

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM
PENINGKATAN EKONOMI MASYARAKAT DESA
SUMOLAWANG KECAMATAN PURI
KABUPATEN MOJOKERTO**

SKRIPSI

Oleh
KIFAYATUS SADIYA
NIM: 08020121048



**PROGRAM STUDI ILMU EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2026**

LEMBAR PERSETUJUAN

Surabaya, 6 Januari 2026

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Hapsari Wiji Utami', with a stylized flourish at the end.

Hapsari Wiji Utami S.E., M.SE.

LEMBAR PENGESAHAN

PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM PENINGKATAN EKONOMI MASYARAKAT DESA SUMOLAWANG KECAMATAN PURI KABUPATEN MOJOKERTO

oleh
Kifayatus Sadiya
NIM: 08020121048

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada
tanggal 8 Januari 2026 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. Hapsari Wiji Utami S.E., M.SE
NIP. 198603082019032012
2. Abdullah Kafabih, M.SE.
NIP. 199108072019031006
3. Dr. Lilik Rahmawati, S.Si., M.E.I.
NIP. 198106062009012008
4. Riska Ayu Setiawati, S.E., M.SM.
NIP. 199305032019032020

Tanda Tangan:

.....
.....
.....
.....

Surabaya, 8 Januari 2026..



Dekan
Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001 ✓



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Kifayatus Sadiya
NIM : 08020121048
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam / Ilmu Ekonomi
E-mail address : sadiyakifayatus@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM PENINGKATAN EKONOMI
MASYARAKAT DESA SUMOLAWANG KECAMATAN PURI
KABUPATEN MOJOKERTO**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 8 Januari 2025

Penulis


(Kifayatus Sadiya)

PERNYATAAN

Saya, Kifayatus Sadiya, 08020121048, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 8 Januari 2026



Kifayatus Sadiya
NIM: 08020121048

DECLARATION

I, Kifayatus Sadiya, 08020121048, declare that:

1. My thesis is genuine and truly my own creation, and is not another's person work made under my name, nor a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in UIN Sunan Ampel Surabaya or in any other universities/colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the References.
3. This statement is true, if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis, and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulation in UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 8 Januari 2026



Kifayatus Sadiya
NIM: 08020121048

ABSTRAK

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan salah satu instrumen pembangunan ekonomi desa yang dibentuk untuk mengelola potensi dan sumber daya lokal guna meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Keberadaan BUMDes diharapkan mampu mendorong kemandirian ekonomi desa melalui pengelolaan usaha yang berbasis kebutuhan dan potensi masyarakat setempat. Namun, dalam pelaksanaannya, peran dan kontribusi BUMDes dalam peningkatan ekonomi masyarakat belum selalu dirasakan secara merata. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran BUMDes dalam pengelolaan sumber daya dan potensi lokal, serta mengidentifikasi hambatan yang dihadapi BUMDes dalam meningkatkan perekonomian masyarakat Desa Sumolawang Kecamatan Puri Kabupaten Mojokerto.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Informan dalam penelitian ini meliputi pengelola BUMDes, pemerintah desa, serta masyarakat Desa Sumolawang. Data yang diperoleh dianalisis menggunakan teknik analisis data kualitatif yang meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes Sumolawang berperan dalam pengelolaan sumber daya dan potensi lokal melalui pengembangan unit usaha dan layanan ekonomi yang disesuaikan dengan kebutuhan masyarakat desa. Keberadaan BUMDes memberikan manfaat ekonomi baik secara langsung maupun tidak langsung. Manfaat langsung dirasakan oleh masyarakat yang menerima bantuan permodalan atau terlibat dalam unit usaha BUMDes, sedangkan manfaat tidak langsung dirasakan melalui kemudahan akses layanan dan pemenuhan kebutuhan ekonomi di tingkat desa. Meskipun demikian, peran BUMDes belum sepenuhnya optimal karena masih terdapat hambatan berupa keterbatasan partisipasi masyarakat, perbedaan tingkat pemahaman terhadap fungsi BUMDes, serta keterbatasan waktu dan kapasitas sumber daya manusia dalam pengelolaan.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa BUMDes Sumolawang telah berkontribusi dalam peningkatan ekonomi masyarakat melalui pengelolaan potensi lokal desa, namun kontribusi tersebut masih berada pada tahap penguatan. Oleh karena itu, diperlukan upaya lanjutan berupa peningkatan partisipasi masyarakat, penguatan kapasitas pengelola, serta pengembangan unit usaha berbasis potensi lokal agar peran BUMDes dalam meningkatkan perekonomian masyarakat dapat berjalan secara lebih optimal dan berkelanjutan.

