

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA BUMDESA BERDASARKAN
PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DALAM
MEWUJUDKAN KEMANDIRIAN DESA SEBAGAI INDIKATOR
KEBERHASILAN BUMDESA
(Studi Kasus Pada BUMDesa Wijaya Desa Warurejo Kecamatan
Balerejo Kabupaten Madiun)**

SKRIPSI

**Oleh
KHOLIFAH HANUM
NIM : 08010222018**



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2026**

PERNYATAAN

Saya, Kholifah Hanum, 08010222018, menyatakan bahwa :

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 11 Juni 2026



Kholifah Hanum
NIM. 08010222018

Surabaya, 11 Juni 2026

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Ade Irma Suryani Lating', written in a cursive style.

Ade Irma Suryani Lating, M.S.A., CSRS
NIP.199110012019032020

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS PENGELOLAAN DANA BUMDESA BERDASARKAN PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DALAM MEWUJUDKAN KEMANDIRIAN DESA SEBAGAI INDIKATOR KEBERHASILAN BUMDESA

(Studi Kasus Pada BUMDesa Wijaya Desa Warurejo Kecamatan
Balerejo Kabupaten Madiun)

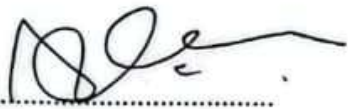
Oleh
Kholifah Hanum
NIM : 08010222018

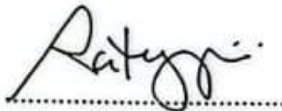
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada
tanggal 15 Juni 2026 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

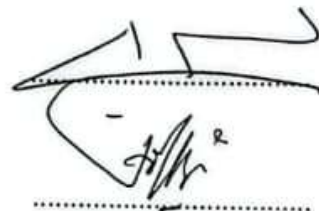
Susunan Dewan Penguji :

1. Ade Irma Suryani Lating, M.S.A, CSRS
NIP. 199110012019032020
(Penguji 1)
2. Ratna Anggraini Aripriatiwi, S.E., M.S.A., Ak., CA
NIP. 198905282019032014
(Penguji 2)
3. Ajeng Tita Nawangsari, S.E., MA., Ak.
NIP. 198708282019032013
(Penguji 3)
4. Mohammad Dliyaul Muflihini, S.E.I., M.E
NIP. 199401052023211020
(Penguji 4)

Tanda tangan :









Madiun, 15 Juni 2026

Muhammad Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I
NIP. 197005142000031001



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Kholifah Hanum
NIM : 08010222018
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/Akuntansi
E-mail address : kholifahnum@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Analisis Pengelolaan Dana BUMDesa Berdasarkan Prinsip *Good Corporate Governance* Dalam

Mewujudkan Kemandirian Desa Sebagai Indikator Keberhasilan BUMDesa (Studi Kasus Pada

BUMDesa Wijaya Desa Warurejo Kecamatan Balerejo Kabupaten Madiun)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 26 Juni 2026

Penulis

(Kholifah Hanum)

ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji pengelolaan dana BUMDesa berdasarkan prinsip *Good Corporate Governance* dalam mendukung kemandirian desa dan keberhasilan BUMDesa Wijaya Desa Warurejo Kecamatan Balerejo Kabupaten Madiun. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan dana BUMDesa, penerapan prinsip *Good Corporate Governance*, serta perannya dalam mendukung kemandirian desa dan keberhasilan BUMDesa Wijaya.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Data diperoleh melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Informan dalam penelitian ini terdiri dari Direktur, Bendahara BUMDesa, Pengawas, dan masyarakat Desa Warurejo. Teknik analisis data menggunakan model Miles & Huberman (1992) melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan dana BUMDesa Wijaya telah dilakukan melalui tahapan perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, dan pertanggungjawaban keuangan. Pengelolaan dana tersebut juga telah menerapkan prinsip transparansi, akuntabilitas, partisipatif, profesionalitas, serta efisiensi dan efektivitas. Selain itu, penerapan prinsip *Good Corporate Governance* pada BUMDesa Wijaya telah berjalan cukup baik melalui penerapan prinsip transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, dan kewajaran. Penerapan pengelolaan dana dan prinsip *Good Corporate Governance* tersebut mampu mendukung kemandirian desa yang meliputi kemandirian keuangan, kemandirian ekonomi, dan kemandirian sosial.

