

**IMPLEMENTASI PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT
MELALUI PROGRAM SKSS (SATU KELUARGA SATU
SARJANA) DI BAZNAS PROVINSI JAWA TIMUR**

SKRIPSI

Oleh

SAKA HIDAYATULLOH

NIM : 08020521033



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2025

PERNYATAAN

Saya, Saka Hidayatulloh, 08020521033, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 12 Juni 2025



Saka Hidayatulloh

NIM : 08020521033

Surabaya, Selasa 10 Juni 2025

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing

A handwritten signature in black ink, featuring a large, stylized 'M' and 'A' with a series of vertical strokes in the middle, followed by a horizontal line extending to the right.

M. Maulana Asegaf, M.H.I

LEMBAR PENGESAHAN

IMPLEMENTASI PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT MELALUI PROGRAM SKSS (SATU KELUARGA SATU SARJANA) DI BAZNAS PROVINSI JAWA TIMUR.

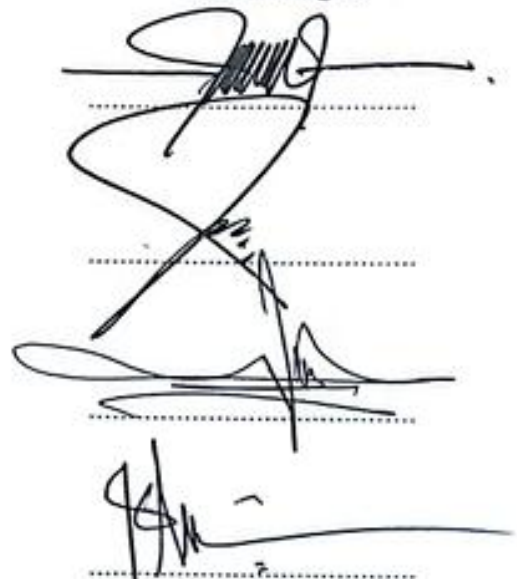
Oleh
Saka Hidayatulloh
NIM : 08020521033

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 12 Juni dan dinyatakan
memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji :

1. M Maulana Asegaf, M.H.I.
NIP. 198811292019031009
(Penguji 1)
2. Lian Fuad, Lc., M.A.
NIP. 198504212019031011
(Penguji 2)
3. Dr. Mustofa, M.E.
NIP. 197710302008011007
(Penguji 3)
4. Basar Dikuraisyin, M.H.
NIP. 198811292019031009
(Penguji 4)

Tanda Tangan



Surabaya, 12 Juni 2025



Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Saka Hidayatulloh
NIM : 08020521033
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam / Manajemen Zakat dan Wakaf
E-mail address : sakahdyt@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

IMPLEMENTASI PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT MELALUI PROGRAM SKSS (SATU
KELUARGA SATU SARJANA) DI BAZNAS PROVINSI JAWA TIMUR

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 10 Juli 2025

Penulis

(Saka Hidayatulloh)

ABSTRAK

Tingginya angka kemiskinan dan rendahnya tingkat pendidikan di Jawa Timur menjadi hambatan signifikan dalam upaya peningkatan kesejahteraan masyarakat. Dalam konteks ini, Program Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) yang diinisiasi oleh BAZNAS Provinsi Jawa Timur hadir sebagai solusi strategis melalui pendayagunaan dana zakat untuk membuka akses pendidikan tinggi bagi keluarga kurang mampu. Temuan awal menunjukkan bahwa meskipun program ini memiliki dampak positif, implementasinya masih menghadapi berbagai tantangan administratif dan sumber daya.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Analisis dilakukan dengan menggunakan teori implementasi kebijakan Richard Matland yang mencakup aspek ketepatan kebijakan, pelaksanaan, target, dan lingkungan.

Hasil dari pendayagunaan dana zakat melalui program SKSS di BAZNAS Jawa Timur menunjukkan bahwa program ini mampu meningkatkan akses pendidikan tinggi bagi mustahik serta memotivasi keluarga penerima untuk keluar dari lingkaran kemiskinan. Beberapa penerima manfaat telah berhasil menyelesaikan studi dan menunjukkan peningkatan kualitas hidup. Kejelasan tujuan kebijakan dan komunikasi lintas lembaga menjadi faktor pendukung utama keberhasilan implementasi. Namun, hambatan berupa keterbatasan anggaran, proses administrasi yang kompleks, serta kekurangan tenaga pelaksana masih menghambat efektivitas program.

