

**ANALISIS KINERJA PENGUMPULAN DAN
PENDAYAGUNAAN ZAKAT BAZNAS KOTA SURABAYA
TAHUN 2023 PERSPEKTIF INDONESIA ZAKAT
DEVELOPMENT REPORT (IZDR)**

SKRIPSI

**Oleh
MUHAMMAD ALIF RAHFI YUDONO
NIM: 08040521062**



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2025**

PERNYATAAN

Saya, Muhammad Alif Rahfi Yudono, 08040521062, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan menatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulisan skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 17 Juni 2025



M. Alif Rahfi Yudono
NIM. 08040521062

LEMBAR PERSETUJUAN

Surabaya, 10 Juni 2025

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, overlapping loops and strokes, positioned above the printed name and NIP.

Dr. Atok Syihabuddin, S.H.I., M.E.I

NIP. 198501022023211011

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS KINERJA PENGUMPULAN DAN PENDAYAGUNAAN ZAKAT BAZNAS KOTA SURABAYA TAHUN 2023 PERSPEKTIF INDONESIA ZAKAT DEVELOPMENT REPORT (IZDR)

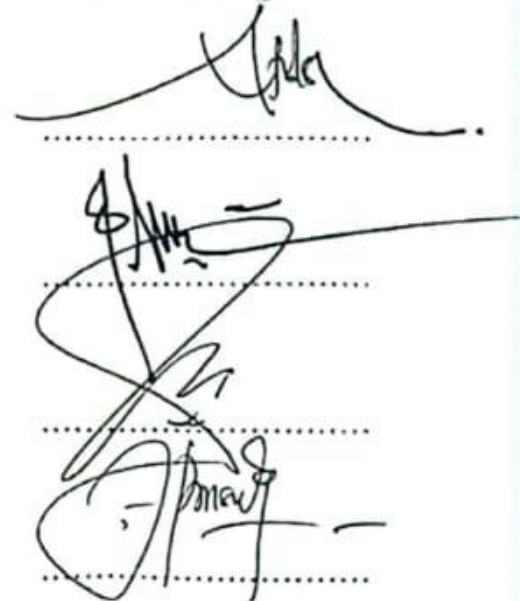
Oleh
Muhammad Alif Rahfi Yudono
NIM: 08040521062

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada
tanggal 20 Juni 2025 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. Dr. Atok Syihabuddin, S.H.I., M.E.I
NIP. 198501022023211011
(Penguji 1)
2. Basar Dikuraisyin, M.H
NIP. 198811292019031009
(Penguji 2)
3. Lian Fuad, Lc., M.A.
NIP. 198504212019031011
(Penguji 3)
4. Siti Kalimah, M.Sy
NIP. 198707272022032001
(Penguji 4)

Tanda Tangan:



Surabaya, 20 Juni 2025



Dekan

Dr. Siratul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Alif Rahfi Yudono

NIM : 08040521062

Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam / Manajemen Zakat dan Wakaf

E-mail address : muhamadalifahfityudono@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

ANALISIS KINERJA PENGUMPULAN DAN PENDAYAGUNAAN ZAKAT BAZNAS KOTA SURABAYA

TAHUN 2023 PERSPEKTIF INDONESIA ZAKAT DEVELOPMENT REPORT (IZDR)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 12 Agustus 2025

Penulis



(Muhammad Alif Rahfi Yudono)

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Surabaya tahun 2023 perspektif Indonesia Zakat Development Report (IZDR). Indonesia Zakat Development Report (IZDR) merupakan alat ukur yang dirancang untuk mengevaluasi efektivitas lembaga zakat dalam lima dimensi utama: transparansi, akuntabilitas, efisiensi, profesionalisme, dan inovasi. Berdasarkan data yang diperoleh dari laporan kinerja pengumpulan dan pendayagunaan zakat BAZNAS Kota Surabaya tahun 2023.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, dengan data yang dikumpulkan melalui wawancara dengan pengelola zakat, analisis dokumentasi laporan tahunan BAZNAS Kota Surabaya, serta observasi langsung terhadap kegiatan pengumpulan dan pendistribusian zakat. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa strategi pengelolaan zakat yang diterapkan oleh BAZNAS Kota Surabaya berfokus pada transparansi, efisiensi, dan pemberdayaan bagi mustahik.

