

**STRATEGI PENGELOLAAN ANGGARAN  
UNTUK OPTIMALISASI PROGRAM INTEGRASI KURIKULUM  
DI MA BILINGUAL MUSLIMAT NU SIDOARJO**

**SKRIPSI**

*Oleh:*

**LAILIL AINA PUSPITASARI**  
**06020322038**



**Dosen Pembimbing 1:**

**Nur Fitriatin, M.Ed.**  
**NIP. 196701121997032001**

**Dosen Pembimbing 2:**

**Dr. H. Muhammad Shodiq, S.Ag., M.Si.**  
**NIP. 197504232005011002**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

**2026**

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

NAMA : LAILIL AINA PUSPITASARI  
NIM : 06020322057  
JUDUL : STRATEGI PENGELOLAAN ANGGARAN UNTUK  
OPTIMALISASI PROGRAM INTEGRASI  
KURIKULUM DI MA BILINGUAL MUSLIMAT NU  
SIDOARJO

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian  
atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 2 Juni 2026

Pembuat pernyataan,

The image shows an official stamp of the institution, featuring a Garuda emblem and the text "METERAI TEMPEL". A handwritten signature is written over the stamp. The stamp also contains the alphanumeric code "7A/B04AOX049537101".

**Lailil Aina Puspitasari**  
**NIM. 06020322038**

## HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh:

NAMA : LAILIL AINA PUSPITASARI  
NIM : 06020322038  
JUDUL : STRATEGI PENGELOLAAN ANGGARAN UNTUK  
OPTIMALISASI PROGRAM INTEGRASI  
KURIKULUM DI MA BILINGUAL MUSLIMAT NU  
SIDOARJO

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 2 Juni 2026

Pembimbing I



Nur Fitrijatin, M.Ed.  
NIP. 196701121997032001

Pembimbing II



Dr. H. Muhammad Shodiq, S.Ag., M.Si.  
NIP. 197504232005011002

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi oleh Lailil Aina Puspitasari ini telah dipertahankan  
di depan TIM Penguji Proposal Skripsi Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan  
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 23 Juni 2026

Mengesahkan,



Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd.  
NIP. 197407251998031001

Penguji I

  
Prof. Dr. Hanun Asronah, M.Ag.  
NIP. 196804101995032002

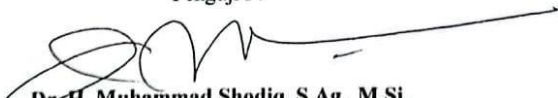
Penguji II

  
Dr. Lilik Harivah, M.Pd.I  
NIP. 198002102011012005

Penguji III

  
Nur Fitrihin, M.Ed.  
NIP. 196701121997032001

Penguji IV

  
Dr. H. Muhammad Shodiq, S.Ag., M.Si.  
NIP. 197504232005011002

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : LAILIL AINA PUSPITASARI  
NIM : 06020322038  
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN / PENDIDIKAN ISLAM  
E-mail address : laililainapsr@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain ( ..... )  
yang berjudul :

STRATEGI PENGELOLAAN ANGGARAN UNTUK OPTIMALISASI PROGRAM INTEGRASI

KURIKULUM DI MA BILINGUAL MUSLIMAT NU SIDOARJO

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 29 Juni 2026

Penulis



( Lailil Aina Puspitasari )

## ABSTRAK

**Lailil Aina Puspitasari (06020322038), 2026. Strategi Pengelolaan Anggaran untuk Optimalisasi Program Integrasi Kurikulum di MA Bilingual Muslimat NU Sidoarjo.**

**Dosen Pembimbing I Nur Fitriatin, M.Ed., dan Dosen Pembimbing II Dr. H. Muhammad Shodiq, S.Ag., M.Ag.**

*Penelitian ini bertujuan untuk menjawab fokus masalah penelitian, yaitu untuk menganalisis dan mengidentifikasi strategi pengelolaan anggaran untuk optimalisasi program integrasi kurikulum di MA Bilingual Muslimat NU Sidoarjo. Jenis penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Subjek penelitian ini adalah Kepala Madrasah, Waka Kurikulum, Kepala Tata Usaha, dan Guru di Lembaga Pendidikan MA Bilingual Muslimat NU Sidoarjo yang memenuhi kriteria dalam penelitian ini. Data penelitian diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Peneliti menggunakan empat metode analisis data, yaitu reduksi data, penyajian data, dan pengambilan kesimpulan. Kemudian keabsahan data menggunakan uji kredibilitas, uji keteralihan, uji keterandalan, uji ketegasan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) strategi pengelolaan anggaran di MA Bilingual Muslimat NU Sidoarjo dilakukan melalui tahapan perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi anggaran yang disusun berdasarkan hasil Evaluasi Diri Madrasah (EDM), analisis SOAR, serta pemanfaatan platform e-RKAM. Pengelolaan anggaran juga menerapkan prinsip transparansi, akuntabilitas, efektivitas, dan efisiensi dalam mendukung program prioritas madrasah; (2) optimalisasi program integrasi kurikulum dilakukan melalui integrasi kurikulum nasional, kurikulum keagamaan, dan kurikulum Cambridge yang diwujudkan dalam pembelajaran terintegrasi, kolaborasi antar mata pelajaran, proyek pembelajaran, serta penguatan kemampuan bilingual dan keterampilan abad ke-21 peserta didik; dan (3) strategi pengelolaan anggaran untuk optimalisasi program integrasi kurikulum diwujudkan melalui pengalokasian dana pada program-program prioritas madrasah, meliputi pengembangan program Science in Al-Qur'an, penguatan kurikulum Cambridge, pelatihan dan pengembangan kompetensi guru, penyusunan bahan ajar integratif, pelaksanaan proyek pembelajaran terintegrasi, serta penyediaan sarana dan prasarana pendukung pembelajaran.*

