

**EFEKTIVITAS PEMBERDAYAAN ZAKAT PRODUKTIF
DALAM MENINGKATKAN EKONOMI MUSTAHIQ
MELALUI PROGRAM BANTUAN ROMBONG
DI LAZISNU JAWA TIMUR**

SKRIPSI

Oleh

M. QONIK LYTTO SYAHRUM ARMINSA

NIM: 08010522009



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2026**

PERNYATAAN

Saya, M. Qonik Lytto Syahrums Armins, 08010522009, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 25 Mei 2026



M. Qonik Lytto Syahrums Armins
NIM. 08010522009

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Surabaya, *25 MEI 2026*

Skripsi ini telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen pembimbing,

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'Y' followed by a horizontal line and a small flourish.

Dr. H. Akhmad Yunan Atho'illah, M.Si

LEMBAR PENGESAHAN

EFEKTIVITAS PEMBERDAYAAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM MENINGKATKAN EKONOMI MUSTAHIQ MELALUI PROGRAM BANTUAN ROMBONG DI LAZISNU JAWA TIMUR

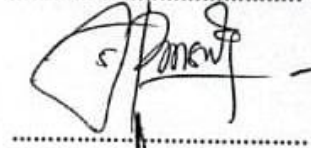
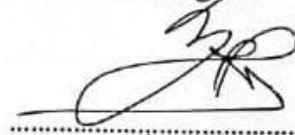
Oleh
M. QONIK LYTTO SYAHRUM ARMINSA
NIM: 08010522009

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 09 Juni 2026
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Dosen pembimbing,

1. Dr. H. Akhmad Yunan Atho'illah,
M.Si
NIP. 198101052015031003
(Penguji 1)
2. Siti Kalimah, M.Sy
NIP. 198707272022032001
(Penguji 2)
3. Dr. Mustofa, S.Ag, M.E.I
NIP. 197710302008011007
(Penguji 3)
4. M. Maulana Asegaf, M.H.I
NIP. 198709042019031005
(Penguji 4)

Tanda Tangan.



09 Juni 2026
Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001 ✓

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinshy.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : M. Qonik Lytto Syahrur Arminsa
NIM : 08010522009
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam / Manajemen Zakat dan Wakaf
E-mail address : lyttoqonik@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**EFEKTIVITAS PEMBERDAYAAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM MENINGKATKAN
EKONOMI MUSTAHIK MELALUI PROGRAM BANTUAN ROMBONG DI LAZISNU
JAWA TIMUR**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 9 Juni 2026

Penulis

(M. Qonik Lytto Syahrur Arminsa)

ABSTRAK

Zakat produktif merupakan salah satu instrumen pemberdayaan ekonomi yang bertujuan membantu mustahiq meningkatkan kesejahteraan melalui pengembangan usaha produktif. Pengelolaan zakat di Indonesia telah memiliki landasan hukum melalui Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat. Salah satu bentuk pendayagunaan zakat produktif yang dilakukan oleh LAZISNU Jawa Timur adalah Program Bantuan Rombongan yang ditujukan kepada pelaku usaha mikro dari kalangan mustahiq. Program ini tidak hanya memberikan bantuan sarana usaha, tetapi juga pendampingan dan pembinaan agar mustahiq mampu mengembangkan usahanya secara mandiri. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pemberdayaan zakat produktif dalam meningkatkan ekonomi mustahiq melalui program bantuan rombongan serta efektivitas pelaksanaannya di LAZISNU Jawa Timur.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Lokasi penelitian dilakukan di LAZISNU Jawa Timur. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi dengan informan yang terdiri dari pengelola program LAZISNU Jawa Timur serta mustahiq penerima bantuan rombongan. Analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Uji keabsahan data dilakukan menggunakan triangulasi sumber.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pemberdayaan zakat produktif melalui program bantuan rombongan telah berjalan dengan baik melalui pemberian bantuan usaha, survei kelayakan, pendampingan, serta bantuan pemasaran yang membantu meningkatkan usaha, pendapatan, kepedulian sosial, dan kemandirian mustahiq. Selain itu, efektivitas program tergolong cukup efektif yang terlihat dari ketepatan sasaran penerima bantuan, pelaksanaan sosialisasi dan pendampingan, tercapainya tujuan program dalam membantu pengembangan usaha mustahiq, serta adanya pemantauan usaha secara berkala. Namun, masih terdapat beberapa kendala seperti keterbatasan verifikasi lapangan, pemantauan yang belum merata, dan kurangnya keterbukaan sebagian mustahiq dalam menyampaikan perkembangan usahanya.

