

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM PENERAPAN SISTEM
PENJAMINAN MUTU INTERNAL DI SMK WALISONGO 1 GEMPOL**

SKRIPSI

Oleh:

ABDULLOH FARHAN AL-KARIM
NIM.06040322058



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Dosen Pembimbing I

Prof. Dr. Hanun Asrohah, M.Ag
NIP.196804101995032002

Dosen Pembimbing II

Dr. Arif Mansyuri, M.Pd., M.Fil.
NIP.197903302014111001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2026

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

NAMA : ABDULLOH FARHAN AL-KARIM
NIM : 06040322058
JUDUL : STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM PENERAPAN
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL DI SMK
WALISONGO 1 GEMPOL

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 20 Desember 2025

Pembuat pernyataan,



ABDULLOH FAHAN AL-KARIM
NIM. 06040322058

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi ditulis oleh:

NAMA : ABDULLOH FARHAN AL-KARIM

NIM : 06040322058

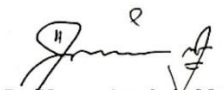
JUDUL : STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM PENERAPAN
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL DI SMK
WALISONGO 1 GEMPOL

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujiakan

Surabaya, 11 Desember 2025

Dosen Pembimbing 1

Dosen Pembimbing 2


Dr. Hanun Asrohah, M.Ag.
NIP. 196804101995032002


Dr. Arif Mansyuri, M.Pd., M.Fil.
NIP. 197903302014111001

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Abdulloh Farhan Al-Karim ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 11 Januari 2026

Mengesahkan,

Dekan



Prof. Dr. H. Muhamad Thohir, S.Ag., M.Pd.

NIP. 196301231993031002

Penguji I

Prof. Dr. Samsul Maarif, M.Pd.

NIP. 196404071998031003

Penguji II

Dr. Mukhlisah A.M., M.Pd.

NIP. 196805051994032001

Penguji III

Prof. Dr. Hanun Asrohah, M.Ag.

NIP. 196804101995032002

Penguji IV

Dr. Arif Mansyuri, M.Pd., M.Fil.

NIP. 197903302014111001



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Abdulloh Farhan Al Karim
NIM : 06040322058
Fakultas/Jurusan : Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
E-mail address : abdullohfarhan29@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM PENERAPAN SISTEM PENJAMINAN MUTU
INTERNAL DI SMK WALISONGO 1 GEMPOL**

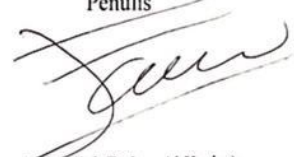
beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 13 Januari 2026

Penulis


(Abdulloh Farhan Al Karim)

ABSTRAK

Abdulloh Farhan Al-Karim (06040322058), 2025, Staregi Kepala Sekolah Dalam Penerapan Sistme Penjaminan Mutu Internal di SMK Walisongo 1 Gempol

Dosen Pembimbing I, Bunda Prof. Dr. Hanun Asrohah, M.Ag., dan Dosen Pembimbing II, Bapak Dr. Arif Mansyuri, M.Pd., M.Fil.

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji strategi kepala sekolah dalam penerapan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI), pelaksanaan tahapan dan alur SPMI, serta faktor pendukung dan penghambat dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMK Walisongo 1 Gempol. Menggunakan pendekatan kualitatif-deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi, penelitian ini menemukan bahwa penerapan SPMI di SMK Walisongo 1 Gempol merupakan strategi manajerial yang dilakukan secara sistematis dan berkelanjutan di bawah kepemimpinan kepala sekolah..

Strategi kepala sekolah diwujudkan melalui perumusan kebijakan mutu yang mengacu pada regulasi nasional, pembentukan Tim Penjaminan Mutu Sekolah (TPMPS), serta penerapan siklus PPEPP (Perencanaan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan). Pelaksanaan SPMI melibatkan seluruh warga sekolah melalui perencanaan program berbasis evaluasi diri sekolah, supervisi akademik dan manajerial, monitoring berkala, serta tindak lanjut perbaikan mutu. Penerapan sistem ini berdampak pada meningkatnya keteraturan pengelolaan sekolah, keterukuran program kerja, serta penguatan budaya mutu dalam proses pembelajaran dan manajemen sekolah..

