

**PERAN KEPEMIMPINAN KETUA BAZNAS DALAM
MEWUJUDKAN AKUNTABILITAS PENDISTRIBUSIAN
ZAKAT DI BAZNAS GRESIK : STUDI KASUS UPZ MASJID
BESAR DARUSSALAM KEDAMEAN**

SKRIPSI

OLEH :

**MOH SAYID UBAIDILLAH MABRURI
NIM : 08020522029**



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
2026**

PERNYATAAN

Saya, Moh Sayid Ubaidillah Mabruri, 08020522029, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya,



Moh sayid ubaidillah mabruri
NIM. 08020522029

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Surabaya, 17 Juni 2026

Skripsi ini telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen pembimbing,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Atok', with a long horizontal line extending to the left and a small dot at the end.

Dr. Atok Syihabuddin. S.H.I., M.E.I

LEMBAR PENGESAHAN

PERAN KEPEMIMPINAN KETUA BAZNAS DALAM MEWUJUDKAN AKUNTABILITAS PENDISTRIBUSIAN ZAKAT DI BAZNAS GRESIK : STUDI KASUS UPZ MASJID BESAR DARUSSALAM KEDAMEAN

Oleh

Moh. Sayid Ubaidillah Mabruki

NIM : 08020522029

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 17 Juni 2026
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Tanda tangan

1. Dr. Atok syihabuddin, S.H.I., M.E.I
NIP. 198501022023211011
(Penguji 1)

2. Dr. Hasbullah Hilmi, S.Ag., S.S., M.H.I.
NIP. 19741126200003100
(Penguji 2)

3. Lian Fuad, LC., M.A.
NIP. 198504212019031011
(Penguji 3)

4. Hanafi Adi Putranto, S.Si., SE., M.Si
NIP. 198209052015031002
(Penguji 4)



17 Juni 2026

Surabaya, 17 Juni 2026
Dekan
Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
197005142000031001

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Moh Sayid Ubaidillah Mabruhi
NIM : 08020522029
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam / Manajemen Zakat dan Wakaf
E-mail address : sayidubaidillah123@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**PERAN KEPEMIMPINAN KETUA BAZNAS DALAM MEWUJUDKAN
AKUNTABILITAS PENDISTRIBUSIAN ZAKAT DI BAZNAS GRESIK : STUDI KASUS
UPZ MASJID BESAR DARUSSALAM KEDAMEAN**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 17 Juni 2026

Penulis



(Moh Sayid Ubaidillah Mabruhi)

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul "**Peran Kepemimpinan Ketua BAZNAS dalam Mewujudkan Akuntabilitas Pendistribusian Zakat di BAZNAS Kabupaten Gresik (Studi Kasus UPZ Masjid Besar Darussalam Kedamean)**". Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya akuntabilitas dalam pendistribusian zakat sebagai bentuk pertanggungjawaban kepada muzakki, mustahiq, dan masyarakat. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab pertanyaan mengenai bagaimana penerapan akuntabilitas pendistribusian zakat BAZNAS Kabupaten Gresik di Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Masjid Besar Darussalam Kedamean serta bagaimana peran kepemimpinan Ketua BAZNAS Kabupaten Gresik dalam memastikan akuntabilitas pendistribusian zakat pada UPZ tersebut.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Lokasi penelitian berada di BAZNAS Kabupaten Gresik dan UPZ Masjid Besar Darussalam Kedamean. Data diperoleh melalui wawancara dengan Ketua BAZNAS Kabupaten Gresik, pengurus BAZNAS, pengurus UPZ, serta mustahik penerima manfaat. Pengumpulan data juga dilakukan melalui observasi dan dokumentasi. Analisis data menggunakan teknik reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, sedangkan keabsahan data diuji menggunakan triangulasi sumber dan triangulasi teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan akuntabilitas pendistribusian zakat di UPZ Masjid Besar Darussalam Kedamean telah berjalan dengan baik dan sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan oleh BAZNAS Kabupaten Gresik. Akuntabilitas tersebut tercermin melalui pelaksanaan akuntabilitas keuangan, akuntabilitas program, dan akuntabilitas prosedural yang didukung oleh sistem pelaporan, dokumentasi kegiatan, pendataan mustahiq berdasarkan delapan asnaf, serta pelaksanaan pendistribusian zakat yang sesuai dengan kondisi di lapangan. Selain itu, peran kepemimpinan Ketua BAZNAS Kabupaten Gresik terbukti menjadi faktor strategis dalam memastikan akuntabilitas pendistribusian zakat melalui pemberian arahan, pembinaan, koordinasi, monitoring, dan pengawasan secara berkelanjutan kepada pengelola UPZ. Kepemimpinan yang diterapkan mampu mendorong budaya organisasi yang transparan, akuntabel, dan berorientasi pada pelayanan sehingga praktik pendistribusian zakat dapat terlaksana secara konsisten dan bertanggung jawab.

