

**OPTIMALISASI PENGAWASAN SEKSI PENDIDIKAN MADRASAH
(PENDMA) DALAM PEMERIKSAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
PENDIDIKAN (BOP) DI KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA
MOJOKERTO**

SKRIPSI

Oleh:

NURUL HIDAYAH
06010322016



Dosen Pembimbing I

Dr. Moch. Zainul Arifin, S. Ag., M. Pd. I
NIP. 197104172007101004

Dosen Pembimbing II

Dr. Sulanam, M. Pd.
NIP. 197911302014111003

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
2026**

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

NAMA : NURUL HIDAYAH

NIM : 06010322016

JUDUL : OPTIMALISASI PENGAWASAN SEKSI PENDIDIKAN
MADRASAH DALAM PEMERIKSAAN DANA BANTUAN
OPERASIONAL PENDIDIKAN (BOP) DI KANTOR
KEMENTERIAN AGAMA KOTA MOJOKERTO

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian–bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 27 Februari 2026

Pembuat pernyataan,



Nurul Hidayah
NIM. 06010322016

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Skripsi oleh:

NAMA : NURUL HIDAYAH

NIM : 06010322016

JUDUL : OPTIMALISASI PENGAWASAN SEKSI PENDIDIKAN
MADRASAH DALAM PEMERIKSAAN DANA BANTUAN
OPERASIONAL PENDIDIKAN (BOP) DI KANTOR
KEMENTERIAN AGAMA KOTA MOJOKERTO

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 27 Februari 2026

Pembimbing I



Dr. Zainul Arifin, S.Ag., M.Pd.I
NIP.197104172007101004

Pembimbing I



Dr. Sulanam, M.Pd.
NIP.197911302014111003

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skrripsi oleh Nurul Hidayah ini telah dipertahankan
di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 15 Juni 2026

Mengesahkan,

Dekan



Prof. Dr. H. Muhammad Tohir, M.Pd.I
NIP.196301231993031002

Penguji I

Dr. Lutfi Hakim, M.Ag
NIP.197312252006041001

Penguji II

Dr. Hj. Ma'diyah, M.Ag
NIP.196707152003122001

Penguji III

Dr. Moch. Zainul Arifin, S.Ag., M.Pd.I
NIP.197104172007101004

Penguji IV

Dr. Sulanam, M.Pd.
NIP.197911302014111003



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Nurul Hidayah
NIM : 06010322016
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah dan Keguruan/Manajemen Pendidikan Islam
E-mail address : nh5870677@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul : Optimalisasi Pengawasan Seksi Pendidikan Madrasah (PENDMA) Dalam
Pemeriksaan Dana Bantuan Operasional Pendidikan (BOP) Di Kantor
Kementerian Agama Kota Mojokerto

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 24 Juni 2026

Penulis

(Nurul Hidayah)

ABSTRAK

Nurul Hidayah (06010322016), 2026. *Optimalisasi Pengawasan Seksi Pendidikan Madrasah (PENDMA) Dalam Pemeriksaan Dana Bantuan Operasional Pendidikan (BOP) Di Kantor Kementerian Agama Kota Mojokerto*. Dosen Pembimbing I Dr. Moch. Zainul Arifin, S. Ag., M.Pd.I dan Dr. Sulanam, M.Pd.I

Penelitian yang berjudul Optimalisasi Pengawasan Seksi Pendidikan Madrasah (PENDMA) Dalam Pemeriksaan Dana Bantuan Operasional Pendidikan (BOP) Di Kantor Kementerian Agama Kota Mojokerto. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab fokus penelitian mengenai bagaimana optimalisasi pengawasan, apa saja hambatan dan tantangan yang dihadapi, serta bagaimana solusi yang diterapkan dalam pemeriksaan Dana Bantuan Operasional Pendidikan (BOP) Di Kantor Kementerian Agama Kota Mojokerto. Jenis penelitian ini deskriptif dengan menggunakan metode pendekatan kualitatif. Subjek penelitian ini adalah Kepala Kasi Pendidikan Madrasah (PENDMA), Staf Pendidikan Madrasah (PENDMA), dan Pengawas. Penelitian menggunakan model interaktif Miles and Huberman dalam menganalisis dan menginterpretasi data serta menggunakan teknik triangulasi untuk menguji keabsahan data penelitian. Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Optimalisasi pengawasan pemeriksaan Dana Bantuan Operasional Pendidikan (BOP) dilakukan melalui empat tahap: yaitu penyusunan rencana pengawasan, pelaksanaan audit dan verifikasi, pelaporan hasil pengawasan, dan tindak lanjut temuan; (2) Hambatan dan tantangan yang dihadapi mencakup keterbatasan sumber daya manusia dan anggaran, serta kurangnya pemahaman madrasah mengenai regulasi Bantuan Operasional Pendidikan (BOP) dan; (3) Solusi yang diterapkan untuk mengatasi hambatan tersebut meliputi peningkatan pelatihan bagi pengawas, sosialisasi rutin kepada madrasah, dan pengembangan sistem pelaporan digital. Hal ini dapat dilihat dari meningkatnya akuntabilitas penggunaan Dana Bantuan Operasional pendidikan (BOP) Di Madrasah.