Faktor pendukung utama dalam penerapan SPMI meliputi komitmen kepala sekolah, keterlibatan aktif guru dan tenaga kependidikan, dukungan yayasan, serta kerja sama dengan dunia usaha dan dunia industri. Adapun tantangan yang dihadapi antara lain perbedaan tingkat pemahaman terhadap SPMI, beban administrasi yang cukup tinggi, keterbatasan waktu pelaksanaan, serta ketidakkonsistenan dokumentasi di beberapa unit kerja. Tantangan tersebut diatasi melalui penguatan sosialisasi kebijakan, pendampingan berkelanjutan, dan peningkatan koordinasi internal. Penerapan SPMI di SMK Walisongo 1 Gempol diarahkan untuk membangun budaya mutu yang berkelanjutan serta menghasilkan lulusan yang berkarakter religius dan siap menghadapi dunia kerja.

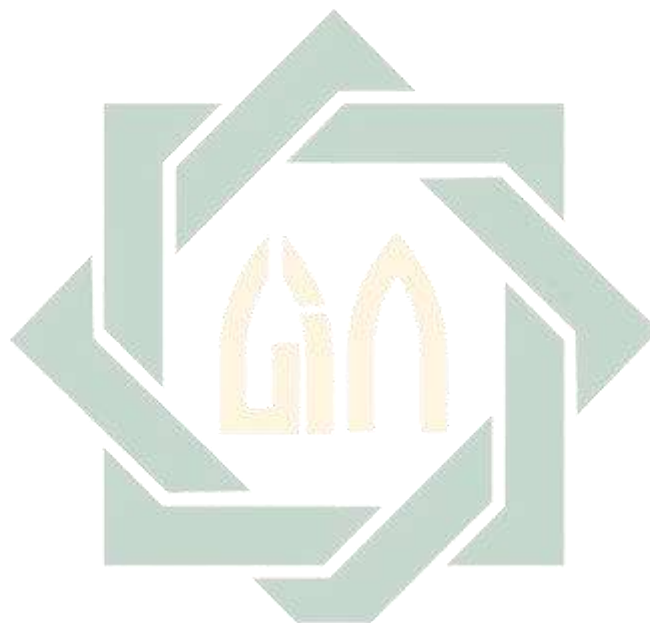
Kata Kunci: Strategi Kepala Sekolah, Sistem Penjaminan Mutu Internal, Mutu Pendidikan, SMK.

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iv
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI.....	v
MOTTO.....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
ABSTRAK.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB 1.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	16
C. Tujuan Penelitian.....	16
D. Manfaat Penelitian.....	17
E. Definisi Konseptual	19
F. Penelitian Terdahulu.....	23
G. Sistematika Penulisaan.....	26
BAB II.....	29
KAJIAN PUSTAKA.....	29
A. Sistem Penjaminan Mutu di Sekolah	29
1. Pengertian Penjaminan Mutu	29
2. Pengertian Sistem Penjaminan Mutu di Sekolah.....	31
3. Pengertian Sistem Penjaminan Mutu Internal di Sekolah	35
4. Fungsi dan Peran SPMI di Sekolah	37
5. Tahapan SPMI di Sekolah.....	41
B. Strategi Kepala Sekolah Dalam SPMI di Sekolah.....	44
1. Konsep Startegi Dalam Penerapan SPMI.....	44
2. Tugas dan Tanggung Jawab Kepala Sekolah Dalam SPMI	46
3. Startegi Kepala Sekolah Dalam SPMI	49

C. Strategi Penerapan Sistem Penjaminan Mutu Internal di Sekolah	53
1. Pendekatan Strategis Kepala Sekolah dalam Penerapan SPMI.....	53
2. Evaluasi dan Peningkatan Mutu dalam Penerapan SPMI.....	57
3. Faktor Pendukung dan Penghambat Penerapan SPMI.....	61
BAB III.....	67
METODE PENELITIAN	67
A. Jenis Penelitian.....	67
B. Kehadiran Peneliti	69
C. Lokasi Penelitian	70
D. Sumber Data & Informan Penelitian.....	71
E. Metode Pengumpulan data.....	75
F. Teknik Analisis Data	78
G. Keabsahan Data.....	81
H. Pedoman Penelitian.....	83
BAB IV	87
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	87
A. Gambaran Umum SMK Walisongo 1 Gempol.....	87
1. Profil Sekolah.....	87
2. Visi dan Misi.....	88
3. Daftar Informan.....	89
B. Hasil Temuan.....	92
1. Strategi Kepala Sekolah Dalam Penerapan Sistem Penjaminan Mutu Internal di SMK Walisongo 1 Gempol.....	92
2. Tahapan dan Alur Pelaksanaan SPMI di SMK Walisongo 1 Gempol.....	103
3. Faktor Pendukung dan Penghambat Pelaksanaan SPMI di SMK Walisongo 1 Gempol.....	115
C. Pembahasan.....	125
1. Strategi Kepala Sekolah Dalam Penerapan Sistem Penjaminan Mutu Internal di SMK Walisongo 1 Gempol.....	125
2. Tahapan dan Alur Sistem Penjaminan Mutu Internal di SMK Walisongo 1 Gempol.....	131
3. Faktor Pendukung dan Penghambat Sistem Penjaminan Mutu Internal di SMK Walisongo 1 Gempol.....	138
BAB V.....	147
PENUTUP.....	147

