

**MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA DALAM
MENGEMBANGKAN KOMPETENSI PROFESIONAL GURU PADA
PELAKSANAAN KURIKULUM MERDEKA DI SMP AL KHAIRIYAH
SURABAYA**

SKRIPSI

Oleh:

ILYAS FIRNANDA
06040322080



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Dosen Pembimbing I

Dr. Lutfi Hakim, M. Ag
NIP: 1973122520060410001

Dosen Pembimbing II

Dr. Syafi'i, M. Ag
NIP. 197011182001121002

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2026

PERNYATAA KEASLIAN SKRIPSI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA

.. Ilyas Firnanda

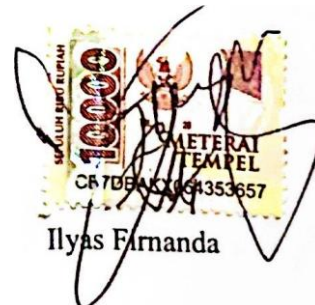
.. 06040322080

JUDI JL

.. Manajemen Sumber Daya Manusia dalam
Mengembangkan Kompetensi Profesional Guru
Pada Pelaksanaan Kurikulum Merdeka Di Smp
Al Khairiyah Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang telah dirujuk pada sumbernya.

Surabaya, 25 Juni 2026



Ilyas Firnanda

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh:

NAMA : ILYAS FIRNANDA

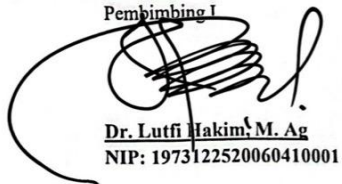
NIM : 06040322080

JUDUL : MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA DALAM
MENGEMBANGKAN KOMPETENSI
PROFESIONALITAS GURU PADA PELAKSANAAN
KURIKULUM MERDEKA DI SMP AL KHAIRIYAH
SURABAYA

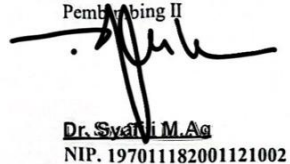
Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 7 Mei 2026

Pembimbing I


Dr. Lutfi Hakim M. Ag
NIP. 1973122520060410001

Pembimbing II


Dr. Syarif M. Ag
NIP. 197011182001121002

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Ilyas Firnanda Perdana ini telah dipertahankan
di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 15 Juni 2026



Mengesahkan,
Dekan

Prof. Dr. H. Muhammad Tohir, M.Pd.I

NIP.196301231993031002

Penguji I

Ahmad Fauzi, M.Pd

NIP. 197905262014111001

Penguji II

Dr. Ali Mustofa, M.Pd

NIP. 197612252005011008

Penguji III

Dr. Lutfi Hakim, M. Ag

NIP. 1973122520060410001

Penguji IV

Dr. Svatli M.Ag

NIP.197011202000031002

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ilyas Firnanda
NIM : 06040322080
Fakultas/Jurusan : Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
E-mail address : ilyassfr2002@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul : **MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA DALAM MENGEMBANGKAN
KOMPETENSI PROFESIONAL GURU PADA PELAKSANAAN KURIKULUM**

MERDEKA DI SMP AL KHAIRIYAH SURABAYA

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 01 Juli 2026

Pengalis

(Ilyas Firnanda)

Abstrak

Ilyas Firnanda (06040322080) *Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Mengembangkan Kompetensi Profesional Guru Pada Pelaksanaan Kurikulum Merdeka Di Smp Al Khairiyah Surabaya. Dosen Pembimbing I Dr. Lutfi Hakim M.Ag dan Dosen Pembimbing II Dr. Syafi'i M.Ag*