Penelitian ini merekomendasikan agar BAZNAS Kabupaten Gresik terus meningkatkan pembinaan dan pendampingan kepada UPZ, khususnya pada aspek administrasi dan pelaporan, guna menjaga konsistensi akuntabilitas pendistribusian zakat. Selain itu, penelitian selanjutnya diharapkan dapat mengkaji akuntabilitas dan kepemimpinan pada UPZ lain dengan cakupan yang lebih luas sehingga diperoleh gambaran yang lebih komprehensif mengenai pengelolaan zakat di tingkat lokal.

Kata Kunci: Akuntabilitas, Pendistribusian Zakat, Kepemimpinan, BAZNAS Kabupaten Gresik, Unit Pengumpul Zakat (UPZ).

ABSTRACT

This study is entitled "**The Leadership Role of the Chairman of BAZNAS in Realizing Accountability of Zakat Distribution at BAZNAS Gresik Regency (A Case Study of UPZ Masjid Besar Darussalam Kedamean).**" The study was motivated by the importance of accountability in zakat distribution as a form of responsibility to *muzakki*, *mustahiq*, and the public. It aims to answer two research questions: how the accountability of zakat distribution is implemented by BAZNAS Gresik Regency through the Zakat Collection Unit (UPZ) of Masjid Besar Darussalam Kedamean, and how the leadership role of the Chairman of BAZNAS Gresik Regency contributes to ensuring accountability in zakat distribution within the UPZ.

This study employed a qualitative method with a descriptive approach. The research was conducted at BAZNAS Gresik Regency and the Darussalam Kedamean Grand Mosque UPZ. Data were collected through interviews with the Chairman of BAZNAS Gresik Regency, BAZNAS administrators, UPZ administrators, and zakat beneficiaries (*mustahik*). Observation and documentation were also used as data collection techniques. Data were analyzed through data reduction, data display, and conclusion drawing, while data validity was ensured through source triangulation and technique triangulation.

The findings indicate that the accountability of zakat distribution at the UPZ of Masjid Besar Darussalam Kedamean has been implemented effectively and in accordance with the regulations established by BAZNAS Gresik Regency. This accountability is reflected in the implementation of financial accountability, program accountability, and procedural accountability, supported by reporting mechanisms, activity documentation, beneficiary data collection based on the eight categories (*asnaf*) of zakat recipients, and zakat distribution practices that are aligned with actual community needs. Furthermore, the leadership role of the Chairman of BAZNAS Gresik Regency has proven to be a strategic factor in ensuring accountability through continuous guidance, supervision, coordination, monitoring, and capacity-building efforts directed toward UPZ administrators. Such leadership has fostered an organizational culture that emphasizes transparency, accountability, and service orientation, thereby enabling zakat distribution activities to be carried out consistently and responsibly.

This study recommends that BAZNAS Gresik Regency continue strengthening guidance and assistance for UPZ administrators, particularly in administrative and reporting aspects, to maintain the consistency of zakat distribution accountability. Future studies are expected to examine accountability and leadership practices in other UPZs with broader coverage to provide a more comprehensive understanding of zakat management at the local level.

Keywords: Accountability, Zakat Distribution, Leadership, BAZNAS Gresik Regency, Zakat Collection Unit (UPZ).