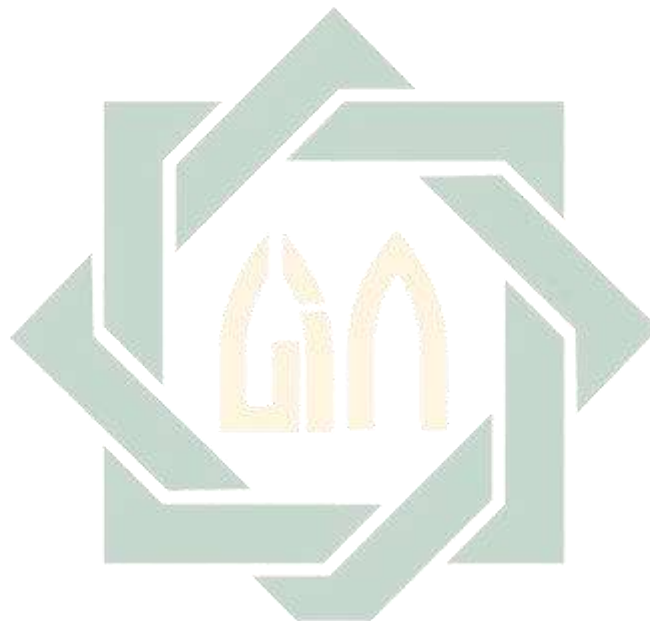
A. Simpulan.....	147
B. Saran.....	149
DAFTAR PUSTAKA.....	151
LAMPIRAN.....	159



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

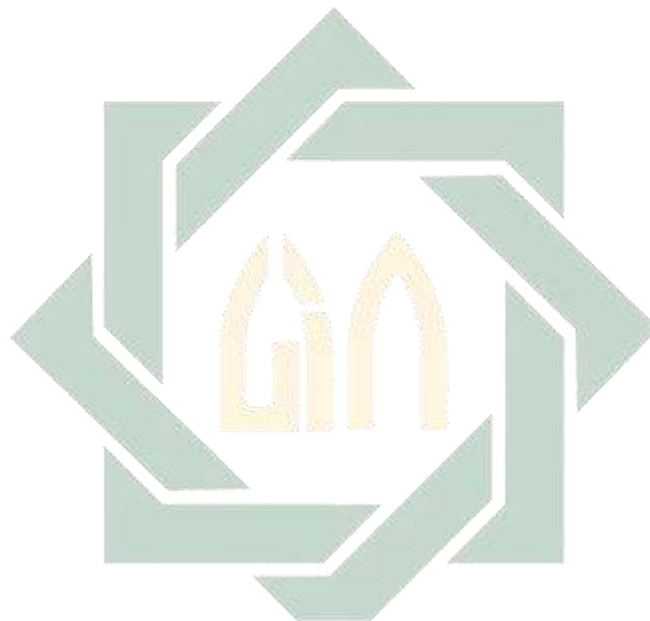
Tabel 3.1 Daftar Informan	73
Tabel 3.2 Pengkodean Data Penelitian	79
Tabel 3.3 Komponen Penelitian	83
Tabel 3.4 Pedoman Wawancara.....	84
Tabel 3.5 Pedoman Observasi	85
Tabel 3.6 Pedoman Dokumentasi	86



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Tahapan SPMI di SMK Walisongo 1 Gempol.....	110
Gambar 4.2 Alur Koordinasi SPMI di SMK Walisongo 1 Gempol	115