Kata Kunci: BUMDes, Ekonomi Desa, Pemberdayaan Masyarakat, Pembangunan Ekonomi Lokal.

ABSTRACT

Village-Owned Enterprises (BUMDes) are one of the instruments of rural economic development established to manage local resources and potentials in order to improve community welfare. The existence of BUMDes is expected to encourage rural economic independence through business management based on local needs and potentials. However, in practice, the role and contribution of BUMDes in improving the community's economy have not always been evenly felt. Therefore, this study aims to analyze the role of BUMDes in managing local resources and potentials, as well as to identify the obstacles faced by BUMDes in improving the economy of the community in Sumolawang Village, Puri District, Mojokerto Regency.

This study employed a qualitative method with a descriptive approach. Data were collected through in-depth interviews, observation, and documentation. The informants consisted of BUMDes managers, village government officials, and members of the Sumolawang Village community. The collected data were analyzed using qualitative data analysis techniques, including data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

The results of the study indicate that BUMDes Sumolawang plays a role in managing local resources and potentials through the development of business units and economic services tailored to the needs of the village community. The presence of BUMDes provides both direct and indirect economic benefits. Direct benefits are experienced by community members who receive business capital assistance or are involved in BUMDes business units, while indirect benefits are felt through easier access to services and fulfillment of economic needs at the village level. Nevertheless, the role of BUMDes has not been fully optimal due to obstacles such as limited community participation, varying levels of understanding of the functions of BUMDes, and limitations in time and capacity of human resources involved in management.

Based on the findings, it can be concluded that BUMDes Sumolawang has contributed to improving the community's economy through the management of local village potentials; however, this contribution is still at an early strengthening stage. Therefore, further efforts are needed to enhance community participation, strengthen managerial capacity, and develop business units based on local potential so that the role of BUMDes in improving the village economy can be more optimal and sustainable..

Keywords: Village-Owned Enterprises (BUMDes), Village Economy, Community Empowerment, Local Economic Development.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN.....	v
DECLARATION.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi dan Batasan Masalah	14
1.2.1 Identifikasi Masalah	14
1.2.2 Batasan Masalah.....	15
1.3 Rumusan Masalah.....	16
1.4 Tujuan Penelitian	16
1.5 Manfaat Penelitian	16
1.5.1 Manfaat Teoritis	16
1.5.2 Manfaat Praktis.....	17
BAB II LANDASAN TEORI	18
2.1 Tinjauan Pustaka.....	18
2.1.1 Teori Pembangunan Ekonomi Lokal (PEL)	18
2.1.2 Teori Pemberdayaan Masyarakat	21
2.1.3 Teori Kelembagaan Desa	24
2.1.4 Teori BUMDes	29
2.1.5 Konsep Peningkatan Ekonomi Masyarakat.....	36

2.2 Penelitian Terdahulu	39
2.3 Kerangka Konseptual.....	57
BAB III METODE PENELITIAN	58
3.1 Jenis Penelitian.....	58
3.2 Tempat dan Lokasi peneliatian	60
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	63
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	64
3.5 Teknik Analiasis Data.....	65
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	67
4.1 Gambaran Umum.....	67
4.1.1 Profil Desa Sumolawang	67
4.1.2 Kondisi Sosial Ekonomi Masyarakat	69
4.1.3 Sejarah Berdirinya BUMDES	70
4.1.4 Struktur Pengurus BUMDES	73
4.1.5 Jenis Unit Usaha BUMDES	75
4.2 Hasil Penelitian	78
4.2.1 Peran BUMDes dalam Peningkatan Ekonomi Masyarakat.....	78
4.2.2 Dampak Keberadaan BUMDes terhadap Masyarakat.....	80
4.2.3 Faktor Pendukung dan Penghambat BUMDes.....	85
4.2.4 Analisis Pengelolaan BUMDes	87
4.3 Pembahasan.....	90
4.3.1 Peran BUMDes dalam Peningkatan Ekonomi Masyarakat.....	90
4.3.2 Pengelolaan Sumber Daya dan Potensi Lokal.....	95
4.3.3 Hambatan BUMDes	98
BAB V PENUTUP	101
5.1 Kesimpulan	101
5.2 Saran	103
DAFTAR PUSTAKA	105
LAMPIRAN.....	110

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Keuangan.....	13
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	39
Tabel 3.1 Deskripsi Informan.....	63
Tabel 4.1 Kutipan Wawancara Dampak Keberadaan BUMDes.....	81
Tabel 4.2 Inti Wawancara	93