Temuan penelitian menunjukkan bahwa pada tahun 2023, BAZNAS Kota Surabaya menghadapi tantangan dalam meningkatkan pengumpulan zakat, terutama karena masih bergantung pada metode konvensional yang belum sepenuhnya mengoptimalkan teknologi digital dan pentingnya sinergi antara pengelolaan yang profesional guna meningkatkan kepercayaan publik. Selain itu distribusi zakat produktif belum berjalan secara optimal, sehingga diperlukan evaluasi untuk memastikan bahwa penyaluran zakat benar-benar memberikan manfaat secara signifikan.

Melalui analisis perspektif Indonesia Zakat Development Report (IZDR), penelitian ini menyarankan langkah strategis untuk meningkatkan profesionalisme sumber daya manusia (SDM) di BAZNAS Kota Surabaya, mengoptimalkan sistem distribusi zakat agar lebih sesuai dengan kebutuhan penerima manfaat. Selain itu, peningkatan transparansi dan akuntabilitas dalam pelaporan keuangan dan pendistribusian zakat

Kata Kunci: Kinerja Pengumpulan, BAZNAS Kota Surabaya, Indonesia Zakat Development Report (IZDR)

ABSTRACT

This study aims to analyze the performance of the National Zakat Agency (BAZNAS) of Surabaya City in 2023 from the perspective of the Indonesia Zakat Development Report (IZDR). The Indonesia Zakat Development Report (IZDR) is a measuring tool designed to evaluate the effectiveness of zakat institutions in five main dimensions: transparency, accountability, efficiency, professionalism, and innovation. Based on data obtained from the performance report on the collection and utilization of zakat by BAZNAS Surabaya City in 2023.

This study uses a qualitative approach, with data collected through interviews with zakat managers, analysis of BAZNAS Surabaya City annual report documentation, and direct observation of zakat collection and distribution activities. The results of this study indicate that the zakat management strategy implemented by BAZNAS Surabaya City focuses on transparency, efficiency, and empowerment for mustahik.

The research findings show that in 2023, BAZNAS Surabaya City faces challenges in increasing zakat collection, especially because it still relies on conventional methods that have not fully optimized digital technology and the importance of synergy between professional management to increase public trust. In addition, the distribution of productive zakat has not been running optimally, so an evaluation is needed to ensure that the distribution of zakat really provides significant.

Through the analysis of the perspective of the perspective of the Indonesia Zakat Development Report (IZDR), this study suggests strategic steps to improve the professionalism of human resources at BAZNAS Surabaya City, optimizing the zakat distribution system to better suit the needs of beneficiaries. In addition, increasing transparency and accountability in financial reporting and zakat distribution.

Keywords: Collection Performance, BAZNAS Surabaya City, Indonesia Zakat Development Report (IZDR)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	11
1.3 Batasan Masalah.....	11
1.4 Rumusan Masalah.....	12
1.5 Tujuan Penelitian.....	12
1.6 Manfaat Penelitian.....	13
1.6.1 Manfaat Praktis	13
1.6.2 Manfaat Teoritis.....	15
BAB II LANDASAN TEORI	17
2.1 Kinerja	17
2.1.1 Definisi Kinerja.....	17
2.1.2 Tujuan Kinerja	20
2.1.3 Pengukuran Kinerja Dalam Perspektif Indonesia Zakat Development Report (IZDR).....	21
2.1.4 Elemen Kinerja.....	28
2.1.5 Manfaat Penilaian Kinerja.....	29
2.2 Pengumpulan	29