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Adeng Hudaya, Idha Isnaningrum, Iramdan, and Suhendra. "SPMI Sebagai Pilar Pengembangan Mutu Berkelanjutan Di Perguruan Tinggi." *Jurnal Ilmu Pendidikan Dan Sosial* 4, no. 2 (2025): 178–89. <https://doi.org/10.58540/jipsi.v4i2.968>.
- Alayoubi, Mansour M, Mazen J Al Shobaki, and Samy S Abu-Naser. "Strategic Leadership Practices and Their Relationship to Improving the Quality of Educational Service in Palestinian Universities." *Www.Ijbmm.Com International Journal of Business Marketing and Management* 5, no. 3 (2020): 2456–4559. www.ijbmm.com.
- Allo, Agnes Kendek, and Irmawati Ansar. "Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal Di Smp Implementation Of An Internal Quality Assurance System At Smp Negeri 1 Labakkang." *Jurnal Intelek Insan Cendikia* 1, no. 7 (2024): 3047–7824.
- Amalia, Irma Dwi, and Romi Faslah. "Persepsi Guru Dan Kepala Sekolah Terhadap Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Di MAN 1 Nganjuk." *Jiip - Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan* 8, no. 7 (2025): 6975–81. <https://doi.org/10.54371/jiip.v8i7.8279>.
- Aminudin, Kodar. *Sistem Penjaminan Mutu Internal Di Sekolah Dasar. CV. IQRO*. Lampung: CV. IQRO, 2019. <https://doi.org/10.1088/1751-8113/44/8/085201>.
- Amrizal, Sukatin, Zahratul Afiah, Sadratul Hikmah, and Julia Fitri. "Strategi Kepala Madrasah Dalam Melaksanakan Sistem Penjaminan Mutu Internal Di Madrasah Ibtidaiyah Negeri 1 Batang Hari." *Educational Leadership: Jurnal Manajemen Pendidikan* 3, no. 2 (2024): 174–86. <https://doi.org/10.24252/edu.v3i2.44077>.
- Ansar, Ahlun, Arismunandar, and Wahira. "Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru Di SMA Negeri 2 Bone." *Kelola: Jurnal Manajemen Pendidikan* 10, no. 2 (2023). <https://doi.org/10.24246/j.jk.2023.v10.i2.p187-197>.
- Ari Pujiningsih, Yanti Yuni Astuti, Soedjono. "Efektivitas Penggunaan Aplikasi Supervisi Berbasis Teknologi Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Di SD Negeri Sumbermulyo." *Sports Culture* 09, no. 04 (2024): 216–22.
- Arifianto, Anggistia Ninda, and Dede Abdullah. "Penerapan Sistem Penjaminan Mutu Internal Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Dasar." *Multiverse: Open Multidisciplinary Journal* 1, no. 2 (2022): 98–105. <https://doi.org/10.57251/multiverse.v1i2.602>.
- Asmawati, Dwi, Imam Makruf, and Supriyanto. "Strategi Kepala Untuk Meningkatkan Mutu Madrasah Di MTs Negeri 2 Sukoharjo." *Jurnal Pendidikan Dan Konseling* 4, no. 1 (2022): 1349–58.
- Asrohah, Hanun. *Manajemen Mutu Pendidikan: Teori Dan Implementasinya Pada*

Satuan Pendidikan. Academia Publication. Lamongan: Academia Publication, 2024.

- Atmaja, Ginanjar Aji. "Implementasi Program Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Di SMK Negeri 1 Pandak Implementation of the Internal Quality Assurance System (SPMI) Program in SMK Negeri 1 Pandak." *Jurnal Spektrum Analisis Kebijakan Pendidikan* 11, no. 2 (2022): 15–26.
- Ayu Fiska Nurryna, Indah Widiastuti, Herman Saputro. "Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal Pada Sekolah Menengah Kejuruan: Systematic Literature Review" 7, no. 3 (2024): 2513–24.
- Bastian, Adolf, and Yasin. *Kepemimpinan Pendidikan Kepala Sekolah Di Era 5.0. CV. Media Sains Indonesia. Bandung: Penerbit Media Sains Indonesia, 2022.*
- Bukhori. "Peran Kepala Sekolah Dalam Manajemen Peningkatan Mutu Lembaga Pendidikan (Studi Deskriptif Di MA Sabilul Muttaqin Mojokerto)." *Jurnal Studi, Sosial, Dan Ekonomi* 2, no. 2 (2021): 264–80. <http://jurnal.staisam.ac.id/index.php/almuttaqin/article/view/116>.
- Darmaji, Darmaji, Achmad Supriyanto, Maulana Amirul Adha, and Agus Timan. "SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL SEKOLAH DI SATUAN PENDIDIKAN DASAR (Studi Kasus Di SD Plus Al-Kautsar Malang)." *Jurnal Pendidikan Dasar Nusantara* 5, no. 2 (2020): 172–86. <https://doi.org/10.29407/jpdn.v5i2.13190>.
- Dr. H. Nazar Naamy, M. Si. *Metodologi Penelitian Kualitatif Dasar-Dasar & Aplikasinya*. Edited by Winengan. *Pusat Penelitian Dan Publikasi Ilmiah LP2M UIN Mataram*. Mataram: Pusat Penelitian dan Publikasi Ilmiah LP2M UIN Mataram, 2019.
- Fauzi, Ihwan, and Samrin. "MEMBANGUN TIM UNGGUL: STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN" 17 (2025): 99–112.
- Fauzy, Ahmad, Abdul Basith, Ahmad Hadis, Zenal Muttaqin, Ari Ramadhana, Galih Permana, and Uus Ruswandi. "Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal Dan Eksternal: Studi Di SMA Islam Progresif Daarussalam." *Didaktika: Jurnal Kependidikan* 14, no. 1 (2025): 1447–56. <https://jurnaldidaktika.org>.
- Fitrah, Muh. "Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan," 2017, 31–42.
- Grace, Dielmay, Andi Nurochmah, and M Bachtiar. "Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan." *Jurnal Pendidikan Dan Konseling (JPDK)* 5, no. 1 (2023): 3689–95. <https://doi.org/https://doi.org/10.31004/jpdk.v5i1.11600>.
- Habibi, Arismunandar Rahman, Abdul, and Andi Darmawangsa. "Internal i Quality Assurance i Management as i a Strategy for i Achieving i National i Education