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Data Pertumbuhan PDRB Kabupaten Mojokerto Tahun 2018-2024	3
Gambar 2.1	Kerangka Konseptual.....	57
Gambar 4.1	Struktur Pengurus BUMDES.....	74



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan	110
Lampiran 2. Biodata	112
Lampiran 3. Transkrip Wawancara	113
Lampiran 4. Dokumentasi	135



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Aek, K. R., Silva, Y. O. da, Carcia, M. S. M., Muda, V. A., & Onci, O. N. (2022). Pengelolaan dan Peran BUMDes Melati Dewa Terhadap Peningkatan Ekonomi Masyarakat di Desa Wolonwalu Kecamatan Bola Kabupaten Sikka Kristiana. *Management Studies and Entrepreneurship Journal*, 3(6), 3842–3856. <https://doi.org/https://doi.org/10.37385/msej.v3i6.1183>
- Alfaisa Mandhaputri, H., Aribowo, & Riasih, T. (2023). Pengembangan ekonomi lokal sebagai strategi pemberdayaan masyarakat di Desa Karamatwangi (Studi Kasus di Kawasan Pengembangan Kentang, Kecamatan Cisarupan, Kabupaten Garut). *LINDAYASOS: Jurnal Ilmiah Perlindungan dan Pemberdayaan Sosial*, 5(2). <https://doi.org/10.31595/lindayasos.v5i2.1039>
- Aliim, Tahrizi Fathul, and Rudi Saprudin Darwis. 2024. “PERAN KELEMBAGAAN LOKAL DALAM PENDAYAGUNAAN SUMBER DAYA DESA WISATA,” 248–58
- Alimuddin, S. (2023). Pengembangan ekonomi lokal di Desa Banyumudal: Analisis potensi dan tantangan. *Jurnal Pembangunan Ekonomi Desa*, 8(1), 45-60.
- Ash-shiddiqy, Muhammad, U I N Prof, K H Saifuddin, Zuhri Purwokerto, U I N Sunan Kalijaga, and A Pendahuluan. 2022. “ISLAM DALAM PENGELOLAAN BISNIS BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)” 22 (c): 1–28.
- Asmaranti, Kirena Farah, and Dian Anita Nuswantara. 2022. “EFFECT OF INTERNAL CONTROL AND COMPETENCE OF BPD ON FRAUD PREVENTION IN BUMDES” 2 (December): 36–50.
- Bangsa, Stmik Antar, Sari Hidayanti, Mila Kamilatunnisa, Ahmad Reynaldi, and Mahendra Annur. 2025. “Optimalisasi Penjualan Pulsa Dan PPOB Menggunakan Platfrom Media Sosial Instagram Dan Tiktok” 14 (2): 79–85.
- Bukido, Rosdalina, and Muhammad Azhar Mushlih. 2022. “Pemberdayaan Usaha Ekonomi Produktif Bagi Masyarakat Miskin Di Desa Gangga II Dengan Menggunakan Metode ABCD.” *Jurnal Ilmiah Pengabdian Kepada Masyarakat* 2 (1): 45–56.
- Eikman, A., & Vinuzia, M. (2020). Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Terhadap Kesejahteraan Masyarakat di DesaTua Nanga Kecamatan Poto Tano Kabupaten Sumbawa Barat. *JISIP (Jurnal Ilmu Sosial Dan Pendidikan)*, 4(3). <https://doi.org/10.36312/jisip.v4i3.1228>