DAFTAR ISI

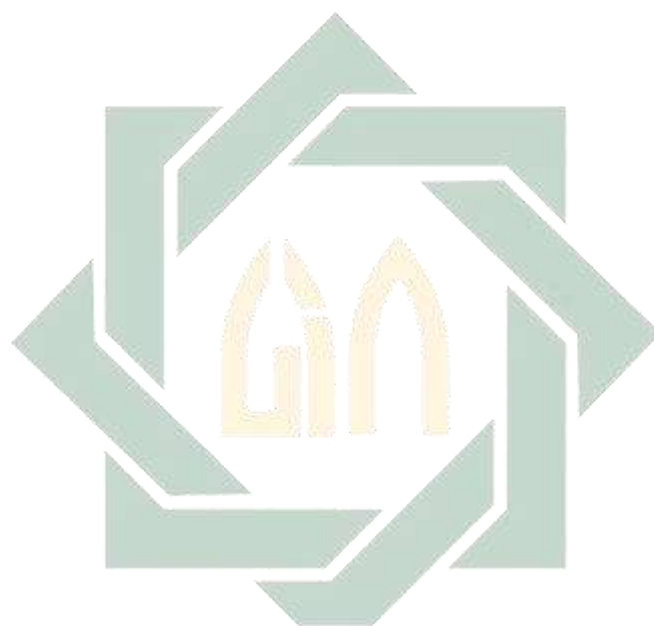
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI. Error! Bookmark not defined.	
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	10
1.3 Batasan Masalah.....	11
1.4 Rumusan Masalah	11
1.5 Tujuan Dan Manfaat Penelitian	11
1.5.2 Manfaat	12
BAB II.....	15
LANDASAN TEORI.....	15
2.1 Teori Kepemimpinan	15

2.1.1 Gaya Kepemimpinan.....	16
2.1.2 Pendekatan Kepemimpinan.....	21
2.1.3 Indikator Kepemimpinan	28
2.2 Teori Akuntabilitas.....	32
2.2.1 Pengertian Akuntabilitas	32
2.2.2 Dimensi Akuntabilitas.....	35
2.2.3 Indikator Akuntabilitas	38
2.2.4 Faktor Akuntabilitas.....	40
2.3 Teori Distribusi Zakat	42
2.3.1 Dasar Normatif Distribusi Zakat.....	42
2.3.2 Distribusi Konsumtif.....	43
2.3.3 Distribusi Produktif.....	44
2.4 BAZNAS.....	45
2.4.1 Unit Pengumpul Zakat (UPZ).....	46
2.5 Penelitian Terdahulu	48
2.6 Kerangka Konseptual	52
BAB III	55
METODE PENELITIAN.....	55
3.1 Jenis Penelitian.....	55
3.2 Lokasi Dan Tempat Penelitian	55
3.3 Subjek Dan Objek Penelitian	55
3.4 Sumber Data.....	56
3.4.1 Jenis Data	56
3.5 Teknik pengumpulan Data	58
3.6 Teknik Keabsahan Data	59

3.7 Teknik Analisis Data.....	61
BAB IV	63
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	63
4.1 Gambaran Umum BAZNAS Kabupaten Gresik.....	63
4.1.1 Sejarah BAZNAS Gresik	63
4.1.2 Visi dan Misi BAZNAS Kabupaten Gresik.....	64
4.1.3 Program Unggulan BAZNAS Kabupaten Gresik	65
4.1.4 Struktur Organisasi BAZNAS Kabupaten Gresik	66
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian.....	68
4.2.1 Penerapan Akuntabilitas Pendistribusian Zakat BAZNAS Kabupaten Gresik di UPZ Masjid Besar Darussalam Kedamean	68
4.2.2 Peran Kepemimpinan Ketua BAZNAS Kabupaten Gresik dalam Memastikan Akuntabilitas Pendistribusian Zakat pada UPZ Masjid Besar Darussalam Kedamean.....	82
4.3 Analisis Pembahasan.....	100
4.3.1 Analisis Penerapan Akuntabilitas Pendistribusian Zakat BAZNAS Kabupaten Gresik di UPZ Masjid Besar Darussalam kedamean.....	100
4.3.2 Analisis Peran Kepemimpinan Ketua BAZNAS Kabupaten Gresik dalam Memastikan Akuntabilitas Pendistribusian Zakat di UPZ Masjid Besar Darussalam Kedamean.....	106
BAB V.....	120
PENUTUP	120
5.1 Kesimpulan	120
5.2 Saran.....	121
DAFTAR PUSTAKA	123