- i Standards i through The i Principle of i Continuous i Improvement I.” *Al-Tanzim: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 06, no. 02 (2022): 531–43.
- Hadi, Irwan Yon. “Peran Kepala Sekolah Dalam Melaksanakan Manajemen Mutu Pendidikan Di MI NW Tangar Lingsar.” *Jurnal Manajemen Dan Pendidikan Dasar* 4, no. 2 (2024): 1083–99.
- Hanim, Zaenab, Kaolan Kaolan, Adam Juit, Jati Kesuma, and Rahmat Soeod. “Leadership of the Principal in Planning the Internal Quality Assurance System at Islamic Elementary School.” *EduLine: Journal of Education and Learning Innovation* 2, no. 3 (2022): 331–38. <https://doi.org/10.35877/454ri.eduline1236>.
- Happyana, Lut. “Evaluasi Diri Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Melalui Penjaminan Mutu Internal.” *Indo-Fintech Intellectuals: Journal of Economics and Business* 4, no. 6 (2025): 3186–97. <https://doi.org/10.54373/ifijeb.v4i6.2295>.
- Harahap, Muhammad Syahril, Syawal Gultom, and Nurhidaya Fithriyah Nasution. “KAJIAN IMPLEMENTASI SPMI (SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL) SEKOLAH DAN PERGURUAN TINGGI DI INDONESIA” 11, no. 1 (2023): 477–80. <https://doi.org/10.37081/ed.v11i1.4616>.
- Haryato, Sigit, Sumayah Sumayah, and Teguh Waloyo. “Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Hubungan Harmonis Dengan Masyarakat Guna Peningkatan Mutu Sekolah.” *Manajemen Pendidikan* 19, no. 1 (2024): 156–68. <https://doi.org/10.23917/jmp.v19i1.4329>.
- Hidayat. *Manajemen Mutu Pendidikan*. Cirebon: PT Arr rad Pratama, 2023.
- Idris, Agus, Sutaryat Trisnamansyah, and Iim Wasliman. “Implementation of The Internal Quality Assurance System in Improving School Quality.” *Munaddhomah: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 3, no. 1 (2022): 27–34. <https://doi.org/10.31538/munaddhomah.v3i1.96>.
- Irnawati, Diyah, Titik Haryati, Endang Wuryandini, Mutu Sekolah, and Rembang Akademik. “Implementasi SPMI Dalam Meningkatkan Mutu Sekolah Di MAN 2 Rembang” 5, no. 1 (2025): 449–57.
- Kamarudin, Muh yahya, Andi Mulyadi, Sigit Bin Basso. “Peran Kepala Sekolah Dan Tim Penjamin Mutu Sekolah Dalam Menerapkan Manajemen Mutu Di SDN 1 Lejang Kabupaten Pangkep” 40, no. 2 (2021): 74–79.
- Kemahasiswaan, Direktorat Pembelajaran dan. “Kebijakan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI).” Jakarta, 2022.
- Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi. *Pedoman Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Bagi Perguruan Tinggi Penyelenggara Pendidikan Akademik*. Jakarta: Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi, 2024.