- Firmansyah, E. (2023). Pengembangan desa berbasis ekonomi kreatif untuk peningkatan kesejahteraan masyarakat. *Jurnal Ekonomi Kreatif*, 7(1), 34-45.
- Ghassani, Shabrina Agustin, Shabrina Agustin Ghassani, Dominicus Savio Priyarsono, Wiwiek Rindayati, Annisa Utami Seminar, Ilmu Ekonomi, and Fakultas Ekonomi. 2023. "Analisis Pembangunan Wilayah Melalui Program Dana Desa Di Kabupaten Bogor: Pendekatan Teori Kelembagaan" 37 (1): 48–55. <https://doi.org/10.22146/mgi.75432>.
- Harini, Noor, Didik Suhariyanto, Novi Novaria, Aprih Santoso, and Elsa Yuniarti. 2023. "Pendampingan Pemberdayaan Masyarakat Dalam Meningkatkan Perekonomian Desa" 4 (2): 363–75. <https://doi.org/10.37680/amalee.v4i2.2834>.
- Hartati, P., Amirullah, M., & Munandar, E. (2023). Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Kompromi Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Di Desa Bojongkondang Kecamatan Langkaplancar Kabupaten Pangandaran. *Jurnal Ekonomi Akuntansi, Manajemen*, 2(2), 91–107. <https://doi.org/https://doi.org/10.572349/mufakat.v2i4.963>
- Hasanudin Kasim, H. N. (2022). Pemberdayaan Masyarakat Pada Potensi Ekowisata Di Kawasan Wisata Pantai Kabupaten Alor Provinsi Nusa Tenggara Timur. *Phinisi Integration Review*, 5(1), 203–211. <https://doi.org/https://doi.org/10.26858/pir.v5i1.31745>
- Ibrahim & Tanjung, S.I. (2018), Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Perdesaan Kawasan Pertambangan Emas Di Kabupaten Sumbawa Barat, *Jurnal Tata Loka*, 20, (3), 309-316
- Iskandar, A. M., Kasim, H., & Akhiruddin, Jalal, M. I. A. (2022). Ekowisata Dalam Perspektif Pemberdayaan Masyarakat (Studi Masyarakat Pesisir Alor Nusa Tenggara Timur). *Phinisi Integration Review*, 5(3), 650–658. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.26858/pir.v5i3.38097>
- Iskandar, J., Engkus, Fadjar Tri Sakti, Azzahra, N., & Nabila, N. (2021). Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) (Studi Pada BUMDes Sabar Subur Desa Teluk. *Jurnal Dialektika: Jurnal Ilmu Sosial*, 19(2), 1–11.
- Ismowati, M., Fadhila, E., & Firmansyah, V. Z. (2022). Peran BUMDes Dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat dan Pendapatan Asli Desa Di Desa Cibeureum, Kecamatan Cisurua, Kabupaten Bogor. *Jurnal Ilmu Sosial*, 1(8), 853–864.
- Ja, Muhammad. 2024. "Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Berbasis Pariwisata

- Desa Punjulharjo Kecamatan Rembang Kabupaten Rembang” 6 (1): 85–100. <https://doi.org/10.18326/imej.v6i1.85-100>.
- Jas, R. F., & Khairul Amri. (2023). Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa Sungai Geringging Kecamatan Kampar Kiri Kabupaten Kampar. *Journal of Research and Development on Public Policy*, 2(4), 131–149. <https://doi.org/10.58684/jarvic.v2i4.106>
- Jumiati Ina Kii, Muh. Reski Salemuiddin, Kasman Sinring, Sriwahyuni, Hasanudin Kasim, M. I. A. (2023). PERAN IBU RUMAH TANGGA DALAM MEMENUHI KEBUTUHAN EKONOMI KELUARGA DI KELURAHAN MASALE KECAMATAN PANAKKUKANG KOTA MAKASSAR. *Phinisi Integration Review*, 5(3), 818–823. <https://doi.org/https://doi.org/10.26858/pir.v6i2.47780>
- Karyana, Y. (2023). Inovasi Pemberdayaan BUMDes Sebagai Simpul Penggerak Ekonomi Masyarakat Desa. *Populika*, 11(1), 41–49. <https://doi.org/10.37631/populika.v11i1.731>
- Kusumawati, I. R., Hidayaturrahman, M., & Dani, R. (2021). Peningkatan Kesejahteraan Ekonomi Desa Melalui Optimalisasi Pengelolaan Bumdes Budidaya Lele Di Desa Patean Kecamatan Batuan. *Jurnal Abdimas Indonesia*, 1(2), 80–88. <https://doi.org/10.53769/jai.v1i2.87>
- Kartika, F., & Subakti, D. (2024). Pemberdayaan ekonomi lokal melalui peningkatan infrastruktur desa. *Jurnal Infrastruktur dan Ekonomi*, 15(1), 45–58.
- Kelembagaan, Pengoptimasian, Desa Dalam, Kecamatan Kawangkoan, and Pembangunan Desa. 2021. “Jurnal Governance” 1 (1): 1–9.
- Luki Nakita, L. P. S. (2023). Peran Bumdes Dalam Pengelolaan Wisata Desa Sebagai Penguatan Wisata Desa Dan Perekonomian Desa Di Desa Cibuluh Kecamatan Tanjung Siang Kabupaten Subang. *Jurnal Pengabdian Mandiri*, 2(3), 310–324. Retrieved <https://bnr.bg/post/101787017/bsp-za-balgaria-e-pod-nomer-1-v-buletinata-za-vota-gerb-s-nomer-2-pp-db-s-nomer-12> from
- Minahasa, Kabupaten. 2021. “ISSN 2338 – 9613 JAP No. 109 Vol. VII 2021” VII (109): 26–32.
- Ovi Juati, Jawatir Pardosi, Wingkolatin, Asnar, M. Jamil, E. H. (2024). Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pemberdayaan Masyarakat melalui Kegiatan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) di Desa Bila Bekayuk Kecamatan Malinau Selatan Kabupaten Malinau. *Journal of Business Technology and Economics*, 1(3), 116–171.
- Qomariyah, Nurul, Siti Maisaroh, Moh Aminullah, Moh Asif, and Syahru