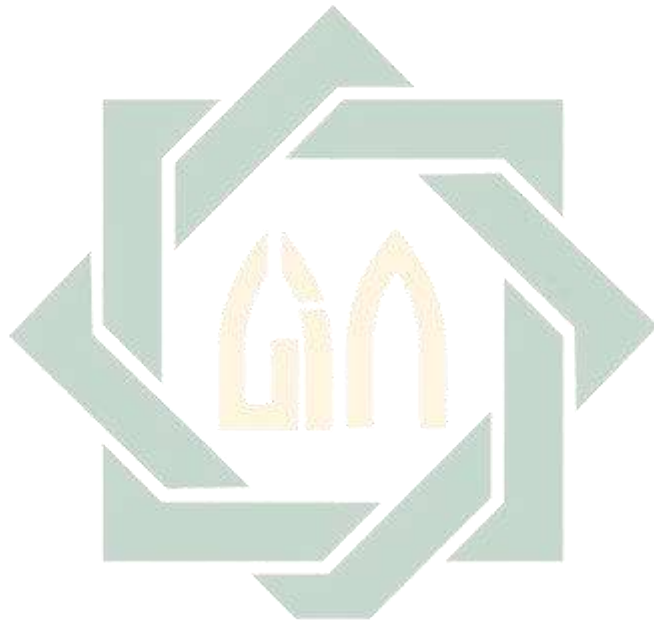
**Kata kunci:** *strategi pengelolaan anggaran, optimalisasi program, integrasi kurikulum.*

## DAFTAR ISI

|                                                                                       |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                                                            | <b>i</b>    |
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>                                               | <b>ii</b>   |
| <b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI .....</b>                                   | <b>iii</b>  |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>                                                | <b>iv</b>   |
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>                                              | <b>v</b>    |
| <b>MOTTO .....</b>                                                                    | <b>vi</b>   |
| <b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>                                                      | <b>vii</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                                            | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                                                | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>                                                              | <b>xiv</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                                                          | <b>xv</b>   |
| <b>ABSTRAK .....</b>                                                                  | <b>xvi</b>  |
| <b>BAB I.....</b>                                                                     | <b>1</b>    |
| <b>PENDAHULUAN .....</b>                                                              | <b>1</b>    |
| <b>A. Latar Belakang Penelitian .....</b>                                             | <b>1</b>    |
| <b>B. Fokus Penelitian.....</b>                                                       | <b>6</b>    |
| <b>C. Tujuan Penelitian .....</b>                                                     | <b>6</b>    |
| <b>D. Manfaat Penelitian .....</b>                                                    | <b>7</b>    |
| <b>E. Definisi Konseptual .....</b>                                                   | <b>9</b>    |
| <b>F. Keaslian Penelitian .....</b>                                                   | <b>15</b>   |
| <b>G. Sistematika Pembahasan .....</b>                                                | <b>20</b>   |
| <b>BAB II .....</b>                                                                   | <b>20</b>   |
| <b>KAJIAN PUSTAKA .....</b>                                                           | <b>20</b>   |
| <b>A. Strategi Pengelolaan Anggaran .....</b>                                         | <b>20</b>   |
| 1. Pengertian Strategi.....                                                           | 20          |
| 2. Pengertian Pengelolaan Anggaran .....                                              | 22          |
| 3. Perencanaan Anggaran berbasis Kinerja ( <i>Performance Based Budgeting</i> ) ..... | 24          |
| 4. Pengelolaan Anggaran dalam Perspektif Manajemen Pendidikan.....                    | 28          |
| 5. Prinsip-prinsip Pengelolaan Anggaran .....                                         | 33          |
| 6. Tahapan Pengelolaan Anggaran .....                                                 | 39          |
| <b>B. Optimalisasi Program Integrasi Kurikulum .....</b>                              | <b>43</b>   |
| 1. Pengertian Kurikulum.....                                                          | 44          |
| 2. Pengertian Integrasi Kurikulum.....                                                | 47          |
| 3. Bentuk-bentuk Integrasi Kurikulum .....                                            | 50          |

