

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
PENGEMBANGAN KEWIRAUSAHAAN PENDIDIKAN
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 8 JOMBANG**

SKRIPSI

Oleh:

SABRINA ALIYA ROSYIDAH

06020322048



Dosen Pembimbing I

Dr. Muhammad Nuril Huda, M.Pd.

NIP. 198006272008011006

Dosen Pembimbing II

Dr. Lilik Huriyah, M.Pd.I.

NIP. 198002102011012005

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2026

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

NAMA : SABRINA ALIYA ROSYIDAH
NIM : 06020322048
JUDUL : STRATEGI KEPALA MADARASAH DALAM
PENGEMABNGAN KEWIRAUSAHAAN PENDIDIKAN DI
MAN 8 JOMBANG

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya,

Pembuat pernyataan.



Sabrina Aliya Rosyidah
NIM. 06020322048

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh:

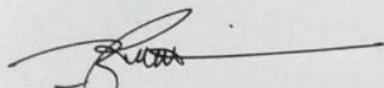
NAMA : SABRINA ALIYA ROSYIDAH
NIM : 06020322048
JUDUL : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
PENGEMBANGAN KEWIRAUSAHAAN PENDIDIKAN DI
MAN 8 JOMBANG

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

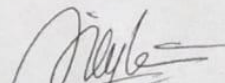
Surabaya, 10 Juni 2026

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Muhammad Nuril Huda, M.Pd.
NIP. 198006272008011006



Dr. Lilik Huriyah, M.Pd.I.
NIP. 198002102011012005

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Sabrina Aliya Rosyidah ini telah dipertahankan
di depan TIM Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 29 Juni 2026

Mengesahkan,



Prof. Dr. H. Muhammad Tohir, M.Pd.I
NIP. 196301231993031002

Penguji I

Ni'matus Sholihah, M.Ag
NIP. 197308022009012003

Penguji II

Dr. Mukhlisah AM, M.Pd.
NIP. 196805051994032001

Penguji III

Dr. Muhammad Nuril Huda, M.Pd.
NIP. 198006272008011006

Penguji IV

Dr. Lilik Huriyah, M.Pd.I
NIP. 198002102011012005

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN AGAMA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Sabrina Aliya Rosyidah
NIM : 06020322048
Fakultas/Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
E-mail address : sabrinaliya27@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM PENGEMBANGAN KEWIRAUSAHAAN PENDIDIKAN DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 8 JOMBANG

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 01 Juli 2026

Penulis

(Sabrina Aliya Rosyidah)

ABSTRAK

Sabrina Aliya Rosyidah (06020322048), 2025. *Strategi Kepala Madrasah dalam Pengembangan Kewirausahaan Pendidikan di MAN 8 Jombang*. Dosen Pembimbing I Dr. Muhammad Nuril Huda, M.Pd., dan Dosen Pembimbing II Dr. Lilik Huriyah, M.Pd.I.

Skripsi ini berjudul Strategi Kepala Madrasah dalam Pengembangan Kewirausahaan Pendidikan di MAN 8 Jombang. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab fokus penelitian, yaitu: (1) Kewirausahaan pendidikan di MAN 8 Jombang, (2) strategi kepala madrasah dalam pengembangan kewirausahaan pendidikan di MAN 8 Jombang, (3) kontribusi kewirausahaan pada keberlangsungan pendidikan di MAN 8 Jombang. Jenis penelitian ini deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Subjek penelitian ini adalah kepala madrasah, waka madrasah, pengelola kewirausahaan, guru keterampilan, dan siswa. Data penelitian diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Peneliti menggunakan model interaktif Miles, Huberman dan Saldana dalam melakukan analisis dan interpretasi data serta menggunakan teknik triangulasi dalam menguji keabsahan data penelitian.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Strategi kepala madrasah dalam pengembangan kewirausahaan pendidikan di MAN 8 Jombang dilaksanakan secara sistematis, bertahap, dan terarah melalui tiga tahapan utama, yaitu analisis kondisi internal, penyesuaian kekuatan dan peluang, serta penentuan strategi yang berorientasi pada visi, risiko, dan keberlanjutan pendanaan madrasah. (2) Kewirausahaan pendidikan di MAN 8 Jombang telah diimplementasikan melalui konsep edupreneurship dengan mengembangkan berbagai unit usaha yang disesuaikan dengan potensi madrasah serta kebutuhan warga sekolah. Kewirausahaan tersebut tidak hanya berorientasi pada aspek ekonomi, tetapi juga berfungsi sebagai sarana pembelajaran, pembentukan life skill, serta penguatan kemandirian program pendidikan keterampilan. (3) kewirausahaan pendidikan di MAN 8 Jombang memberikan kontribusi yang signifikan terhadap keberlangsungan pendidikan, khususnya dalam aspek pendanaan, peningkatan mutu pembelajaran, serta pembentukan karakter dan keterampilan peserta didik.

