahyadi. *Buku Ajar Metodologi Penelitian (Teori Dan Praktik)*. Karawang: Saba Jaya Publisher, 2024.
- "The Director-General of UNESCO and H.R.H. Prince Sultan Bin Salman Bin Abdulaziz Al Saud of Saudi Arabia Underscore the Central Role of Cultural Heritage for Dialogue and Development." 2014.

- <https://www.unesco.org/en/articles/director-general-unesco-and-hrh-prince-sultan-bin-salman-bin-abdulaziz-al-saud-saudi-arabia>.
- Tono, Sidik. "Pemikiran dan Kajian Teori Hukum Islam Menurut Al-Syatibi." *Al-Mawarid* 8 (2005).
- Ulfa Islami Hidayat. "Implementasi Program Saudi Vision 2030 Pilar Kedua A Thriving Economy Tahun 2017-2020." Skripsi, Universitas Lampung, 2023.
<http://digilib.unila.ac.id/70741/3/3.%20SKRIPSI%20TANPA%20BAB%20PEMBAHASAN.pdf>.
- Vania Tita Amanda. "Strategi Negosiasi Pemerintah Indonesia Dalam Menjadlin Kerja Sam Ekstradisi Dengan Pemerintah Singapura Pada Tahun 2022." Skripsi, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2023.
https://digilib.uinsa.ac.id/66138/2/Vania%20Tita%20Amanda_I92218098%20ok.pdf.
- "Vision 2030." Kingdom of Saudi Arabia, n.d.
https://www.vision2030.gov.sa/media/rc0b5oy1/saudi_vision203.pdf.
- "Vision 2030 and the Birth of Saudi Solar Energy," 2024.
- VOA Indonesia*. "Perusahaan Perancis Setuju Kerjasama Perkuat Angkatan Laut Saudi." 2019. <https://www.voaindonesia.com/a/perusahaan-perancis-setuju-kerjasama-perkuat-angkatan-laut-saudi/4791387.html>.
- Yamada, Makio. "Vision 2030 and the Birth of Saudi Solar Energy." *Middle East Institute*, 2016.
https://www.mei.edu/sites/default/files/publications/PF15_Yamada_Saudisolar_web.pdf.
- Yuliana. "Visi 2030: Analisis Perubahan Kebijakan Arab Saudi Terhadap Haji Dan Umroh." Skripsi, Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga, 2024.
https://digilib.uin-suka.ac.id/id/eprint/66463/1/21200012094_BAB-I_IV-atau-V_DAFTAR-PUSTAKA.pdf.
- Yuliana, Indah, Nanik Wahyuni, and Dyah Sawitri. "Strategi Pengembangan Industri Halal di Indonesia Berbasis Maqashid Syariah dan Etika Bisnis Islami," 2024.
- Yusuf, A. Muri. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif & Penelitian Gabungan*. Jakarta: Kencana Prenada Media Grup, 2017.