IMPLEMENTASI KEBIJAKAN *SMART* KAMPUNG DI KABUPATEN BANYUWANGI

(Studi Kasus pada Desa Kebonrejo dan Kalibaru Kulon Kecamatan Kalibaru)

SKRIPSI

Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh
Gelar Sarjana Sosial (S. Sos)

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

Oleh :

Achmad Mashuri

NIM.07040421019

PROGRAM STUDI PEMIKIRAN POLITIK ISLAM
FAKULTAS USHULUDDIN DAN FILSAFAT
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
TAHUN 2026

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Setelah melakukan bimbingan skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Achmad Mashuri

Nim 07040421019

Berjudul **"Implementasi Kebijakan *Smart* Kampung di Kabupaten Banyuwangi (Studi Kasus pada Desa Kebonrejo dan Kalibaru Kulon Kecamatan Kalibaru).** Saya berpendapat bahwas skripsi tersebut dapat diujikan sebagai salah satu persyaratan bagi yang bersangkutan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam bidang Pemikiran Politik Islam.

Surabaya, 05 Januari 2026

Dosen Pembimbing,

Dr. Khoirul Yahya, S. Ag., M. Si
NIP.197202062007101003

PENGESAHAN

Skripsi oleh Achmad Mashuri dengan judul **Implementasi Kebijakan *Smart* Kampung di Kabupaten Banyuwangi: (Studi Kasus pada Desa Kebonrejo dan Kalibaru Kulon Kecamatan Kalibaru)** telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji Skripsi pada tanggal 06 Januari 2026.

Tim Penguji Skripsi

Penguji I

Dr. Khoirul Yahya, M. Si.
NIP.197202062007101003

Penguji II

Dr. Slamet Muliono Redjosari, M. Si.
NIP.197202062007101003

Penguji III

Dr. Zaky Ismail, M. Si
NIP.197202062007101003

Penguji IV

Hasan Mahfud, M.Hum
NIP.197202062007101003

Surabaya, 12 Januari 2026

Megesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Fakultas Ushuluddin dan Filsafat

Dekan

Prof. Abdul Kadir Riyadi, Ph. D

NIP.197008132005011003

PERNYATAAN KEASLIAN

Bismillahirrahmanirrahim, yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Achmad Mashuri

NIM : 07040421019

Program Studi : Pemikiran Politik Islam

Judul Skrips : Implentasi Kebijakan *Smart* Kampung di Kabupaten Banyuwangi (Studi Kasus pada Desa Kebonrejo dan Kalibaru Kulon Kecamatan Kalibaru)

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil peneliitian/karya sendiri, kecuali pada bagian bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 01 Januari 2026

Yang Menyatakan



Achmad Mashuri

07040421019

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN
Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Achmad Mashuri
NIM : 07040421019
Fakultas/Jurusan : Ushuluddin dan Filsafat / Pemikiran Politik Islam
E-mail address : achmasyhuri2@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
☑ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :
IMPLEMENTASI KEBIJAKAN SMART KAMPUNG DI KABUPATEN BANYUWANGI (Studi Kasus pada Desa Kebonsejo dan Kalibaru Kulon Kecamatan Kalibaru)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara ***fulltext*** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 23 Januari 2026