Kata kunci: pendanaan pendidikan, kewirausahaan madrasah

DAFTAR ISI

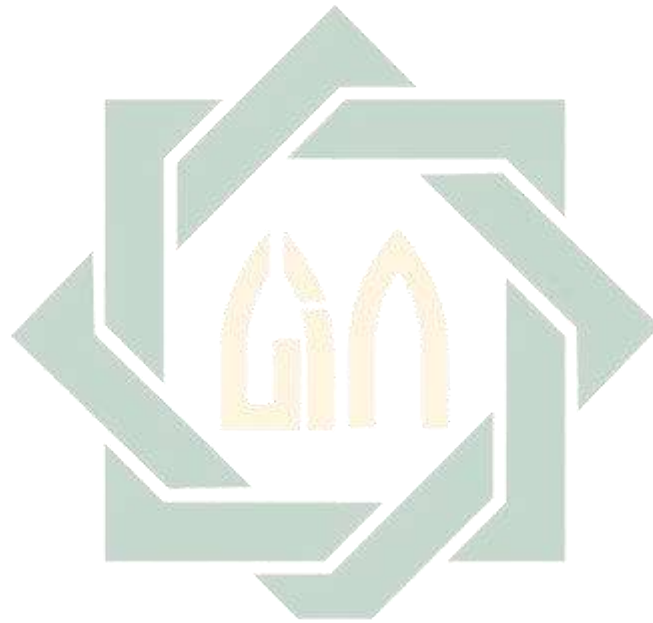
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	iv
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	v
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
ABSTRAK	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR BAGAN.....	xvi
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Manfaat Penelitian	12
E. Definisi Konseptual	13
F. Keaslian Penelitian.....	17
G. Sistematika Pembahasan.....	26
BAB II. KAJIAN PUSTAKA.....	28
A. Strategi Kepala madrasah.....	28
1. Pengertian strategi	28
2. Konsep kepala madrasah.....	31
3. Tugas dan peran kepala madrasah.....	34
4. Strategi kepemimpinan kepala madrasah.....	41
B. Kewirausahaan Pendidikan	48
1. Konsep Kewirausahaan Pendidikan.....	48
2. Bentuk – Bentuk Kewirausahaan di Lingkungan Madrasah.....	54
3. Peran dan Tangung Jawab Seorang Wirausahawan Pendidikan.....	57
4. Prinsip-Prinsip Dasar Kewirausahaan Pendidikan	59
C. Strategi Kepala Madrasah dalam Pengembangan Kewirausahaan Pendidikan	63
D. Kontribusi Kewirausahaan Madrasah terhadap Keberlangsungan Pendidikan	72
BAB III. METODE PENELITIAN	78
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	78
B. Lokasi Penelitian.....	80
C. Sumber Data dan Informan Penelitian.....	81
D. Metode Pengumpulan Data.....	84
E. Analisis dan Interpretasi Data	94
F. Keabsahan Data	99
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	101
A. Gambaran Umum MAN 8 Jombang.....	101

1. Profil Madrasah Aliyah Negeri 8 Jombang.....	101
2. Sejarah Madrasah Aliyah Negeri 8 Jombang.....	102
3. Visi dan Misi MAN 8 Jombang	103
4. Struktur Organisasi.....	104
5. Deskripsi Informan Penelitian.....	106
B. Paparan data penelitian.....	109
1. Strategi Kepala Madrasah dalam Pengembangan Kewirausahaan Pendidikan.....	109
2. Kondisi Kewirausahaan Pendidikan	128
3. Kontribusi Kewirausahaan Madrasah Terhadap Keberlangsungan Pendidikan.....	139
C. Analisis Hasil Pembahasan	146
1. Strategi Pengembangan Pendanaan Pendidikan Melalui Kewirausahaan Madrasah	146
2. Kondisi Kewirausahaan Pendidikan	160
3. Kontribusi Kewirausahaan Madrasah Terhadap Keberlangsungan Pendidikan.....	168
BAB V. PENUTUP.....	173
A. Kesimpulan.....	173
B. Saran	175
DAFTAR PUSTAKA.....	178
LAMPIRAN.....	184

