

**STRATEGI PARADIPLOMASI PEMERINTAH
KOTA SURAKARTA DI BALIK DANA HIBAH DARI
PEMERINTAH PERSATUAN EMIRAT ARAB
TAHUN 2023-2024**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos.) dalam bidang Hubungan Internasional



RAHITNA AWIA MAHANANI

NIM 10010221023

Program Studi Hubungan Internasional

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Juni, 2025

PERTANGGUNG JAWABAN PENULISAN SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim, yang bertandatangan dibawah ini, saya:

Nama : Rahitna Awia Mahanani

NIM : 10010221023

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Strategi Paradiplomasi Pemerintah Kota Surakarta

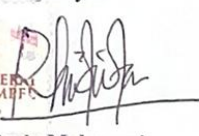
Di balik Dana Hibah dari Pemerintah Persatuan Emirat Arab tahun 2023-2024

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan dilembaga Pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun.
2. Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan plagiasi atau karya orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari ditemukan sebagai karya plagiat, maka saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang berlaku.

Surabaya, 6 Juni 2025

Yang menyatakan


Rahitna Awia Mahanani
NIM 10010221023

HALAMAN PERSETUJUAN

Setelah melakukan bimbingan terhadap Skripsi yang ditulis oleh :

Nama : Rahitna Awia Mahanani

NIM : 10010221023

Program Studi : Hubungan Internasional

Berjudul *Strategi Paradiplomasi Pemerintah Kota Surakarta Di balik Dana Hibah dari Pemerintah Persatuan Emirat Arab tahun 2023-2024*, saya berpendapat bahwa Skripsi tersebut dapat diujikan sebagai salah satu persyaratan bagi yang bersangkutan untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam bidang Hubungan Internasional.

Surabaya, 5 Juni 2025



Dr. Zudan Rosyidi, SS, MA.

NIP 198103232009121004

HALAMAN PENGESAHAN

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Rahitna Awia Mahanani dengan judul *Strategi Paradiplomasi Pemerintah Kota Surakarta dibalik Dana Hibah dari Pemerintah Persatuan Emirat Arab tahun 2023-2024* telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji Skripsi pada tanggal 19 Juni 2024.

Tim Penguji Skripsi

Penguji I



Dr. Zudan Rosvidi, SS. MA
NIP: 198103232009121004

Penguji II



Zaky Ismail, M.S.I
NIP: 198212302011011007

Penguji III



Rizki Rahmadini Nurika, S.Hub.Int., M.A.
NIP: 199003252018012001

Penguji IV



Dr. Slamet Muliono Redjosari, M.Si.
NIP: 196811291996031003

Surabaya, 19 Juni 2025

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dekan



Prof. Dr. H. Abdul Chalik, M.Ag.
NIP: 197306272000031002

PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH



KEMENTERIAN AGAMA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : RAHITNA AWIA MAHAMANI
NIM : 10010221023
Fakultas/Jurusan : ILMU SOSIAL & ILMU POLITIK / HUBUNGAN INTERNASIONAL
E-mail address : MAHAMANI. RAHITNA @ GMAIL.COM

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

STRATEGI PARADIPLOMASI PEMERINTAH KOTA SURABAYA
DI BALIK DANA HIBAH DARI PEMERINTAH PERSATUAN
EMIRAT ARAB TAHUN 2023-2024

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 5 JUNI 2025

Penulis

(RAHITNA AWIA M.)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRACT

Mahanani, Rahitna Awia. “Paradiplomacy Strategy of Surakarta City Government Behind Grant Funds from the United Arab Emirates Government in 2023-2024.” Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2025.

This paper aims to examine and highlight what Paradiplomacy strategies are carried out by the Surakarta City Government behind the provision of grant funds provided by the United Arab Emirates Government in 2023 to 2024. This type of writing is descriptive qualitative. Interviews, Observations and Documentation are the data collection techniques used and then analyzed using data reduction analysis techniques from the findings of the writing. This paper finds that the Paradiplomacy strategy used by the Surakarta City Government is to combine the use of long-term relationships and proactive direct negotiation activities, supported by the internal capacity of the City Government, to transform potential cooperation into concrete grant realizations for the development of Surakarta City.