Temuan penelitian menunjukkan bahwa keberhasilan BUMDesa Wijaya dipengaruhi oleh kualitas pengelolaan dana, penerapan tata kelola yang baik, dukungan pemerintah desa, serta partisipasi masyarakat dalam pengembangan usaha desa. Keberhasilan tersebut terlihat dari berkembangnya unit usaha BUMDesa, meningkatnya pendapatan desa, terbukanya lapangan pekerjaan bagi masyarakat, serta meningkatnya kepercayaan masyarakat terhadap BUMDesa.

Kata Kunci: Pengelolaan Dana, *Good Corporate Governance*, Kemandirian Desa, Keberhasilan BUMDesa.

ABSTRACT

This study examines the management of BUMDesa funds based on the principles of Good Corporate Governance in supporting village independence and the success of BUMDesa Wijaya in Warurejo Village, Balerejo District, Madiun Regency. This study aims to determine the management of BUMDesa funds, the implementation of Good Corporate Governance principles, and their role in supporting village independence and the success of BUMDesa Wijaya.

This study used a qualitative research method with a case study approach. Data were collected through observation, in-depth interviews, and documentation. The informants in this study consisted of the Director, Treasurer, Supervisor of BUMDesa, and the people of Warurejo Village. The data analysis technique used the Miles & Huberman (1992) model through the stages of data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

The results showed that the fund management of BUMDesa Wijaya had been carried out through the stages of planning, implementation, supervision, and financial accountability. The fund management had also implemented the principles of transparency, accountability, participation, professionalism, efficiency, and effectiveness. In addition, the implementation of Good Corporate Governance principles at BUMDesa Wijaya had been carried out quite well through the application of transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness principles. The implementation of fund management and Good Corporate Governance principles was able to support village independence, including financial independence, economic independence, and social independence.

The findings indicate that the success of BUMDesa Wijaya is influenced by the quality of fund management, the implementation of good governance, government support, and community participation in the development of village businesses. This success can be seen from the development of BUMDesa business units, increased village income, the creation of job opportunities for the community, and increased public trust in BUMDesa.

Keywords: Fund Management, Good Corporate Governance, Village Independence, BUMDesa Success.

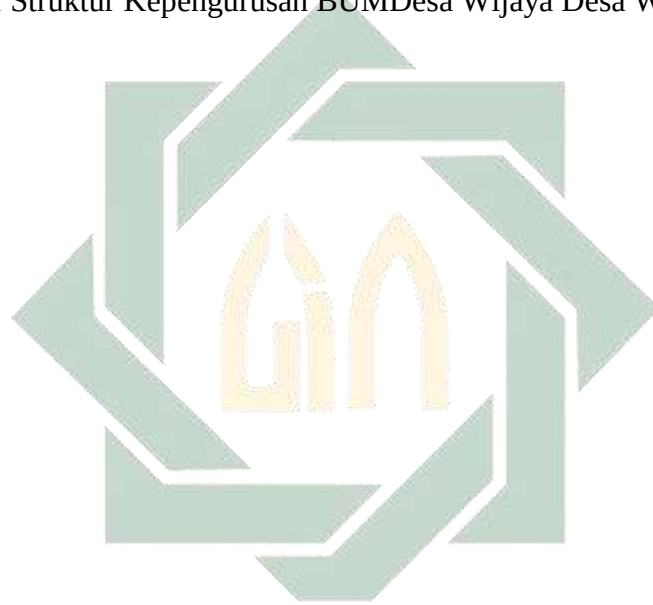
DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi dan Batasan Masalah.....	13
1.2.1 Identifikasi Masalah.....	13
1.2.2 Batasan Masalah.....	14
1.3 Rumusan Masalah	14
1.4 Tujuan Penelitian.....	15
1.5 Manfaat Penelitian.....	15
1.5.1 Manfaat Teoritis	15
1.5.2 Manfaat Praktis	16
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	18
2.1 Landasan Teori	18
2.1.1 Akuntansi Sektor Publik	18
2.1.2 Definisi Tata Kelola (<i>Good Governance</i>)	21
2.1.3 Kemandirian Desa	32
2.1.4 Prinsip Pengelolaan Dana	35
2.2 Penelitian Terdahulu.....	40
2.3 Kerangka Berpikir	43
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	46
3.1 Pendekatan Penelitian.....	46
3.2 Fokus Penelitian	47