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Informan penelitian	83
Tabel 3.2. Indikator Kebutuhan Data Observasi	86
Tabel 3.3. Indikator Kebutuhan Data Wawancara	88
Tabel 3.4. Indikator Kebutuhan Data Dokumentasi.....	92
Tabel 3.5. Pengkodean Data Penelitian.....	97



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

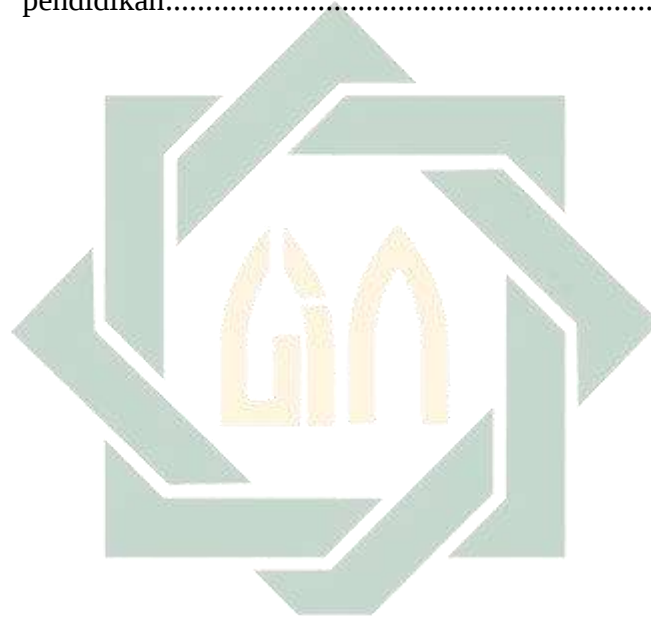
Gambar 3. 1 Model Analisis Data oleh Miles, Huberman dan Saldana..... 97

Gambar 4. 1 Struktur organisasi MAN 8 Jombang 104



DAFTAR BAGAN

- Bagan 4.1.** Peta konsep Strategi Kepala Madrasah dalam Pengembangan Kewirausahaan Pendidikan di MAN 8 Jombang..... 160
- Bagan 4.2.** Peta konsep kondisi kewirausahaan pendidikan di MAN 8 Jombang167
- Bagan 4.3.** Peta konsep kontribusi kewirausahaan terhadap keberlangsungan pendidikan..... 172