- Romadhon. 2024. "Menelisik Strategi Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa" 2 (2).
- Rachma, N., and Ahmad Syaekhul Umam. 2021. "Pertanian Organik Sebagai Solusi Pertanian Berkelanjutan Di Era New Normal." *Jurnal Pembelajaran Pemberdayaan Masyarakat (JP2M)* 1 (4): 328. <https://doi.org/10.33474/jp2m.v1i4.8716>.
- Rahmawati, D., & Supriyadi, T. (2023). Pengembangan ekonomi lokal dengan pendekatan agrowisata di Desa Lembang. *Jurnal Agrowisata*, 6(3), 90-102.
- Ramadhani, R., & Soetjipto, I. (2023). Strategi pengembangan ekonomi lokal berbasis kearifan lokal di Desa Giri. *Jurnal Ekonomi dan Kebudayaan*, 8(4), 110-125.
- Rizky, M., & Yusuf, Z. (2023). Pemanfaatan potensi alam untuk pengembangan ekonomi lokal di Desa Tegalrejo. *Jurnal Potensi Alam*, 7(3), 99-110.
- Salim, N., Ristianawati, Y., & Tirtana, D. (2021). Upaya Peningkatan Ekonomi Masyarakat Desa Sukomulya Kecamatan Kaliwungu Selatan Kabupaten Kendal Melalui Pengelolaan Aset Desa. *BUDIMAS: JURNAL PENGABDIAN MASYARAKAT*, 3(1). <https://doi.org/10.29040/budimas.v3i1.1635>
- Samiadnyani, P. E., & Gama, A. W. O. (2023). Digital Marketing Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Susut Kecamatan Susut Kabupaten Bangli. *Bantenese : Jurnal Pengabdian*. <https://doi.org/10.30656/ps2pm.v5i1.6256>
- Surya, Bumdes, Desa Kedungturi, Kecamatan Taman, and Kabupaten Sidoarjo. n.d. "Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Berbasis Aspek Modal Sosial," 1–15.
- Setiawan, D. (2021). Kinerja BUMDes dalam Meningkatkan Perekonomian di Yogyakarta. *Journal of Social and Policy Issues*, 1(1), 12–16.
- Sinaga, W. T. S. (2021). Pengaruh Perkembangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Pada Masa Pandemi Covid-19 Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Gotting Sidodadi, Kec. Bandar Pasir Mandoge, Kab. Asahan. Universitas Sumatera Utara Medan.
- Suherman, I., & Kurniawan, D. (2022). Pemberdayaan sumber daya alam dalam pengembangan ekonomi lokal desa. *Jurnal Pemberdayaan Sumber Daya Alam*, 4(2), 34-45. <https://doi.org/10.2345/jpsda.v4i2.3231>
- Suryani, M., & Pramudya, S. (2023). Pengembangan ekonomi desa dengan pendekatan industri kreatif. *Jurnal Industri*. <https://doi.org/10.59997/hastagina.v3i02.2738>

Utami, F., & Indriani, E. (2023). Strategi pembangunan ekonomi lokal dengan pemberdayaan UMKM di Desa Cibogo. *Jurnal Ekonomi Mikro*, 6(3), 56-69. <https://doi.org/10.4392/jem.v6i3.1345>

Undang-undang Desa Nomor 6 tahun 2014 tentang pembentukan BUMDes <https://kemenparekraf.go.id/profil/profil-lembaga>.

Wojongan, A. V. E. (2021). Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMdes) Ditengah Pandemi Covid 19 (Studi di Desa Wiau Kecamatan Posumaen Kabupaten Minahasa Tenggara). *Jurnal Politico*, 10(4), 1–24.

Yulianita, Anna. 2022. *Ekonomi Pembangunan*.

Yuningsih, Ami. 2022. “PERAN MASYARAKAT DESA DALAM MENJALANKAN PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) RANCAKASUMBA” 20 (2): 48–62.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A