3.3	Lokasi Penelitian	48
3.4	Jenis Dan Sumber Data	48
3.4	Teknik Pengumpulan Data	50
3.5	Teknik Analisis Data	53
3.5.1	Pengumpulan Data	55
3.5.2	Reduksi Data	56
3.5.3	Penyajian data	57
3.5.4	Penarikan Kesimpulan	58
3.5.5	Pisau Analisis Data	59
3.6	Uji Keabsahan Data	60
BAB 4	HASIL DAN PEMBAHASAN	63
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	63
4.1.1	Sejarah Singkat dan Landasan Hukum BUMDesa Wijaya	63
4.1.2	Visi dan Misi BUMDes Wijaya	64
4.1.3	Struktur Kepengurusan BUMDesa	65
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian	67
4.3	Hasil Penelitian	72
4.4	Pembahasan	111
4.4.1	Pengelolaan Dana BUMDesa Wijaya Berdasarkan Prinsip <i>Good Corporate Governance</i> dalam Mendukung Kemandirian Desa dan Keberhasilan BUMDesa	112
4.4.2	Penerapan Prinsip <i>Good Corporate Governance</i> dalam Pengelolaan Dana BUMDesa Wijaya	117
BAB 5	PENUTUP	123
5.1	Kesimpulan	123
5.2	Saran	125
DAFTAR PUSTAKA		127
LAMPIRAN		132

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Kategori Pemeringkatan dan Unit Usaha BUMDesa Kecamatan Balerejo 2024	7
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	44
Gambar 3.1 Alur Model Analisis Data Kualitatif Menurut Miles dan Huberman (Diadaptasi dari Sugiyono, 2013: 338)	55
Gambar 4.1 Struktur Kepengurusan BUMDesa Wijaya Desa Warurejo	65



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

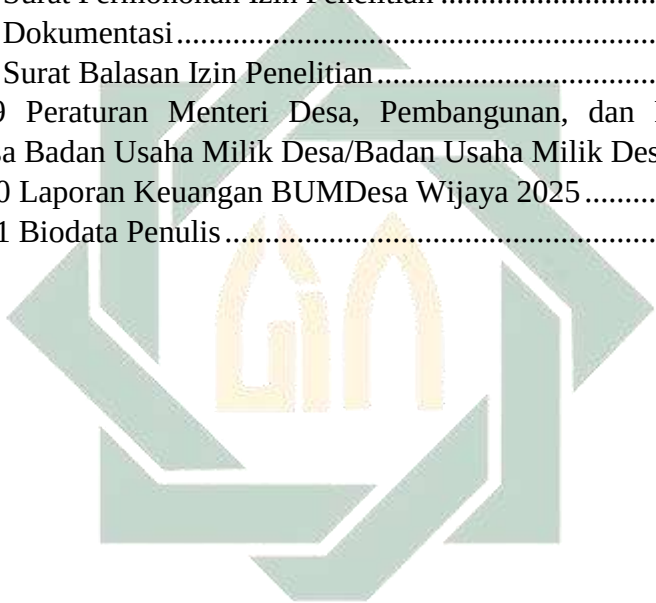
Tabel 1.1 Unit Usaha yang dijalankan BUMDesa Wijaya Tahun 2024-2025.....	8
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	40
Tabel 3.1 Data Informan Wawancara	52
Tabel 4.1 Pengelompokan Hasil Coding.....	74