|                                                                                                      |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 4. Tujuan dan Manfaat Integrasi Kurikulum.....                                                       | 52         |
| 5. Teori Integrasi Kurikulum (Model Integrasi Robin Fogarty) .....                                   | 53         |
| <b>C. Dukungan Anggaran untuk Optimalisasi Program Integrasi Kurikulum .....</b>                     | <b>64</b>  |
| <b>BAB III.....</b>                                                                                  | <b>70</b>  |
| <b>METODE PENELITIAN .....</b>                                                                       | <b>70</b>  |
| <b>A. Jenis Penelitian .....</b>                                                                     | <b>70</b>  |
| <b>B. Lokasi Penelitian .....</b>                                                                    | <b>72</b>  |
| <b>C. Sumber Data dan Informan Penelitian.....</b>                                                   | <b>75</b>  |
| <b>D. Instrumen Pengumpulan Data .....</b>                                                           | <b>81</b>  |
| <b>E. Analisis Data .....</b>                                                                        | <b>86</b>  |
| <b>F. Keabsahan Data.....</b>                                                                        | <b>94</b>  |
| <b>BAB IV .....</b>                                                                                  | <b>98</b>  |
| <b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>                                                         | <b>98</b>  |
| <b>A. Gambaran Umum MA Bilingual Muslimat NU Sidoarjo .....</b>                                      | <b>98</b>  |
| 1. Identitas MA Bilingual Muslimat NU Sidoarjo.....                                                  | 98         |
| 2. Sejarah Singkat MA Bilingual Muslimat NU Sidoarjo.....                                            | 98         |
| 3. Visi Misi dan Tujuan MA Bilingual Muslimat NU Sidoarjo.....                                       | 99         |
| 4. Struktur Organisasi MA Bilingual Muslimat NU Sidoarjo.....                                        | 102        |
| 5. Sejarah MA Bilingual Muslimat NU Sidoarjo.....                                                    | 104        |
| 6. Deskripsi Informan Penelitian .....                                                               | 105        |
| <b>B. Temuan Penelitian.....</b>                                                                     | <b>108</b> |
| 1. Strategi Pengelolaan Anggaran di MA Bilingual Muslimat NU Sidoarjo .....                          | 108        |
| 2. Optimalisasi Program Integrasi Kurikulum di MA Bilingual Muslimat NU Sidoarjo....                 | 137        |
| 3. Dukungan Anggaran terhadap Program Integrasi Kurikulum .....                                      | 155        |
| <b>C. Pembahasan Hasil Penelitian.....</b>                                                           | <b>158</b> |
| 1. Strategi Pengelolaan Anggaran di MA Bilingual Muslimat NU Sidoarjo .....                          | 158        |
| 2. Optimalisasi Program Integrasi Kurikulum di MA Bilingual Muslimat NU Sidoarjo....                 | 170        |
| 3. Dukungan Anggaran terhadap Program Integrasi Kurikulum di MA Bilingual Muslimat NU Sidoarjo ..... | 175        |
| <b>BAB V .....</b>                                                                                   | <b>176</b> |
| <b>PENUTUP.....</b>                                                                                  | <b>176</b> |
| <b>A. Kesimpulan .....</b>                                                                           | <b>176</b> |
| 1. Strategi Pengelolaan Anggaran di MA Bilingual Muslimat NU Sidoarjo .....                          | 176        |
| 2. Optimalisasi Program Integrasi Kurikulum di MA Bilingual Muslimat NU Sidoarjo....                 | 177        |
| 3. Dukungan Anggaran terhadap Program Integrasi Kurikulum di MA Bilingual Muslimat NU Sidoarjo ..... | 178        |
| <b>B. Saran .....</b>                                                                                | <b>179</b> |
| 1. Bagi Kepala Madrasah di MA Bilingual Muslimat NU Sidoarjo .....                                   | 179        |
| 2. Bagi Waka Kurikulum di MA Bilingual Muslimat NU Sidoarjo .....                                    | 179        |

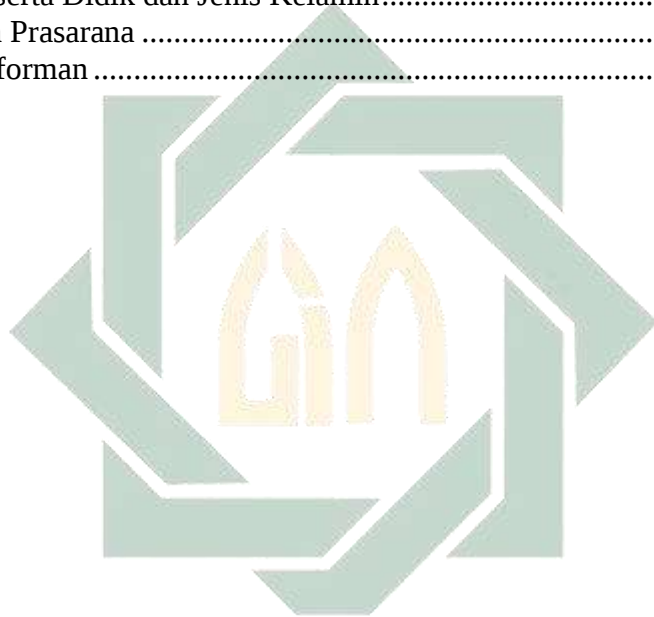
|                                                         |            |
|---------------------------------------------------------|------------|
| 3. Bagi Lembaga MA Bilingual Muslimat NU Sidoarjo ..... | 180        |
| 4. Bagi Peneliti Selanjutnya.....                       | 180        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                              | <b>181</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                                    | <b>189</b> |
| A. Pedoman Observasi .....                              | 190        |
| B. Pedoman Wawancara.....                               | 190        |
| C. Pedoman Dokumentasi.....                             | 193        |