Penulis

(Achmad Mashuri)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Achmad Mashuri, Penelitian ini mengkaji implementasi kebijakan Smart Kampung di Kabupaten Banyuwangi dengan studi kasus pada Desa Kebonrejo dan Kalibaru Kulon, Kecamatan Kalibaru. Latar belakang penelitian berangkat dari kesenjangan antara ketersediaan infrastruktur digital dengan tingkat pemanfaatan layanan digital oleh masyarakat yang masih rendah. Rumusan masalah penelitian meliputi bagaimana implementasi kebijakan Smart Kampung dalam pelayanan publik berbasis digital dan faktor-faktor pendukung serta penghambat implementasinya. Penelitian ini menggunakan teori implementasi kebijakan George C. Edwards III yang mencakup empat faktor: komunikasi, sumber daya, disposisi, dan struktur birokrasi. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam, observasi, dan studi dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa meskipun Smart Kampung berhasil mentransformasi pelayanan publik menjadi berbasis digital dan mendapat pengakuan nasional, implementasinya di tingkat desa masih menghadapi hambatan signifikan pada keempat faktor Edwards III, terutama rendahnya literasi digital masyarakat, keterbatasan infrastruktur internet, minimnya sosialisasi efektif, dan kuatnya budaya pelayanan tatap muka. Kesimpulannya, keberhasilan implementasi kebijakan digital sangat bergantung pada kesiapan sosial budaya masyarakat, bukan hanya ketersediaan teknologi.

Kata Kunci: Smart Kampung, Implementasi Kebijakan, Pelayanan Publik Digital, Teori Edwards III, Digitalisasi Desa

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

ABSTRACK

Achmad Mashuri, *This study examines the implementation of the Smart Village policy in Banyuwangi Regency, using a case study of Kebonrejo and Kalibaru Kulon Villages, Kalibaru District. The research background stems from the gap between the availability of digital infrastructure and the low level of digital service utilization by the community. The research problem formulation covers how the Smart Village policy is implemented in digital-based public services and the factors supporting and inhibiting its implementation. This study utilizes George C. Edwards III's policy implementation theory, which encompasses four factors: communication, resources, disposition, and bureaucratic structure. The research method used is descriptive qualitative, with data collection techniques including in-depth interviews, observation, and documentation studies. The results indicate that although Smart Village has successfully transformed public services into digital-based services and received national recognition, its implementation at the village level still faces significant obstacles across the four Edwards III factors, particularly low digital literacy, limited internet infrastructure, minimal effective outreach, and a strong culture of face-to-face service delivery. In conclusion, the success of digital policy implementation depends heavily on the socio-cultural readiness of the community, not just the availability of technology.*

Keywords*: Smart Village, Policy Implementation, Digital Public Services, Edwards III Theory, Village Digitalization*

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING..... ii
PENGESAHAN..... iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....v
KATA PENGANTAR..... vi
ABSTRAK.....ix
ABSTRACK.....x
DAFTAR ISI..... xi
BAB I PENDAHULUAN.....1
A. **LATAR BELAKANG**.....1
B. **RUMUSAN MASALAH**..... 17
C. **TUJUAN PENELITIAN**..... 17
D. **MANFAAT PENELITIAN**..... 17
E. **DEFINISI KONSEPTUAL**..... 18
1. **Implementasi Kebijakan**..... 19
2. **Kebijakan Publik**..... 22
3. ***Smart* Kampung**..... 25
F. **SISTEMATIKA PEMBAHASAN**.....27
BAB II KAJIAN TEORITIK..... 28
A. **KAJIAN TERDAHULU**..... 28
B. **LANDASAN TEORI**..... 34
1. **Digitalisasi Pemerintahan *(Digital Government)***.....34
2. **Kebijakan Publik**..... 44
3. **Teori Implementasi Kebijakan oleh George C. Edward III**.....56
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....61
A. **PENDEKATAN DAN JENIS PENELITIAN**.....61
B. **FOKUS PENELITIAN**.....61
C. **LOKASI PENELITIAN**.....62
D. **SUMBER DATA**.....63
E. **TEKNIK PENENTUAN INFORMAN**..... 64
F. **TEKNIK PENGUMPULAN DATA**.....65
G. **TEKNIK ANALISIS DATA**..... 65

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A
http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