Kata kunci: Optimalisasi, Pengawasan Dana Bnatuan Operasional Pendidikan (BOP), Pendidikan Madrasah (PENDMA).

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI.....	iv
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI.....	v
MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR	ix
ABSTRAK.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Definisi Konseptual.....	9
F. Keaslian Penelitian	17
G. Sistematika Pembahasan	24
BAB II KAJIAN PUSTAKA	26
A. Optimalisasi Pengawasam Seki Pendidikan Madrasah	26

B. Pemeriksaan Dana Bantuan Operasional Pendidikan (BOP).....	34
BAB III METODE PENELITIAN.....	46
A. Jenis Penelitian	46
B. Lokasi Penelitian	48
C. Sumber Data dan Informan Penelitian.....	50
D. Metode Pengumpulan Data	53
E. Analisis Data	59
F. Keabsahan Data.....	63
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	68
A. Deskripsi Subjek.....	68
1. Profil Kementerian Agama Kota Mojokerto	69
2. Sejarah Instansi.....	71
3. Visi dan Misi	71
4. Deskripsi Informan.....	72
B. Temuan Penelitian.....	74
1. Optimalisasi Pengawasan Seksi Pendidikan Madrasah Terhadap Dana Bantuan Operasional Pendidikan (BOP)	75
2. Strategi Optimalisasi Pengawasan untuk Meningkatkan Akuntabilitas Penggunaan Dana Bantuan Operasional Pendidikan (BOP).....	81
3. Kendala Yang Dihadapi Oleh Pendidikan Madrasah Dalam	

Meningkatkan Efektivitas Pengawasan Dana Bantuan Operasional Pendidikan (BOP).....	87
C. Pembahasan	96
1. Optimalisasi Pengawasan Seksi Pendidikan Madrasah Terhadap Dana Bantuan Operasional Pendidikan (BOP)	96
2. Strategi Optimalisasi Pengawasan untuk Meningkatkan Akuntabilitas Penggunaan Dana Bantuan Operasional Pendidikan (BOP)	101
3. Kendala Yang Dihadapi Oleh Pendidikan Madrasah Dalam Meningkatkan Efektivitas Pengawasan Dana Bantuan Operasional Pendidikan (BOP).....	111
BAB V PENUTUP	121
A. KESIMPULAN.....	121
B. SARAN	123
DAFTAR PUSTAKA	121
LAMPIRAN.....	121

DAFTAR TABEL

Tabel	Keterangan	Halaman
Tabel 1.1	Perbandingan Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3.1	Informan Penelitian	53
Tabel 3.2	Indikator Kebutuhan Data Observasi	55
Tabel 3.3	Indikator Kebutuhan Data Wawancara	57
Tabel 3.4	Indikator Kebutuhan Data Dokumentasi	58
Tabel 3.5	Pengkodean Data Penelitian	60