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR TABEL

|                                                        |         |
|--------------------------------------------------------|---------|
| Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....                    | 80      |
| Tabel 3. 2 Indikator Kebutuhan Data Observasi.....     | 83      |
| Tabel 3. 3 Indikator Kebutuhan Data Wawancara.....     | 84      |
| Tabel 3. 4 Indikator Kebutuhan Data Dokumentasi .....  | 86      |
| Tabel 3. 5 Pengkodean Data Penelitian .....            | 93      |
| <br>Tabel 4. 1 Guru dan Tendik .....                   | <br>102 |
| Tabel 4. 2 Jumlah Peserta Didik dan Jenis Kelamin..... | 103     |
| Tabel 4. 3 Sarana dan Prasarana .....                  | 104     |
| Tabel 4. 4 Sumber Informan .....                       | 106     |



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1. Pedoman Pengumpulan Data Penelitian .....            | 190 |
| Lampiran 2. Surat Izin Penelitian dari FTK.....                  | 195 |
| Lampiran 3. Profil Sekolah .....                                 | 196 |
| Lampiran 4. Evaluasi Diri Madrasah (EDM) .....                   | 198 |
| Lampiran 5. Website e-RKAM.....                                  | 199 |
| Lampiran 6. Rencana Program Madrasah Jangka Menengah (RKJM)..... | 199 |
| Lampiran 7. Penggunaan Dana BOS Reguler .....                    | 200 |
| Lampiran 8. Metode Analisis SOAR.....                            | 201 |
| Lampiran 9. Rapat Pleno .....                                    | 202 |
| Lampiran 10. Kwitansi/Bukti Pembayaran .....                     | 202 |
| Lampiran 11. Penggunaan Dana BOS .....                           | 203 |
| Lampiran 12. Buku Kas Umum .....                                 | 203 |
| Lampiran 13. Daftar Program Unggulan.....                        | 204 |
| Lampiran 14. Profil Lulusan .....                                | 204 |
| Lampiran 15. Contoh Output Madrasah.....                         | 205 |
| Lampiran 16. Pelaksanaan Kegiatan dengan Dukungan Anggaran.....  | 205 |
| Lampiran 17. Program Integrasi Kurikulum .....                   | 206 |
| Lampiran 18. Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian .....   | 207 |

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, Zuchri. *Metode Penelitian Kualitatif*. 2021.
- Abubakar, Rifa'i. *Pengantar Metodologi Penelitian*. 1st ed. Yogyakarta: SUKA-Press UIN Sunan Kalijaga, 2021. <https://digilib.uin-suka.ac.id/id/eprint/42716/1/PENGANTAR%20METODOLOGI%20PENELITIAN.pdf>.
- Aburizal Anshori, Fathona Khoirunnisah, Restiyeni Aulia, and Hesti Kusumaningrum. "Efisiensi dan Efektifitas dalam Manajemen Keuangan Lembaga Pendidikan." *Pajak dan Manajemen Keuangan* 1, no. 5 (December 2024): 28–39. <https://doi.org/10.61132/pajamkeu.v1i5.625>.
- Agus, Andi Aco. "Integrasi nasional sebagai salah satu parameter persatuan dan kesatuan bangsa Negara Republik Indonesia." *Jurnal Sosialisasi* 3, no. 3 (October 2021): 19–27. <https://doi.org/https://doi.org/10.26858/sosialisasi.v0i0.3115>.
- Ainiyah, Nuhzatul, Ni'matus Shofiah, Ria Septia Jaelani, Ima Widiyanah, and Muhammad Sholeh. "Optimalisasi Sumber Dana dan Pengelolaan Keuangan untuk Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs PUI Tenajar Lor Indramayu." *Jurnal Bisnis Mahasiswa* 5, no. 4 (July 2025): 2129–46. <https://doi.org/https://doi.org/10.60036/jbm.732>.
- Al Idrus, Ali Jadud. *Manajemen Strategi Lembaga Pendidikan Islam Abad Ke-21*. 1st ed. Jakarta: Prenada, 2022.
- Ali Hajjaj, Wafi. *Integrasi Kurikulum Konsep, Model, Dan Aplikasi*. Malang: Literasi Nusantara, 2020.
- Ardiansyah, Risnita, and M. Syahrani Jailani. "Teknik Pengumpulan Data Dan Instrumen Penelitian Ilmiah Pendidikan Pada Pendekatan Kualitatif dan Kuantitatif." *IHSAN: Jurnal Pendidikan Islam* 1, no. 2 (July 2023): 1–9. <https://doi.org/10.61104/ihsan.v1i2.57>.
- Ariani, Misna, Nurdin, and Saude. "Manajemen Strategi Penyerapan Anggaran Pendidikan di Universitas Islam Negeri Datokarama Palu Masa Covid-19 Tahun 20202021." *Jurnal Integrasi Manajemen Pendidikan* 2, no. 1 (May 2023): 39–48. <https://doi.org/10.24239/jimpe.v2i1.1865>.
- Arifah, Umi. "Kebijakan Publik Dalam Anggaran Pendidikan." *Cakrawala Jurnal Kajian Manajemen Pendidikan Islam Dan Studi Sosial* 2, no. 1 (June 2018). <https://doi.org/https://doi.org/10.33507/cakrawala.v2i1.37>.
- Arwildayanto, Nina Lamatenggo, and Warni Tune Sumar. *Manajemen Keuangan Dan Pembiayaan Pendidikan*. 1 vol. Widya Padjajaran, 2017.