H. TEKNIK KEABSAHAN DATA 66

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN **70**

A. DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN 70

1. Gambaran Umum Kabupaten Banyuwangi **70**

2. Gambaran Umum Kecamatan Kalibaru **74**

3. Gambaran Umum Desa Kebonrejo **75**

4. Gambaran Umum Desa Kalibaru Kulon **77**

B. PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA 81

1. Implementasi Kebijakan *Smart* Kampung di Kabupaten Banyuwangi dalam Pelayanan Publik Berbasis Digital **81**

2. Faktor Pendukung dan Penghambat yang Berdampak terhadap Implementasi Kebijakan *Smart* Kampung di Desa Kebonrejo dan Kalibaru Kulon Kecamatan Kalibaru Kabupaten Banyuwangi **100**

C. HASIL PENELITIAN 130

1. Perubahan Sistem layanan **130**

2. Inovasi Pelayanan Digital **132**

3. Capaian Program Kebijakan *Smart* Kampung **133**

4. Faktor Pendukung Implementasi **134**

5. Faktor Penghambat (Teori Edwards III) **135**

BAB V PENUTUP **139**

A. KESIMPULAN 139

B. SARAN 142

DAFTAR PUSTAKA **145**

LAMPIRAN **152**

DRAF PEDOMAN WAWANCARA PENELITIAN 152

GAMBAR DOKUMENTASI 158

BIODATA 161

PERATURAN BUPATI TENTANG SMART KAMPUNG 162

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

DAFTAR PUSTAKA

Akib, Haedar; Tarigan, Antonius. Artikulasi konsep implementasi kebijakan: Perspektif, model dan kriteria pengukurannya. *Jurnal Baca*, 2008, 1.8.

Alauddin, S. A., Kader, A., & Radjak, D. A. (2025). Komunikasi, Sumber Daya Manusia, Sikap dan Struktur Birokrasi (Edward-III) dalam Pelayanan Haji di Halmahera Timur. *Jurnal Nomosleca*, *11*(2), 157-172.

Alisaha, M. S., Tahir, A., & Igirisa, I. (2022). Implementasi Kebijakan Pengelolaan Dana Desa Di Desa Dulamayo Selatan Kecamatan Telaga Kabupaten Gorontalo. *Jambura Journal of Administration and Public Service*, *2*(2).

Anggara, S. (2014). Kebijakan publik.

Anisya, P. A. (2024). Analisis Konseptual Teori Dan Proses Pelaksanaan Kebijakan Publik. *Jurnal Riset Rumpun Ilmu Sosial, Politik dan Humaniora*, *3*(1).

Ardiyasa, G. G., & Rahayu, E. (2022). Implementasi Kebijakan *Smart* Kampung Di Kabupaten Banyuwangi. *MODERAT: Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, *8*(4).

Ariani, P., & Subawa, N. S. (2017). Implementation of Revitalization Policy of Nyanggelan Market in Denpasar City Government. *Jurnal Administator*, *9*(1).

Aziz, N. A., & Putri, N. P. (2021). *Smart* Kampung, Mereduksi Birokratisasi Pelayanan Publik (Studi pada Desa Wringinrejo, Kecamatan Gambiran, Kabupaten Banyuwangi). *Jurnal Ilmiah Administrasi Publik*, *7*(3).

Badan Pusat Statistik. (2024). *Statistik Potensi Desa Indonesia 2024 (PODES 2024)*, Jakarta: BPS RI.

Budijaya, M. I., & Situmeang, M. (2025). Transformasi Digital dalam Tata Kelola Pemerintahan: Analisis Efektivitas Pelayanan Publik Berbasis Aplikasi di Era Society 5.0. *All Fields of Science Journal Liaison Academia and Sosiety*, *5*(2).

Budiman, A., & Sawalman, R. (2024, Oktober). *Strategi berkelanjutan pembangunan infrastruktur digital di Indonesia*. *Journal Bidang*

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

Politik, Hukum, dan Keamanan, Info Singkat: Kajian Singkat terhadap Isu Aktual dan Strategis, 16(20/II/Pustaka)

Cahyono, S. T., Erni, W., & Hidayat, T. (2025). Rikonstruksi Hukum Pidana Terhadap Kejahatan Siber (Cyber Crime) Dalam Sistem Peradilan Pidana Indonesia: Rekonstruksi Hukum Pidana terhadap Kejahatan Siber (Cyber Crime) dalam Sistem Peradilan Pidana Indonesia. *Dame Journal of Law*, *1*(1).