Berdasarkan temuan, peneliti menyarankan LAZISNU Jawa Timur untuk meningkatkan intensitas monitoring dan pendampingan kepada mustahiq agar perkembangan usaha dapat terpantau secara lebih optimal. Selain itu, perlu ditingkatkan komunikasi dan koordinasi antara pengelola program dengan mustahiq guna mendorong keterbukaan dalam pelaporan perkembangan usaha serta mendukung keberhasilan program bantuan rombongan. Peneliti selanjutnya diharapkan dapat mengkaji lebih mendalam efektivitas pemberdayaan zakat produktif pada program atau sektor usaha lainnya guna memperkaya kajian mengenai peningkatan ekonomi mustahiq.

Kata Kunci: Zakat Produktif, Pemberdayaan, Efektivitas, Mustahik, Bantuan Rombongan, LAZISNU Jawa Timur.

ABSTRACT

Productive zakat is an economic empowerment instrument aimed at helping mustahiq (recipients of Zakat) improve their welfare through the development of productive businesses. Zakat management in Indonesia is legally based on Law Number 23 of 2011 concerning Zakat Management. One form of productive zakat utilization implemented by LAZISNU East Java is the "Rombong" Assistance Program, aimed at micro-entrepreneurs from among the mustahiq (recipients of Zakat). This program not only provides business facilities but also mentoring and coaching to enable mustahiq to develop their businesses independently. This study aims to determine the empowerment of productive zakat in improving the economic well-being of mustahiq through the "Rombong" assistance program and the effectiveness of its implementation at LAZISNU East Java.

This study used a qualitative method with a descriptive approach. The research location was LAZISNU East Java. Data were obtained through interviews, observation, and documentation with informants consisting of LAZISNU East Java program managers and mustahiq recipients of the "Rombong" assistance. Data analysis was conducted through the stages of data reduction, data presentation, and conclusion drawing. Data validity was tested using source triangulation.

The research results indicate that the empowerment of productive zakat through the cart assistance program has been successful, providing business assistance, feasibility surveys, mentoring, and marketing assistance, which have helped increase businesses, income, social awareness, and the independence of beneficiaries. Furthermore, the program's effectiveness is quite effective, as evidenced by the accuracy of recipient targeting, the implementation of outreach and mentoring, the achievement of program objectives in supporting mustahiq business development, and regular business monitoring. However, several obstacles remain, such as limited field verification, uneven monitoring, and a lack of transparency among mustahiq in reporting on their business development.

Based on the findings, the researcher recommends that LAZISNU East Java increase the intensity of monitoring and mentoring for mustahiq to ensure optimal business development. Furthermore, communication and coordination between program managers and mustahiq are needed to encourage transparency in reporting business development and support the success of the cart assistance program. Future researchers are expected to examine the effectiveness of productive zakat empowerment in other programs or business sectors in more depth to enrich the study of mustahiq economic development.