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Hamid. (2024). Guarding Education for All: The Strategic Role of Madrasa Supervision in Realizing Inclusive Madrasah. *JUMPA: Jurnal Manajemen Pendidikan*, 5(1). Universitas Nurul Jadid.
- Ajat Rukajat. (2018). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Yogyakarta: Deepublish.
- Anggi Mantara dkk. (2021). Pengembangan Kompetensi dan Motivasi Guru Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran. *Jurnal Al-Idarah*.
- Anwar Prabu Mangkunegara. (2017). *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Ardiansyah. (2023). Teknik Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian Ilmiah Pendidikan pada Pendekatan Kualitatif dan Kuantitatif. *Jurnal Pendidikan Islam*, 1(2), 1–9.
- Arens, A. A., Elder, R. J., & Beasley, M. S. (2017). *Auditing and Assurance Services: An Integrated Approach* (16th ed.). Pearson.
- Arifin, M. (2022). Peran Pendamping Eksternal dalam Pengelolaan Dana BOS: Studi pada Sekolah Dasar. *Civiliza: Jurnal Kebijakan Pendidikan Islam*, 4(1), 33–45.
- Asep Hidayat & M. Irvanda. (2022). Optimalisasi Penyusunan dan Pembuatan Laporan untuk Mewujudkan Good Governance. *Hospitality*, 11(1), 281–290.
- Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia. (2022). *Standar Pemeriksaan Keuangan Negara*.
- Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia. (2023). *BOSP Funds Management Must Be Continuously Evaluated and Monitored*.
- Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan. (2020). *Pedoman Audit Kinerja Dana Pendidikan*. Jakarta: BPKP.
- Berliani, D., Noviyanti, Keristanti, R., Juliani, W., & Dongoran, F. R. (2024). Peran Audit terhadap Akuntabilitas dan Transparansi Penggunaan Dana BOS pada Instansi Pendidikan. *Dirasah: Jurnal Studi Ilmu dan Manajemen Pendidikan Islam*, 7(2), 723–731.

- Brinkerhoff, D. W. (2004). Accountability and Health Systems: Toward Conceptual Clarity and Policy Relevance. *Health Policy and Planning*, 19(6), 371–379.
- Direktorat Jenderal Pendidikan Islam, Kementerian Agama Republik Indonesia. (2025). Petunjuk Teknis Pengelolaan Bantuan Operasional Penyelenggaraan (BOP) Raudlatul Athfal dan Bantuan Operasional Sekolah (BOS) untuk Madrasah Tahun Anggaran 2025. Kementerian Agama RI.
- Elistiana, & Purwanto. (2025). Strategi Pengawas Madrasah dalam Pengelolaan Dana BOS di MIS Mathla'ul Anwar Kecamatan Tamansari Kabupaten Bogor. *Jurnal Studi Pendidikan*, 3(2).
- Erwinsyah, E., & Zahra, F. (2024). Meningkatkan Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan Desa dengan E-Government. *Jurnal Abdidas*, 6(1), 45–58.
- Fairuz Bilah dkk. (2019). Dalam Meningkatkan Mutu Madrasah pada Era Pandemi di Kota Mojokerto. *Jurnal Administrasi Pendidikan Islam*, 1(2), 153–169.
- Fiandi, A., & Junaidi, J. (2023). Sumber-Sumber Dana Pendidikan. *Jurnal Basicedu*, 6(6), 10414–10421.
- Firmansyah, A., & Handayani, T. (2020). Pengaruh Kontrol Internal, Sistem Informasi Akuntansi, Transparansi dan Akuntabilitas terhadap Pencegahan Penyelewengan BOS. *Jurnal Tata Pamong*, 6(2), 145–156.
- Fitrani, E. (2020). Partisipasi Masyarakat dalam Pengawasan Dana Pendidikan di Tingkat Madrasah. *Jurnal Akuntabilitas Publik*, 8(1), 22–35.
- George R. Terry. (2014). *Principles of Management*.
- Hakim, M. N. F., & Enjelita, F. (2025). Transparansi dan Akuntabilitas dalam Penggunaan Dana BOS di Sekolah dan Madrasah. *Jurnal Penelitian dan Pengabdian Raflesia*, 1(1), 25–32.
- Hani Handoko. (2012). *Manajemen* (Edisi 2). Yogyakarta: BPFE.
- Haryati, W., Oemar, F., & Ariyanto, A. (2025). Government Oversight and Its Impact on the Effectiveness of BOS Fund Distribution in Indonesian Public Schools. *Managerial Development Journal*.