Berdasarkan hasil tersebut, disarankan BAZNAS meningkatkan koordinasi dengan mitra pelaksana, menyederhanakan proses administratif, serta memperkuat sistem monitoring dan evaluasi guna memastikan program SKSS berjalan lebih optimal dan berkelanjutan.

Kata Kunci : Zakat, Program SKSS, Pendidikan Tinggi, Implementasi Kebijakan, BAZNAS Jawa Timur, Mustahik.

ABSTRACT

The high poverty rate and low level of education in East Java remain significant barriers to improving community welfare. In response, the One Family One Graduate (SKSS) Program initiated by BAZNAS of East Java Province serves as a strategic effort to utilize zakat funds to increase access to higher education for underprivileged families. Preliminary findings indicate that while the program has shown positive impacts, its implementation still faces various administrative and resource-related challenges.

This study employs a qualitative descriptive approach with data collected through in-depth interviews, observation, and documentation. The analysis uses Richard Matland's policy implementation theory, focusing on the precision of policy, execution, target, and policy environment.

The results of zakat fund utilization through the SKSS program at BAZNAS East Java demonstrate that the program has successfully expanded access to higher education for mustahik and encouraged families to break free from the cycle of poverty. Some beneficiaries have completed their studies and shown improvements in their quality of life. The clarity of policy objectives and effective inter-institutional communication are the main supporting factors. However, constraints such as limited budget, complex administrative processes, and lack of human resources hinder program effectiveness.

Therefore, it is recommended that BAZNAS enhance coordination with implementing partners, simplify administrative procedures, and strengthen the monitoring and evaluation system to ensure the SKSS program becomes more effective and sustainable.

Keywords : Zakat, SKSS Program, Higher Education, Policy Implementation, BAZNAS East Java, Mustahik.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN.....	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	x
ABSTRACT.....	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar belakang masalah.....	1
1.2 Rumusan masalah	7
1.3 Tujuan penelitian.....	7
1.4 Manfaat penelitian	7
BAB II	9
LANDASAN TEORI.....	9
2.1 Implementasi.....	9
2.1.1 Pengertian implementasi	9
2.1.2 Teori Implementasi	10
2.2 Pendayagunaan	14
2.2.1 Definisi Pendayagunaan.....	14
2.2.2 Tujuan Pendayagunaan Zakat	14
2.3 Program SKSS Satu Keluarga Satu Sarjana.....	17
2.5 Penelitian terdahulu	17
2.6 Kerangka konseptual.....	25
BAB III.....	26