2.2.1 Definisi Pengumpulan.....	30
2.2.2 Kriteria Pengumpulan.....	32
2.3 Pendayagunaan.....	32
2.3.1 Definisi Pendayagunaan.....	33
2.3.2 Kriteria Pendayagunaan.....	34
2.4 Penilaian Kinerja OPZ BAZNAS Kota Surabaya Tahun 2023 Menggunakan Indikator Pespektif Indonesia Zakat Development Report (IZDR).....	36
2.5 Peluang dan Hambatan Dalam Kinerja Pengumpulan dan Pendayagunaan Zakat BAZNAS Kota Surabaya.....	41
2.6 Cara Mengukur Kinerja Pengumpulan Zakat BAZNAS Kota Surabaya Tahun 2023 Perspektif Indonesia Zakat Development Report (IZDR).....	42
2.7 Penelitian Terdahulu.....	52
2.8 Kerangka Konseptual.....	62
BAB III METODE PENELITIAN	65
3.1 Jenis Penelitian.....	65
3.2 Tempat atau Lokasi Penelitian.....	67
3.3 Jenis dan Sumber Data Penelitian.....	67
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	69
3.5 Teknik Analisis Data.....	72
3.6 Teknik Keabsahan Data.....	76
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	78
4.1 Gambaran Umum BAZNAS Kota Surabaya.....	78
4.1.1 Profil dan sejarah BAZNAS Kota Surabaya.....	78
4.1.2 Visi Misi BAZNAS Kota Surabaya	80
4.1.3 Landasan Hukum BAZNAS Kota Surabaya.....	81
4.1.4 Asas Pengelolaan BAZNAS Kota Surabaya.....	82
4.1.5 Struktur Organisasi BAZNAS Kota Surabaya	83
4.1.6 Program BAZNAS Kota Surabaya.....	85
4.2 Data Hasil Penelitian	94

4.2.1 Kinerja Pengumpulan BAZNAS Kota Surabaya Tahun 2023 Perspektif Indonesia Zakat Development Report (IZDR).....	94
4.2.2 Kinerja Pendayagunaan Zakat BAZNAS Kota Surabaya Tahun 2023 Perspektif Indonesia Zakat Development Report (IZDR)	107
4.3 Pembahasan	115
4.3.1 Analisis Kinerja Pengumpulan BAZNAS Kota Surabaya Tahun 2023 Perspektif Indonesia Zakat Development Report (IZDR)	115
4.3.2 Analisis Kinerja Pendayagunaan Zakat BAZNAS Kota Surabaya Tahun 2023 Perspektif Indonesia Zakat Development Report (IZDR).....	128
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	140
5.1 Kesimpulan.....	140
5.2 Saran.....	141
DAFTAR PUSTAKA	142

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kriteria Kinerja Pengumpulan.....	42
Tabel 1.2 Penilaian Kinerja Pengumpulan	43
Tabel 1.3 Pembobotan Penilaian Kinerja Pengumpulan	44
Tabel 1.4 Skor Mutu Capaian Kinerja Pengumpulan.....	46
Tabel 1.5 Kriteria Kinerja Pendayagunaan	47
Tabel 1.6 Penilaian Kinerja Pendayagunaan	47
Tabel 1.7 Pembobotan Skor Mutu Kinerja Pendayagunaan.....	50
Tabel 1.8 Skor Mutu Penilaian Kinerja	51
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	52
Tabel 4.1 Jumlah Pengumpulan Dana Zakat	115
Tabel 4.2 Skor Mutu Kinerja Pengumpulan.....	126
Tabel 4.3 Penilaian Kinerja Pendayagunaan Zakat BAZNAS Kota Surabaya Tahun 2023.....	132
Tabel 4.4 Penilaian Kinerja Pendayagunaan	136

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Data Pengumpulan Dan Pertumbuhan Zakat BAZNAS Kota Surabaya Tahun 2018-2023.....	7
Gambar 2.2 Kerangka Konseptual	64
Gambar 4.1 Struktur BAZNAS Kota Surabaya	83
Gambar 4.2 Data Pertumbuhan Kinerja Pengumpulan Zakat BAZNAS Kota Surabaya Tahun 2018-2023.....	123