Penelitian ini bertujuan untuk, (1) Mendeskripsikan penerapan fungsi POAC dalam manajemen sumber daya manusia di SMP Al Khairiyah Surabaya (2) Mengetahui pengembangan kompetensi profesional guru pada pelaksanaan kurikulum Merdeka belajar di SMP Al Khairiyah Surabaya (3) Menganalisis faktor pendukung dan faktor penghambat dalam manajemen sumber daya manusia yang mempengaruhi kompetensi profesional guru pada implementasi Kurikulum Merdeka Belajar di SMP Al Khairiyah Surabaya.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Metode pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri dari kepala sekolah, waka kurikulum, guru 1, dan guru 2. Teknik analisis data menggunakan kondensasi data, penyajian data, penarikan kesimpulan, dan verifikasi. Uji keabsahan data terdiri dari credibility, transferability, depenability, dan confirmability, dengan menggunakan triangulasi sumber dan teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Penerapan fungsi POAC dalam manajemen SDM di SMP Al Khairiyah Surabaya telah berjalan cukup baik. Perencanaan dilakukan melalui keikutsertaan guru dalam berbagai pelatihan, pengorganisasian dilakukan dengan pembagian tugas sesuai kompetensi, pelaksanaan diwujudkan melalui pelatihan dan diseminasi ilmu, sedangkan pengawasan dilakukan melalui supervisi dan evaluasi pembelajaran. (2) Pengembangan kompetensi profesional guru dilakukan melalui workshop, pelatihan, MGMP, diskusi, serta pemanfaatan teknologi pembelajaran. Kegiatan tersebut membantu guru meningkatkan kemampuan dalam menyusun perangkat ajar, menerapkan Kurikulum Merdeka, dan mengembangkan inovasi pembelajaran. (3) Faktor yang memengaruhi pengembangan kompetensi profesional guru terdiri atas faktor pendukung dan penghambat. Faktor pendukung meliputi sarana prasarana yang memadai, dukungan sekolah dan yayasan, program pelatihan berkelanjutan, serta digitalisasi pembelajaran. Adapun faktor penghambatnya adalah keterbatasan waktu guru akibat padatnya tugas dan kegiatan sekolah serta belum optimalnya pemetaan kebutuhan pengembangan kompetensi guru secara individual.

Kata kunci: Manajemen Sumber Daya Manusia, Kompetensi Profesional Guru, Kurikulum Merdeka.

DAFTAR ISI

COVER.....	Er
ror! Bookmark not defined.	
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI	iii
PERNYATAA KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Definisi Konseptual.....	8
F. Keaslian Penelitian	13
G. Sistematika Pembahasan.....	15
BAB II KAJIAN PUSTAKA	18
A. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	18
1. Pengertian manajemen sumber daya manusia	18
2. Fungsi dan Peran manajemen sumber daya manusia.....	20
3. Faktor Faktor Yang Mempengaruhi Pelatihan Dan Pengembangan MSDM. 22	
B. Kompetensi Profesional Guru	24
1. Pengertian Kompetensi Profesional.....	24
2. Indikator Kompetensi Profesionalisme Guru	28
3. Faktor Faktor Yang Mempengaruhi Profesionalisme Guru	29
C. Kurikulum Merdeka.....	31
1. Pengertian Dan Tujuan Kurikulum Merdeka	31
2. Peran Guru Dalam Kurikulum Merdeka	33

D. Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Mengembangkan Kompetensi Profesional Guru Pada Kurikulum Merdeka	35
BAB III METODE PENELITIAN	37
A. Jenis Penelitian	37
B. Kehadiran Peneliti	38
C. Metode Pengumpulan Data	43
D. Teknis Analisis Data	46
E. Kriteria Keabsahan Data	49
F. Pedoman Penelitian	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	56
A. Deskripsi Lokasi Penelitian	56
1. Profil Sekolah	56
2. Letak Geografis SMP AL KHAIRIYAH SUARABAYA	57
3. Visi dan Misi SMP Al Khairiyah	58
4. Struktur organisasi sekolah	59
5. Keadaan tenaga pendidik dan kependidikan	61
6. Sarana prasarana SMP Al Khairiyah Surabaya	63
7. Deskripsi Informan	63
B. Temuan Penelitian	66
1. Bagaimana penerapan fungsi POAC dalam manajemen sumber daya manusia di SMP Al Khairiyah Surabaya.	66
2. Pengembangan kompetensi profesional guru pada pelaksanaan kurikulum Merdeka	80
3. Apa saja faktor yang mempengaruhi pengembangan kompetensi profesional dalam pelaksanaan kurikulum Merdeka	91
C. Analisis Hasil Penelitian	114
1. Analisis Penerapan manajemen	114
2. Analisis Hasil Pengembangan Kompetensi	130
3. Analisis Hasil Faktor pendukung dan penghambat	134
BAB V PENUTUP	138
1. Kesimpulan	138
2. SARAN	139
DAFTAR PUSTAKA	141