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	48
---------------------------------------	----



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Negara Dengan Umat Muslim Terbesar di Dunia.....	2
Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	52
Gambar 4. 1 LPJ Pendistribusian By name By address UPZ	70
Gambar 4. 2 Form Pengajuan.....	84
Gambar 4. 3 Dokumentasi Pembinaan UPZ Sumber : Dokumen BAZNAS Kabupaten Gresik.....	86
Gambar 4. 4 Dokumentasi Sidak UPZ Sumber : Dokumen BAZNAS Kabupaten Gresik	89



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Aisyah Hidayati, S., Rifai, A., Kunci Akuntabilitas, K., Keuangan, L., & Transformasional, K. (2022). Determinan Akuntabilitas Laporan Keuangan Yayasan Pondok Pesantren. *Jurnal Sosial Ekonomi Dan Humaniora*, 8(3), 444–451. <https://jseh.unram.ac.id/index.php/jseh/article/view/168>
- Andrini, R. (2023). Analisis Transparansi dan Akuntabilitas Laporan Keuangan ZIS pada BAZNAS Kabupaten Kampar Berdasarkan PSAK 109. *Jurnal Akuntansi Kompetif*.
- arifah, & muhammad, rifqi. (2021). *Akuntabilitas Kontemporer Organisasi Pengelola Zakat*. 4(1), 26–49. <https://doi.org/10.22219/jaa.v4i1.16014>
- Ayem, S., & Fitriyaningsih, E. (2022). *Determinan akuntabilitas pengelolaan dana desa*. 5(2), 446–463. <https://doi.org/10.29264/jfor.v24i2.10869>
- Azizi, M. H., & Ivantri, M. A. (2021). Peran Kepemimpinan Transformasional terhadap Kinerja Individu Amil Pada Lembaga Amil Zakat Infaq dan Sadaqoh (LAZIS) Di Surakarta. *Al-Urban: Jurnal Ekonomi Syariah Dan Filantropfi Islam*, 5(2), 112–120. <https://doi.org/10.22236/alurban>
- BAZNAS gresik. (2024). *BAZNAS Gresik*.
- Berlian, B., & Awaluddin, M. (2022). Akuntabilitas Pengelolaan Zakat Berdasarkan Syariah Enterprise Theory (Set). *Jurnal Asy-Syarikah: Jurnal Lembaga Keuangan, Ekonomi Dan Bisnis Islam*, 4(2), 109–119. <https://doi.org/10.47435/asy-syarikah.v4i2.1079>
- BPS. (2025). Persentase Penduduk Miskin Maret 2025 turun menjadi 8,47 persen. In *Badan Pusat Statistik*. Badan Pusat Statistik (BPS). <https://www.bps.go.id/id/pressrelease/2025/07/25/2518/persentase-penduduk-miskin-maret-2025-turun-menjadi-8-47-persen-.html>
- Bustomi, T., Aliah, N., Kasmita, M., Asmar, & Syarifuddin. (2024). Kepemimpinan Transformasional Sebagai Basis Pelayanan Publik di Indonesia. *Jurnal Pallangga Praja*, 6(1), 75.
- dinitha indriyani, desty nuraini. (2025). *Analisis Strategi Pengelolaan Zakat, Infaq dan Shadaqah Di Baznas Jawa Barat*. 7, 77–93. [file:///C:/Users/UBAIDILLAH/Downloads/8.+Analisis+Strategi+Pengelolaan+Zakat,+Infaq+dan+Shadaqah+\(1\).pdf](file:///C:/Users/UBAIDILLAH/Downloads/8.+Analisis+Strategi+Pengelolaan+Zakat,+Infaq+dan+Shadaqah+(1).pdf)
- Dwi Nursafitri Muchlis, D., & Dwi Setyaningsih, N. (2024). Analisis Efektifitas Penyaluran Dana Zakat Melalui Program Pemberdayaan Mustahik pada UPZ BAZNAS PT Petrokimia Gresik. *Indonesian Journal of Islamic Economics and Business*, 9(1), 92–109. <https://doi.org/10.30631/ijoieb.v9i1.2278>
- Efendi, F., & Amin, I. (2022). *Implementasi Program Bedah Rumah Studi Analisis Baznas Kabupaten Pasaman Pada Tahun 2017 Sampai 2019*. 3(2), 149–169.