- Hifdzi, H. (2025). Analisis Kebijakan Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dan Bantuan Operasional Penyelenggaraan (BOP). *Syntax Idea Journal*, 7(8).
- Hindahsari, F. (2022). Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Pendidikan (BOP) di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Mojokerto.
- Indra Bastian. (2014). *Sistem Akuntansi Sektor Publik*. Jakarta: Salemba Empat.
- Innanawati, I., Dewi, M. W., & Pratiwi, D. N. (2024). Pengaruh Akuntabilitas, Pengawasan dan Transparansi terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana BOS pada SMK Negeri 1 Mojosongo. *Jurnal Ilmiah Keuangan Akuntansi Bisnis*, 3(1), 456–463.
- Istiqomah, N., & Noor Abidin, F. I. (2023). Evaluasi Akuntabilitas Dana BOS untuk Good Governance di Sekolah. *Inquest Journal*, 2(2), 1–15.
- Juliana Tandililing. (2025). *Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Pendidikan: Prinsip Efisiensi, Efektivitas, Transparansi, Akuntabilitas* (Tesis). UIN Sunan Ampel Surabaya.
- Kamus Besar Bahasa Indonesia. (2016). *Kamus Besar Bahasa Indonesia* (Edisi V). Jakarta: Badan Pengembangan dan Pembinaan Bahasa.
- Kementerian Agama Republik Indonesia, Direktorat Jenderal Pendidikan Islam. (2021). *Juknis 2022: Petunjuk Teknis Pengelolaan BOP RA dan BOS pada Madrasah*.
- Kementerian Agama Republik Indonesia. (2019). *Peraturan Menteri Agama Nomor 19 Tahun 2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja Instansi Vertikal Kementerian Agama*.
- Kementerian Agama Republik Indonesia. (2022). *Keputusan Menteri Agama Nomor 347 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Wilayah dan Kantor Kementerian Agama Kabupaten/Kota*.
- Kementerian Agama Republik Indonesia. (2022). *Petunjuk Teknis Bantuan Operasional Pendidikan Raudhatul Athfal*. Jakarta: Direktorat Jenderal Pendidikan Islam.
- Kementerian Agama Republik Indonesia. (2023). *Pedoman Pengelolaan Bantuan Operasional Pendidikan pada Madrasah*. Jakarta: Kementerian Agama RI.
- Kementerian Agama Republik Indonesia. (2025). *Portal BOS/BOP Madrasah*.

- Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia. (2024). Pengelolaan Keuangan di Sekolah Wujudkan Sekolah yang Transparan dan Akuntabel. *Majalah Jendela*.
- Kotler, P., & Keller, K. L. (2016). *Marketing Management* (15th ed.). Pearson.
- Kumar, S. (2019). Digital Governance and Public Sector Accountability. *Journal of Public Administration*, 15(2), 45–57.
- Laili, N. (2023). Efektivitas Pengawasan Internal di Lingkungan Kementerian Agama. *Jurnal Administrasi Pendidikan Islam*, 6(2), 88–101.
- Mahmudi. (2016). *Manajemen Kinerja Sektor Publik*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Mahmudi. (2019). *Manajemen Kinerja Sektor Publik*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Mamik. (2015). *Metodologi Kualitatif*. Sidoarjo: Zifatama Jawara.
- Mardiasmo. (2018). *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Andi Offset.
- Moleong, L. J. (2019). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Mulyasa, E. (2013). *Manajemen Berbasis Sekolah: Konsep, Strategi, dan Implementasi*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Mulyasa, E. (2017). *Manajemen Berbasis Sekolah*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Nur Sayidah. (2018). *Metodologi Penelitian disertai dengan Contoh Penerapannya dalam Penelitian*. Sidoarjo: Zifatama Jawara.
- Pratama, R., & Sari, M. (2023). Peran Pengawasan Internal dalam Mencegah Penyimpangan Pengelolaan Keuangan pada Sektor Publik. *Jurnal Akuntansi Publik*, 8(1), 45–56.
- Putri, N. K. A. R., & Kisnawati, B. (2025). Pengaruh Kepatuhan Pelaporan Keuangan, Kompetensi Aparatur Desa, Sistem Pengendalian Internal dan Whistleblowing System terhadap Pencegahan Fraud Dana Desa. *Valid: Jurnal Ilmiah*, 22(1), 115–123.
- Rahayu, S., & Fahmi, A. (2021). Implementasi Pelaporan Digital dalam Transparansi Pengelolaan Dana BOS di Madrasah. *Manajer Pendidikan*, 15(2), 112–124.