Keywords: *Paradiplomacy, Surakarta City Government, United Arab Emirates, Foreign Grants.*

ABSTRAK

Mahanani, Rahitna Awia. “Strategi Paradiplomasi Pemerintah Kota Surakarta Di balik Dana Hibah dari Pemerintah Persatuan Emirat Arab Tahun 2023-2024.” Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2025.

Penulisan ini bertujuan untuk meneliti dan menyoroti apa strategi Paradiplomasi yang dilakukan oleh Pemerintah Kota Surakarta di balik pemberian dana hibah yang diberikan oleh Pemerintah Persatuan Emirat Arab (PEA) pada tahun 2023 hingga 2024. Jenis penulisan ini merupakan kualitatif deskriptif. Wawancara, Observasi dan Dokumentasi menjadi teknik pengumpulan data yang digunakan dan kemudian dianalisis menggunakan teknik analisis reduksi data dari hasil temuan penulisan. Penulisan ini menemukan bahwa strategi Paradiplomasi yang digunakan oleh Pemerintah Kota Surakarta adalah memadukan pemanfaatan hubungan jangka panjang dan aktivitas negosiasi langsung yang proaktif, didukung oleh kapasitas internal Pemkot, untuk mengubah potensi kerja sama menjadi realisasi hibah yang konkret bagi pembangunan Kota Surakarta.

Kata Kunci: Paradiplomasi, Pemerintah Kota Surakarta, Pemerintah Persatuan Emirat Arab, Hibah Luar Negeri.

DAFTAR ISI

COVER SKRIPSI.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	v
PERTANGGUNG JAWABAN PENULISAN SKRIPSI.....	vi
MOTTO.....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Tujuan Penulisan.....	9
D. Manfaat Penulisan.....	9
E. Kajian Pustaka.....	10
BAB II PERSPEKTIF TEORITIS DAN ARGUMENTASI UTAMA.....	21
A. Paradiplomasi.....	21
B. Dana Hibah Luar Negeri.....	31
C. Argumentasi Utama.....	34
BAB III METODE PENELITIAN.....	35
A. Jenis dan Masalah Penelitian.....	35
B. Unit dan Peringkat Analisis.....	36
C. Situasi Sosial, Sampel dan Teknik Sampling.....	37
D. Teknik Pengumpulan Data.....	38
E. Teknik Analisis Data.....	38

F. Teknik Keabsahan Data	40
BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	42
A. Identifikasi Faktor Kepentingan Kota Surakarta Di balik Penerimaan Dana Hibah dari Pemerintah Persatuan Emirat Arab.....	42
B. Mekanisme Penerimaan dan Pengelolaan Dana Hibah dari PEA oleh Pemerintah Kota Surakarta	52
C. Aktivitas Paradiplomasi Pemerintah Kota Surakarta dan Pemerintah Persatuan Emirat Arab dalam Memperoleh Dana Hibah	64
1. Aktor dalam Proses Paradiplomasi	65
2. Sasaran Paradiplomasi Pemerintah Kota Surakarta.....	68
3. Instrumen Paradiplomasi Pemerintah Kota Surakarta.....	70
4. Strategi Paradiplomasi Pemerintah Kota Surakarta.....	72
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	83
A. Kesimpulan	83
B. Saran	84
DAFTAR PUSTAKA	86
LAMPIRAN	92
A. Transkrip Wawancara Sekertaris Daerah Kota Surakarta	92
B. Transkrip Wawancara BPKAD Kota Surakarta	93
C. Transkrip Wawancara Masjid Raya Sheikh Zayed Surakarta	97
D. Dokumentasi Penelitian.....	103

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Sektor Penyangga APBD Kota Surakarta sebelum 2021	76
---	----



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Peresmian Masjid Sheikh Zayed	2
Gambar 2 Penandatanganan MoU	6
Gambar 5 Pertemuan Pemerintah Kota Surakarta dengan Putra Mahkota PEA	54
Gambar 6 Penandatanganan Hibah Langsung DJPPR	55
Gambar 7 Registrasi Hibah DJPPR	58
Gambar 8 Mekanisme Pertanggungjawaban Hibah DJPPR	58
Gambar 9 Pertemuan Pemkot Surakarta dengan Kementrian Dalam Negeri	61