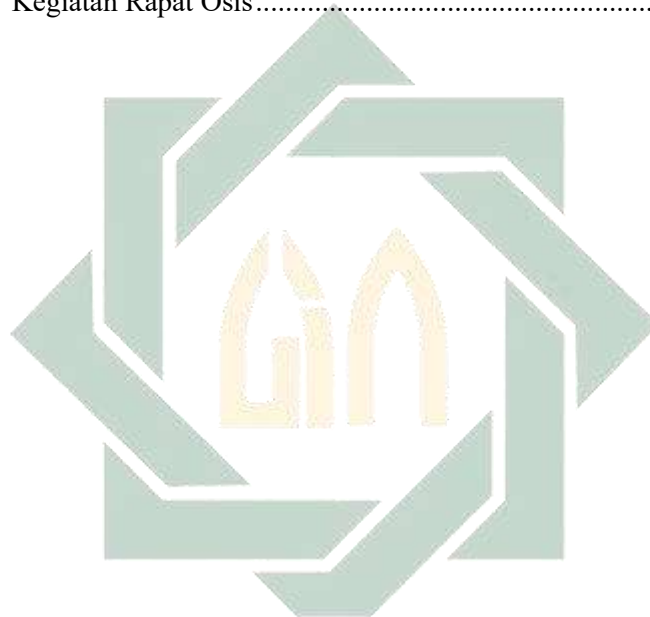
DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Informan Penelitian	42
Tabel 3. 2 Data Observasi	44
Tabel 3. 3 Kebutuhan Data	44
Tabel 3. 4 Data Kebutuhan Dokumentasi	46
Tabel 3. 5 Data Pengkodean	47
Tabel 3. 6 Data Pedoman Observasi	51
Tabel 3. 7 Pedoman Wawancara Kepala sekolah	52
Tabel 3. 8 Pedoman Wawancara Kurikulum	53
Tabel 3. 9 Pedoman Wawancara Pengawas Sekolah	53
Tabel 3. 10 Pedoman Wawancara Guru	54
Tabel 3. 11 Pedoman Dokumentasi	55
Tabel 4. 1 Tenaga Pendidik	61
Tabel 4. 2 Sarana Prasarana	63
Tabel 4. 3 Informan Penelitian	64

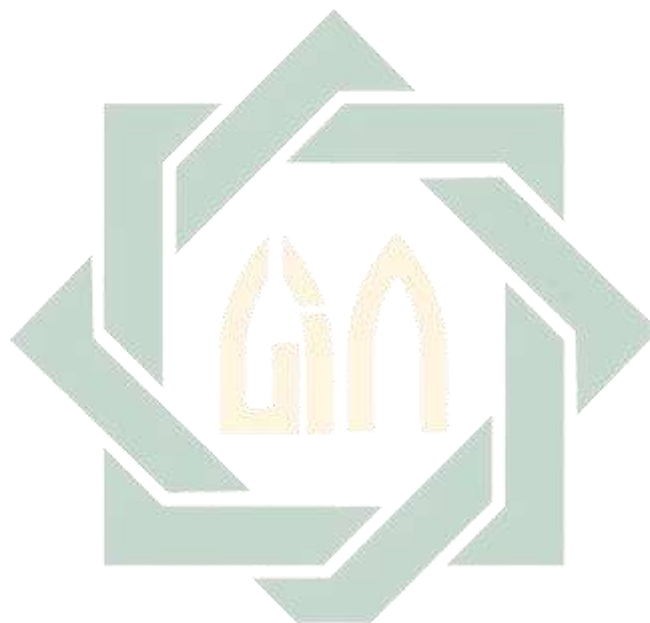
UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

<i>Gambar 4. 1 Lokasi Strategis Sekolah</i>	58
<i>Gambar 4. 2 Organisasi Sekolah</i>	60
Gambar 4. 3 Surat Pernyataan Penelitian	147
Gambar 4. 4 Kegiatan Penyampaian Dan Diskusi Hasil Pelatihan Kepada Guru	148
Gambar 4. 5 Suasana Kegiatan Belajar Mengajar	148
Gambar 4. 6 Wawancara	148
Gambar 4. 7 Wawancara	148
Gambar 4. 8 Wawancara	148
Gambar 4. 9 Foto Bersama	148
Gambar 4. 10 Kegiatan Rapat Osis.....	149



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul, Aziz, And R Z Informatics. *Total Quality Management : Tahapan Implementasi Tqm Dan Gugus Kendali Mutu*, 2019.
- Adamy, Marbawi. “Manajamen Sumberdaya Manusia’ (Cv.Unimal Press 2016) Hlm.4,” N.D.
- Agustini, Aully Grashinta, San Putra, Sukarman, Arfid Guampe, Sadam Akbar, Aridho Lubis, And Iyam Maryati. *Metode Penelitian Kualitatif (Teori & Panduan Praktis Analisis Data Kualitatif)*, 2020.
- Akrima Wachidah. “Strategi Peningkatan Kompetensi Profesionalisme Guru Pai Dalam Kurikulum Merdeka Di Sma Negeri 15 Surabaya.” Uin Sunan Ampel, 2023.