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Pertanyaan Wawancara	132
Lampiran 2 Transkrip Wawancara Informan	139
Lampiran 3 Hasil Observasi Penelitian.....	153
Lampiran 4 Hasil Triangulasi.....	155
Lampiran 5 Kertas Kerja Penelitian.....	158
Lampiran 6 Surat Permohonan Izin Penelitian	166
Lampiran 7 Dokumentasi.....	167
Lampiran 8 Surat Balasan Izin Penelitian.....	168
Lampiran 9 Peraturan Menteri Desa, Pembangunan, dan Pengadaan Barang dan/atau Jasa Badan Usaha Milik Desa/Badan Usaha Milik Desa Bersama	169
Lampiran 10 Laporan Keuangan BUMDesa Wijaya 2025.....	173
Lampiran 11 Biodata Penulis.....	174



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Afrizal, A., Kustiawan, K., Nazaki, N., & Paramitha, A. (2024). Development of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Bintan Regency Through Collaborative Governance. *Journal of Governance*, 9(4). <https://doi.org/10.31506/jog.v9i4.29874>
- Afrizal, Rahmatunnisa, M., Suwaryo, U., & Yuningsih, N. Y. (2023). Local Government Capability in Managing Village Owned Enterprises (BUMDes) in Indonesia: A Case Study of Bintan Regency. *Lex Localis - Journal of Local Self-Government*, 21(3), 707–727. [https://doi.org/10.17762/21.3.707-727\(2023\)](https://doi.org/10.17762/21.3.707-727(2023))
- Akbar, A. M., Sasanti, E. E., & Suryantara, A. B. (2022). Analisis Akuntabilitas Dan Transparansi Pengelolaan Bumdes Bina Sejahtera Kembang Kerang, Kabupaten Lombok Timur. *Jurnal Riset Mahasiswa Akuntansi*, 2(4), 716–725. <https://doi.org/10.29303/risma.v2i4.310>
- Akbar, S., Khaidir, Supardi, Monalisa, & karto. (2022). Analisis Faktor Penghambat Perkembangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Bina Usaha. *JIANA (Jurnal Ilmu Administrasi Negara)*, 20(3), 261–272. <https://doi.org/10.46730/jiana.v20i3.8283>
- Ariski, N. A., & Asim Asy'ari, M. (2022). Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa “Jaya Tirta.” *Jurnal Riset Akuntansi (JUARA)*, 12(2), 230–249. <https://doi.org/10.36733/juara.v12i2.5159>
- Ariyanti, T. P. (2025). Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa Berdasarkan Perspektif Good Governance (Bumdes Subur Makmur) Di Desa Petiken, Kecamatan Driyorejo, Kabupaten Gresik. *Praja Observer: Jurnal Penelitian Administrasi Publik (E- Issn: 2797-0469)*, 5(03), 153–168. (Indonesian). <https://doi.org/10.69957/Praob.V5i03.2260>
- As'adi, M., & Ansari. (2022). Pengelolaan Kelembagaan Bumdes Dalam Upaya Meningkatkan Kemandirian Dan Keberlanjutan Desa. *Al-Mabsut : Jurnal Studi Islam Dan Sosial*, 16(1), 65–78. <https://doi.org/10.56997/almabsut.v16i1.639>
- Asrul, A., & Majid, A. (2025). Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) di Desa Kaofe Kecamatan Kadatua Kabupaten Buton Selatan. *Jurnal Barata Indonesia : Studi Administrasi & Kebijakan Publik*, 22–34. <https://doi.org/10.55340/jbi.v2i1.1807>
- Astuti, S. Y., & Megasyara, I. (2023). Human Capital dan Tata Kelola Terhadap Tingkat Keberhasilan BUMDes Dengan Kinerja Keuangan Sebagai Variabel Mediasi. *Owner : Riset Dan Jurnal Akuntansi*, 7(3), 1882–1890. <https://doi.org/10.33395/owner.v7i3.1484>