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad, Anni'matul. "IMPLEMENTASI KERJA SAMA KOTA SURAKARTA DENGAN UNITED STATES AGENCY FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT (USAID) DALAM PROGRAM USAID IUWASH TANGGUH." Universitas Muhammadiyah Malang, 2024.
https://r.search.yahoo.com/_ylt=AwrjeTYFw7xnYyoRlj5XNyoA;_ylu=Y29sbwNncTEEcG9zAzEEdnRpZAMEc2VjA3Ny/RV=2/RE=1741633541/RO=10/RU=https%3A%2F%2Fprints.umm.ac.id%2Fid%2Fprint%2F12561%2F1%2FPENDAHULUAN.pdf/RK=2/RS=RAxpTLAP9VE2_QE8EbN6GWKqn0s-.
- Ali, Inas Abdulsada. "Reshaping the World, Rethinking Actors: The Role of Sub-State Actors in Foreign Relations." *Journal International Studies* 21(1):1-14 (2025). <https://doi.org/10.32890/jis2025.21.1.1>.
- Alvin dkk, Faishal. "Paradiplomasi Jawa Barat Melalui Kerja Sama Sister Province Antara Jawa Barat Dan Souss-Massa." *Jurnal Hubungan Internasional UNAIR* 17, no. 1 (2024) (2024).
<https://doi.org/10.20473/jhi.v17i1.54104>.
- Anggie dkk. "PARADIPLMACY AND CLIMATE CHANGE ISSUES: A CASE STUDY OF INDONESIAN ISLANDS INVOLMENT IN GLOBAL COOPERATION TO ADRESS SEA LEVEL RISE." *Research Gate*, 2024.
- Badan Pengawas Keuangan. Undang-undang (UU) Nomor 37 Tahun 1999 tentang Hubungan Luar Negeri, JDIH Badan Pengawas Keuangan § (1999).
<https://peraturan.bpk.go.id/Details/45358/uu-no-37-tahun-1999>.
- Badan Statistika Kota Surakarta. "Indeks Pembangunan Manusia Kota Surakarta 2017-2021." BPS Surakarta. Accessed June 22, 2025.
<https://surakartakota.bps.go.id/id/statistics-table/2/MzYjMg==/indeks-pembangunan-manusia.html>.
- . "Kota Surakarta Dalam Angka 2020." BPS Surakarta, 2020.
<https://surakartakota.bps.go.id/id/publication/2020/04/27/7b16686b53c78515e888f764/kota-surakarta-dalam-angka-2020.html>.
- . "Kota Surakarta Dalam Angka 2021." BPS Surakarta, n.d.
- Cendana dkk, Mahadewi. "ANALISIS PARADIPLMACY KOTA BANDUNG MELALUI PROGRAM SISTER CITY DALAM MENINGKATKAN KERJASAMA INTERNASIONAL." *Research Gate*, 2024.

Dianyi dkk, Astrella. "Paradiplomasi Pemda Sumut Terhadap Yunnan China Dalam Pembangunan Kek Sei Mangkei." *INNOVATIVE: Journal Of Social Science Research* 4, no. 4 (2024): 13125–36.

Drive, Google. "Perjanjian Hibah Kota Surakarta-UEA," 2023.
<https://drive.google.com/drive/folders/1c92DPrtgXogatLazV9d-3EJmI9CEOOO?hl=id>.

———. "Proposal Pemkot Solo Untuk PEA." Diakses Google Drive, 2023.
https://drive.google.com/file/d/1JR9JN_91-GD57J99Pb50dlqdfCw57aNm/view?usp=drive_link.

———. "Surat Pemberitahuan Perpanjangan Hibah PEA Dari Kemdagri Untuk Ambassodor PEA Di Jakarta." Diakses Google Drive, 2023.
https://drive.google.com/file/d/11bZOubLFXTG3IU5ThOE5XtOZZnQuZXj3/view?usp=drive_link.

———. "Surat Permohonan Konsultasi Hibah Pemkot Surakarta Ke Kemdagri," 2023. https://drive.google.com/file/d/1nZk-fOozSKrQslRq7gI4GJ4avOmgQFQ0/view?usp=drive_link.