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abidin, M. Solichin, Musri Shella Oktaviani. (2023). “Permasalahan dan Solusi Pengelolaan Dana Zakat di Indonesia.” *Jurnal Manajemen Abdimas Ilmiah Kartika Widjaya Kusuma*. 8(2). 93–97.
- Abdussamad Zuhri. (2022). “Analisis Kinerja Pengumpulan dan Pendayagunaan Zakat BAZNAS Kota Surabaya Tahun 2023 Perspektif Indonesia Zakat Development Report”, *Journal Ekonomika Islam*, Vol 15, No. 9 (March 31, 2022): 197–93. <https://doi.org/10.52866/ppkm.v8i2.2292>.
- Akbar, S. T. (2020). “Analisis Kinerja Pengumpulan dan Pendayagunaan Zakat BAZNAS Kota Surabaya Tahun 2023 Perspektif Indonesia Zakat Development Report,” *Journal Unismuh*, Vol. 2, No. 12: 413–26, <https://doi.org/10.52438/nms>.
- Alodia Febrianti. (2021). “Analisis Kinerja Pengumpulan dan Pendayagunaan Zakat BAZNAS Kota Surabaya Tahun 2023 Perspektif Indonesia Zakat Development Report,” UIN Syarif Hidayatullah Jakarta. *Sage of Journal* 6, Vol. 8 No. 4 (2021): 74–85.
- Anzar Syam. (2020). Evaluasi Kinerja Pendayagunaan Zakat BAZNAS Kota Surabaya. *Sultan Agung Fundamental Research Journal*, 1 (4), Hal. 44–56. <https://jurnal.unissula.ac.id/index.php/safrj/article/view/7767>.
- Andi Erwansyah, Syafannah Qolbin, D. K. (2022). *Wawancara Tentang Kinerja Pengumpulan dan Pendayagunaan BAZNAS Kota Surabaya Tahun 2023 Perspektif Indonesia Zakat Development Report*. Jurnal Ekonomi Islam, Vol. 12, No.6, hal. 24–30.
- Asyifah, N. (2019). *Metode Penelitian Kualitatif. Capaian Kinerja Pengumpulan dan Pendayagunaan BAZNAS Kota Surabaya Tahun 2023 Perspektif Indonesia Zakat Development Report*. Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan, Vol. 4 (2). Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Bagas Satria Winarta, Malik Santoso, N. P. P. K. (2023). *Penilaian Kinerja OPZ*

- BAZNAS Kota Surabaya Tahun 2023 Perspektif Indonesia Zakat Development. *International Journal of Zakat*, 8 (2), 48–66.
- Bilqis, W., & Noerhadi, C. (2020). “Analisis Capaian Kinerja BAZNAS Kota Surabaya dengan Pendekatan Balanced Scorecard”. *Journal Ekonomi Islam*, 9 (1), 1–20. <https://doi.org/10.30265/vol8iss202010pp2654-2558>.
- Doddiek, S., Alinda, F., Oktavia, N. H. (2022). *Kinerja Pengumpulan dan Pendayagunaan Zakat BAZNAS Kota Surabaya Tahun 2023 Perspektif Indonesia Zakat Development Report*. IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Sistem Ekonomi Islam. Vol. 6, (2). hal. 33–42, 2765. <https://doi.org/10.20473/vol6iss201612pp2765-2660>.
- Dra Indriarsih, Suterati Nur Istiyah, M. K. (2024). *Wawancara Tentang Profil BAZNAS Kota Surabaya dan Kinerja Pendayagunaan Zakat Perspektif Indonesia Zakat Development Report*. Jurnal Ekonomi Islam. Vol. 8 No. 4. Jakarta: Gema Insani Press.
- Ghofur, H. (2020). “Buku Kinerja Pengumpulan dan Pendayagunaan Zakat pdf.” *Journal of Zakat*. 8 (2). hal. 65–70. <https://doi.org/10.32056/ziswaf.v6i1.4603>.
- Halimatus, D. N. dkk. (2023). “Optimalisasi Pengumpulan dan Pendayagunaan Dana Zakat Di Era Digital.” Pusat Kajian Ekonomi Syariah. <https://eprints.iainsurakarta.ac.id/4167/Alfian%20Nur%20Alvina%20-%20225321164%20skripsi.pdf>
- Intan, H. (2020). Penilaian Kinerja Lembaga Amil Zakat dengan Pendekatan Indonesia Magnificence Zakat. *Human Falah: Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam*, 2(4), 41–48. <https://doi.org/10.18196/humanfalah.040216>.
- Junaedi. (2019). *Evaluasi Kinerja Pengumpulan dan Pendayagunaan Zakat: Perspektif Teoritis, Historis, dan Yuridis*. (M. P. Dr. Fauzan Adhim (ed). CV. Literasi Nusantara ABADI. Bandung: IMZ. 2012.
- Kurnia, N. L. (2021). *Wawancara Staff Pengumpulan dan Pendayagunaan Zakat BAZNAS Kota Surabaya*. Perspektif Indonesia Zakat Development Report.