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Agama, Menteri. "PMA RI Nomor 58 Tahun 2017 Tentang Kepala Madrasah." *Peraturan*, 2017.
- Agustini, Aully Grashinta, San Putra, Sukarman, Feliks Arfid Guampe, Jakub Saddam Akbar, Muhammad Alridho Lubis, et al. *Metode Penelitian Kualitatif (Teori & Panduan Praktis Analisis Data Kualitatif)*. Edited by Irmayanti. 1st ed. Sumatra Utara: PT. Mifandi Mandiri Digital Redaksi, 2023. <https://www.bing.com/ck/a?!&&p=c5537d061f0804013a87a922d43bf48c39927b05c706a36cd49b64541d2039caJmltdHM9MTc0NTI4MDAwMA&pptn=3&ver=2&hsh=4&fclid=35d2f0ff-a3d3-6c14-14a2-e22ea7d36266&psq=teknik+analisis+data+penelitian+kualitatif+dengan+metode+wawancara&u=a1a>.
- Alma, Buchori. *Manajemen Pemasaran Dan Pemasaran Jasa*. Bandung: Alfabeta, 2017.
- Amason, Allen C., and Andrew Ward. *Strategic Management: From Theory to Practice. Strategic Management*. 2nd ed. New York: Routledge Taylor & Francis Group, 2021. <https://doi.org/10.4324/9781003000594>.
- Andayani, Hariani, Jauhari. "Pembentukan Kemandirian Melalui Pembelajaran Kewirausahaan Sosial Untuk Meningkatkan Kesadaran Sosial Dan Kesadaran Ekonomi," 2021, 22–34.
- Botuitihe, Sukma Nurilawati, Novianty Djafri, Fitria Halim, Haekal, Faisal Faliyandra, Purwani Puji Utami, Marisi Butarbutar, et al. *Menjadi Kepala Sekolah Profesional Era Revolusi 4.0. PT Remaja Rosdakarya*. 1st ed. Yogyakarta: Zahir Publishing, 2020.
- Botuitihe, Sukma Nurilawati, Novianty Djafri, Fitria Halim, T. M. Haekal, Faisal Faliyandra, Purwani Puji Utami, Abdul Rahmat, et al. *Menjadi Kepala Sekolah Profesional Era Revolusi 4.0*. Edited by Abdul Rahmat. ZAHIR PUBLISHING. Yogyakarta, 2020.
- Citriadin, Yudin. *Metode Penelitian Kualitatif (Suatu Pendekatan Dasar)*. Sanabil Creative. Mataram: Sanabil, 2020. [http://www.academia.edu/download/35360663/METODE_PENELITIAN_KUALI](http://www.academia.edu/download/35360663/METODE_PENELITIAN_KUALI%20TAIF.docx) TAIF.docx.
- Danim, Sudarwan. *Kepemimpinan Pendidikan*. Bandung: Alfabeta, 2010.
- David, Fred R., and Forest R. David. *Strategic Management A Competitive Advantage Approach, Concepts and Cases*. 16th ed. England: Pearson Education Limited, 2017. www.ebook3000.com.
- Djamarah, Syaiful Bahri, and Aswan Zain. *Strategi Belajar Mengajar*. Jakarta: Rineka Cipta, 2010.
- Dzulfiqar, Ahmad Farid. "Analisis Lingkungan Internal Eksternal Madrasah (Studi Kasus Di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Blitar)." *Journal of Education and Learning Sciences* 2, no. 1 (March 31, 2022): 85–107. <https://doi.org/10.56404/JELS.V2I1.17>.

- Elya Dasuki, Rima. "Manajemen Strategi: Kajian Teori Resource Based View." *Coopetition: Jurnal Ilmiah Manajemen* 12, no. 3 (2021): 447–54. <https://doi.org/10.32670/coopetition.v12i3.710>.
- Fahma, Aulya, Mansur Keling, and Rasyidin Bina. "Optimalisasi Keuangan Serta Peningkatan Sumber Daya Manusia Madrasah Melalui Wirausaha Sekolah Ikatan Guru Raudhatul Athfal Kecamatan Patumbak & Biru-Biru Kabupaten Deli Serdang." *Al-I'tibar: Jurnal Pendidikan Islam* 11, no. 3 (October 9, 2024): 211–17. <https://doi.org/10.30599/JPIA.V11I2.3750>.
- Findiana, Finda, and Herwina Bahar. "INDEPENDENT EDUCATION FUNDING THROUGH ENTREPRENEURSHIP-BASED CURRICULUM AT ISLAMIC EDUCATION INSTITUTIONS." *Proceeding of The Postgraduate School Universitas Muhammadiyah Jakarta* 1 (October 26, 2023): 205–18. <https://doi.org/10.24853/pi.1.0.2023.205-218>.
- Fuadiy, Moch. Rizal, and Ahmad Fahrur Rizal. "Strategi Madrasah Tsanawiyah Sabilil Muttaqin Badas Kediri Dalam Mewujudkan Visi Dan Misi Madrasah." *DIMAR: Jurnal Pendidikan Islam* 4, no. 2 (June 14, 2023): 281–97. <https://doi.org/10.58577/dimar.v4i2.84>.
- Fullan, M. *Nuance: Why Some Leaders Succeed and Others Fail*. Corwin Press, 2019.
- Gomes, Faustino Cordoso. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Andi Offset, 2013.
- Groenewald, Elma S., Annabelle R. Rabillas, Francisca T. Uy, Osias Kit T. Kilag, Gresilda S. Bugtai, and Janice A. Batilaran. "Enhancing Financial Management Practices in Public Schools: A Systematic Literature Review in Southeast Asia." *IMJRIS International Multidisciplinary Journal of Research for Innovation, Sustainability, and Excellence* 1, no. 2 (2024): 207–12.
- Harjanto, Sutrisna. "Metode Riset Kualitatif Yang Dapat Diandalkan Untuk Mendukung Pengembangan Pelayanan Gereja Dan Misinya." *Jurnal Teologi Kontekstual Indonesia* 5, no. 1 (August 30, 2024): 59-72–59-72. <https://doi.org/10.46445/JTKI.V5I1.810>.
- Hasan, Ali. *Marketing Dan Kasus-Kasus Pilihan*. Yogyakarta: CAPS, 2013.
- "Hasil Pencarian - KBBI VI Daring." Accessed August 18, 2025. <https://kbbi.kemdikbud.go.id/entri/pengembangan>.
- Hidayanti, Ning. *STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PEMBELAJARAN*. 1st ed. Yogyakarta: Magnum Pustaka Utama, 2022.
- Iman, Dian Zulfatul, and Universitas Nurul Jadid. "Pendekatan Kewirausahaan Melalui Pengembangan Usaha Sebagai Upaya Mewujudkan Kemandirian Keuangan Pendidikan Islam" 2 (2026): 104–13.
- Imela, Dewi Qomariah, Yudi Agusman, Tamrin, and Riri Safitri. *Buku Referensi Kewirausahaan Pendekatan Strategis Dalam Pengembangan Bisnis Yang Berkelanjutan*. Edited by Ajrina Putri Hawari. 1st ed. Vol. 32. Medan: PT. Media Penerbit Indonesia, 2025.