<https://doi.org/https://doi.org/10.22515/finalmazawa.v3i2.5959>

- Fanany, M. F. (2021). Analisis Akuntabilitas Pengelolaan Dana Zakat dan Infaq Berbasis Digitalisasi SIMBA di BAZNAS Kabupaten Sampang. *IAIN Madura*.
- Firdaus, A., Maryati, U., & Fauzi, N. (2026). *Memotret Praktik Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Dana Zakat pada Baznas Kota Sawahlunto*. 6(2020), 606–618. <https://doi.org/10.55606/jurimbik.v6i1.1654>
- Fitriyanto, F. (2025). Relevansi Akuntabilitas dan Transparansi Umar bin Abdul Aziz di Lembaga Amil Zakat Sultan Agung. *Unissula*.
- Goodstats Data. (2025). 10 Negara dengan Penduduk Muslim Terbanyak di Dunia 2025, Indonesia Nomor 1. In *GoodStats Data*. GoodStats Data. <https://data.goodstats.id/statistic/10-negara-dengan-penduduk-muslim-terbanyak-di-dunia-2025-indonesia-nomor-1-jLsPi>
- Gresik, B. P. S. K. (2026). *Ekonomi Kabupaten Gresik Tahun 2025 Tumbuh 4,91 Persen*. Badan Pusat Statistik Kabupaten Gresik. <https://gresikkab.bps.go.id/id/pressrelease/2026/03/02/878/ekonomi-kabupaten-gresik-tahun-2025-tumbuh-4-91-persen.html>
- Habriyanto, Kurniawan, B., & Wara'ah, A. (2024). *Analisis Manajemen Pengelolaan Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional Kota Jambi* Habriyanto Bambang Kurniawan Alwara ' ah Alwara ' ah mengumpulkan dana zakat . Seiring terus berkembang keadaan ekonomi masyarakat , tentu ini Subhanahu Wata ' ala . 2. <https://doi.org/https://doi.org/10.59841/jureksi.v2i2.1023>
- Hadi, R. (2020). *el-JIZYA Manajemen Zakat, Infaq, dan Shadaqah di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Banyumas*. 8(2), 245–266. <https://doi.org/https://doi.org/10.24090/ej.v8i2.3750>
- Hafizd, J. Z., Nurjanah, D., Fatimah, T. S., & Ummah, M. M. (2021). *Pendampingan Manajemen BAZNAS Dalam Penghimpunan Dana Zakat*. 3(2), 212–231. <https://doi.org/https://doi.org/10.70095/dimasejati.v3i2.9174>
- Hambali, A., Chandra, A., Trisnomurti, R., & Liwa, M. A. (2024). *System Operating Procedure Sebagai Regulasi Internal Pengelolaan Zakat Di Baznas*. VIII(2), 678–687. <https://doi.org/https://doi.org/10.56301/juris.v8i2.1488>
- Hasibuan, Z. A. (2022). *Strategi distribusi zakat produktif dalam meningkatkan usaha mustahiq Tapanuli Selatan* [UIN Syahada Padangsidimpuan]. <http://etd.uinsyahada.ac.id/id/eprint/9883>
- Hidayati, S. N., & Choiri, M. (2023). *Pengawasan Dan Pelaporan Zipro Rombong Berkah Oleh Upz Baznas Petrokimia Gresik*. 4(2), 138–148. <https://doi.org/https://doi.org/10.22515/finalmazawa.v4i2.7373>