- Aslamiah, Febianti, Rifka Adila Windarti, Septa Farleni, and Vicky F. Sanjaya. "Pendekatan Resource-Based View (RBV) dalam Manajemen Bisnis Strategi untuk Keunggulan Kompetitif yang Berkelanjutan." *Al-A'mal Jurnal Manajemen Bisnis Syariah* 1, no. 2 (2024): 176–83.
- Asqolani. "Implementasi Kurikulum Cambridge di Madrasah Ibtidaiyah Mumtaza Pondok Cabe Pamulang Tangerang Selatan." Skripsi, Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah, n.d.
- Atikah, Suci Nur, Umi Fitriyah, and Winda Zulfatun Nikmah. "Integrasi Kurikulum Nasional dalam Sistem Pendidikan Pesantren di Indonesia." *Proceedings Series on Social Sciences & Humanities, Proceedings of International Student Conference on Education (ISCE)* 24 (2025). <https://doi.org/https://doi.org/10.30595/pssh.v24i.1657>.
- Basuki, Gayatri, and Masduki Ahmad. "Implementasi Prinsip-Prinsip Manajemen Keuangan Sekolah di SD Ar-Rahman Motik Jakarta Selatan." *As-Sabiqun* 5, no. 4 (July 2023): 1005–14. <https://doi.org/10.36088/assabiqun.v5i4.3593>.
- Batubara, Helfinasyam. "Analisis Perencanaan Anggaran Pendapatan Belanja Pendidikan." *PENDALAS: Jurnal Penelitian Tindakan Kelas dan Pengabdian Masyarakat* 2, no. 3 (November 2022): 258–69. <https://doi.org/https://doi.org/10.47006/pendalas.v2i3.169>.
- Buku Saku Tanya Jawab Kurikulum Merdeka*. Kemdikbud RI, n.d.
- Daruhadi, Gagah, and Pia Sopiati. "Pengumpulan Data Penelitian." *J-CEKI: Jurnal Cendekia Ilmiah* 3, no. 5 (2024). <https://doi.org/https://doi.org/10.56799/jceki.v3i5.5181>.
- Elpalina, Srimutia, Azwar Ananda, and Siti Fatimah. "Analysis of The Fogarty Model in Social Studies Learning." *Langgam: International Journal of Social Science Education, Art and Culture* 3, no. 2 (2024): 28–36. <https://doi.org/http://doi.org/10.24036/langgam>.
- Faiz, Muhammad, Yeti Supriyanti, and Ratna Dewi Sari. "Analisis Kurikulum Nasional dan Muatan Lokal." *Innovative: Journal of Social Science Research* 3, no. 5 (2023): 5881–97.
- Fajri, Ahmad, Bagus Satria, and Muhammad Fahmi. "Analisa Resource-Based View Strategy Studi Kasus pada STMIK Widya Cipta Dharma Samarinda." *Sebatik* 18, no. 1 (June 2017): 1–4. <https://doi.org/10.46984/sebatik.v18i1.83>.
- Farodis, Hoiril Risky, Moh Nurul Hidayat, and Rinta Ratnawati. "Optimalisasi Sumber Dana dan Anggaran dalam Meningkatkan Efisiensi Lembaga