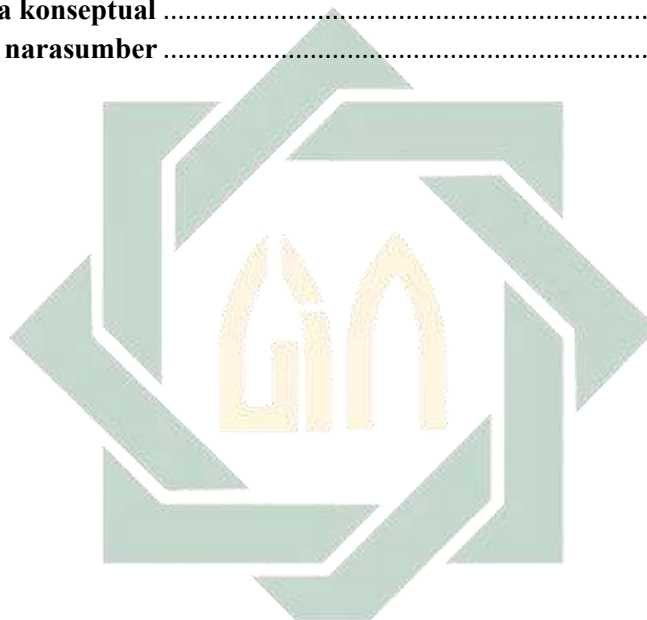
METODE PENELITIAN	26
3.1 Jenis penelitian.....	26
3.2 Lokasi Penelitian.....	26
3.3 Jenis dan Sumber data.....	27
3.4 Teknik pengumpulan data	27
3.5 Teknik Analisis Data	30
3.6 Teknik keabsahan data	31
BAB IV	34
HASIL DAN PEMBAHASAN	34
4.1 Gambaran umum objek penelitian.....	34
4.1.1 BAZNAS Provinsi Jawa Timur.....	34
4.1.2 Visi dan Misi.....	35
4.1.3 Struktur Pengurus BAZNAS Provinsi Jawa Timur.....	36
4.1.4 Tujuan dan Landasan hukum BAZNAS Provinsi Jawa timur	37
4.1.5 Program BAZNAS Provinsi Jawa Timur.....	39
4.2 Hasil dan Pembahasan	41
4.2.1 Hasil Penelitian	41
4.2.1.1 Implementasi pendayagunaan dana zakat melalui program SKSS (Satu Keluarga Satu Sarjana) di BAZNAS JATIM.....	41
4.2.1.2 Faktor Pendukung dan Penghambat Implementasi Pendayagunaan Dana Zakat Melalui Program SKSS (Satu Keluarga Satu Sarjana) di BAZNAS JATIM	53
4.2.2 Pembahasan.....	60
4.2.2.1 Implementasi pendayagunaan dana zakat melalui program SKSS (Satu Keluarga Satu Sarjana) di BAZNAS JATIM.....	60
4.2.2.2 Faktor Pendukung dan Penghambat Implementasi Pendayagunaan Dana Zakat Melalui Program SKSS (Satu Keluarga Satu Sarjana) di BAZNAS JATIM	66
BAB V.....	76
PENUTUP.....	76
5.1 Kesimpulan	76
5.1 Saran	77
DAFTAR PUSTAKA.....	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Data penduduk Jawa Timur 2023	2
Gambar 1. 2 Wawancara dengan Bapak Chandra Asmara S.E Kepala Bidang Pendistribusian dana Pendayagunaan BAZNAS Provinsi Jawa Timur	84
Gambar 1. 3 Wawancara dengan Bu Suci Staf Pendsitribusian dan PIC Program SKSS BAZNAS JATIM.....	84
Gambar 1. 4 Wawancara dengan Bapak Hanif Staf Pendsitribusian BAZNAS Kabupaten Gresik.....	84
Gambar 1. 5 Wawancara dengan Bapak Zulfikar Staf Pendistribusian BAZNAS Kota Surabaya.....	84
Gambar 1. 6 Wawancara dengan Putri selaku penerima manfaat	85
Gambar 1. 7 Wawancara dengan Bapak Monir WAKA IV BAZNAS Pamekasan	85
Gambar 1. 8 Wawancara dengan Ari selaku penerima manfaat.....	85
Gambar 1. 9 Wawancara dengan Dewi selaku penerima manfaat.....	85
Gambar 1. 10 Wawancara dengan Hendra selaku penerima manfaat.....	85
Gambar 1. 11 Surat Izin Penelitian ke BAZNAS Kabupaten Pamekasan	86
Gambar 1. 12 Surat Izin Penelitian ke BAZNAS Kota Surabaya	86
Gambar 1. 13 Surat Izin Penelitian ke BAZNAS Provinsi Jawa Timur	86
Gambar 1. 14 Surat Izin Penelitian ke BAZNAS Kabupaten Gresik	86
Gambar 1. 15 Dokumentasi Pelaksanaan Seleksi Mahasiswa SKSS di BAZNAS JATIM	87
Gambar 1. 16 Dokumentasi Pelaksanaan Seleksi Mahasiswa SKSS di BAZNAS JATIM	87
Gambar 1. 17 Dokumentasi Pelaksanaan Seleksi Mahasiswa SKSS di BAZNAS JATIM	87
Gambar 1. 18	87

DAFTAR TABEL

Table 1. 1 Data jumlah dan persentase penduduk miskin menurut Provinsi, 2021-2023.	3
Tabel 1. 2 Data pengajuan dan penerima (lolos seleksi) program SKSS (Satu Keluarga Satu Sarjana) Kab/Kota Jawa Timur.	5
Tabel 1. 3 Penelitian terdahulu	17
Tabel 1. 4 Kerangka konseptual	25
Tabel 1. 5 Identitas narasumber	28



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1 Biodata Peneliti	83
Lampiran 1. 2 Dokumentasi wawancara	84
Lampiran 1. 3 Daftar Pertanyaan Wawancara Kepada BAZNAS JATIM	88
Lampiran 1. 4 Daftar Pertanyaan Wawancara Kepada Mustahik penerima beasiswa .	89