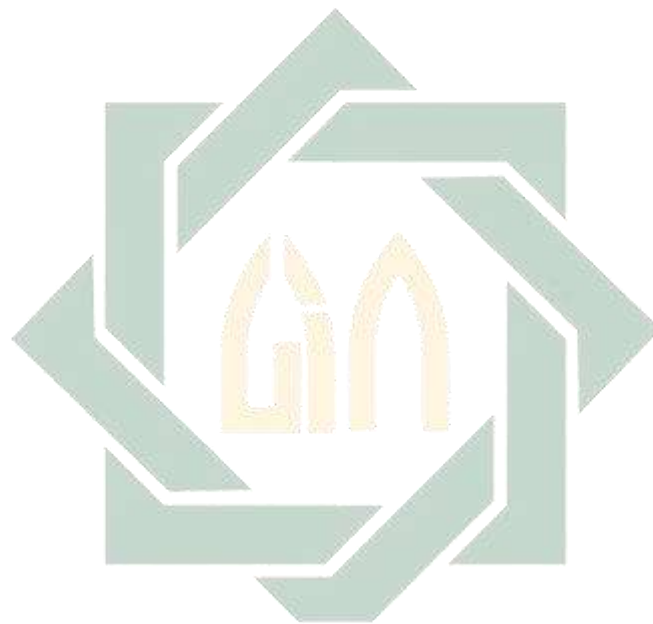
Keywords: Productive Zakat, Empowerment, Effectiveness, Mustahik, Cart Assistance, LAZISNU East Java.

DAFTAR ISI

SAMPUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK.....	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi dan Batasan Masalah	10
1.3 Rumusan Masalah	11
1.4 Tujuan Penelitian.....	12
1.5 Manfaat Penelitian.....	12
BAB II LANDASAN TEORI.....	15
2.1 Efektivitas	15
2.1.1 Definisi Efektivitas	15
2.1.2 Faktor-faktor Efektivitas	17
2.2 Pemberdayaan	18
2.2.1 Definisi Pemberdayaan	18
2.2.2 Tahap Pemberdayaan	21
2.2.3 Tujuan Pemberdayaan	22
2.3 Zakat Produktif.....	24
2.3.1 Definisi Zakat Produktif.....	24

2.3.2 Landasan Hukum Zakat Produktif.....	26
2.3.3 Pendayagunaan Zakat Produktif.....	27
2.4 Peningkatan Ekonomi.....	28
2.4.1 Definisi Pertumbuhan Ekonomi	28
2.4.2 Faktor-faktor Pertumbuhan Ekonomi	30
2.5 Penelitian Terdahulu	32
2.6 Kerangka Konseptual.....	40
BAB III METODE PENELITIAN	42
3.1 Jenis Penelitian.....	42
3.2 Tempat atau Lokasi Penelitian	42
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	43
3.4 Teknik Pengumpulan Data	44
3.5 Teknik Analisis Data.....	46
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	48
4.1 Gambaran Umum LAZISNU Jawa Timur	48
4.1.1 Profil LAZISNU Jawa Timur	48
4.1.2 Visi dan Misi LAZISNU Jawa Timur	49
4.1.3 Struktur Kepengurusan LAZISNU Jawa Timur	50
4.1.4 Program LAZISNU Jawa Timur.....	52
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian.....	55
4.2.1 Pemberdayaan Zakat Produktif melalui Program Bantuan Rombongan	55
4.2.2 Efektivitas Pemberdayaan Zakat Produktif dalam Meningkatkan Ekonomi Mustahiq.....	70
4.3 Analisis Pembahasan	82
4.3.1 Analisis Pemberdayaan Zakat Produktif melalui Program Bantuan Rombongan	82
4.3.2 Analisis Efektivitas Pemberdayaan Zakat Produktif dalam Meningkatkan Ekonomi Mustahiq.....	105