Dana Desa | Sistem Informasi Desa https://share.google/gF0HwS7iY41zk2sEN

Daroini, A. (2023). *Inovasi produk layanan administrasi desa melalui aplikasi Banyuwangi Smart* (Skripsi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Jember).

Dewi, D. S. K. (2022). Buku Ajar Kebijakan Publik Proses, Implementasi dan Evaluasi

Dewi, K. (2021). Analisis Demografi dan Kewilayahan Banyuwangi dengan Pendekatan HINCO untuk Pengembangan Wilayah. *DEMOS: Journal of Demography, Ethnography and Social Transformation*, *1*(1).

Ekarini, M. I. (2025). *Arsitektur Digital Untuk Pemerintahan Modern: Strategi, Implementasi, Dan Inovasi Layanan Publik*. Penerbit Widina.

Erison, Y., Surur, M., Ahmad Sholikin, E., Rohmah, N. L., Anas, F., Rosyid, H., ... & Sholikin, A. Transformasi Pelayanan Publik dengan Artificial Intelligence (AI): Inovasi Teori dan Konsep Terbaru untuk Masa Depan.

Fathoni, Imam, & Asfiah, Nurul. (2024). *Transformasi digital bisnis UMKM di Indonesia setelah masa pandemi*. Innovative: Journal of Social Science Research, 4(3).

Hakim, Abdul, Utami, Betty Silfia Ayu, & Basya, Maziyah Mazza. (2022). *Dampak implementasi program Smart Kampung di Kabupaten Banyuwangi*. OECONOMICUS Journal of Economics, 6(2).

Hamim, R. N., Meidiana, A., Helmi, C., & Nurdin, N. (2024). Dampak Implementasi E-Government Terhadap Kepuasan Masyarakat Dalam Pelayanan Publik Di Desa Sukajaya. *Indonesian Journal Of Public Administration Review*, *1*(3).

Huda, M. F., & Fidhayanti, D. (2021). Implementasi Penanganan Perkara Perdata Secara E-Litigasi Pada Pengadilan Negeri Bangil Tinjauan Teori Kebijakan Publik George C Edward III. *Journal of Islamic Business Law*, *5*(3).

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

Ibad, S., & Djafar, F. (2023). Kepemimpinan Inovatif Kepala Daerah Dalam Implementasi Inovasi *Smart* Kampung. *Strukturasi: Jurnal Ilmiah Magister Administrasi Publik*, *5*(1).

Ibad, S., & Djafar, F. Kepemimpinan Inovatif Kepala Daerah Dalam Implementasi Inovasi *Smart* Kampung Innovative Leadership Of Regional Head In Implementation *Smart* Village Innovation.

IM, S. F., Heryani, S., NIJ, B. M., Permatasari, N., Firdaus, M. F., Sevtian, D., & Herdiana, D. (2025). Formulasi Kebijakan Publik: Konsep Dan Penelitian. *Menulis: Jurnal Penelitian Nusantara*, *1*(6).

Irfan, B., & Anirwan, A. (2024). Explorasi Implementasi Digitalisasi Desa: Studi Literatur. *Indonesian Journal Of Intellectual Publication*, *5*(1).

Kabupaten Banyuwangi. *Wikipedia Bahasa Indonesia*. Diakses 4 Desember 2025. https://id.wikipedia.org/wiki/Kabupaten_Banyuwangi.

Keparlemenan, Pusat Analisis, et al. (2024). *Strategi berkelanjutan pembangunan infrastruktur digital di Indonesia*.

Kholiq, Ilham Nur. "Tradisi Bahasa Tubruk dalam Harmonisasi Sosial Masyarakat Desa di Kabupaten Banyuwangi." *Jurnal Darussalam: Jurnal Pendidikan, Komunikasi, dan Pemikiran Hukum Islam* 15.1 (2023).

