ANALISIS EFEKTIVITAS BUDIDAYA JAMUR TIRAM DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK PADA LAZNAS BAITULMAAL MUAMALAT PERWAKILAN JAWA TIMUR

SKRIPSI

Oleh

Muhammad Hikmal Syahputra

NIM: 08040521064

PROGRAM STUDI MAJEMEN ZAKAT dan WAKAF

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL

SURABAYA

2025

PERNYATAAN

Saya, Muhammad Hikmal Syahputra (08040521064), menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan orang lain, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan *(plagiarism)* dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah di ajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, maupun perguruan tinggi lainya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah di tulis atau di plubikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas di cantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi yang lainya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 01 Oktober 2025



Muhammad Hikmal Syahputra

NIM. 08040521064

iv

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Surabaya, 28 September 2025

Skripsi Telah Selesai Dan Siap Untuk Diuji

Dosen Pembimbing,

Lian Fuad, Lc., M.A

NIP. 198504212019031011

Dipindai dengan CamScanner

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS EVEKTIVITAS BUDIDAYA JAMUR TIRAM DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK di LAZNAS BAITULMAAL MUAMALAT PERWAKILAN JAWA TIMUR

Oleh :
Muhammad Hikmal Syahputra
NIM.08040521064

Telah dipertahankan di depan Dewa Penguji pada
Tanggal 01 Oktober 2025 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
Diterima

Susunan Dewan Penguji:		**Tanda Tangan:**
1.	Lian Fuad, Lc., M.A,	.....
2.	Dr. Atok Syihabuddin, MEI	.....
3.	Dr. Andriani Samsuri, MM	.....
4.	Siti Kalimah, M.Sy	.....

Surabaya, 01 Oktober 2025

Dekan,

Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP.197005142000031001

iii

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN
Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama	: Muhammad Hikmal Syahputra
NIM	: 08040521064
Fakultas/Jurusan	: Ekonomi dan Bisnis Islam/Manajemen Zakat dan Wakaf
E-mail address	: ikmal0798@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
☑ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul : ANALISIS EFEKTIVITAS BUDIDAYA JAMUR TIRAM DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK PADA LAZNAS BAITULMAAL MUAMALAT PERWAKILAN JAWA TIMUR

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara ***fulltext*** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 13 Januari 2026

Penulis

(Muhammad Hikmal Syahputra)

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/
Dipindai dengan CamScanner

ABSTRAK

Penelitian ini membahs tentang efektivitas budidaya jamur tiram dalam pemberdyaan ekonoi mustahik pada LAZNAS Baitulmaal Muamalat perwakilan Jawa Timur. Program pemberdayaan ekonomi merupakan salah satu bentuk pengelolaan zakat produktif yang bertujuan meningkatkan kesejahteraan dan kemandirian mustahik. Program ini merupakan bentuk pemberdayaan ekonomi mustahik melalui program wirausaha budidaya jamur tiram.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas program budidaya jamur tiram dalam pemberdayaan ekonomi mustahik pada LAZNAS Baitulmaal Muamalat perwakilan Jawa Timur. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi terhadap pihak lembaga serta mustahik penerima manfaat. Analisis data dilakukan dengan mengacu pada teori pemberdayaan ekonomi yang meliputi penciptaan iklim, penguatan daya-potensi, dan perlindungan, serta teori efektivitas organisasi yang mencakup lima indikator: produksi, efisiensi, kepuasan, adaptasi, dan perkembangan. Kedua teori ini digunakan untuk menganalisis sejauh mana efektivitas program budidaya jamur tiram mampu memberdayakan ekonomi mustahik secara menyeluruh.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pemberdayaan eknomi melalui program budidaya jamur tiram telah memberikan dampak positif terhadap peningkatan keterampilan, semangat berwirausaha, dan pendapatan mustahik. Dalam efektivitas program, indikator kepuasan dan perkembangan dinilai efektif karena berhasil menciptakan iklim pemberdayaan ekonomi yang positif. Sedangkan produksi, efisiensi, dan adaptasi masih kurang efektif akibat kemampuan teknis.

Secara keseluruhan, program ini telah memberdayakan ekonomi mustahik. Namun tingkat keefektivitasan program masih dinilai kurang efektif. Diperlukan penguatan pada aspek efisiensi, perlindungan usaha, serta pendampingan berkelanjutan agar kemandirian ekonomi mustahik dapat terwujud dan memnjadikan efektivitas dalam pemberdayaan ekonomi berjalan secara optimal dan berkesinambungan.