- Audina, Y. P. (2023). *Penerapan Tata Kelola Pada Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Desa Malang Rapat Kabupaten Bintan*.
- Dewi, A. S. K., Prasetyo, N. D., Rifan, M., & Habsari, H. T. (2024). Motion Sickness: Holding the Acupressure Point of Village-Owned Business Entities on the Wheel of “Good Corporate Governance.” *Brawijaya Law Journal*, 11(1), 48–71. <https://doi.org/10.21776/ub.blj.2024.011.01.03>
- Dr. Sirajuddin Saleh, S.Pd., M.Pd. (2023). *Mengenal Penelitian Kualitatif: Panduan bagi Peneliti Pemula (Pertama)*. AGMA (Anggota IKAPI NO 054/SSL/2023).
- Ekawati, E., & Sari, Y. M. (2024). Financial governance: Cases at Village-Owned Enterprises (BUMDEs) in Lampung Province. *International Journal of Financial, Accounting, and Management*, 6(1), 105–116. <https://doi.Org/10.35912/Ijfam.V6i1.1625>
- Gani, A. (2025). Peran Bumdes Dalam Mendorong Kemandirian Ekonomi Desa Di Kecamatan Banyuputih. *Jurnal Wahana Bina Pemerintahan*, 7(1), 1–9. <https://doi.org/10.55745/jwbp.v7i1.348>
- Harahap, A. S., & Basri, T. H. (2025). Faktor Keberhasilan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) dalam Memajukan Organisasi (Studi Literatur). *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 9(1), 5133–5140. <https://doi.org/10.31004/jptam.v9i1.25228>
- Hirman, A. A., Sukirman, A. S., Bangun, A. F., & Ramadhonah, I. S. (2023). Penerapan Good BUMDes Governance. *AKUNSIKA: Jurnal Akuntansi Dan Keuangan*, 16–21. <https://doi.org/10.31963/akunsika.v4i1.3714>
- Ihsan, S., & Sarlan, M. (2025). Performance of Village-Owned Enterprises in East Lombok Regency Using the Structural Equation Modelling (SEM) Approach. *Al-Kharaj: Journal of Islamic Economic and Business*, 7(4). <https://doi.org/10.24256/kharaj.v7i4.8269>
- Imran, P. A., & Rosadi, I. (2025). Optimalisasi Penguatan Keuangan Bumdes Dalam Mendukung Kemandirian Desa Rosoan Kab. Enrekang. *Decision : Jurnal Ekonomi Dan Bisnis*, 6(1), 32–42. <https://doi.org/10.31850/decision.v6i1.3577>
- Jayadi, H. (2024). *Tantangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Mewujudkan Kemandirian Desa*.
- Joanne V., M. P. (2017). *Buku Pengelolaan Keuangan Desa Berdasarkan Prinsip Good Governance*. UNSRAT PRESS.
- Judijanto, L., Sudarmanto, E., & Triyantoro, A. (2024). Transparansi dan Akuntabilitas dalam Laporan Keuangan Sektor Publik. *Jurnal Bisnis dan Manajemen West Science*, 3(02), 223–233. <https://doi.org/10.58812/jbmws.v3i02.1160>