Khotimah, K., Dayar, M. B., Ilyasi, A., Chilmy, N. W., Hikmah, F. N., Sunarto, I., & Mayasari, N. (2025). *ADMINISTRASI PUBLIK Birokrasi Menuju Transformasi Digital*. Penerbit Widina.

Kurniawati, R. D., & Haerah, K. (2024). Implementasi Program *Smart* Kampung Pada Bidang Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Di Desa Tegaldlimo Kecamatan Tegaldlimo Kabupaten Banyuwangi. *Jurnal Penelitian Ilmu Sosial dan Eksakta*, *3*(2).

Lazuardi, A. F., & Hakim, M. L. (2025). Implementasi Program "*Smart* Kampung" di Desa Sukojati Pada Pemerintahan Kabupaten Banyuwangi. *Journal of Governance and Policy*, *5*(2).

Lestari, D. I., Kurnia, H., & Khasanah, I. L. (2023). Menyelusuri kearifan budaya Suku Osing warisan tradisi dan keunikan identitas lokal. *Jurnal Ilmu Sosial Dan Budaya Indonesia*, *1*(2), 65-71.

Lestari, R., Nugroho, R., & Afandi, SA (2021). Proses kebijakan di kabupaten: perumusan peraturan daerah di Provinsi Riau mengenai pengelolaan daerah aliran sungai. *JDP (Jurnal Dinamika Pemerintahan)* , *4* (1).

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

Lumbanraja, V., Ap, M., Sp, M., Rustiyana, H., Hi, M. P. D. A. H., & Ibrahim, M. S. Reformasi Birokrasi Dan Inovasi Pelayanan Publik Di Indonesia.

Mandala, E., Setyadiharja, R., & Jefri, R. R. N. M. (2016). Implementasi kebijakan tentang penerbitan surat persetujuan berlayar (SPB)(Studi kasus di Kantor Syahbandar dan Otoritas Pelabuhan Kijang). *Jurnal Ilmu Pemerintahan: Kajian Ilmu Pemerintahan dan Politik Daerah*, *1*(2).

Maulidia, H. Implementasi Program *Smart* Kampung.

Mozin, S. Y., Abdullah, S., & Sawali, N. (2025). Pemanfaatan Teknologi Cerdas Untuk Pelayanan Publik: Study Tentang e-Government Dan Smart City Berbasis ICT Big Data Dan AI. *JPS: Journal of Publicness Studies*, *2*(2).

Mubashar, U. E. F., & Salman, D. Y. (2020). Revisiting Public Policy Making Process and Strategies in Pakistan: A Governance Perspective. *South Asian Studies*, *31*(2).

Namira, F., & Azhar, A. (2025). Analisis Implementasi Kebijakan Pengelolaan Sampah Rumah Tangga di Kabupaten Muara Enim Berdasarkan Teori Edwards III. *PERSPEKTIF*, *14*(4.

Nurhakim, M. R. S. (2014). Implementasi E-Government Dalam Mewujudkan Transparansi Dan Akuntabilitas Sistem Pemerintahan Modern. *Jurnal Ilmu Administrasi*, *11*(3).

Pamungkas, N. L. (2020). Penyerahan agenda politik pemerintah: pengelolaan kebijakan *Smart* kampung berbasis society Kabupaten Banyuwangi. *Jurnal Transformative*, *6*(1), 48-71.

Patu, F., & Pramudiana, I. D. (2023). Implementasi Pelayanan Administrasi Kependudukan E-Ktp Bagi Disabilitas Di Kabupaten Manggarai Timur. *Irpia: Jurnal Ilmiah Riset dan Pengembangan*.

Pemerintah Kabupaten Banyuwangi. (2016). *Peraturan Bupati Banyuwangi Nomor 18 Tahun 2016 tentang Integrasi Program Kerja Berbasis Desa/Kelurahan melalui Smart Kampung*. Banyuwangi: Pemerintah Kabupaten Banyuwangi.