Kata Kunci: Efektivitas, Budidaya jamur, Pemberdayaan ekonomi, Mustahik, Zakat produktif.

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

ABSTRACT

This study discusses the effectiveness of oyster mushroom cultivation in the development of mustahik economy at LAZNAS Baitulmaal Muamalat representative of East Java. The economic empowerment program is a form of productive zakat management that aims to improve the welfare and independence of mustahik. This program is a form of economic empowerment of mustahik through an oyster mushroom cultivation entrepreneurship program.

This study aims to determine the effectiveness of the oyster mushroom cultivation program in empowering mustahik economy at LAZNAS Baitulmaal Muamalat representative of East Java. This research uses a qualitative approach, through interviews, observations, and documentation of the institution and the beneficiary mustahik. Data analysis was carried out with reference to the theory of economic empowerment which includes climate creation, power-potential strengthening, and protection, as well as the theory of organizational effectiveness which includes five indicators: production, efficiency, satisfaction, adaptation, and development. These two theories are used to analyze the extent to which the effectiveness of the oyster mushroom cultivation program is able to empower the mustahik economy as a whole.

The results of the study show that economic empowerment through oyster mushroom cultivation programs has had a positive impact on improving skills, entrepreneurial spirit, and mustahik income. In program effectiveness, satisfaction and development indicators are considered effective because they succeed in creating a positive climate of economic empowerment. Meanwhile, production, efficiency, and adaptation are still less effective due to technical capabilities.

Overall, this program has empowered the mustachik economy. However, the level of effectiveness of the program is still considered less effective. It is necessary to strengthen the aspects of efficiency, business protection, and sustainable assistance so that economic independence can be realized and make the effectiveness of economic empowerment run optimally and sustainably.

Keywords: *Effectiveness, Mushroom cultivation, Economic empowerment, Mustahik,*

Productive Zakat.

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ..... **ii**
LEMBAR PENGESAHAN ..... **iii**
PERNYATAAN ..... **iii**
KATA PENGANTAR ..... **v**
ABSTRAK ..... **viii**
DAFTAR ISI ..... **x**
DAFTAR GAMBAR ..... **xiii**
DAFTAR TABEL ..... **xiv**
BAB I Pendahuluan **1**
1.1. Latar Belakang Masalah 1
1.2. Identifikasi Masalah 10
1.3. Batasan Masalah 10
1.4. Rumusan Masalah 11
1.5. Tujuan Penelitian 11
1.6. Manfaaat Penelitian 11
BAB II Landasan Teori **14**
2.1. Efektivitas 14
2.1.1. Pengertian Efektivitas 14
2.1.2. Pengukuran Efektivitas Menuru James L. Gibson 16
2.2. Pemberdayaan Ekonomi Mustahik 22
2.2.1. Pemberdayaan Ekonomi 22
2.2.2. Pengertian Mustahik 25
2.3. Penelitan Terdahulu 27
BAB III METODE PENELITIAN **33**
3.1. Jenis Penelitian 33
3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian 34
3.3. Jenis dan Sumber Data 34
3.4. Teknik pengumpulan data 36

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A
http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

3.5. Teknik Keabsahan Data 39
3.6. Teknik Analisis Data 41
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN **44**
4.1 Gambaran Umum 44
4.1.1. LAZNAS Baitulmaal Muamalat Jawa Timur 44
4.1.2. Letak Geografis Baitulmaal Muamalat Jawa Timur 45
4.1.3. Identitas dan Struktur Baitulmaal Muamalat Jawa Timur 47
4.1.4. Program Budidaya Jamur Tiram 51
4.2 Pemberdayaan Ekonomi Melalui Program Budidaya Jamur Tiram 55
4.2.1 Sterilisasi kumbung dan pendatangan baglog 57
4.2.2 Pendatangan bibit jamur dan penataan baglog 58
4.2.3 Penyiraman jamur tiram 59
4.2.4 Penyesuaian suhu kumbung jamur tiram 60
4.2.5 Pembukaan Baglog yang Sudah Tumbuh Miselium 63
4.2.6 Antisipasi Hama 63
4.2.7 Pemanenan Jamur Tiram 65
4.2.8 Pemasaran jamur tiram 67
4.3 Efektivitas Program Budidaya Jamur Tiram Pada LAZNAS Baitulmaal Muamalat Perwakilan Jawa Timur 73
4.3.1 Produksi 74
4.3.2 Efisiensi 75
4.3.3 Kepuasan 77
4.3.4 Adaptasi 78
4.3.5 Berkembang 79
4.4 Efektivitas Program Budidaya Jamur Tiram dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Pada LAZNAZ Baitulmaal Muamalat Jatim 83
4.4.1 Produksi dalam pemberdayaan ekonomi 83
4.4.2 Efisiensi dalam pemberdayaan ekonomi mustahik 84
4.4.3 Kepuasan dalam pemberdayaan ekonomi mustahik 86
4.4.4 Adaptasi dalam pemberdayaan ekonomi mustahik 87
4.4.5 Perkembangan dalam pemberdayaan ekonomi 88