- Hilmi, H. (2024). Pengelolaan Wakaf Uang Berkeadilan Sosial: Pengelolaan Investasi dan Manfaat Wakaf Uang melalui Pembiayaan Mikro oleh BMT. *Al-Rasikh: Jurnal Hukum Islam*. <https://doi.org/10.38073/rasikh.v13i2.1947>
- Kalimah, S. (2020). *Manajemen Zakat dalam Upaya Peningkatan Kesejahteraan Umat. 1*. <https://doi.org/https://doi.org/10.58401/salimiya.v1i2.149>
- Karim, D. A. (2024). Analisis Efektivitas Pengumpulan dan Distribusi Zakat oleh UPZ. *Jurnal Ekonomi Syariah STAI Al-Ittihad*.
- Kasri, R. A. (2016). Effectiveness of Zakah Targeting in Alleviating Poverty in Indonesia. *Al-Iqtishad: Journal of Islamic Economics*, 8(2), 169–186. <https://doi.org/10.15408/aiq.v8i2.3005>
- Kriyantono, R. (2014). Teknik Praktis Riset. In *Kencana Prenada Media Grup* (pp. 1–402). https://books.google.co.id/books?hl=en&lr=&id=gI9ADwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=buku+kriyantono+2006+pdf&ots=b-djvsx31h&sig=l35Chb7HHiL9T3_r1QbzWERXs14&redir_esc=y#v=onepage&q=buku+kriyantono+2006+pdf&f=false
- Kurniawati, A., & Mustofa, N. H. (2022). Pengaruh kepercayaan, kepemimpinan transformasional, dan kualitas laporan keuangan terhadap keandalan pencatatan keuangan Pondok Pesantren. *Journal of Accounting and Digital Finance*, 2(2), 99–116. <https://doi.org/10.53088/jadfi.v2i2.353>
- Kusumaningsih, S. D., & Sudibyo, D. P. (2023). Transparansi dan Akuntabilitas pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) di Kabupaten Klaten. *Jurnal Mahasiswa Wacana Publik*, 3(2), 406–420.
- Majid, J. (2022). Akuntabilitas Organisasi Sektor Publik Perspektif Islam. In *cv. Diva Pustaka*. <https://unars.ac.id/ojs/index.php/prosidingSDGs/article/view/3363>
- Majid, J., Asse, A., Fatimah, & Fajrin, F. (2020). PSAK 109 :Upaya Mewujudkan Good Zakat Governance. *Laa Maisyir*, 7(December), 97–111. https://www.researchgate.net/profile/Jamaluddin-Majid/publication/347522522_PSAK_109_UPAYA_MEWUJUDKAN_GOOD_ZAKAT_GOVERNANCE/Links/5fe0b744a6fdccdc8ef5063/PSAK-109-UPAYA-MEWUJUDKAN-GOOD-ZAKAT-GOVERNANCE.Pdf
- Maryani. (2024). *Akuntabilitas Pada Kinerja Amil Analisis Perilaku Organisasi Islam*.
- maya saraswati, A., & larasati, meita. (2021). *Peranakuntabilitas Dan Transparansi Laporan Keuangan Sebagai Variabel Intervening Pada Pengaruh Literasi Terhadap Kepercayaan Muzakki (Studi Persepsi Pada Lazismu UHAMKA)*. 22, 155–167. <https://doi.org/10.15575/anida.v17i1.5046.2>
- Mira, amran, A., & nurinaya. (2022). *Pelatihan Dan Pendampingan Penyusunan*