Pemerintah Kabupaten Banyuwangi. (2017). *Peraturan Bupati Banyuwangi Nomor 60 Tahun 2017 tentang Penerapan Masterplan Smart City melalui Banyuwangi Smart Kampung*. Banyuwangi: Pemerintah Kabupaten Banyuwangi.

Pemerintah Kabupaten Banyuwangi. (2019). *Peraturan Bupati Banyuwangi Nomor 26 Tahun 2019 tentang Perubahan atas Peraturan Bupati Nomor 60*

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

Tahun 2017 tentang Penerapan Masterplan Smart City melalui Banyuwangi Smart Kampung. Banyuwangi: Pemerintah Kabupaten Banyuwangi.

Pemerintah Kabupaten Banyuwangi. (2021). *Peraturan Bupati Banyuwangi Nomor 20 Tahun 2021 tentang Kebijakan Penyelenggaraan Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Banyuwangi*. Banyuwangi: Pemerintah Kabupaten Banyuwangi.

Profil Desa Kebonrejo

Qomaini, Marup Ali. (2022). *Komunikasi organisasi Pemerintah Kabupaten Banyuwangi dalam meningkatkan pelayanan publik: Studi kasus program Bupati Ngantor di Desa*. The Commercium, 5(3).

Rafiqi, M. H., Arifah, A. S., Devi, A. S., Febrianti, N. A., & Angin, R. (2024). Pola Intergovermental Relations Pada Implementasi Kebijakan Program Smart Kampung Dalam Pelayanan Publik Di Desa Sembulung Kabupaten Banyuwangi. *Consilium: Education And Counseling Journal*, *4*(2), 580-596.

Rafiqi, M. H., Arifah, A. S., Devi, A. S., Febrianti, N. A., & Angin, R. (2024). Pola Intergovermental Relations Pada Implementasi Kebijakan Program *Smart* Kampung Dalam Pelayanan Publik Di Desa Sembulung Kabupaten Banyuwangi. *Consilium: Education And Counseling Journal*, *4*(2).

Saidah, N., Khasanah, L., & Ridloah, S. (2022). Analisis Strategi Kesuksesan Kampung Digital Krandegan dalam Mendukung Program *Smart* Village. *Journal of Regional and Rural Development Planning (Jurnal Perencanaan Pembangunan Wilayah Dan Perdesaan)*, *6*(2).

Sangaji, M. S. J., & Irianto, J. (2025). Transformasi Inovasi Pelayanan Publik menuju Pemerintahan Digital Public Service Innovation Transformation towards Digital Government.

Septiana, A. R., Bormasa, M. F., Alalsan, A., Mustanir, A., Wandan, H., Razak, M. R. R., ... & Seran, D. A. N. (2023). Kebijakan Publik: Teori, Formulasi Dan Aplikasi. *Global Eksekutif Teknologi*

Silitonga, D. (2022). *Evaluasi Implementasi Kebijakan Publik* (Vol. 1). Zahira Media Publisher.

Sosiawan, EA (2008). Tantangan dan Hambatan dalam Implementasi E-Government di Indonesia. Dalam *Seminar Nasional Informatika (SEMNASIF)* (Vol. 1, No. 5).

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

Subianto, A. (2020). Kebijakan publik: Tinjauan perencanaan, implementasi dan evaluasi.

Sulastriningsih, R. D., Komalasari, Y., Dewi, S. W. K., Wiguna, W., Mauliana, P., Hunaifi, N., & Firmansyah, R. (2025). Peran Teknologi Informasi Pada Pendidikan Informal Melalui Komunikasi Lintas Generasi Di Era Digital. *PESHUM: Jurnal Pendidikan, Sosial dan Humaniora*, *4*(4).

Sutmasa, Y. G. (2021). Memastikan Efektivitas Implementasi Kebijakan Publik. *Jurnal Ilmiah Cakrawarti*, *4*(1).