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A
http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

BAB V Kesimpulan dan Saran **91**
5.1 Kesimpulan 91
5.2 Saran 92
DAFTAR PUSTAKA **94**
Lampiran **100**

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.2.3 Cek suhu dan penyiraman 1 63

Gambar 4.2.5 Pemasangan perangkap hama 1 65

Gambar 4.2.6 Kualitas jamur 1 67

Gambar 4.2.7 Olahan sate jamur 1 70

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

DAFTAR TABEL

Tabel 2.3 penelitian terdahulu 1 27

Tabel 3.3 sumber data primer 1..... 35

Tabel 4.3 Ringkasan analisa temuan 1..... 80

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

BAB I
Pendahuluan

1.1. Latar Belakang Masalah

Kemiskinan merupakan suatu masalah serius, yang dihadapi oleh setiap negara di dunia, termasuk di Indonesia. Kesejahteraan warga negara dan pengentasan kemiskinan masyarakat, merupakan suatu hal yang dicita-citakan setiap negara khususnya negara Indonesia, sebagai negara berkembang berbagai cara dilakukan untuk mengentaskan kemiskinan dengan berbagai konsep dan pemikiran yang telah di kaji dan diadaptasi namun hal tersebut tidak begitu menimbulkan perubahan yang signifikan.(Pratama, 2014)

Kesejahteraan sosial merupakan kondisi dimana masyarakat dapat mengoptimalkan sumber daya yang ada dengan mempertimbangkan kondisi tertentu serta keterbatasan anggaran yang ada dalam memenuhi kebutuhan hidup. Dalam hal ini ekonomi termasuk komponen penting dalam membangun kesejahteraan sosial. (Sastrawan dkk., 2024) Dalam tujuan mengentaskan kemiskinan maka muncullah banyak solusi dari berbagai pihak kalangan maupun pemerintah dalam menanggulangi kemiskinan, salah satunya adalah dengan mengoptimalisasikan zakat sebagai salah satu cara dalam membantu mengentaskan kemiskinan yang terjadi.

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

Indonesia merupakan suatu negara dengan mayoritas penduduk beragama islam terbanyak di dunia, menurut data dari Direktorat Jendral Kependudukan dan Pencatatan Sipil (Dukcapil) 2024, tercatat sebanyak 87,08% atau 245, 9 juta jiwa masyarakat Indonesia merupakan penganut agama islam. (Dukcapil, 2024) Dengan banyaknya masyarakat penganut agama islam di Indonesia, menjadikan zakat sebagai salah satu solusi dalam membantu mengentaskan perekonomin di Indonesia. Peran zakat sebagai rukun islam yang ke tiga yaitu mewajibkan kepada setiap ummat islam untuk menyerahkan Sebagian harta bagi seseorang yang dianggap mampu dan memenuhi syarat untuk kewajiban membayar zakat (*muzakki*) terhadap golongan orang-orang yang kekurangan atau seseorang yang termasuk dalam 8 golongan asnaf penerima zakat (*mustahik*) hal tersebut akan dapat membantu terkait perekonomian masyarakat kurang mampu. (Jaya, 2022)

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

Tercatat potensi zakat yang ada di Indonesia diperkirakan mencapai Rp. 327 triliun.(Luntajo & Hasan, 2023) tentu nominal tersebut bukan nominal yang sedikit, dalam mencapai tujuan zakat maka harus dikelola dengan baik dan professional sehingga dapat untuk meningkatkan perekonimian. Maka pada tahun 1990-an pemerintah pun sadar akan potensi zakat dalam meningkatkan prekonomian dengan mengeluarkan perangkat perundang-undangan berupa UU Nomor 38 Tahun 1999. Lembaga-lembaga zakat pun makin bermunculan dengan perbaikan jaringan dan juga manajemen pengelolaan zakat sehingga

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/