- Aplikasi Bookeeping Masjid Yang Akuntabel Berbasis Syariah Pada Kp Parang Bontolanra Galesong Utara.* 6(1), 275–286.
<https://doi.org/https://doi.org/10.35326/pkm.v6i1.2548>
- Monica. (2024). *Islamic Leadership Untuk Meningkatkan Tata Kelola Zakat (Studi Pada Baznas Dan Laznas Yatim Mandiri Ponorogo)*. 167–186.
- Narulitasari, D., Sekar, A. mawarni mulya, & Subagyo, T. (2023). *Zakat accounting and public accountability: Evidence from Indonesia.* 6(1), 45–59.
<https://doi.org/https://doi.org/10.22515/jifa.v6i1.6805>
- Badan Amil Zakat Nasional, (2016).
<https://baznas.go.id/assets/pdf/ppid/upz/Perbaznas-No-2-Tahun-2016.pdf>
- Ninglasari, S. Y., Mirzal, H., Majid, R., Ulya, B., Fikri, M., Diponegoro, U., & Airlangga, U. (2023). *Good Amil Governance (GAG) and Efficiency of Zakat Institution in Indonesia.* 8(23), 133–146.
<https://doi.org/https://doi.org/10.24090/ijtimaiyya.v8i2.7913>
- Nofitasari, R. F. (2020). Pengaruh Transparansi dan Akuntabilitas Laporan Keuangan terhadap Tingkat Kepercayaan Muzakki pada Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shodaqoh Nahdlatul Ulama Kota Makassar. *Core.Ac.Uk*.
- Oktaviani, R. N., & Putra, J. A. (2025). *Enhancing Managerial Performance : The Role Of Budget Participation And Digital Technology With Transformational Leadership As A Moderator.* 8.
- purnomo j. (2024). *Diakoneo : Jurnal Pengabdian kepada Masyarakat Pendampingan Manajemen Inovatif untuk Faith-Based Charities.* 1(1), 32–40.
- qardhawi, yusuf. (1996). *Hukum Zakat.*
 file:///C:/Users/UBAIDILLAH/Downloads/Hukum Zakat (Syaiikh Yusuf al Qaradhawi).pdf
- Rahayu, S. B., Widodo, S., & Binawati, E. (2019). *Pengaruh akuntabilitas dan transparansi lembaga zakat terhadap tingkat kepercayaan muzakki (Studi Kasus pada Lembaga Amil Zakat Masjid Jogokariyan Yogyakarta).* 1(2), 103–114. <https://doi.org/10.36067/jbis.v1i2.26>
- Rahmi, C., Hudhriah, S., Adibha, F., & Luthfi, M. K. (2024). Peran zakat dalam upaya pemerataan kesejahteraan di Indonesia. *Misykat: Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam*, 5(1), 143–146. <https://doi.org/10.33511/misykat.v5n1.143-146>
- Rohyana, H., Subhan, H. M., Inayah, S., Jubaeli, I. A., & ... (2024). Peran Kepemimpinan Dalam Meningkatkan Kinerja Tim Dan Organisasi. In *Researchgate.Net*. https://www.researchgate.net/profile/Shorihatul-Inayah/publication/389440745_Kepemimpinan_Pendidikan/links/67c2a54696e7fb48b9d3b922/Kepemimpinan-Pendidikan.pdf
- Romi, M., Sepdiana, N., & Mukhlis. (2025). *Good Amil Governance: Standar Akuntabilitas Untuk Lembaga Zakat Terintegrasi.* 6, 127–142.