- UIN Sunan Ampel Surabaya. Vol. 8 No. 5, hal. 32–40.
- Lexy J. Moleong. (2010). *Metode Penelitian Kualitatif*. UIN Syarif Hidayatullah. 6 (4), 56-78. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Maisaroh, R., Ahmad, S., & Kurniawan, T. (2023). Evaluasi Program Pendayagunaan Zakat Untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat. *Jurnal Al-Iqtishad: Ekonomi Syariah*, 8(2), hal. 215–230.
- Matshuroh, N. A., & Khomariyah, D. S. (2023). *Jurnal Laporan Kinerja Keuangan*, 12 (2), 89–100. Jakarta: UIN Press. Juni, 2012. <https://journal.uinkhas.ac.id/index.php/jei>
- Mamik. (2015). *Metode Penelitian Kualitatif. Angewandte Chemie International Edition* 8(14), 105–106. Vol. 4, No.8. In Bandung Press. https://www.academia.edu/download/56380442/METODE_PENELITIAN_KUALITATIF.docx
- Mardiasmo B. K. Alinda, P., & Krisnawati, G. (2023). *Optimalisasi Kinerja Pengumpulan dan Pendayagunaan Zakat: Studi pada Lembaga Amil Zakat*. 5(2), hal. 134–147. Jakarta: UI-Press.
- Mujiadi, F. (2022). “Analisis Efisiensi Pendayagunaan Dana ZIS Bagi Lembaga Amil Zakat. *Jurnal Ekonomi Islam*. Vol. 7 No. 4, hal. 89–100. Jakarta: UIN-Maliki Press.
- Muchlisin, C. (2024). “Kinerja Program Pendayagunaan Konsumtif dan Produktif BAZNAS Kota Surabaya”. *Journal of Islamic Economics*, 2(1), 12–24. Skripsi–UIN Walisongo Semarang.
- Nabhan, S. (2023). *Laporan Kinerja Pengumpulan dan Pendayagunaan Zakat Tahun 2023*. *Journal Zakat dan Wakaf Indonesia*, Vol. 4 (6), 77–88. Jakarta: Prenada Media Group.
- Na'imah, J. K. (2024). *Pedoman Pembentukan Unit Pengumpulan dan Pendayagunaan Dana Zakat (UPZ)*. *Jurnal Perbankan Syariah Islam*. Vol. 3

No. 5, hal. 32-40. Bandung: Remaja Rosdakarya.

Nasywa, D. S. T. N. L. (2023). *Pengembangan Kualitas Program Pendayagunaan Zakat Produktif dan Konsumtif*. 6 (2), 52-55. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada Indonesia.

Novita P. S. (2023). “Penerapan Kinerja Pengumpulan dan Pendayagunaan Zakat BAZNAS Kota Surabaya Tahun 2023 Perspektif Indonesia Zakat Development Report (Studi Kasus: Baitul Maal Aceh Untuk Program Pemberdayaan Ekonomi)”. *Journal of Sharia Economics*, 2(2), 31–36. Skripsi–UIN Ar-Raniry, Banda Aceh.