- Rahmawati, N., Hidayat, R., & Anwar, S. (2022). Financial Supervision in Education Management: Strengthening Accountability of School Operational Funds. *Education Finance and Policy Studies*, 5(2), 87–98.
- Rajab, A. (2023). Kualitas Layanan Supervisi Akademik Pengawas Madrasah di Kabupaten Lombok Tengah. *Manajerial: Jurnal Inovasi Manajemen dan Supervisi Pendidikan*, 10(3).
- Rizqiyah, N. (2020). Transparansi dan Akuntabilitas Penggunaan Dana BOS di Madrasah Ibtidaiyah Negeri Lamongan.
- Robbins, S. P., & Coulter, M. (2021). *Management* (15th ed.). Pearson Education.
- Rosyidah, D. M. (2019). Pengelolaan Pencairan BOP melalui Pendataan TPQ pada EMIS di Kantor Kementerian Agama Kota Mojokerto.
- Saepuloh, A. (2023). Manajemen Pengawasan dan Evaluasi di Madrasah Aliyah. *Journal of Garasi Buku and Obrolan Keilmuan*, 2(1).
- Saiful Sagala. (2008). *Administrasi Pendidikan Kontemporer*. Bandung: Alfabeta.
- Sandu Siyoto & Muhammad Ali Sodik. (2015). *Dasar Metodologi Penelitian*. Yogyakarta: Literasi Media Publishing.
- Setiawan, D., & Nugroho, R. (2022). Penguatan Sistem Pengawasan Internal dalam Meningkatkan Transparansi dan Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Publik. *Jurnal Akuntansi dan Governance Indonesia*, 6(2), 115–128.
- Simanjuntak, M. N., Nafiati, D. A., & Hendaryati, N. (2024). Menuju Pendidikan Berintegritas: Studi Transparansi dan Akuntabilitas dalam Pengelolaan Dana BOS. *Journal of Education Research*, 5(4).
- Siti Romdona. (2025). Teknik Pengumpulan Data: Observasi, Wawancara, dan Kuesioner. *Jisosepol: Jurnal Ilmu Sosial Ekonomi dan Politik*, 3(1), 39–47.
- Sondang P. Siagian. (2014). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Sugiyono. (2021). *Metode Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Suryadi, D. (2021). Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Efektivitas Pengawasan Pendidikan di Lembaga Madrasah. *Jurnal Ilmu Pendidikan Islam*, 5(2), 112–126.

- Suryani, T., & Sugiyono. (2023). Pengawasan Pengelolaan Keuangan Pendidikan dalam Meningkatkan Akuntabilitas Lembaga Pendidikan. *Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 8(1), 45–56.
- Susilo, D. (2019). Efektivitas Pengawasan Dana BOS di Sekolah Dasar: Perspektif Manajemen Keuangan Pendidikan. *Jurnal Pendidikan dan Manajemen*, 7(2), 45–56.
- Universitas Pamulang. (2025). Optimizing the Role of School Committees in Monitoring Education Funds to Improve the Quality of Education in Indonesia. *Academy of Education Journal*, 16(2).
- Wasiah Sufi, Eka, & Aprilia Zulvina. (2023). Pengawasan Program Dana BOS oleh Dinas Pendidikan pada SD Negeri 64 Kota Pekanbaru. *Jurnal Administrasi Politik dan Sosial*.
- Wayan Suwendra. (2018). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Nilacakra.
- Weni, D., & Isfaiyah, A. (2024). Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Pendidikan: Peran Kapasitas SDM dalam Meningkatkan Efektivitas Sistem Informasi dan Pelaporan. *Journal of Education Financial Governance*, 1(3), 23–35.
- Wirawan, D., Hayu Dwimawanti, I., & Indarti, S. (2023). Accountability of Management of School Operational Assistance (BOS) Funds in Madrasah Tsanawiyah in Purbalingga District. *The International Journal of Politics and Sociology Research*, 11(3), 313–321.
- Wulandari, S. (2021). Efektivitas Pengawasan Dana BOS oleh Kepala Madrasah di MTs Negeri Jombang.
- Zainab, Z. (2023). Optimalisasi Peran Pengawas Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran PAI pada Masa Transisi Covid-19 di MTsN 6 Kota Padang. *Jurnal Pendidikan dan Konseling (JPDK)*, 5(2), 4516–4522.