BAB V PENUTUP	129
5.1 Kesimpulan	129
5.2 Saran	130
DAFTAR PUSTAKA	131



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

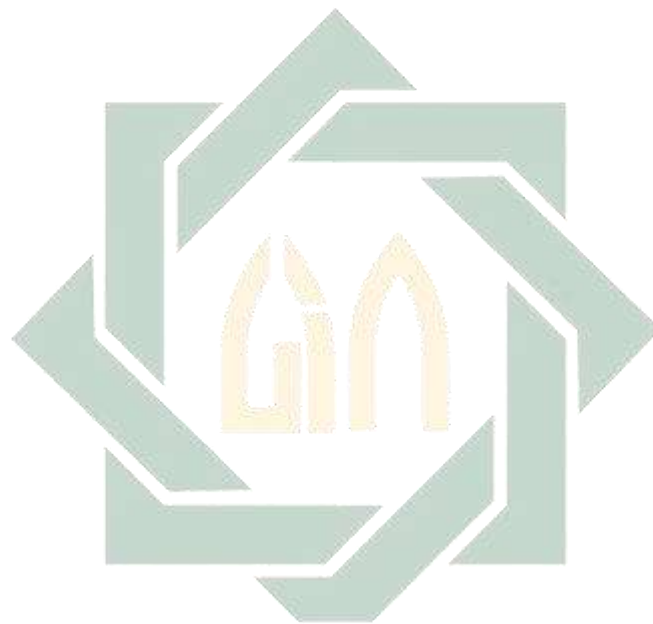
DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka konseptual.....	40
Gambar 4. 1 Struktur kepengurusan LAZISNU Jawa Timur	51
Gambar 4. 2 Bantuan rombongan di Surabaya	58
Gambar 4. 3 Bantuan rombongan di Sidoarjo.....	75



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Pengumpulan Dana Zakat	5
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	32
Tabel 3. 1 Data Informan dan Pertimbangan.....	45