- Insani, Wahyu, Faishal Ackmal Survanta, and Shaleh. "Strategi Penggalan Sumber Dana Dan Partisipasi Multipihak Dalam Pembiayaan Pendidikan Islam (Studi Kasus Di SMA Muhammadiyah 5 Yogyakarta) Wahyu." *Jurnal Manajemen Bisnis Digital Terkini*, no. November 2025 (2026).
- Junaris, Imam. *Kepemimpinan Kepala Madrasah (Sebuah Paradigma)*. Edited by Nik Haryanti. 1st ed. Vol. 3. Purbalingga: EUREKA MEDIA AKSARA, 2023. <https://repository.penerbiteureka.com/id/publications/560697/kepemimpinan-kepala-madrasah-sebuah-paradigma>.
- Kris Gore, Emi Agmin, Bambang Liman, Sakia Darajat, Paridah, Rimayatun, and Nurlaili. "Analisis Kekuatan, Kelemahan, Peluang, Dan Ancaman (SWOT) Terkait Pemanfaatan Sampah Organik Dan Anorganik Di Sekolah Menengah Atas." *Didaktika: Jurnal Kependidikan* 14, no. 3 (August 27, 2025): 5511–24. <https://doi.org/10.58230/27454312.2495>.
- Kristiyanti, Mariana. *METODE PENELITIAN*. Edited by Dhanan Abimanto. 1st ed. semarang: CV. Pustaka STIMART AMNI Semarang, 2023.
- M Ali Sodik, and Sandu Siyoto. *Dasar Metodologi Penelitian*. Edited by Ayup. *Dasar Metodologi Penelitian*. Literasi Media Publishing, 2015.
- Machali, Imam, and Ara Hidayat. *The Hand Book of Education Management Teori Dan Praktik Pengelolaan Sekolah/Madrasah Di Indonesia*. Jakarta: Kencana (Divisi dari PRENADAMEDIA Group), 2016.
- mahmud, yulin, Arwildayanto Arwildayanto, and Arifin Arifin. "Implementasi Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Sekolah Unggul." *Student Journal of Educational Management* 1, no. 2 (December 31, 2021): 248–64. <https://doi.org/10.37411/SJEM.V1I2.1037>.
- Maknuni, Jauharil. "Strategi Sekolah Dasar Dalam Menumbuhkan Jiwa Kewirausahaan Peserta Didik." *Jurnal Ilmiah KONTEKSTUAL* 2, no. 02 (February 27, 2021): 9–16. <https://doi.org/10.46772/KONTEKSTUAL.V2I02.392>.
- Malaikosa, Yes Matheos Lasarus. "PENGUATAN LIFE SKILLS PESERTA DIDIK DENGAN PENDEKATAN EKONOMI KREATIF." *Idaarah: Jurnal Manajemen Pendidikan* 5, no. 2 (December 15, 2021): 300–312. <https://doi.org/10.24252/IDAARAH.V5I2.24215>.
- Masyarakat, Jurnal Pengabdian, Ida Puspitowati, Hosella Angelene, and Kania Febrianti. "ANALISIS SWOT DALAM PEMANFAATAN PELUANG USAHA KANTIN." *BESIRU: Jurnal Pengabdian Masyarakat* 2, no. 2 (February 21, 2025): 306–12. <https://doi.org/10.62335/besiru.v2i2.936>.
- Mulyasa. "Manajemen Dan Kepemimoinan Kepala Sekolah." Jakarta: Bumi Aksara, 2016.
- Mulyasana, Dedy. *Pendidikan Bermutu Dan Berdaya Saing*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2011.
- Murhadi, Werner R. *MANAJEMEN STRATEGI*. Edited by Thomas S. Iswahyudi and Tata. 1st ed. Surabaya: Direktorat Penerbitan dan Publikasi Ilmiah Universitas Surabaya Anggota IKAPI & APPTI, 2024.