- Al-Kusyairi. “Aktualisasi Total Of Quality Management (Tqm) Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Abstrak Di Lembaga Pendidikan Islam 2015” 1, No. 1 (2015): 1–16.
- Alaslan, Amtai, Bangun Suharti, Laxmi, Nanang Rustandi, Eko Sutrisno, And Siti Rahmi. “Penelitian Metode Kualitatif.” In *Perkumpulan Rumah Cemerlang Indonesia (Prci) Penulis*., 218. Perkumpulan Rumah Cemerlang Indonesia (Prci) Penulis., 2023.
- Anggraini, Melisa. “Profesionalisme Guru Dalam Penerapan Kurikulum Merdeka Belajar Pada Mata Pelajaran Pendidikan Agama Islam Di Upt Smp Negeri 5 Medan,” 2023.
- Anwar, Govand, And Nabaz Nawzad Abdullah. “The Impact Of Human Resource Management Practice On Organizational Performance.” *International Journal Of Engineering, Business And Management* 5, No. 1 (2021): 35–47. <https://doi.org/10.22161/ijebm.5.1.4>.
- Aulia, Desi, Irda Murni, And Desyandri Desyandri. “Peningkatan Kompetensi Guru Sekolah Dasar Melalui Platform Merdeka Mengajar (Pmm).” *Jurnal Ilmiah Profesi Pendidikan* 8, No. 1b (2023): 800–807. <https://doi.org/10.29303/jipp.v8i1b.1310>.
- Catherine, Debora. “Dwija Cendekia : Jurnal Riset Pedagogik” 8, No. 1 (2024): 10–23. <https://doi.org/10.20961/jdc.v8i1.80164>.
- Choliq, Muthmainnah, Nadhilla Claryzha, Sifana Dewi, And Yulia Amanda Putri. “Urgensi Profesionalisme Guru Sebagai Solusi Atas Krisis Moral Dan Tantangan Pendidikan Era Global Di Indonesia” 3 (2025).
- Dadan Ahmad Fadili, Rd. Dwi Yulianti S. “Pengaruh Pelatihan Kerja Dan Pengembangan Sdm Terhadap Kinerja Karyawan” 3, No. 1 (2018): 80–85.
- Dkk., Yusuf. “*Teori Manajemen*”, (Cv. Yayasan Pendidikan Cendekia Muslim 2023) Hlm.20, N.D.
- Dr. H. Zuchri Abdussamad. *Metode Penelitian Kualitatif*. Edited By M.Si Dr. Patta Rapanna, Se. Vol. 17. Cv. Syakir Media Press, 2021.
- Dr. Umar Sidiq, M.Ag Dr. Moh. Miftachul Choiri, Ma. *Metode Penelitian Kualitatif Di Bidang Pendidikan. Journal Of Chemical Information And Modeling*. Vol. 53, 2019.
- Drs. H. Ali Nurdin, M. Pd. “Manajemen Sumber Daya Manusia.Pdf,” 2017.
- Dwi Suseno, Bambang, And Dkk. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Cv. Eureka Media Aksara, 2023.
- Elbadansyah. *Manajemen Sumber Daya Manusia 2019*. 2019th Ed. Malang, 2019.
- Fadli, Muhammad Rijal. “Memahami Desain Metode Penelitian Kualitatif.” *Humanika* 21, No. 1 (2021): 33–54. <https://doi.org/10.21831/Hum.V21i1.38075>.