- Kania, A. I. (2020). Factors Causing the Poor Management of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Garut Regency. *Jurnal Manajemen Indonesia*, 20(2), 124–132. <https://doi.org/10.25124/jmi.v20i2.3200>
- Kathleen Asyera Risakotta, Dr. Dwi Ekasari Harmadji, Defriko Gusma Putra, Dwi Winarni, Dr. Ana Sopanah, & Ferlinda Ainur Rachmani. (2023). *Akuntansi Sektor Publik* (1 ed.). EUREKA MEDIA AKSARA.
- Khairani, S., & fitriasafwa. (2025). Peran Strategis Sektor Publik dalam Meningkatkan Pelayanan dan Kesejahteraan Masyarakat. *Jurnal Manajemen, Hukum Dan Sosial*, 3(1). <https://doi.org/10.30596/jmhs.v3i1.92>
- Kimbal, A., & TYKWW. (2020). Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDES). *POLITICO: Jurnal Ilmu Politik*, 9(3). <https://ejournal.unsrat.ac.id/v3/index.php/politico/article/view/32097>
- Kurnianto, S., & Iswanu, B. I. (2021). Governance And Performance Of Village-Owned Enterprises (Bumdes). *Jurnal Riset Akuntansi Dan Bisnis Airlangga*, 6(2), 1150–1170. <https://doi.org/10.20473/jraba.v6i2.35534>
- Lesmana, Jumanah, Tati, Safri, Gunawan, I., & Sari, R. (2025). Success Factors of Village-Owned Enterprises (Bumdes) in Indonesia. *Neo Journal of Economy and Social Humanities*, 4(2), 359–379. <https://doi.org/10.56403/nejesh.v4i2.319>
- Maghfiroh, S. F., & Nugraha, A. (2024). Transparency As Good Corporate Governace And Human Resources Management; Main Pillars In Improving Company Performance. *Proceeding International Conference On Economics, Business And Information Technology*, 5, 76–82. <https://doi.org/10.31967/prmandala.v5i0.1170>
- Mardiasmo. (2018). Konsep dan peran akuntansi sektor publik dalam pengelolaan keuangan negara. *Jurnal Dinamika Ekonomi dan Bisnis*, 15(1).
- Moleong, Lexy J. (2016). *Metodologi Penelitian Kualitatif* (Revisi). Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Nufaisa, Lating, A. I. S., & Muflihin, M. D. (2022). Refleksi Standar Akuntansi Pemerintah dalam Manifestasi Good Governance. *Akuntansi: Jurnal Akuntansi Integratif*, 8(2), 174–193. <https://doi.org/10.29080/jai.v8i2.1068>
- Nurul Lathifah & Atok Syihabuddin. (2025). Social Accounting pada Pengembangan Desa Wisata dan Keuangan Desa dalam Mendukung Green Economy. *Akuntansi: Jurnal Akuntansi Integratif*, 11(2), 251–262. <https://doi.org/10.29080/jai.v11i2.2186>
- Oci, Y., Wahyudi, H., & Al, Z. H. (2023). *Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Di Desa Karangpatri, Kecamatan Pebayuran, Kabupaten Bekasi, Provinsi Jawa Barat*.

- Peraturan Menteri Dalam Negeri No.3 Tahun 2024 tentang Pengelolaan Aset Desa.* (t.t.).
- Permendes PDTT No. 4 Tahun 2015.* (t.t.). Database Peraturan | JDIH BPK. Diambil 5 Juni 2026, dari <http://peraturan.bpk.go.id/Details/150440/permendes-pdtt-no-4-tahun-2015>
- Pilar, H. R. (2023). *Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi Dan Efektivitas Terhadap Kinerja Pengelolaan Dana Badan Usaha Milik Desa.* 12.
- Radar Madiun. (2023). *BUMDesa Wijaya Desa Warurejo Jalankan Empat Bisnis, Pemdes Bendo Tertarik Belajar.* <https://radarmadiun.jawapos.com/kab-madiun/803725140/bumdesa-wijaya-desa-warurejo-jalankan-empat-bisnis-pemdes-bendo-tertarik-belajar>
- Ramadhani, D., Soraya, D., Febriyanti, S., Astuti, M. P., Pramudita, R., Astuti, P. D., Nefindia, R. R., Syafira, R. F., Tabina, S., Mentari, A., & Sawedo, P. A. (2026). Tata Kelola Dana Desa Dalam Mewujudkan Akuntabilitas Dan Transparansi Pemerintahan Desa. *Jurnal Ilmiah Penelitian Mahasiswa*, 4(1), 43–55. <https://doi.org/10.61722/jipm.v4i1.1841>
- Revida, E., Ismail, R., Lumbanraja, P., Trimurni, F., Sembiring, S. A. B., & Purba, S. (2023). Village Owned Enterprises Governance (BUMDes) Based on the Tourism Village Development. *International Journal of Sustainable Development and Planning*, 18(10), 3341–3346. <https://doi.org/10.18280/ijstdp.181034>
- Safaruddin, Abdullah, M., & Fikriyah, A. (2024). Analisis Faktor Penyebab Kredit Macet Dalam Pengelolaan Pinjaman Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Desa Wowo Andaroa Kecamatan Sampara Kabupaten Konawe. *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan*, 9(2), 408–415. <https://doi.org/10.33772/Jakuho.V9i2.195>
- Sari, A. A. A. S. M., & Arisena, G. M. K. (2023). Proses Pembentukan dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Di Kabupaten Bangli. *Jurnal Administrasi Pemerintahan Desa*, 4(1), 1–26. <https://doi.org/10.47134/villages.v4i1.38>
- Setiawan, D., & Bharata, R. W. (2022). Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa Dengan Perspektif Good Governance (Bumdes Sumber Sejahtera) Di Desa Genito, Kecamatan Windusari, Kabupaten Magelang. *Transekonomika: Akuntansi, Bisnis Dan Keuangan*, 2(6), 439–446. <https://doi.org/10.55047/transekonomika.v2i6.198>
- Sofyani, H., Ali, U. N. N. A., & Septiari, D. (2020). Implementasi Prinsip-Prinsip Tata Kelola yang Baik dan Perannya terhadap Kinerja di Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). *JIA (Jurnal Ilmiah Akuntansi)*, 5(2), 325–359. <https://doi.org/10.23887/jia.v5i2.29053>