- Nicky Hockly. "Technology For The Language Teacher Blended Learning." *ELT Journal* 72, no. January (2020): 164–74. <https://doi.org/10.1093/elt/ccx058>.
- Nur, Askar, and Fakhira Yaumil Utami. "Proses Dan Langkah Penelitian Antropologi: Sebuah Literature Review." *Ad-Dariyah: Jurnal Dialektika, Sosial Dan Budaya* 3, no. 1 (June 27, 2022): 44–68. <https://doi.org/10.55623/AD.V3I1.109>.
- Nuryantini, Nanik, and Dendy Eta Mirlana. "Peran Koperasi Siswa Dalam Pengembangan Kemampuan Kewirausahaan." *PERWIRA - Jurnal Pendidikan Kewirausahaan Indonesia* 7, no. 2 (2024): 68–78. <https://doi.org/10.21632/perwira.7.2.68-78>.
- Paroli. *Manajemen Strategi*. Edited by Mia Kusmiati. Vol. I. Garut: CV. AKSARA GLOBAL AKADEMIA, 2023.
- Purnomo, Subaedah, Shorihatul Inayah, Iqbal, and Ramdhani Chaniago. *Kewirausahaan Pendidikan*. Vol. 2. Sumatra Barat: UME Publishing, 2026.
- Rachman, Poppy. "STRATEGI PENGEMBANGAN SUMBER PEMBIAYAAN PENDIDIKAN PESANTREN BERBASIS KEWIRAUSAHAAN (Studi Tentang Strategi Pimpinan Di Pondok Pesantren Riyadlul Jannah Pacet – Mojokerto)." Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim, 2018.
- Rahim, Rahman, and Enny Radjab. *Manajemen Strategi*. 1st ed. Makassar: Lembaga Perpustakaan dan Penerbitan Universitas Muhammadiyah Makassar, 2017.
- Sagala, Syaeful. *Manajemen Strategik Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan*. Bandung: Alfabeta, 2017.
- Sagala, Syaiful. *Budaya Dan Reinventing Organisasi Pendidikan*. Bandung: Alfabeta, 2015.
- . *Konsep Dan Makna Pembelajaran*. Bandung: Alfabeta, 2011.
- Saleh, Sirajuddin. *MENGENAL PENELITIAN KUALITATIF: PANDUAN BAGI PENELITI PEMULA*. Edited by Sulmiah. 1st ed. Vol. 17. Gowa: agma, 2023.
- Sallis, Edward. *Total Quality Management in Education*. Jogjakarta: Ircisod, 2012.
- Samsudin, Ekabela Purmiaty. "PENGEMBANGAN SUMBER PEMBIAYAAN PENDIDIKAN MELALUI MANAJEMEN KEWIRAUSAHAAN DI SMA NAHDLATUL ULAMA 1 GRESIK." Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2020.
- Sanzo, K.L., W.H. Sherman, and J. Clayton. "Leadership Practices of Successful Middle School Principals." *Journal of Educational Administration*, 2010.
- Saroni, Mohammad. *Analisis& Strategi Meningkatkan Daya Saing Sekolah*. Jogjakarta: Ar-Ruzz Media, 2017.
- Sayidah, Nur. *METODOLOGI PENELITIAN Disertai Dengan Contoh Penerapannya Dalam Penelitian*. *Jurnal Ilmu Pendidikan*. Vol. 7. Sisoarjo: Zifatma Jawara, 2020.
- Sedarmayanti. *Manajemen Strategi*. Bandung: PT Refika Aditama, 2014.
- Sobri. *Pengelolaan Pendidikan*. Yogyakarta: Multi Pressindo, 2009.