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abbas, A. S. (2017). *Zakat dan ketentuan pengelolaannya*. anugerah berkah sentosa.
- Alimuddin, A. (2022). Pengaruh Tingkat Pendidikan terhadap Kesejahteraan Keluarga Nelayan di Desa Waci, Kecamatan Maba Selatan, Kabupaten Halmahera Timur, Provinsi Maluku Utara. *Ekonometriks*, 5(1), 1–9.
- Apritanti, L. (2022). IMPLEMENTASI PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK MELALUI PROGRAM Z-MART BAZNAS JAKARTA. *Journal of Economic Perspectives*, 2(1), 1–4.
<http://www.ifpri.org/themes/gssp/gssp.htm>
[http://files/171/Cardon - 2008 - Coaching d'  quipe.pdf](http://files/171/Cardon-2008-Coaching-d%27%20%20equipe.pdf)
<http://journal.um-surabaya.ac.id/index.php/JKM/article/view/2203>
<http://mpoc.org.my/malaysian-palm-oil-industry/>
<https://doi.org/10.1080/23322039.2017>
- Arifin, M. Z. (2020). Analisis Terhadap Implementasi Penyaluran Zakat Untuk Beasiswa Pendidikan (Studi Kasus di Yayasan Masjid At-Taqwa Bintaro, Tangerang Selatan). *Syar'ie*, 3(2), 137–155.
- Azhari, A. (2020). Pemerataan Pendidikan untuk Meningkatkan Kesejahteraan Keluarga Miskin Melalui Program Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS). *Jurnal Pendidikan Dan Kesejahteraan Sosial*.
<https://doi.org/10.1234/jpes.v8i2.1112>
- Badan Pusat Statistik Provinsi Jawa Timur. (2023). *Perkembangan Beberapa Indikator Utama Sosial Ekonomi Provinsi Jawa Timur*. BPS Jawa Timur.
<https://jatim.bps.go.id/id/publication/2023/12/27/8178be6c8c88712ac46d4b5d/perkembangan-beberapa-indikator-utama-sosial-ekonomi-provinsi-jawa-timur.html>
- Bramantyo, M., & Kartini, S. (2019). Efektivitas Program Beasiswa Pendidikan

untuk Keluarga Miskin di Indonesia. *Jurnal Pendidikan Sosial*.

<https://doi.org/10.8899/jps.v10i1.4556>

Ellitan. (2009). UNDANG-UNDANG REPUBLIK INDONESIA NOMOR 11 TAHUN 2009 TENTANG KESEJAHTERAAN SOSIAL. *Undang-Undang (UU) Nomor 11 Tahun 2009 Tentang Kesejahteraan Sosial*, 19(19), 19.

Errinawati. (2019). Efektivitas Pendistribusian Zakat, Infaq, Sedekah Melalui Program Satu Keluarga Satu Sarjana (Skss) Di Baznas Jatim. *Skripsi*.

Fatimah, M., Wibowo, A., & Setiawan, E. (2021). Evaluasi Program Beasiswa Pendidikan di Indonesia: Kasus BAZNAS dan Lembaga Filantropi. *Jurnal Manajemen Pendidikan*. <https://doi.org/10.5678/jmp.v15i3.5001>

Habibullah, E. S. (2015). *Implementasi Pengalokasian Zakat pada Ashnaf Fiasabilillah*. Deepublish.

Heni Widiastuti, Ferry V.I.A Koagouw, K. S. J. (2018). Teknik Wawancara Dalam Menggali Informasi Pada Program Talk Show Mata Najwa Episode Tiga Trans 7. *Jurnal Acta Diurna*, 7(2), 1–5.

Hildegunda, W. (2010). Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Jumlah Penduduk Miskin di Wilayah Pemekaran Tingkat Kabupaten (Studi Kasus Perbandingan Jumlah Penduduk Miskin Sebelum Dan Sesudah Pemekaran di Kabupaten Nagekeo Propinsi NTT Tahun 2005-2009). *Journal of Chemical Information and Modeling*, 53(9), 1689–1699.

Himaz, R., & Aturupane, H. (2016). Returns to education in Sri Lanka: a pseudo-panel approach. *Education Economics*, 24(3), 300–311.

KBBI. (n.d.). *KBBI*. <https://kbbi.web.id/beasiswa>

Makhrus, & Ahmadi, M. (2019). Pengelolaan Zakat Produktif dalam Upaya Pengentasan Kemiskinan di Indonesia. *JURNAL HUKUM EKONOMI*