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

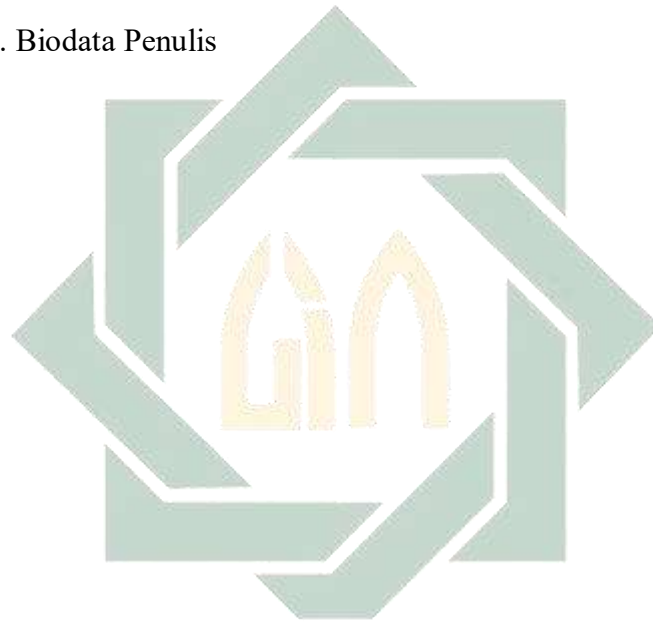
Lampiran 1. Pedoman Wawancara

Lampiran 2. Surat Izin Penelitian

Lampiran 3. Transkrip Wawancara

Lampiran 4. Dokumentasi

Lampiran 5. Biodata Penulis



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abd Halim AF, K. F. (2026). *Pemberdayaan Ekonomi Berbasis Zakat Produktif Melalui Bantuan Rombong Umkm Baznas Kota Surabaya*. 10(02), 1–10.
- Abdullah, A. (2022). Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif: Studi BAZ Kabupaten Sukabumi Jawa Barat. *ALAMIAH: Jurnal Muamalah Dan Ekonomi Syariah*, 1(1), 1–21.
<https://doi.org/10.56406/alamiahjurnalmuamalahdanekonomisyariah.v1i1.44>
- Adil, A., Liana, Y., Mayasari, R., Lamonge, A. S., Ristiyana, R., Saputri, F. R., Jayatmi, I., Satria, E. B., Permana, A. A., Rohman, M. M., Arta, D. N. C., Bani, M. D., Bani, G. A., Haslinah, A., & Wijoyo, E. B. (2023). *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif: Teori dan Praktif*.
- Afdal. (2023). *Pemberdayaan Masyarakat: Teori Pemberdayaan Masyarakat*.
- Agustina, N. laras. (2021). *Analisis efektivitas distribusi zakat produktif dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik (studi kantor cabang rumah zakat sumatera utara)*. 23, 1–9.
- Al-Ayubi, S., & Herindar, E. (2021). Zakat Practices from the Times. *Al-Kharaj : Jurnal Ekonomi, Keuangan & Bisnis Syariah*, 4(2), 461–476.
<https://doi.org/10.47467/alkharaj.v4i2.686>
- Aliyah, A. H. (2022). *Peran Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (Umkm) Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat*. 1.
- Amsari, S. (2020). *Analisis Efektifitas Pendayagunaan Zakat Produktif Pada Pemberdayaan Mustahik (Studi Kasus LAZISMU Pusat)*. 1.
- Aulia, N., & Soemitra, A. (2021). Efektivitas Penyaluran Dana Zakat Program Pesantren Tahfidz Quran (PTQ) pada Masa Pandemi Covid-19 di Laznas Nurul Hayat Cabang Medan. *Jurnal Ekonomi Syariah*, 4(2), 171–179.
- Ayuni, Z., & Rasyid, M. N. (2023). *Penerapan Strategi Mind Mapping dalam Meningkatkan Pemahaman Siswa pada Pembelajaran Sejarah Bani Umayyah di MAS Al-Washliyah P. Berandan*. 10(1), 68–79.
- Baco, R. D., & Raehana, S. (2025). *Analisis Pengelolaan Zakat Produktif Terhadap Pemberdayaan Mustahik Dalam Perspektif Hukum Ekonomi Syariah (Studi Kasus : Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Enrekang)*. 02(June).
- Boenawi, M. R. (2026). *Transkrip Wawancara. Wawancara Pribadi*.
- Budiani. (2007). *Efektivitas program penanggulangan pengangguran pemuda “e taruna bhakti” desa sumerta kelod kecamatan denpasar timur kota*

denpasar. 49–57.

Bungi, N. N. (2021). *Efektifitas Slogan Gerakan Cinta Zakat*. 2(April), 56–70.

Collins, S. P., Storrow, A., Liu, D., Jenkins, C. A., Miller, K. F., Kampe, C., & Butler, J. (2021). *zakat sebagai pemberdayaan ekonomi umat dalam mengatasi kemiskinan*. 13(2), 167–186.

Darmawan, A., & Sujana, I. W. (2023). Analisis Efektivitas Penerimaan Zakat dan Penyaluran Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional Kota Bau Bau. *Journal of Culture Accounting and Auditing*, 2(1), 203. <https://doi.org/10.30587/jcaa.v2i1.5900>

Dillawati, R., Melshandy, D., Andika, D., Maulana, I., & Ridwan, M. (2025). Peran Zakat Infaq Shodaqoh dan Wakaf (Ziswaf) Dalam Mengurangi Kemiskinan. *Tafakur Times* |, 1(2), 174–189.

Dzulqurnain, D. A., & Sari, D. R. (2020). Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif Untuk Percepatan Penanggulangan Kemiskinan. *Minhaj: Jurnal Ilmu Syariah*, 1(2), 233–250. <https://doi.org/10.52431/minhaj.v1i2.340>

Ekonomi, J., & Bisnis, D. A. N. (2025). *AL-MANSYUR*. 5(September).

Ekonomi, P., Baznas, D. I., & Jawa, P. (2019). *No Title*. 2, 148–155.

Fadilah, N. (2020). *Teori Konsumsi , Produksi dan Distribusi*. 1.

Fuad, N. (n.d.). *Peran Zakat Produktif dalam Penguatan Modal Manusia dan Sosial pada Keluarga Penerima Manfaat NU Preneur*. 54–73.

Ghulam, Z. (2022). *Strategi penyaluran zakat produktif terhadap pemberdayaan mustahiq*. 75–104.