- Khairunnisa, Rachmah, Masykur H Mansyur, and Jaenal Abidin. "Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Dasar Di Salafiyah Wustho Harun Asy- Syafi ' I Yogyakarta." *Tasyri: Jurnal Tarbiyah* ... 30, no. 02 (2023): 57–65. <http://www.e-journal.stai-iu.ac.id/index.php/tasyri/article/view/351%0Ahttp://www.e-journal.stai-iu.ac.id/index.php/tasyri/article/download/351/164>.
- Kumullah, Rahima. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Guru Berbasis Perbaikan Berkelanjutan Di SDN 008 Samarinda Ulu." *Afeksi: Jurnal Penelitian Dan Evaluasi Pendidikan* 6, no. 3 (2025): 500–508. <https://doi.org/10.59698/afeksi.v6i3.494>.
- Liana, Ahmad Adil Yunita, Rini Mayasari, Annastasia Sintia Lamonge Rida Ristiyana, Fahmy Rinanda Saputri Irma Jayatmi, Eka Budi Satria, Angga Aditya Permana Moh. Mujibur Rohman Deddy Novie Citra Arta Mario Donald Bani, Gregorio Antonny Bani Andi Haslinah, and Eriyono Budi Wijoyo. *Metode Penelitian Kuantitatif Dan Kualitatif: Teori Dan Praktik*. Padang: GET PRESS INDONESIA, 2023.
- LISA INDRYANI. *Startegi Kepala Sekolah Dalam Quality Control Akreditasi Unggul Di Sekolah Menengah Atas Negeri 3 Tapung Kec. Tapung Kab. Kampar*, 2023.
- Mardhiyah, Mardhiyah, Ade Saputra, Dewi Wulandari Fahrezi, Salfen Hasri, and Sohiron Sohiron. "Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal Di Sekolah Dasar." *Sustainable Jurnal Kajian Mutu Pendidikan* 6, no. 2 (2023): 698–705. <https://doi.org/10.32923/kjmp.v6i2.4036>.
- Maryadi, Budi. "Upaya Peningkatan Kemampuan TPMPS Dalam Mengimplementasikan SPMI Melalui Kegiatan Pendampingan Di Sekolah Binaan." *Jurnal Metaedukasi: Jurnal Ilmiah Pendidikan* 3, no. 2 (2021): 103–16. <https://doi.org/10.37058/metaedukasi.v3i2.3589>.
- Maulana, Mikail Mega. "Integrasi Sistem Penjaminan Mutu Internal Dalam Meningkatkan Standar Mutu Pengelolaan Pendidikan Di Sekolah" VIII, no. 2 (2024): 304–15.
- Milasari, Hernawati, Mastri. "Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (Spmi) Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Smpn 2 Tanjungpinang." *Jurnal AS-SAID* 2, no. 1 (2022): 162–75.
- Mitrohardjono, Margono. didin rosyidin. "Startegi Pengembangan Struktur Organisasi Sekolah Dasar (Studi Pada Sekolah Dasar Lab School Fip Umj)." *Jurnal Tahdzibi: Manajemen Pendidikan Islam* 5, no. 2 (2020): 69–80. <https://doi.org/10.24853/tahdzibi.5.2.69-80>.
- Moh Ali Fauzi, Nur Alim, and Roni Harsoyo. "Implementation of the Internal Quality Assurance System (Spmi) As an Effort To Improve the Quality of Higher Education in Indonesia." *Jurnal Pendidikan (Teori Dan Praktik)* 9, no. 2 (2024): 175–83. <https://doi.org/10.26740/jp.v9n2.p175-183>.