- Pendidikan.” *At-Tarbiyah Jurnal Penelitian dan Pendidikan Agama Islam* 3, no. 2 (2026). <https://journal.staittd.ac.id/index.php/at/article/view/763>.
- Febriawan, Agung, and Syamsul Bakri. “Implementasi EDM dan e-RKAM dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN 2 Sragen Tahun 2021/2022.” *LITERATUS* 4, no. 2 (October 2022): 704–10. <https://doi.org/10.37010/lit.v4i2.888>.
- Fiantika, Feny Rita, Mohammad Wasil, Sri Jumiyati, Leli Honesti, Sri Wahyuni, Erland Mouw, and Jonata. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Padang: PT. GLOBAL EKSEKUTIF TEKNOLOGI, 2022.
- Firdaus, Heroza, Azkya Milfa Laensadi, Gupo Matvayodha, Fitri Nauli Siagian, and Ika Aryastuti Hasanah. “Analisis Evaluasi Program Kurikulum 2013 dan Kurikulum Merdeka.” *Jurnal Pendidikan dan Konseling* 4, no. 4 (2022): 686–92. <https://doi.org/https://doi.org/10.31004/jpdk.v4i4.5302>.
- Grahani F., Andriana, and Rony Kurniawan. “Implementasi Keterbukaan Informasi Publik Dalam Pengelolaan Keuangan Desa (Studi Di Desa Buran Kecamatan Tasikmadu Kabupaten Karanganyar).” *RES PUBLICA* 1 (n.d.).
- Handoko, Cipto, and Tukiran. “Manajemen Kepala Sekolah/Madrasah Dalam Sistem Pengelolaan Keuangan.” *Jurnal An-Nur: Kajian Ilmu-Ilmu Pendidikan Dan Keislaman* 8, no. 1 (2022).
- Hisyam, Muh, and Siradjuddin. “Dampak Efisiensi Anggaran Pendidikan: Tinjauan Efektivitas Pelaksanaan Program Pendidikan dan Kualitas Outputnya.” *Islamic Management: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 2, no. 1 (September 2025): 21–27.
- Husnullail, M., Risnita, M. Syahrani Jailani, and Asbui. “Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data dalam Riset Ilmiah.” *Jurnal Genta Mulia* 15, no. 2 (July 2024): 70–78.
- Indawati, Erna, Mulyati, and Miftakodin. “Pengelolaan Keuangan (MPPKS - KEU).” Direktorat Jenderal Guru dan Tenaga Kependidikan, 2019.
- Indrawati, Wiwik. “Implementasi Integrasi Kurikulum Cambridge dan Kurikulum Nasional di Sekolah Menengah Pertama.” *ICLS: Proceeding International Conference on Lesson Study* 1, no. 1 (2023): 620–27. <https://doi.org/https://doi.org/10.30587/icls.v1i1.7722>.
- Intan Sari, Arrum, Muhammad Syaifuddin, and Tuti Andriani. “Optimalisasi Manajemen Strategis Prasarana Pendidikan.” *Jurnal Ilmu Multidisplin* 1, no. 4 (January 2023): 814–22. <https://doi.org/10.38035/jim.v1i4.126>.

- Juairia, Amanda Puspa Sapitri, Mia Audina, and Retno Wulandari. "Peran Manajemen Keuangan Sekolah Dalam Pendidikan Anak Usia Dini." *Jurnal Multidisipliner Kapalamada* 1, no. 3 (2022). <https://doi.org/https://doi.org/10.62668/kapalamada.v1i03.240>.
- Khozin, Abdul Haris, and Asrori. "Pengembangan Integrasi Kurikulum." *TADARUS: Jurnal Pendidikan Islam* 10, no. 1 (May 2021). <https://doi.org/https://doi.org/10.30651/td.v10i1.9090>.
- Khusnia, Asmaul. "Integrasi Kurikulum 2013 Dengan Kurikulum Cambridge Dalam Penanaman Karakter Di SD My Little Island Malang." Skripsi, Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang, 2019.
- Komariah, Nur. *Pengantar Manajemen Kurikulum*. Yogyakarta: Bintang Pustaka Madani, 2020.
- Kurniawan, Achmad Bagus Hendy. "Implementasi Kurikulum Integrasi (Kurikulum Cambridge Dan Kurikulum 2013) Matematika Kelas VIII Di MTS Bilingual Muslimat NU Pucang Sidoarjo." Skripsi, Universitas Islam Negeri Sunan Ampe, 2018.
- Kusuma, Aulia Dwi, Putri Febrianti, Destha Natalia Wulan Purwati, Candra Hermawan, and Yiyin Abidah. "Integrasi Nilai-Nilai Karakter dalam Rencana Pembelajaran Studi Kasus." *Biologiei Educația: Jurnal Pendidikan Biologi* 5, no. 1 (2025): 13–24. <https://doi.org/https://doi.org/10.62734/be.v5i1.402>.
- Lowa, Magdalena Adelfina. "Penggunaan Media Sosial Instagram Dalam Membangun Brand Image the Hermitage a Tribute Portfolio Hotel Jakarta." Universitas Bina Sarana Informatika Jakarta, n.d.
- Mandagi, Lorentza, Marlien T. Lopian, and Trintje Lambey. "Strategi Pemerintah Kecamatan dalam Menghadapi Era New Normal di Kecamatan Tomohon Utara Kelurahan Kakaskasen 1." *Jurnal Eksekutif* 2, no. 3 (July 2022). <https://ejournal.unsrat.ac.id/v3/index.php/jurnaleksekutif/article/view/42153>.
- Marbun, Kiki Saptamala, Hasian Romadon Tanjung, and Anni Rahima. *Kesalahan Berbahasa pada Penulisan Media Luar Ruang di Barus Tapanuli Tengah*. 1, no. 2 (December 2021). <https://jurnal.spada.ipts.ac.id/index.php/basasasindo/article/view/276>.
- Mawardi. "Evaluasi Supervisi Administrasi Kurikulum dalam Meningkatkan Mutu Program Pendidikan." *At Turots: Jurnal Pendidikan Islam (Sorolangun)* 5 (June 2023): 532–39. <https://doi.org/10.51468/jpi.v5i1.217>.