———. "Surat Perpanjangan Hibah PEA Dari Ambassador PEA Untuk Kemdagri." Diakses Google Drive, 2024.
https://drive.google.com/file/d/18c5uBkijloXnOW9lMgx8GsntnoZ0c4G_/view?usp=drive_link.

———. "Surat Perpanjangan Hibah PEA Dari Kedubes PEA Di Jakarta." Diakses Google Drive, 2024.
https://drive.google.com/file/d/1FpJFSpY5GqBmfokB12fiVKnm6VxrnRMJ/view?usp=drive_link.

———. "Surat Perpanjangan Hibah PEA Dari Walikota Untuk Kemdagri." Diakses Google Drive, 2024.
https://drive.google.com/file/d/1p7FWnsldBnqKW2k4vLtxh4lY3OX6ZIp5/view?usp=drive_link.

Dzikrul dkk, Maulana. "Peningkatan Tata Kelola Pemerintah Kota Surakarta Melalui Kerjasama Dengan Rikolto Pada Tahun 2022." *Journal of Political Issues* 6, no. 2 (2024): 156–69.

Farid. "Wawancara Masjid Raya Sheikh Zayed Solo." 2024.
https://docs.google.com/document/d/1dtmVopkgSRqOaxfnf4oYT7W88XvWCefm/edit?usp=drive_link&oid=112128444508763945384&rtpof=true&sd=true.

Febriana, Rena. "Proses Paradiplomasi Indonesia-Jepang Dalam Proyek

Development of Low-Carbon Affordable Apartment Di Kota Tegal.” UIN Syarif Hidayatullah, 2024.

Hafil, Muhammad. “Peresmian Masjid Raya Sheikh Zayed Di Solo Sederhana Namun Menarik,” 2022.

<https://khazanah.republika.co.id/berita/rlboap430/peresmian-masjid-raya-sheikh-zayed-di-solo-sederhana-namun-menarik?>

Hasan, Afdal. “RI Dan UEA Bangun RS Kardiologi Emirates-Indonesia Di Solo Technopark.” *Good News from Indonesia*, 2024.

<https://www.goodnewsfromindonesia.id/2024/01/30/ri-dan-eua-bakal-bangun-rs-kardiologi-emirates-indonesia-di-solo-technopark>.

Issundari dkk, Sri. “IMPLEMENTASI PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN DALAM MENGATASI KEMISKINAN MELALUI KERJA SAMA INTERNASIONAL DAERAH.” *Studi Diplomasi Dan Keamanan* 13, no. 1 (2021) (2021).

JDIH Kemenkeu. Peraturan Menteri Keuangan No. 99 Tahun 2017 (2017).

https://drive.google.com/file/d/1FsipCjXr-jF01inxkva2erLQhKvYdy1p/view?usp=drive_link.

Kemenag. “UIN Ar-Raniry Terima Hibah 5 Ton Kurma Dari UEA,” 2024.

<https://kemenag.go.id/internasional/uin-ar-raniry-terima-hibah-lima-ton-kurma-dari-uea-5ApHu>.

Kemenkeu. “Pengelolaan Hibah Luar Negeri.” Diakses Google Drive, 2023.

https://drive.google.com/file/d/1bCzC-UgEBgatGG2gpvaluN6bLQ9aJer1/view?usp=drive_link.

———. Peraturan Menteri Keuangan RI No. 11/PMK.7/2023 tentang tata cara dari pinjaman luar negeri dan hibah luar negeri melalui pembayaran langsung dan/atau rekening khusus anggaran tahun 2023, JDIH Badan Pengawas Keuangan § (2023). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/244545/pmk-no-11pmk072023>.

———. Peraturan Pemerintah No. 10 tahun 2011 tentang Tata Cara Pengadaan Pinjaman Luar Negeri dan Penerimaan Hibah, JDIH Kemenkeu § (2011). <https://jdih.kemenkeu.go.id/fullText/2011/10TAHUN2011PP.HTM>.

Kemenkeu, DJKP. “Postur APBD Kota Surakarta.” Kemenkeu, 2023.

<https://djpk.kemenkeu.go.id/portal/data/apbd?periode=12&tahun=2023&provinsi=11&pemda=34>.

Kementrian Dalam Negeri. Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 900.1.4-4233 tahun 2023 Pedoman Pelaksanaan Hibah PEA (2023).

https://drive.google.com/file/d/1mm4FRlg-45tjlt33Ma7_FDldrRWhlhWe/view?usp=drive_link.