SYARIAH, 2. <https://doi.org/10.30595/jhes.v2i1.4458>

- Mekarisce, A. A. (2020). Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data pada Penelitian Kualitatif di Bidang Kesehatan Masyarakat. *JURNAL ILMIAH KESEHATAN MASYARAKAT: Media Komunikasi Komunitas Kesehatan Masyarakat*, 12(3), 145–151. <https://doi.org/10.52022/jikm.v12i3.102>
- Nasution, M. ikhsan. (2022). *Implementasi Program Satu Keluarga Satu Sarjana Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Baznas Kecamatan Pangkalan Kuras Kabupaten Pelalawan*.
- Nugroho, R. (2003). Kebijakan publik formulasi, implementasi dan evaluasi. *Jakarta: Elex Media Komputindo*.
- Permono, S. H. (1993). *Pendayagunaan zakat dalam rangka pembangunan nasional: persamaan dan perbedaannya dengan pajak*. Pustaka firdaus.
- Pramesti, N. (2020). Pengaruh Lingkungan Sosial Terhadap Pelaksanaan Program Sosial di Daerah Miskin. *Jurnal Sosial Dan Kesejahteraan*. <https://doi.org/10.4321/jsk.v7i4.1098>
- Pratama, A. (2020). Desentralisasi Kebijakan Pendidikan dan Tantangan Implementasi di Tingkat Lokal. *Jurnal Kebijakan Publik*, 14(2), 112–124.
- Qardawi, M. Y., Harun, S., & Hafidhuddin, D. (1996). *Hukum Zakat: Studi Komparatif Mengenai Status Dan Filsafat Zakat Berdasarkan Quran Dan Hadis*. Pustaka Litera Antarnusa. <https://books.google.co.id/books?id=MmionQAACAAJ>
- Rahmad Hakim, Muslikhati, M. N. R. (2020). Pendayagunaan Dana Zakat Dalam Rangka Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Studi Lazismu Kabupaten Malang. *Al-Urban: Jurnal Ekonomi Syariah Dan Filantropfi Islam*, 4(1), 84–100. <https://doi.org/10.22236/alurban>

- Rahmawati, D., & Nugroho, A. (2019). Analisis Kebijakan Beasiswa untuk Meningkatkan Akses Pendidikan bagi Keluarga Miskin. *Jurnal Kebijakan Publik*. <https://doi.org/10.1234/jkp.v5i2.4567>
- RI, K. A. (2012). *Pedoman zakat 9 seri*. Kementerian Agama RI, Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam, Direktorat Pemberdayaan Zakat.
- Rivki, M., Bachtiar, A. M., Informatika, T., Teknik, F., & Indonesia, U. K. (n.d.). *STATISTIK PENDIDIKAN JAWA TIMUR 2023*. 112.
- Sabatier, P. A., Mazmanian, D. A., Sabatier, P. A., & Mazmanian, D. A. (1983). The prospects for effective implementation of regulatory policy. *Can Regulation Work?: The Implementation of the 1972 California Coastal Initiative*, 1–26.
- Safithry, E. A. (2018). *Asesmen Teknik Tes dan Non Tes*. IRDH.
- Sugiyono. (2017). *Metode penelitian kualitatif: (untuk penelitian yang bersifat eksploratif, enterpretif, interaktif dan konstruktif)*. Alfabeta.
- Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Pendidikan : Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Alfabeta.
- Suharsimi, A. (2006). Prosedur penelitian suatu pendekatan praktik. *Jakarta: Rineka Cipta*, 134, 252.
- Suharto, E. (2015). *Analisis kebijakan publik: panduan praktis mengkaji masalah dan kebijakan sosial*.
- Sunggono, B. (1994). *Hukum dan Kebijaksanaan publik*. Sinar Grafika.
- Suryani, R. (2020). Tantangan dan Pengaruh Beasiswa Pendidikan di Indonesia. *Jurnal Ilmu Pendidikan*.
- Susanti, R. (2021). Evaluasi Implementasi Program Beasiswa Bagi Mahasiswa Kurang Mampu di Indonesia. *Jurnal Pendidikan Dan Kebijakan Sosial*, 9(3),

231–242.

Taylor, J. B. (1964). *The Quranic Doctrine of Zakat*. MA Thesis (Montreal: Mc. Gill University, 1964).

Wahab, S. A. (1997). *Evaluasi Kebijakan Publik*. Penerbit Balai Pustaka Jakarta.

Wicaksono, A., & Sari, D. (2020). Peran Kolaborasi Pemerintah dan Masyarakat dalam Implementasi Program Beasiswa Mahasiswa Kurang Mampu. *Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 5(1), 67–80.

Winarno, B. (2008). *Globalisasi: Peluang atau ancaman bagi Indonesia*. Erlangga.

Yusuf, Y. (2019). *Strategi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) dalam Meningkatkan Kesadaran Masyarakat Berzakat Kecamatan Baranti Kabupaten Sidenreng Rappang*. IAIN Parepare.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A