- Muhammad Aryo Ramadhan, Rini Setyaningsih, Irawati. "IMPLEMENTASI SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL (SPMI) DI PERGURUAN TINGGI" 15, no. 1 (2025): 23–33. <https://doi.org/10.15642/jkpi.2025.15.1.23-33>.
- Mukti, Ajeng Tanjiah Setia, Dede Hilma, Neneng Nurmalasari, Desi Sri Sulistia, Doni Ilyas, Manarul Hidayat, and Ujang Anwar Fauzi. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Penjaminan Mutu Internal (Studi Di SD Negeri 1 Karangbenda)." *Jurnal Pelita Nusantara: Kajian Ilmu Sosial Multidisiplin* 1, no. 4 (2024): 482–87. <https://doi.org/10.59996/jurnalpelitanusantara.v1i4.344>.
- Nadilla Wahyu Apriliani, Najwa Asyita Amalia, and Mochamad Ilham Ramadhan. "Peran SPMI Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di SMA." *Sinar Dunia: Jurnal Riset Sosial Humaniora Dan Ilmu Pendidikan* 3, no. 4 (2024): 260–69. <https://doi.org/10.58192/sidu.v3i4.2759>.
- Nafindra, Izzani Bilah, and Ainur Rifqi. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Pada Jenjang Sekolah Dasar Dan Menengah." *Jurnal Inspirasi Manajemen Pendidikan* 10, no. 3 (2022): 551–65.
- Nasution, Abdul Fattah. *Metode Penelitian Kualitatif*. Medan: CV. Harfa Creative, 2023.
- Nurani, Nispi Gustia, Tinneke Hermina, Irfan Nabhani, Program Studi, Magister Manajemen, and Universitas Garut. "Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Terhadap Peningkatan Manajemen Mutu Pendidikan Dan Daya Saing Al Mashduqi Boarding School Garut." *Journal Of Entrepreneurship and Strategic Management* 03, no. 02 (2024): 82–89.
- Nurasiah, Nurashah, Cut Intan Hayati, Zulkhairi Zulkhairi, and Novi Diana. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan." *Desultana: Journal Education and Social Science* 3, no. 1 (2025): 14–30. <https://doi.org/10.69548/d-jess.v3i1.41>.
- Nurhikmah, Wahira, Sumarlin Mus. "MANAJEMEN SEKOLAH (STUDI PADA SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL DI UPT-SPF SMP NEGERI 12 MAKASSAR) SCHOOL MANAGEMENT (STUDY ON INTERNAL QUALITY ASSURANCE SYSTEM AT UPT-SPF SMP NEGERI 12 MAKASSAR)" 1, no. 10 (2024): 6974–81.
- Pater, I Made, I Made Yudana, and Nyoman Natajaya. "Studi Evaluasi Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Dalam Rangka Mewujudkan Budaya Mutu." *Jurnal Pedagogi Dan Pembelajaran* 3, no. 1 (2020): 95. <https://doi.org/10.23887/jp2.v3i1.24364>.
- Pedoman Umum Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Dasar Dan Menengah. Direktorat Jenderal Pendidikan Dasar Dan Menengah. Jakarta: Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan, 2016.*

- Perawironegoro, Djamaluddin. *Manajemen Mutu Pendidikan Islam*. UAD PRESS, 2023.
- Pulungan, Muhammad Almaududi, Tiara Verita Yastica, and Muhammad Nashir Ardiansyah. "Studi Literatur: Proses Evaluasi Dalam Siklus Plan-Do-Check-Action (Pdca) Guna Meningkatkan Kualitas Pengajaran Pendidikan Tinggi." *Forum Paedagogik* 12, no. 2 (2021): 259–72. <https://doi.org/10.24952/paedagogik.v12i2.4397>.
- Rahminawati, Nan, and Tedi Supriyadi. "Implementing an Internal Quality Assurance System to Enhance Elementary School Education Quality." *International Journal of Learning, Teaching and Educational Research* 22, no. 4 (2023): 414–33. <https://doi.org/10.26803/ijlter.22.4.23>.
- Ramadani, Intan, Inom Nasution, and Zulkifli Tanjung. "Kepemimpinan Instruksional Kepala Sekolah Di SMP Muhammadiyah 48 Medan." *Semantik: Jurnal Riset Ilmu Pendidikan, Bahasa Dan Budaya* 3, no. 2 (2025): 187–207.
- Rambe, Nurmarito, Amiruddin Siahaan, and Inom Nasution. "Implementation of Internal Quality Assurance System in Improving the Quality of Education." *Electronic Journal of Education, Social Economics and Technology* 6, no. 2 (2025): 863. <https://doi.org/10.33122/ejeset.v6i2.863>.
- Republik Indonesia. "Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Nomor 28 Tahun 2016 Tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Dasar Dan Menengah," 2016.
- Rosdiana. "Enhancing Education Quality: Internal Quality Assurance System in Indonesia Primary and Secondary Units." *International Journal of Science and Research (IJSR)* 14, no. 2 (2025): 1229–31. <https://doi.org/10.21275/sr25219144657>.
- Sahroni, Mahmud. "Transformasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Pada Sekolah Menengah Kejuruan (SMK)." *MindSet: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 2, no. September (2023): 75–85. <https://doi.org/10.58561/mindset.v2i2.100>.
- Saleh, Sirajuddin. *Mengenal Penelitian Kualitatif: Panduan Bagi Peneliti Pemula*. Gowa: AGMA, 2023.
- Santoso, Agus Setyo. *Pelaksanaan Audit Mutu Dalam Sistem Penjaminan Mutu Internal Di Sekolah Menengah Pertama Negeri 26 Surabaya*, 2019. http://digilib.uinsby.ac.id/33588/1/Agus_Setyo_Santoso_D93215037.pdf.
- Sherwina Ranisa, Ahmad Suriansyah, Ratna Purwanti. "Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Sekolah." *Jurnal Ilmiah Manajemen Dan Kewirausahaan* 4, no. 2 (2025): 263–77. <https://doi.org/https://doi.org/10.55606/jimak.v4i2.4657>.
- Subki. *Manajemen Strategik Pendidikan*. Lombok Barat: CV.Alfa Press, 2022.