- Faiz, Aiman, And Imas Kurniawaty. "Konsep Merdeka Belajar Pendidikan Indonesia Dalam Perspektif Filsafat Progresivisme." *Konstruktivisme : Jurnal Pendidikan Dan Pembelajaran* 12, No. 2 (2020): 155–64.
<https://doi.org/10.35457/Konstruk.V12i2.973>.
- Fauzy, A, Dkk. *Metodologi Penelitian: Metodologi Penelitian*. Rake Sarasin, 2022.
- Ferdy, Leuhery. *Buku Ajar Manajemen Sumber Daya Manusia: Teori Dan Praktik* (Cv. Media Penerbit Indonesia 2024) Hlm.5, 2024.
- Guru, Peran, Dalam Membentuk, And Karakter Peserta. "Peran Guru Dalam Membentuk Karakter Peserta Didik" 2, No. 2 (2024): 1–10.
<https://doi.org/10.59966/Pandu.V2i2.950>.
- Hafidh, Muhammad. "Peran Fungsi Manajemen Dalam Pendidikan Islam : Sebuah Tinjauan Pustaka Yang Sistematis" 06, No. 02 (2024): 193–204.
- Hasnah, Nur Afina, Nurfidah. "Peran Guru Dalam Penerapan Kurikulum Merdeka Belajar: Studi Kasus Di Sekolah Dasar." *Jurnal Pendidikan Sekolah Dasar* 04, No. 01 (2023): 09.
- Islam, Jurnal Kependidikan. "Thawalib : Jurnal Kependidikan Islam" 2, No. 1 (2021): 1–16.
- Kemdikbud. "Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Nomor 16 Tahun 2007 Tentang Standar Kualifikasi Akademik Dan Kompetensi Guru," 2007, 1–31.
- Kemendikbutristek. "Kurikulum Merdeka Untuk Meningkatkan Kualitas Pembelajaran," N.D.
- Marlina, Tuti. "Urgensi Dan Implikasi Pelaksanaan Kurikulum Merdeka Pada Sekolah Dasar/Madrasah Ibtidaiyah" 8, No. 1 (2022): 59–73.
- Merdeka, Kurikulum. "Jurnal Ilmu Pendidikan (Soko Guru) Peran Guru Dalam Pemanfaatan Media Digital Pada Pembelajaran Bahasa Indonesia Sebagai Perwujudan Kurikulum Merdeka" 5, No. April (2025).
- Merdeka, Kurikulum, Belajar Di, S D Negeri, And Kranji Purwokerto. "Profesionalisme Guru Dalam Penerapan Islam Jurusan Pendidikan Islam," 2024.
- Muhammad Ainurrahman Wahid, Muhammad Thoyib. "Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Peningkatan Mutu Tenaga Pendidik Di Ma Darul Huda Ponorogo Pada Masa Pandemi Covid-19." *Edumanagerial* 1, No. 1 (2022): 19–33.
- Munir, Misbachul, And Mohammad Djaelani. "Information Technology And Repositioning Of Human Resource Management Functions." *Journal Of Social Science Studies (Jos3)* 2, No. 2 (2022): 50–55.
<https://doi.org/10.56348/Jos3.V2i2.28>.
- Musfiqon, And Moch Bahak Udin Arifin. *Menjadi Pengawas Sekolah*

Profesional. Nizamia Learning Center, 2015.

Mustafa Özgenel, By, Ersin Yağan, And Fatih Baydar. “Teacher Performance And Professional Development As Predictors Of School Effectiveness.” *Athens Journal Of Education* 12 (2025): 1–16.
<https://doi.org/10.30958/Aje.X-Y-Z>.

Mustafa Özgenel, Ersin Yağan & Fatih Baydar. “Teacher Performance And Professional Development As Predictors Of School Effectiveness.” *Athens Journal Of Education* 12 (2025): 1–16.

Natalia, Krisma. “Analisis Manajemen Pembelajaran Diferensiasi Dalam Penguatan Profil Pelajar Pancasila Melalui Mata Pelajaran Ips Di Sman 2 Sampit” 7, No. 2 (2023): 112–24. <https://doi.org/10.33363/Satya-Sastraharing.V7i2.1074>.

Nuroh, Khoirotun, And Adi Lukman Hakim. “Dinamika Pengelolaan Sumber Daya Manusia Tenaga Pendidik: Studi Fenomenologis 2025” 24, No. 12 (2025).

Oni, R., & Lubis, S. A. “Pengaruh Kompetensi Guru Dan Motivasi 2023” 4, No. 2 (2023): 103–12.

Permendikbudristek. “Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, Dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 12,” 2024.