<https://doi.org/https://doi.org/10.32939/fdh.v6i2.5995>

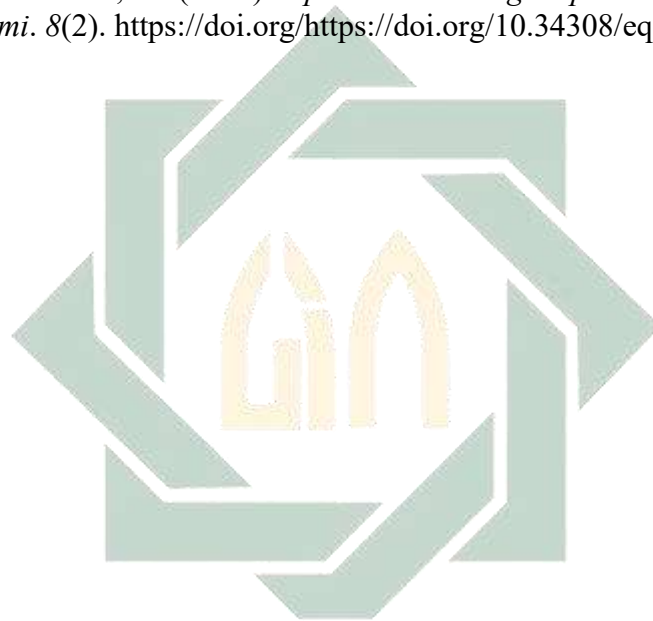
- Rozi, M. F., Huda, Q., & mashudi. (2024). *Program Innovation in the National Amil Zakat Management System: A Step Towards Enhancing the Welfare of Mustahik*. *Inovasi Program dalam Sistem Pengelolaan Amil Zakat Nasional sebagai Upaya Peningkatan Kesejahteraan Mustahik*. 8(April), 31–53. <https://doi.org/10.21070/perisai.v8i1.1678>
- Sadjiman, vidya putri, Saerang, david p. ., & warongan, jessy d. . (2023). Analisis Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Dana Zakat, Infak/Sedekah Pada Yayasan Baitul Maal Brilian Regional Office Manado. *Jurnal Riset Akuntansi Dan Auditing “Goodwill,”* 3(2), 164–175. <https://doi.org/https://doi.org/10.35800/jjs.v14i2.56391>
- Saputra, haykal m, Jumardi, & Qudratullah. (2025). *Analisis Manajemen Baznas Kabupaten Bone Dalam Perspektif Pengelolaan Dana Zakat Untuk Kesejahteraan Masyarakat*. 9(1), 79–91.
- Sari, C. A., Rofiqqih, M., Al Irsyad, W. I., & Syihabuddin, A. (2025). Implementasi Teori X dan Y Douglas McGregor dan Argyris dalam Kepemimpinan dan Motivasi Kerja di Lembaga Filantropi. *Kompleksitas: Jurnal Ilmiah Manajemen, Organisasi Dan Bisnis*, 14(1). <https://doi.org/https://doi.org/10.56486/kompleksitas.vol14no1.703>
- Sari, T. N. (2025). Peran Kepemimpinan Islam dalam Mengoptimalkan Fungsi Lembaga Zakat: Tinjauan Literatur. *Jurnal Riset Ekonomi Syariah*, 1–12.
- Sitepu, H. V., Slamet, B., Putri, F. C., Antoni, E., Silviana, Ungkari, M. D., Mila, S., Riwayati, A., Sari, K. R., Wibowo, A. S., & Bahiyyah, K. (2023). *Buku Ajar Akuntansi Sektor Publik* (Issue February).
- Stephen P. Robbins & Timothy A. Judge. (2012). *Organizational Behavior*. https://digilib.stekom.ac.id/assets/dokumen/ebook/feb_c5d15cc7c32d4985a70c200bad26dc576781601d_1648649445.pdf
- Sugiyono. (2020). *Metode penelitian kuantitatif, kualitatif, R&D* (Issue January).
- Suryani, I., & Saprida, S. (2024). Analisis penyaluran zakat fitrah dalam perspektif Islam (Studi Kasus Desa Bukit Pangkuasan Kecamatan Batang Hari Leko). *Jurnal Ilmiah Ekonomi Syariah Dan Humaniora*, 4(1). <https://doi.org/10.36908/jimesha.v4i1.360>
- Syamsuri, Sya’adah, Y., & Roslan, isma aulia. (2022). *Reducing Public Poverty Through Optimization of Zakat Funding as an Effort to Achieve Sustainable Development Goals (SDGs) in Indonesia*. 8(01), 792–805. <https://doi.org/https://doi.org/10.29040/jiei.v8i1.3872>
- Taryana, A., & Sutrismanhulu, M. (2023). Komunikasi Kepemimpinan Fitriansyah Agus Setiawan - Direktur Nasional Pengumpulan Dana Baznas. *Jurnal Penelitian Inovatif*, 3(2), 333–342. <https://doi.org/10.54082/jupin.164>

Yukl, G. (2013). *Leadership in Organizations*.

Yulia, M. S., & Rifai, F. Y. A. (2025). Tata Kelola Dana Zakat Berbasis Transparansi dan Akuntabilitas: Studi pada UPZ Masjid Miftahul Huda. *Jurnal Kartika*.

Yusra, M., & Riyaldi, M. H. (2020). *Transparansi Dan Akuntabilitas Pengelolaan Zakat Di Baitul Mal Aceh: Analisis Persepsi Muzakki*. 11(2). <https://doi.org/10.32507/ajei.v11i2.604>

Zetirra, A., & fatwa, N. (2021). *Optimalisasi Penghimpunan zakat digital di Masa Pandemi*. 8(2). <https://doi.org/https://doi.org/10.34308/eqien.v8i2.241>



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A