- Soni, Selfi Tri, and Armida Armida. "Pengaruh Praktek Kerja Industri Dan Soft Skill Terhadap Kesiapan Memasuki Dunia Kerja Siswa SMKN 2 Kecamatan Guguk Kabupaten Lima Puluh Kota." *Jurnal Pendidikan Tambusai* 7, no. 3 (November 11, 2023): 25352–58. <https://doi.org/10.31004/JPTAM.V7I3.10637>.
- Steiner, George A., and John B Miner. *Kebijakan Dan Strategi Manajemen*. Jakarta: Erlangga, 2018.
- Sudiantini, Dian. *MANAJEMEN STRATEGI*. Edited by 1. Purwokerto: CV. Pena Persada, 2022.
- Sugiyono. *Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R & D*. Bandung: CV Alfabeta, 2013.
- Suhartini SMKN, Yulia. "KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN EDUPRENEURSHIP DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN." *Jurnal Riset Daerah* 22, no. 4 (December 19, 2022): 4356–76. <https://doi.org/10.64730/JRDBANTUL.V22I4.85>.
- Sulung, Undari, and Mohamad Muspawi. "MEMAHAMI SUMBER DATA PENELITIAN : PRIMER, SEKUNDER, DAN TERSIER." *EDU RESEARCH* 5, no. 3 (September 15, 2024): 110–16. <https://doi.org/10.47827/JER.V5I3.238>.
- Syah, Muhibbin. *Psikologi Pendidikan Dengan Pendekatan Baru*. Bandung: Remaja Rosdakarya, 2011.
- Syahrizal, Hasan, and M.Syahrani Jailani. "Jenis-Jenis Penelitian Dalam Penelitian Kuantitatif Dan Kualitatif." *Jurnal Pendidikan, Sosial Dan Humaniora* 1 (2023): 18–22. <https://ejournal.yayasanpendidikandzurriyatulquran.id/index.php/qosim/article/view/49>.
- Tumaggor, Rusmin. *Ilmu Sosial Dan Budaya Dasar*. Jakarta: Balai Pustaka, 2015.
- Uin, Ahmad Rijali, and Antasari Banjarmasin. "ANALISIS DATA KUALITATIF." *Alhadharah: Jurnal Ilmu Dakwah* 17, no. 33 (January 2, 2018): 81–95. <https://doi.org/10.18592/ALHADHARAH.V17I33.2374>.
- Ulum, Nurul. "Inovasi Kepemimpinan Kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri 3 Pamekasan." *Kabillah : Journal of Social Community* 5, no. 2 (2020): 70–80. <https://doi.org/10.35127/KABILLAH.V5I2.117>.
- Wahjosumidjo. *Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Jakarta: PT. Raja Grafindo, 2007.
- Wahyunik, Sri, and M. Dzulfikri Assofa. "Manajemen Pembelajaran Ekonomi Syariah Sebagai Upaya Membangun Karakter Generasi Islami Di Madrasah Aliyah Darussalam." *CERMIN: Jurnal Manajemen Dan Pendidikan Berbasis Islam Nusantara* 4, no. 1 (November 30, 2024): 40–40. <https://ejournal.staidapondokkrempyang.ac.id/index.php/cjamp/article/view/768>.
- Widati, Danik, Riana, Minkhaermidah, Kartika Solihat, and Mutoharoh. "REKONSTRUKSI PENGEMBANGAN KARIER TENAGA KEPENDIDIKAN MELALUI PENDEKATAN KEWIRAUSAHAAN PENDIDIKAN: SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW." *Pendas : Jurnal Ilmiah Pendidikan Dasar* 11, no. 01 (January 25, 2026): 143–56.

<https://doi.org/10.23969/JP.V11I01.41212>.

Yusuf, Muhammad. "Penerapan Manajemen Risiko Dalam Perencanaan Keuangan." *Qonun Iqtishad EL Madani Journal* 3, no. 2 (August 5, 2024): 96–104. <https://doi.org/10.55438/jqim.v3i2.118>.

Zainuddin Al Haj Zaini, H. *Strategi Kepala Madrasah Dalam Membangun Budaya Mutu*, 2022.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A