Kencana, Maulandy Rizky. "Resmi, Tol Layang Jakarta-Cikampek Ganti Nama Jadi Jalan Layang MBZ Sheikh Mohammed Bin Zayed," 2021. <https://www.liputan6.com/bisnis/read/4529653/resmi-tol-layang-jakarta-cikampek-ganti-nama-jadi-jalan-layang-mbz-sheikh-mohammed-bin-zayed>.

Koenjani dkk, Anggi. "RELASI PUSAT-DAERAH DALAM PARADIPLOMASI BERMOTIF NASIONALISTIK: STUDI PERBANDINGAN KASUS SKOTLANDIA DAN PAPUA." *Intermestic: Journal of International Studies* Volume 7 N (2023). <https://doi.org/10.24198/intermestic.v7n2.2>.

Kuncoro, Sri. "Wawancara BPKAD Surakarta." 2024. https://docs.google.com/document/d/1Rb07nuLSWMBtOwRQsKVQzj_rVxPJOCQM/edit?usp=drive_link&ouid=112128444508763945384&rtpof=true&sd=true.

Mas'oed, Mochtar. "Salinan PDF Buku Ilmu Hubungan Internasional Disiplin Dan Metodologi." In *Ilmu Hubungan Internasional Disiplin Dan Metodologi* 1990, 487–48. Internet Archive, 2021. <https://archive.org/details/mohtar-masoeed-ilmu-hubungan-internasional-penalaran-its>.

Maulana dkk, Aditya. "ANALISIS IMPLIKASI KERJASAMA SISTER CITY YOGYAKARTA DAN GYEONGSANGBUK-DO DALAM PEMBENTUKAN KOTA TANGGUH MELALUI PROGRAM SAEMAUL UNDONG." *Jurnal Dinamika Global* 9, no. 2 (2024).

Merdeka.com. "Hasil Kunjungan Gibran Ke UEA, Kota Solo Dapat Banyak Hibah," 2022. <https://www.merdeka.com/peristiwa/hasil-kunjungan-gibran-ke-uea-kota-solo-dapat-banyak-hibah.html?page=2>.

Moh, Khoeron. "Groundbreaking Masjid Agung Sheikh Zayed Di Solo Perkuat Hubungan RI-UEA," 2021. <https://kemenag.go.id/pers-rilis/groundbreaking-masjid-agung-sheikh-zayed-di-solo-perkuat-hubungan-ri-uea-gftrvz>.

Moreno, Luis. "Theory and Practice of Paradiplomacy: Subnational Governments in International Politics (Book Review)." In *Theory and Practice of Paradiplomacy. Subnational Governments in International Politics*, by Alexander S. Kuznetsov, 2016. https://www.researchgate.net/publication/297229632_Theory_and_Practice_of_Paradiplomacy_Subnational_Governments_in_International_Politics_book_review.

Mukti, Takdir Ali. *PARADIPLOMACY KERJASAMA LUAR NEGERI OLEH PEMDA DI INDONESIA*. Edited by Ahmad Sahide. Yogyakarta: The Phinisi