Prahendratno, Antonius, Astadi Pangarso, Agus Siswanto, Zunan Setiawan, Sepriano, Musran Munizu, Purwoko, Et Al. *Manajemen Sumber Daya Manusia (Kumpulan Teori & Contoh Penerapannya) 2023*. Sonpedia Publishing Indonesia, Jambi, 2023.

Prof. Dr. H. Rohmad, M. Pd., M. Ag. Prof. Dr. H. Ija Suntana, And M. Pd. Mauliya Nandra Arif Fani. *Kurikulum Merdeka: Idealitas Dan Realitas 2024*, 2024.

Ristiani, Hajar, Yovitha Yuliejantiningasih, And Muhammad Prayitno. “Korelasi Implementasi Kurikulum Merdeka Dan Kreativitas Guru Dengan Kompetensi Profesional Guru Di Sekolah Dasar Negeri Kecamatan Ngaliyan Kota Semarang.” *Jurnal Manajemen Pendidikan Dan Ilmu Sosial* 6, No. 3 (2025): 1747–56. <https://doi.org/10.38035/Jmpis.V6i3.4668>.

Rita Kumala Sari, Nurhadi Kusuma, Ferdinandus, Dewi Asriani Ridzal, Syalendra Putra, Siti Fathonah, Tito Parta Wibowo, Karolus Wulla Rato, Eva Apriani, Yurni, A Khaerul Mu'min, Dewi Mardhiyana Oktaviana Nirmala Purba, And Muhammad Ilham S Manoto Togatorop. *Metodologi Penelitian Pendidikan*. Edited By Andri Cahyo Purnomo, 2023.

Saiful. “Peningkatan Kompetensi Guru,” 156. Cv.Eureka Media Aksara, 2021.

———. “Peningkatan Kompetensi Guru (Cv.Eureka Media Aksara) 2021,” 2021, 156.

Satriya, Restu Resky, Ida Rindaningsih, Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, And Kabupaten Sidoarjo. “Manajemen Sdm Berbasis Teknologi Sebagai

Strategi Peningkatan Kompetensi Guru,” 2024.

Setyati, Widji, Endang Wuryandini, And Rosalina Br Ginting. “Perencanaan Strategis Sekolah Penggerak Dalam Pengembangan Sdm Untuk Implementasi Kurikulum Merdeka 2025.” *Cetta: Jurnal Ilmu Pendidikan* 8, No. 4 (2025): 189–97. <https://doi.org/10.37329/Cetta.V8i4.4393>.

Stiawan, A A. “Kajian Review Kurikulum K13 Dan Kurikulum Merdeka Dalam Implikasinya Terhadap Pembelajaran Di Masa Mendatang.” *Social Science Educational Research* 5, No. 1 (2024): 1–17.

Sulistiyawati. *Penelitian Kualitatif: Metode Penelitian Kualitatif. Jurnal Equilibrium*. Vol. 5, 2023.

Sunarsih, Asih, Universitas Djuanda, Rusi Rusmiati Aliyyah, And Universitas Djuanda. “Buku Kompetensi Guru Konsep Dan Implikasi 2022,” No. July (2022).

———. *Kompetensi Guru Konsep Dan Implikasi*. Bogor: Researchgate, 2022.

Suparman, Ujang. *Bagaimana Menganalisis Data Kualitatif? Pustaka Media*, 2020.

Syamsu Nahar. *Standar Kompetensi Kepribadian Guru. Pustekkom Kemendikbud*, 2009.

Tambunan, Nurhalima. “Faktor Pendukung Dan Penghambat Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Kinerja Pendidik Dan Tenaga Kependidikan Di Madrasah Aliyah Sunggal” 3 (2023): 2575–87.

Wehemia, Rumawas. *Manajemen Sumber Daya Manusia 2018. Pengaruh Work-Life Balance Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada Hotel Sintesa*, 2018.

Widiatmika, Keyza Pratama. *Buku Metode Penelitian Kualitatif. Etika Jurnalisme Pada Koran Kuning : Sebuah Studi Mengenai Koran Lampu Hijau*. Vol. 16, 2023.

Widodo, Slamet, Ladyani Festy, And Asrianto La Ode. *Buku Ajar Metodologi Penelitian. Cv Science Techno Direct*, 2023.

Yulia Triana Ratnasari. “Profesionalisme Guru Dalam Rangka Peningkatan Mutu Pendidikan.” *Faidatuna* 4, No. 4 (2023): 42–54. <https://doi.org/10.53958/Ft.V4i4.377>.

Yuliani, Irma. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, 2023.