Suwitri, S. (2008). Konsep dasar kebijakan publik. *Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro*.

TRISNAWATI, Dewi. Implementasi Kebijakan Pelayanan Informasi dan Dokumentasi dalam Meningkatkan Pelayanan Humas pada Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Provinsi Sumatera Utara. 2023.

Ulfa, S. N., & Frinaldi, A. (2025). Inovasi Pemerintah Daerah Dalam Penerapan Kebijakan Publik Dan Pelayanan Publik. *Social: Jurnal Inovasi Pendidikan Ips*, *5*(2).

Wandansari, S., & Hasmarini, I. M. I. (2021). *Analisis Identifikasi Potensi Sektor-Sektor Ekonomi Di Kabupaten Banyuwangi* (Doctoral dissertation, Universitas Muhammadiyah Surakarta).

Wawancara dengan Kepala Desa Kalibaru Kulon, Kecamatan Kalibaru, Kabupaten Banyuwangi, pada tahun 2025.

Wawancara dengan Kepala Desa Kebonrejo, Kecamatan Kalibaru, Kabupaten Banyuwangi, pada tahun 2025.

Wawancara dengan Masyarakat Desa Kalibaru Kulon, Kecamatan Kalibaru, Kabupaten Ba nyuwangi, pada tahun 2025.

Wawancara dengan Masyarakat Desa Kebonrejo, Kecamatan Kalibaru, Kabupaten Banyuwangi, pada tahun 2025.

Wawancara dengan Operator/Administrator *Smart* Kampung Desa Kalibaru Kulon, Kecamatan Kalibaru, Kabupaten Banyuwangi, pada tahun 2025.

Wawancara dengan Perangkat Desa Kebonrejo Bidang Pelayanan Administrasi *Smart* Kampung, Kecamatan Kalibaru, Kabupaten Banyuwangi, pada tahun 2025.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

Wikipedia: Bulan Asia Wikipedia 2025." *Wikipedia Bahasa Indonesia*. Diakses 4 Desember2025 https://id.wikipedia.org/wiki/Wikipedia:Bulan_Asia_Wikipedia_2025

Winarno, B. (2002). *Teori dan proses kebijakan publik*. Media Pressindo.

Yin, Robert K. (2018). *Case study research and applications*. Thousand Oaks, CA: Sage.

Yuliana, R. A., & Natalia, N. (2025). Transformasi Digital Desa Ponggok: Tantangan Dan Potensi Menuju Desa Pintar Yang Berkelanjutan. *ACADEMIA: Jurnal Inovasi Riset Akademik*, *5*(2).

Yunas, N. S., Hakim, A. I., & Pohan, I. A. (2023). Triple Disruption dan Percepatan Akselerasi Transformasi Digital di Desa: Studi Inovasi Kebijakan *Smart* Kampung di Banyuwangi. *Matra Pembaruan: Jurnal Inovasi Kebijakan*, *7*(2).

Yunas, N. S., Hakim, A. I., & Pohan, I. A. (2023). Triple Disruption Dan Percepatan Akselerasi Transformasi Digital Di Desa: Studi Inovasi Kebijakan *Smart* Kampung Di Banyuwangi. *Matra Pembaruan: Jurnal Inovasi Kebijakan*, *7*(2).

Putri, L. D. M., & Mutiarin, D. (2018). Efektifitas Inovasi Kebijakan Publik; Pengaruhnya Pada Kualitas Pelayanan Publik Di Indonesia. *Jurnal Ilmu Pemerintahan*, *3*(9).

Yusa, I. M. M., Riwayati, A., Aminah, S., & Qadar, J. (2024). Pengantar Ilmu Sosial. *Accessed: May*, *27*.

Zuhdi, S., Sos, S., & Saputra, T. (2025). *Jejaring Kebijakan Paradigma Baru Administrasi Publik*. Penerbit Widina.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/