- Press Yogyakarta, 2013.
- Nuonline, Quran. "Q.S Al-Imron Ayat 103." NuOnline, n.d.
<https://quran.nu.or.id/ali-imran/103>.
- Pemerintah Kota Surakarta. "KAK Dan RAB Hibah UEA." Surakarta, n.d.
https://drive.google.com/file/d/1YR3c7nuzulpejUYsuR8AvMZit-vLANwS/view?usp=drive_link.
- Peraturan BPK RI. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 3 Tahun 2008 tentang Pedoman Pelaksanaan Kerjasama Pemerintah Daerah dengan Pihak Luar Negeri (2008). <https://peraturan.bpk.go.id/Download/117366/Permen.No.03-2008.pdf>.
- . Undang-Undang Nomor 24 Tahun 2000 tentang Perjanjian Internasional (2000). [https://peraturan.bpk.go.id/Download/33384/UU Nomor 24 Tahun 2000.pdf](https://peraturan.bpk.go.id/Download/33384/UU.Nomor.24.Tahun.2000.pdf).
- Qurrota, Yudistira. "Pemkot Solo Kerjasama Dengan Amerika Terkait Air Bersih." Surakarta, 2017. <https://solo.tribunnews.com/2017/04/03/pemkot-solo-kerjasama-dengan-amerika-terkait-air-bersih>.
- Rani dkk, Septiani. "PERAN PEMERINTAH DAERAH DALAM MENDORONG KERJA SAMA INTERNASIONAL UNTUK PEMBANGUNAN EKONOMI BERKELANJUTAN DI KOTA BANDUNG." *Kajian Ilmiah Interdisipliner* No. 8, no. 11 (2024).
- Statistik, Badan Pusat. "Indeks Pembangunan Manusia." Websiter Resmi BPS. Accessed June 22, 2025.
https://r.search.yahoo.com/_ylt=Awr9zWQE3FdoyGgWI31XNyOA;_ylu=Y29sbwNncTEEcG9zAzIEDnRpZAMEc2VjA3Ny/RV=2/RE=1751798021/RO=10/RU=https%3A%2F%2Fwww.bps.go.id%2Fid%2Fpressrelease%2F2024%2F11%2F15%2F2296%2Findex-pembangunan-manusia--ipm--indonesia-tahun-2024-.
- Sugiyono. *Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R & D*. Alfabeta Bandung, 2020.
- Sulistyowati, Fristin Intan. "Dana Hibah UEA Untuk Solo Cair, Gibran Prioritaskan Untuk Fasilitas Umum." *Kompas.Com*, 2024.
<https://regional.kompas.com/read/2024/05/06/153133278/dana-hibah-uea-untuk-solo-cair-gibran-prioritaskan-untuk-fasilitas-umum>
<https://regional.kompas.com/read/2024/05/06/153133278/dana-hibah-uea-untuk-solo-cair-gibran-prioritaskan-untuk-fasilitas-umum>.
- UAE Government. "The Principles of the 50 UAE," n.d. <https://u.ae/en/about-the->

uae/uae-in-the-future/the-principles-of-the-50.

Website Resmi Masjid Raya Sheikh Zayed Surakarta. "Pemikiran Dan Peninggalan Sheikh Zayed," n.d. <https://masjidzayedsolo.or.id/pemikiran-dan-peninggalan-sheikh-zayed/>.

Wibowo, Teguh Imam. "Investor Dari UEA Siap Masuk Solo." Solo, 2022. <https://jateng.antaranews.com/berita/461581/investor-dari-uea-siap-masuk-solo>.

———. "Pemkot Surakarta Jajaki Kerja Sama Sister City Dengan Gimhae Korsel," 2023. <https://jateng.antaranews.com/berita/482943/pemkot-surakarta-jajaki-kerja-sama-sister-city-dengan-gimhae-korsel>?

———. "Surakarta Dan Xi'an Siap Garap Kerja Sama Jadi 'Sister City,'" 2023. <https://jateng.antaranews.com/berita/493002/surakarta-dan-xian-siap-garap-kerja-sama-jadi-sister-city>?

Widiyanto dkk, Heri. "Kajian Strategi Dan Inovasi Program Kegiatan Perangkat Daerah Dalam Percepatan Pemulihan Sektor Ekonomi Dan Peningkatan PAD Terdampak Covid-19." *Jurnal Bengawan Solo : Pusat Kajian Penelitian Dan Pengembangan Daerah Kota Surakarta* Vol. 1 (2022). https://r.search.yahoo.com/_ylt=Awr48Joc4Fdoqi0W9NZXNyoA;_ylu=Y29sbwNncTEEcG9zAzIEdnRpZAMEc2VjA3Ny/RV=2/RE=1751799068/RO=10/RU=https%3A%2F%2Fjurnal.surakarta.go.id%2Findex.php%2Fjbs%2Farticle%2Fdownload%2F11%2F23%2F99/RK=2/RS=tJ834W32Qk07y.EckAahmB840ic-.

Widjajadi. "18 Proyek Hibah UEA Fisik Senilai Rp235 Miliar Di Kota Solo Diresmikan." *Media Indonesia*, February 12, 2025. <https://mediaindonesia.com/nusantara/743159/18-proyek-hibah-uea-fisik-senilai-rp235-miliar-di-kota-solo-diresmikan>.