- Sugiyanto, Febri. "Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Di SMK Negeri 3 Sampit" 1, no. 1 (2025): 110–18. <https://doi.org/10.63822/78grtz09>.
- Suhartono Wiryopranoto, Nina Herlina, Djoko Marihandono, Yuda B Tangkilisan. *Gagasan Ki Hadjar Dewantara. KI HAJAR DEWANTARA "Pemikiran Dan Perjuangannya"*. Vol. 1. Jakarta: Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan, 2017.
- Sul Pratama Putra, Moh. Juharis, Muhammad Ramli, Mardhiah. "Peran , Tantangan Dan Stratedi Pusat Penjaminan Mutu Di Perguruan Tinggi Islam Di Indonesia" 8, no. 2 (2025): 55–65.
- Sulistyawati. *Buku Ajar Metode Penelitian Kualitatif. K-Media*. Vol. 5. Yogyakarta: Penerbit K-Media, 2023. <http://belajarsikologi.com/metode-penelitian-kualitatif/>.
- Ula, Hamidatul, M Yunus, and Abu Bakar. "Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Pada Masa Pandemi Covid-19 Di Sekolah Menengah Pertama." *Website: Journal 7*, no. 2 (2021): 2503–3506.
- Wahidin, Muhamad Affandi. *Penjaminan Mutu Pendidikan*. Medan: PT Media Penerbit Indonesia, 2025.
- Wahira, Abd Hamid, and Lukman HB. "Pelatihan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Bagi Kepala Sekolah Dan Guru Di Kabupaten Takalar Sulawesi Selatan." *JMAS: Jurnal Pengabdian Masyarakat* 1, no. 3 (2022): 425–28. <https://melatijournal.com/index.php/jmas/article/view/143%0Ahttps://melatijournal.com/index.php/jmas/article/download/143/128>.
- Wahyuni, Feny Rita Fiantika Mohammad Wasil Sri Jumiayati Leli Honesti Sri, Erland Mouw Jonata, Imam Mashudi Nur Hasanah, Anita Maharani, Kusmayra Ambarwati Resty Noflidaputri Nuryami, and Lukman Waris. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Edited by S.ST Handri Maika Saputra. *PT. GLOBAL EKSEKUTIF TEKNOLOGI*. Padang: PT. GLOBAL EKSEKUTIF TEKNOLOGI, 2022.
- Waska Warta, Kursih Sulastriningsih, Dewi Umronih. "Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal Dalam Meningkatkan Mutu Layanan Pendidikan." *Al-Hasanah : Islamic Religious Education Journal* 9, no. 1 (2024). <https://doi.org/10.51729/5211>.
- Yanti, Jaya, Nur Istiqomah, and Ghufroon Abdullah. "Implementation of Academic Quality Management Through The PDCA Cycle at SD Negeri Pringap 02 Semarang Regeny" 14, no. 3 (2025): 1680–87.
- Yunus, Rahmatullah Rusli. *Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan : Pengertian, Lembaga, Sistem, Proses*. Muhaemin. Indramayu: CV. Adanu Abimata, 2023.
- Zahidin, A W. *Strategi Kepala Madrasah Dalam Mengembangkan Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Di MTs Darul Muttaqin Patihan Wetan*

Ponorogo,

2022.

[http://etheses.iainponorogo.ac.id/id/eprint/21383%0Ahttp://etheses.iainponorogo.ac.id/21383/1/206180073_Akrim Wildan Zahidin_MPI.pdf](http://etheses.iainponorogo.ac.id/id/eprint/21383%0Ahttp://etheses.iainponorogo.ac.id/21383/1/206180073_Akrim_Wildan_Zahidin_MPI.pdf).



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A