Hafizd, J. Z., Khoirudin, A., & Anwar, A. F. (2023). Pengaruh Zakat Produktif Terhadap Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil Menengah Dan Keberlanjutan Ekonomi Mustahiq Di Baznas Kota Cirebon. *Al-Mustashfa: Jurnal Penelitian Hukum Ekonomi Syariah*, 8(1), 112. <https://doi.org/10.24235/jm.v8i1.13073>

Hariyanto, E., & Junaidi, M. A. (2023). Sinergi Pengelolaan Zakat Dan Program Bantuan Sosial Pemerintah Untuk Mereduksi Kemiskinan. *Jurnal BPPK: Badan Pendidikan Dan Pelatihan Keuangan*, 16(2), 13–31. <https://doi.org/10.48108/jurnalbppk.v16i2.785>

Hayatika, A. H., & Kunci, K. (2021). Sosial dan Kebencanaan. *Dompot Dhuafa Sumatera Selatan*, 4(2), 874–885.

Huda, M. (2020). *Journal of Islamic Economics and Philanthropy (JIEP)*. E-ISSN : 2655-335X, VOL . 03(02), 810–832.

Ikhwanudin, Suharto, M. I. F. (2021). *Dalam Perspektif Ekonomi Islam (Daerah Lampung Utara)*. 6(2).

Iqbal, Nur, M. (2022). Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Pemberdayaan

- Ekonomi Umat Menurut Yusuf Qardhawi. *Jurnal Landraad*, 1(1), 22–42.
<https://jurnal.islahiyah.ac.id/index.php/jl/article/view/27>
- Irmayanti, A., & Cintana, A. D. (2022). Analisis Peran Zakat Sebagai Solusi Bagi Kesejahteraan Masyarakat Kota Medan. *Studia Economica : Jurnal Ekonomi Islam*, 8(2), 297. <https://doi.org/10.30821/se.v8i2.13800>
- Iswandi. (2026). *Transkrip Wawancara*. Wawancara pribadi.
- Kurnia, R., Islam, U., Imam, N., & Padang, B. (2022). *Peran zakat produktif dalam meningkatkan pendapatan mustahik di nagari sungai jambu*. 02(02).
- Mahmuda, M., & Sarwan. (2020). Pemberdayaan melalui Zakat Perspektif Al-Qur'an. *At-Taghyir*, 3(1), 23–42.
- Maulana, A., Murti, A. B., Studi, P., Pembangunan, E., Ekonomi, F., Putra, U. W., Pendistribusian, A., Zakat, B. A., Zakat, L. A., Mandiri, L. A. Z. Y., Zakat, L. A., Mandiri, L. A. Z. Y., Kunci, K., Produktif, Z., Mandiri, L. A. Z. Y., Merujuk, P., Statistik, B. P., Sidoarjo, K., Timur, J., ... Jatim, B. P. S. (2022). *2 st Proceeding STEKOM 2022 PENGEMBANGAN USAHA MIKRO MUSTAHIK 2 st Proceeding STEKOM 2022 Volume 2 No 1 2022*. 2(1), 43–51.
- Mufid, A., & Pasya, J. (2025). *A Political Review Of Zakat Management Regulations At*. 6(8), 1–25.
- Mulkan Syahriza, P. H. (2020). *Analisis Efektivitas Distribusi Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik (Studi Kantor Cabang Rumah Zakat Sumatera Utara) No Title*. 23.
- Mulyana, A. (2019). Vol. 11 No. 2, Juli-Desember 2019. *Muamalatuna Jurnal Hukum Ekonomi Syariah*, 11(2), 50–72.
- Munir, R., & Abdullah, M. (2022). *Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif Oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Garut Perspektif Hukum Ekonomi Islam*. c.
- Mutakaruma, S. A. (2022). *Model Pemberdayaan Zakat Produktif: Dampak Program Gerobak Usaha Terhadap Kesejahteraan*. X(X), 47–60.
- Nashrullah, M., Maharani, O., Rohman, A., Fahyuni, E. F., Nurdyansyah, & Untari, R. S. (2023). Metodologi Penelitian Pendidikan (Prosedur Penelitian, Subyek Penelitian, dan Pengembangan Teknik Pengumpulan Data). In *UMSIDA Press*.
- Nasrul, A., & Zulia, M. (2025). *Efektivitas Zakat Produktif Serta Dampaknya Terhadap Peningkatan Pendapatan Mustahik*. 3(1).
- Nur Hasan, Muhammad Bintang, & Ahmad saputra. (2024). Zakat Sebagai Upaya Peningkatan Kesejahteraan Dalam Perspektif Surah At-Taubah Ayat 60. *Al-Bunyan: Interdisciplinary Journal of Qur'an and Hadith Studies*, 2(1), 69–76.
<https://doi.org/10.61166/bunyan.v2i1.20>