- Mokalu, Ersi Erlita, Rooney Gosal, and Stefanus Sampe. "Transparansi dan Akuntabilitas pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Sinsingon Kecamatan Passi Timur Kabupaten Bolaang Mongondow." *Jurnal Eksekutif* 3, no. 1 (2019). <https://ejournal.unsrat.ac.id/v3/index.php/jurnaleksekutif/article/view/26246>.
- Muharam, Dani Rahadian. "Penerapan Konsep Resources-Based View (RBV) dalam Upaya Mempertahankan Keunggulan Bersaing Perusahaan." *Jurnal Ilmu Administrasi: Media Pengembangan Ilmu dan Praktek Administrasi* 14, no. 1 (June 2017): 82–95. <https://doi.org/10.31113/jia.v14i1.4>.
- Muna, Ainun, and Soraya Lestari. "Analisis Pengelolaan Keuangan Pada Dayah Terpadu Babul Magfirah Desa Cot Keueng Kecamatan Kuta Baro Kabupaten Aceh Besar." *Journal of Economic Science* 6, no. 1 (April 2020). <https://doi.org/https://doi.org/10.33143/jecs.v6i1.742>.
- Nasir, Abu, Khozin Khozin, and Abdul Haris. "Integrating Curriculum and Instruction in Islamic Religious Education: Insights from Robin Fogarty's Theory." *Jurnal Kependidikan: Jurnal Hasil Penelitian Dan Kajian Kepustakaan Di Bidang Pendidikan, Pengajaran Dan Pembelajaran* 10, no. 3 (September 2024): 1091. <https://doi.org/https://doi.org/10.33394/jk.v10i3.12616>.
- Nasution, Abdul Fattah. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: CV. Harfa Creative, 2023.
- Nengsi, Yosi Sisri, Difa Maulidika, Ahmad Sabri, and Rully Hidayatullah. "Pengelolaan Keuangan Sekolah: Sumber Pembiayaan dan Pertanggungjawaban dalam Satuan Pendidikan." *Edukasi Elita: Jurnal Inovasi Pendidikan* 2, no. 1 (2025): 144–62. <https://doi.org/https://doi.org/10.62383/edukasi.v2i1.1000>.
- Nurrisa, Fahriana, Dina Hermina, and Norlaila. "Pendekatan Kualitatif dalam Penelitian: Strategi, Tahapan, dan Analisis Data." *Jurnal Teknologi Pendidikan dan Pembelajaran* 02, no. 03 (2025). <https://jurnal.kopusingdo.com/index.php/jtpp/article/view/581>.
- Phetorant, Dimas, Anindita Dyah Sekarpuri, Anindita Puspita, Judi Bambang Brotoseno, and Ujang Lukman. *Manajemen Strategik Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan*. Yogyakarta/Makassar: Rizmedia Pustaka Indonesia, 2022.
- Priatin, Dina Okta Egi, and Humairoh. "Kupas Tuntas Teori Wheelen dan Hunger dengan Metode Kualitatif." *Jurnal Manajemen Strategis* 1, no. 1 (2023). <https://jurnal.desantapublisher.com/index.php/mantra/article/view/91>.

- Putra, Juniawan Mandala, Martinelly Sembiring, and Lasro Habeahan. "Penerapan Akuntansi Sektor Publik, Ketidakpastian Lingkungan Kerja, Pengawasan Sistem Pengendalian Internal, Kualitas Laporan Keuangan, Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Penerapan Transparansi Pelaporan Keuangan Pemerintah Daerah." *Jurnal Doktor Manajemen* (Jakarta) 5, no. 2 (September 2022). <https://doi.org/https://doi.org/10.22441/jdm.v5i2.16536>.
- Qomaruddin, and Halimah Sa'diyah. "Kajian Teoritis tentang Teknik Analisis Data dalam Penelitian Kualitatif: Perspektif Spradley, Miles dan Huberman." *Journal of Management, Accounting, and Administration* 1, no. 2 (December 2024): 77–84. <https://doi.org/10.52620/jomaa.v1i2.93>.
- Rahmadi. *Pengantar Metodologi Penelitian*. Banjarmasin: Antasari Press, 2011.
- Rattu, Praysi Nataly, Novie R. Pioh, and Stefanus Sampe. "Optimalisasi Kinerja Bidang Sosial Budaya Dan Pemerintahan Dalam Perencanaan Pembangunan." *Jurnal Governance* 2, no. 1 (2022). [https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/governance/article/download/40264/36067#:~:text=Pengertian%20optimalisasi%20menurut%20Poerwadar,minta%20\(Ali,harapan%20secara%20efektif%20dan%20efisien%E2%80%9D](https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/governance/article/download/40264/36067#:~:text=Pengertian%20optimalisasi%20menurut%20Poerwadar,minta%20(Ali,harapan%20secara%20efektif%20dan%20efisien%E2%80%9D).
- Rekasari, Meli Haryati. "Efektivitas Pengelolaan Keuangan Sekolah (Study Evaluatif Di SMA Negeri 7 Bengkulu Selatan)." *Jurnal Manajemen Pendidikan* 14 (2020).
- Sabila, Ana Maulida. "Islamic Education Curriculum Development: Robin Fogarty's Integration Model." *Proceeding of Annual International Conference on Islamic Education (Aiconie)* 1 (2023). <https://journal.iaingorontalo.ac.id/index.php/picie/article/view/4753>.
- Sari, Arum Ambar, and Friska Ainul Fadillah. "Analisis Kinerja Anggaran Berbasis Kinerja Pada Instansi Pemerintah." *Proceedings Law, Accounting, Business, Economics and Language* 2, no. 1 (n.d.): 294–97.
- Sari, Yane Puspito, Diana Widhi Rachmawati, Suci Rachmawati, Ferdinando Solissa, M. Fathun Niam, Andrita Purnamasari, Farid Wajdi, et al. *Pengelolaan Keuangan Pendidikan*. Bandung, Jawa Barat: Penerbit Widina Media Utama, 2024.
- Savitri, Neneng Thessa Anggun, Lasti Ummil Azizah, Laila Andayani, and Nana Herdiana Abdurrahman. "Manajemen Pembelajaran Terintegrasi Antara Kurikulum Nasional Dan Kurikulum Pesantren Untuk Meningkatkan Mutu Lulusan Di MAS Persatuan Islam Kabupaten Sukabumi." *Jurnal Ilmu Pendidikan Sekolah Dasar* 12, no. 2 (June 2025): 271–79. <https://doi.org/10.19184/jipsd.v12i2.53723>.