- Suparji. (2019). *Pedoman Tata Kelola Bumdes*. UAI Press.
- Sutoro Eko, Titik, & Handayani, N. (2014). *Desa Membangun Indonesia*. Forum Pengembangan Pembaharuan Desa (FPPD).
- Suwito, S., & Jannang, A. R. (2021). Optimizing The Performance Of Village Owned Enterprises. *International Journal of Environmental, Sustainability, and Social Science*, 2(3), 155–164. (No).
<https://doi.org/10.38142/ijesss.v2i3.119>
- Syofyan, E. (2021). *Good Corporate Governance (GCG)*. Unisma Press.
- Titania, N. K., & Utami, I. (2021). Apakah bumdes sudah taat pada good governance? *Jurnal Akuntansi Aktual*, 8(1), 77–84.
<https://doi.org/10.17977/um004v8i12021p077>
- Towadi, R., & Harun, A. A. (2022). Strengthening Bumdes Governance as A Village Economic Growth Milletle. *Estudiante Law Journal*, 4(2), 533–546.
<https://doi.org/10.33756/eslaj.v4i2.16319>
- Widiastuti, H., Putra, W. M., Utami, E. R., & Suryanto, R. (2020). Menakar tata kelola badan usaha milik desa di Indonesia. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 22(2), 257–288. <https://doi.org/10.24914/jeb.v22i2.2410>
- Winarno, T., Ahmad, R., Riani, N., & Rizki Rahmawati, L. (2023). Penguatan Kelembagaan BUMDes dalam Mendukung Kemandirian Ekonomi Desa: Analisis Pengelolaan BUMDes Desa Suwaluh Kab. Sidoarjo dan Desa Pajaran Kab. Malang. *Policy Paper Desa, Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi*, 1(27–52).
- Wulandari, & Nurhadi. (2023). Tata Kelola BUMDes dalam Mewujudkan Kemandirian Ekonomi Desa (Studi Kasus BUMDes Karya Mandiri Desa Pandansari). *Jurnal Ilmu Pemerintahan dan Kebijakan Publik*, 8(2).
<https://ejournal.ipdn.ac.id/JIPKP/article/view/4211>
- Yuliana, E., & Alinsari, N. (2022). Penerapan Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa dalam Mewujudkan Sustainable Development Goals Desa. *Owner : Riset Dan Jurnal Akuntansi*, 6(3), 2919–2929.
<https://doi.org/10.33395/owner.v6i3.945>