- Nurhakim, L., & Budimansyah, S. (2024). Kajian Pustaka Tentang Kontribusi Zakat Dalam Mengatasi Kemiskinan Di Kalangan Umat Islam Modern Literature Review on the Contribution of Zakat in Overcoming Poverty Among Modern Muslims. *Jiic: Jurnal Intelek Insan Cendekia*, 1(September), 2479–2493. <https://jicnusantara.com/index.php/jiic>
- Nusroh, A. C., & Hermawan, R. (2023). Pengelolaan Zakat Melalui Program Rombongan Berkah di Dompot Al-Qur'an Indonesia (Tinjauan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011). *AL-MANHAIJ: Jurnal Hukum Dan Pranata Sosial Islam*, 5(2), 2347–2362. <https://doi.org/10.37680/almanhaj.v5i2.3888>
- Purnamasari, L., Ayuniyyah, Q., Tanjung, H., Ekonomi, S., Sekolah, S., Universitas, P., Khaldun, I., Badak, K., Studi, P., Syariah, E., Pascasarjana, S., Ibn, U., & Badak, K. (n.d.). *Efektivitas zakat produktif dalam peningkatan usaha mustahik (studi kasus baznas kota bogor) effectiveness of productive zakat to improving mustahik business (case study in baznas bogor)*. 232–244.
- Rahmatul Ainiyah, A., & Bramayudha, A. (2021). Kegiatan Pendistribusian Zakat Produktif Pemberdayaan UMKM di LAZIZMU Kabupaten Gresik. *Journal of Islamic Management*, 1(2), 91–108. <https://doi.org/10.15642/jim.v1i2.553>
- Rahmawati, A. (2025). *Faktor-Faktor Yang Memengaruhi Keberhasilan Usaha*. 3(2), 88–97.
- Ramadhani, B. N., Priyatna, A. R., Firlyyanka, J., Soleha, H., & Saputri, V. M. (2024). Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat, Infak, dan Sedekah Dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat. *Al Mujib : Jurnal Multidisipliner*, 1(02), 133–149.
- Regina, T. (2022). *Analisis faktor-faktor yang mempengaruhi pertumbuhan ekonomi di indonesia*.
- Rinaldi, M. M. (2025). *Peran Baznas dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Miskin Melalui Zakat Produktif di Kabupaten Kampar*. 4(2), 233–246.
- Rosyid, A. (2024). Peran Zakat Produktif Dalam Pemberdayaan Umkm Di Era Kontemporer. *Ecobankers : Journal of Economy and Banking*, 5(1), 45–58. <https://doi.org/10.47453/ecobankers.v5i1.1859>
- Salsabila, Z., & Ramadina, O. (2024). Maksimalisasi Peranan Zakat Dalam Ekonomi Islam. *Religion : Jurnal Agama, Sosial, Dan Budaya*, 3(3), 175–185.
- Sanjaya, M. A. S. H. (2025). *Pengaruh Kepatuhan Syariah , Literasi Keuangan , dan Persepsi terhadap Lembaga Zakat terhadap Kesejahteraan Ekonomi Mustahik Peran Mediasi Kepercayaan terhadap Lembaga Keuangan Syariah Muhammad Alif Shafwan Hanif Sanjaya Sumber : Data , Diolah Baznas 2023*. 5(April).
- Sariudin. (2026). *Transkrip Wawancara*. Wawancara Pribadi.