- Sidiq, Umar, and Moh. Miftahul Choiri. *Metode Penelitian Kualitatif Di Bidang Pendidikan*. 1st ed. CV. Nata Karya, 2019.
- Sinuhaji, Tri Nanda Rayani, and Muhammad Irwan Padli Nasution. “Fungsi Anggaran Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Pada Birorena Polda Sumut.” *Digital Bisnis: Jurnal Publikasi Ilmu Manajemen dan E-Commerce* 2, no. 4 (November 2023): 275–82. <https://doi.org/10.30640/digital.v2i4.1791>.
- Suhaimi, M. “Pengelolaan Anggaran dalam Meningkatkan Kualitas Sekolah di SMK Negeri 1 Mesjid Besar.” Skripsi, Universitas Islam Negeri Ar-Raniry, n.d. <https://repository.ar-raniry.ac.id/id/eprint/16536/1/M.%20Suhaimi%2C%20160206059%2C%20FTK%2C%20MPI%2C%20085361141254.pdf>.
- Sulung, Undari, and Mohamad Muspawi. *Memahami Sumber Data Penelitian : Primer, Sekunder, dan Tersier*. 5, no. 3 (September 2024). <https://doi.org/https://doi.org/10.47827/jer.v5i3.238>.
- Supriatna, Dasep, Nasrudin Harahap, and Nurul Hidayati Murtafiah. *Implikasi Manajemen Pembiayaan terhadap Peningkatan Mutu Pendidikan*. 5, no. 4 (2023). <https://doi.org/https://doi.org/10.31004/joe.v5i4.4136>.
- Undang-Undang (UU) Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional, 24 (2003). <https://peraturan.bpk.go.id/details/43920/uu-no-20-tahun-2003>.
- Usdarisman, Hendrayadi, Devi Syukri Azhari, and Abdul Basit. “Pengertian Dan Konsep Dasar Kurikulum Dalam Berbagai Perspektif.” *Jurnal Review Pendidikan Dan Pengajaran* 7, no. 3 (2024): 7578–86. <https://doi.org/https://doi.org/10.31004/jrpp.v7i3.29784>.
- Wijaya, Fadila Ramadona, Fehan Alya Rahmi Lubis, Mhd. Najib Sihab Siregar, and Azmi Ayu Fauziah Batubara. “Sumber Data, Subjek Penelitian, dan Isu Terkait.” *JURNAL EDUKATIF* 3, no. 2 (n.d.): 271–76.
- Wiyani, Novan Ardy. *Konsep Dasar Manajemen Pendidikan*. 1st ed. Yogyakarta: Penerbit Gava Media, 2022.
- Yuniarti, Shinta. “Literature Review: Realisasi Anggaran Dan Rencana Kerja Anggaran Sekolah (RKAS) Di SMPIT Al-Izzah Kota Serang.” *Leadership: Jurnal Mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam* 3, no. 2 (2022): 181–94. <https://doi.org/https://doi.org/10.32478/leadership.v3i2.1007>.
- Zidan, Ahmad, Ewilda Agustina Dongoran, Silvia Anggraini Zikra, and Nur Laila. “Strategi Penganggaran Berbasis Kinerja Dalam Akuntansi Manajemen

Untuk Meningkatkan Hasil Keuangan.” *Jurnal Review Pendidikan Dan Pengajaran* 8, no. 1 (2025).  
<https://journal.universitaspahlawan.ac.id/index.php/jrpp>.

Zikri, Muhammad. “Penerapan Dan Hasil Yang Dicapai Atas Integrasi Kurikulum Merdeka Dan International Primar Curriculum Terhadap Siswa Studi Pada Sekolah Dasar Cahaya Bangsa Utama Yogyakarta.” Tesis, Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga, 2024.



UIN SUNAN AMPEL  
 S U R A B A Y A