Nuragustin, (2022). “*Pengelolaan Dana Zakat*. (Studi Kasus Pada BAZNAS Baitul Maal Hidayatullah Jakarta)”. Skripsi–UIN Syarif Hidayatullah, Vol. 7, No. 1. Jakarta: Gema Insani Press.

Pranata, C. B., Fathoni, A. (2021). *Optimalisasi Pengumpulan Zakat BAZNAS Kota Surabaya Melalui Kolaborasi Dengan Lembaga Sosial*. *Jurnal Ekonomi Syariah dan Filantropi Islam*, 5(2), 101–112. Jakarta: Universitas Indonesia Press.

Pramudya, D. K. T. (2023). *Evaluasi Kinerja BAZNAS Kota Surabaya Berdasarkan Prinsip Good Governance*. *Jurnal Ekonomi Islam dan Kebijakan Publik*. Metode Penelitian Pendidikan: (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, R&D), Alfabeta, Cetakan ke-2. Bandung: Graha Ilmu Persada. 7(1). 86–99.

Putra, A. D. (2022). *Inovasi Digital Dalam Pengumpulan Zakat BAZNAS Kota Surabaya*. *Jurnal Ekonomi dan Keuangan Syariah*, 5(1). 45–57.

Rahayu, A. R., Hasibuan, S., & Munawar, P. (2023). *Transformasi Digital Dalam Pengumpulan Zakat BAZNAS Kota Surabaya*. *Journal Manajemen Syariah*. 9(3). 184–188. <https://doi.org/10.37146/ajie.v2i1.32>.

Renafa Cantika, Jovandy Febriansyah, M. T. (2025). *Pengaruh Strategi Edukasi Zakat Terhadap Peningkatan Kesadaran Muzakki Pada Lembaga Amil Zakat Muhammadiyah Kota Malang*. *Balanca: Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam*.

4(01), 59–70. <https://doi.org/10.65122/balanca.v4i01.6344>.

- Rianti A. F. (2024). *Penilaian Kinerja Lembaga Amil Zakat Dengan Pendekatan Indonesia Magnificence of Zakat*. Journal of Islamic Social Accountability. Jakarta: Gema Insani Press.
- Royan, J. S. (2017). *Analisis Kinerja Lembaga Amil Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Ogan Ilir Dengan Perspektif Indonesia Magnificence Zakat (IMZ)*. Yogyakarta: Penerbit Idea Press.
- Setiawan, F. (2023). *Implementasi Prinsip Good Corporate Governance Pada Pengelolaan Dana Zakat Di Lembaga Amil Zakat Kediri*. (Skripsi-IAIN Kediri).
- Shelomita, N. C., & Fahrudin, C. (2020). *Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Lembaga Zakat Keuangan Syari'ah dengan Perspektif Indonesia Zakat Development Report (IZDR)*. *International Journal of Islamic Business*, 8(4), 72. <https://doi.org/10.50728/jibes.4.6.72-78>.
- Stefani, D. N. R. S. (2022). *Peran Strategis Kinerja BAZNAS Dalam Optimalisasi Pengumpulan Zakat Perspektif Indonesia Zakat Development Report (IZDR)*. Grafindo Media Pratama.
- Sugiyono. (2019). *Metode Penelitian Pendidikan: (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, R&D)*. Bandung: Alfabeta. Cetakan ke-2.
- Suryono. (2021). *Evaluasi Program Pendayagunaan Zakat Untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat*. *Jurnal Al-Iqtishad: Ekonomi Syariah*. 8(2), 115–120.
- Terry, G. R. (2019). *Model Pengelolaan Zakat yang Efektif*. Yogyakarta: Penerbit Idea Press.
- Winarta, B. (2022). *Dasar-Dasar Manajemen Zakat*. Jakarta: PT. Grasindo Cendekia Utama.