- Sibuea, T. I., & Lubis, D. (2024). *Pengaruh Program Zakat Produktif Terhadap Peningkatan Pendapatan Usaha Mustahik (Studi Kasus Baznas Sumatera Utara)*. 3(2).
- Sofiawati, R., Askandar, N. S., & Taqwiem, A. (2025). *Analisis Efektivitas Pengelolaan Zakat Produktif dalam Meningkatkan Pendapatan Usaha Mikro Mustahik (Studi Kasus BAZNAS Kota Malang)*. 8(1), 436–446.
- Sri Handayani, H. Y. (2023). *Pengaruh Pendapatan, Jumlah Anggota Keluarga Dan Pendidikan Terhadap Konsumsi Rumah Tangga Miskin Di Kabupaten Banyuwangi*. 12(1), 32–47.
- Sugiono. (2022). *Mahasiswa, S 4 1 ,.*
- Sunarmi. (2026). *Transkrip wawancara*. Wawancara Pribadi.
- Syariah, K. E. (2025a). *Jurnal At-Tamwil*. 07(02), 189–202.
- Syariah, K. E. (2025b). *Peran Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik (Studi LAZSINU Kecamatan Tegalombo)*. 07(02), 189–202.
- Usaha, P., & Mustahik, M. (2021). *Jurnal Ekonomika dan Bisnis Islam E-ISSN: 2686-620X Halaman 168-178*. 4, 168–178.
- Usman, M., & Sholikin, N. (2021). Efektifitas Zakat Produktif Dalam Memberdayakan UMKM (Studi Kasus Pelaku UMKM di Pedan, Klaten, Jawa Tengah). *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 7(1), 174. <https://doi.org/10.29040/jiei.v7i1.1599>
- Wahyuning Tyas, P. (2024). Analisis Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat Produktif dalam Upaya Pengentasan Kemiskinan Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Tulungagung. *JURILMA: Jurnal Ilmu Manajemen Indonesia*, 1(1), 19–24.
- Yasin, A. (2022). *Analisis pengelolaan Dana Zakatjproduktif Dalam Memberdayakan Umkm Pada Lazis Muhammadiyah (Lazismu) Kabupaten Lamongan*. 5, 119–130.
- Yusna, N., & Saifuddin, M. (2024). *Pemberdayaan Masyarakat Melalui Program Zakat Produktif BAZNAS Lampung Utara dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat*. 7, 123–133.
- Zahriyah, A., Oriza, C., Arianta, M., Kamila, F. S., & Dari, W. (2025). *Model Pemberdayaan UMKM melalui Zakat Produktif: Studi Kasus Implementasi Program Z-Mart dan Z-Chicken BAZNAS Kabupaten Jember*. 4(1), 34–44.
- Zakariya, N. A. (2022). *Implementasi Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Pada Bantuan Modal Bergulir Jatim Makmur di Lembaga Filantropi Islam Baznaz Jatim*. 2(2).
- Zakat, A., & Kota, N. (2021). *Jurnal ekonomi rabbani*. 1–8.

- Zein, A. S. (2020). Strategi Pemberdayaan Ekonomi Mustahiq Melalui Pendistribusian Zakat Produktif. *Al-Masharif: Jurnal Ilmu Ekonomi Dan Keislaman*, 8(2), 266–282. <https://doi.org/10.24952/masharif.v8i2.3356>
- Zurnalis, K. (2020). Efektivitas Pendistribusian Zakat Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq Di Baitul Mal Aceh Selatan (Analisis Periode 2015 - 2017). *Jurnal Perbankan Syariah*, 2(1), 34–46.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A