

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
KOMPETENSI GURU MELALUI SUPERVISI KOLABORATIF  
(STUDI KASUS MI TARBIYATUL MUTA'ALLIMIN GRESIK)**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**MUSLIMATUL ALFIYAH**  
**06010322012**



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**Dosen Pembimbing I**

**Ni'matus Sholihah, M.Ag.**  
**NIP. 197308022009012003**

**Dosen Pembimbing II**

**Machfud Bachtiyar, M.Pd.I**  
**NIP. 197704092008011007**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGRI SUNAN AMPEL SURABAYA  
TAHUN 2026**

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

### PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muslimatul Alfiah

Nim : 06010322012

Judul : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
KOMPTENSI GURU MELALUI SUPERVISI KOLABORATIF DI MI  
TARBIYATUL MUTA'ALLIMIN GRESK

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian  
atau karya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang telah dirujuk pada sumbernya.

Surabaya, 02 Juni 2026

Yang Membuat Pernyataan

METERAI  
TEMPEL  
3C972ACF34466667  
6000  
MUSLIMATUL ALFIYAH

## HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

### HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skrripsi oleh:

NAMA : MUSLIMATUL ALFIYAH

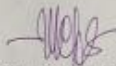
NIM : 06010322012

JUDUL : STRATEGI KEPALA MADRASAH MELALUI SUPERVISI KOLABORATIF  
DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU DI ERA SOCIETY 5.0  
(STUDI KASUS DI MI TARBIYATUL MUTA'ALLIMIN GRESIK)

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 18 Februari 2026

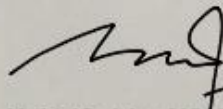
Pembimbing I



Ni'matus Sholihah, M.Ag

NIP 197308022009012003

Pembimbing II



Machfud Bachtiyar, M.Pd

NIP 197704092008011007

## PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

### PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Muslimatul Alfiyah ini telah dipertahankan  
di depan TIM Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan  
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya  
Surabaya, 02 Juni 2026

Mengesahkan,

Dekan



Muhammad Tohir, S.Ag, M.Pd  
NIP. 197407251998031001

Penguji I

Prof. Dr. Samsul Ma'Arif, M.Pd  
NIP. 196404071998031003

Penguji II

Dr. Syarif, M.Ag  
NIP. 197011182001121002

Penguji III

Dr. Hj. Nismatus Sholihah, M.Ag  
NIP. 197308021009012003

Penguji IV

Machfud Bachtiyar, M.Pd.I  
NIP. 197704092008011007



**PKEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muslimatul Alfiah

NIM : 06010322012

Fakultas/Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

E-mail address : mslmatulalfiyah@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (..... )  
yang berjudul :

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 13 Juli 2026

Penulis

  
( Muslimatul Alfiah )

## ABSTRAK

**Muslimatul Alfiyah (06010322012), Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Melalui Supervisi Kolaboratif di MI Tarbiyatul Muta'allimin Gresik. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya. Dosen pembimbing I Ni'matus Sholihah, M.Pd.I, pembimbing II Machfudz Bachtiar, M.Pd.I**

Peningkatan kompetensi guru merupakan salah satu faktor penting dalam mewujudkan kualitas pendidikan yang baik. Kepala madrasah memiliki peran strategis dalam membina dan mengembangkan kompetensi guru melalui supervisi kolaboratif yang menekankan kerja sama, komunikasi, dan refleksi bersama. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan strategi kepala madrasah dalam meningkatkan kompetensi guru melalui supervisi kolaboratif, mengetahui pelaksanaannya, serta menganalisis dampak dan kendala yang dihadapi di MI Tarbiyatul Muta'allimin Gresik. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Data diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi terhadap kepala madrasah, wakil kepala bidang kurikulum, dan guru. Analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, sedangkan keabsahan data diuji menggunakan triangulasi sumber dan teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi kepala madrasah dilakukan melalui penyelenggaraan pelatihan dan workshop, pembinaan dan pendampingan secara rutin, pemberian motivasi, mendorong guru mengikuti KKG, seminar, serta membangun budaya kolaboratif. Pelaksanaan supervisi kolaboratif dilakukan melalui tahap pra-supervisi, pelaksanaan supervisi, dan refleksi bersama. Pendekatan ini menciptakan suasana yang terbuka, demokratis, dan partisipatif sehingga guru lebih nyaman menyampaikan kendala pembelajaran serta bersama-sama mencari solusi.

Supervisi kolaboratif memberikan dampak yang cukup positif terhadap peningkatan kompetensi pedagogik dan profesional guru, kualitas pembelajaran, serta budaya kerja sama di madrasah. Meskipun terdapat kendala berupa keterbatasan waktu dan perbedaan kesiapan guru, kepala madrasah mengatasinya melalui komunikasi yang baik, pendekatan yang fleksibel, dan pendampingan berkelanjutan. Dengan demikian, supervisi kolaboratif menjadi strategi yang efektif dalam meningkatkan kompetensi guru secara berkelanjutan.

**Kata Kunci:** Strategi Kepala Madrasah, Kompetensi Guru, Supervisi Kolaboratif.

## DAFTAR ISI

|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| DAFTAR ISI .....                              | 13 |
| BAB 1 PENDAHULUAN.....                        | 15 |
| A. Latar Belakang Penelitian.....             | 15 |
| B. Fokus Penelitian .....                     | 18 |
| C. Tujuan Penelitian.....                     | 18 |
| D. Manfaat Penelitian.....                    | 19 |
| E. Definisi Konseptual .....                  | 20 |
| D. Keaslian Penelitian.....                   | 27 |
| E. Sistematika Pembahasan.....                | 30 |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA.....                    | 32 |
| 1. Pengertian Strategi Kepala Madrasah.....   | 32 |
| 2. Supervisi Kolaboratif.....                 | 40 |
| 3. Kompetensi Guru.....                       | 45 |
| BAB III METODE PENELITIAN .....               | 53 |
| A. Jenis Penelitian .....                     | 53 |
| B. Lokasi Penelitian .....                    | 54 |
| C. Sumber data dan Informasi penelitian ..... | 54 |
| D. Metode Pengumpulan data.....               | 55 |
| F. Keabsahan Data.....                        | 62 |

|                                                                                                                                                 |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| G. Pedoman Penelitian .....                                                                                                                     | 67  |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....                                                                                                    | 72  |
| a. Deskripsi Lokasi Penelitian.....                                                                                                             | 72  |
| b. Deskripsi Informan .....                                                                                                                     | 77  |
| c. Temuan Penelitian .....                                                                                                                      | 78  |
| a. Strategi kepala madrasah dalam meningkatkan kompetensi Guru di Mi Tarbiyatul Muta'allimin Gresik.....                                        | 78  |
| b. Peningkatan kompetensi guru di Mi Tarbiyatul Muta'allimin .....                                                                              | 85  |
| c. Pelaksanaan supervisi kolaboratif .....                                                                                                      | 86  |
| d. Dampak strategi kepala madrasah dalam meningkatkan kompetensi guru berbasis supervisi kolaboratif di Mi Tarbiyatul Muta'allimin Gresik ..... | 91  |
| e. Analisis temuan penelitian .....                                                                                                             | 92  |
| BAB V PENUTUP.....                                                                                                                              | 95  |
| A. Kesimpulan.....                                                                                                                              | 95  |
| B. Saran.....                                                                                                                                   | 97  |
| DAFTAR PUSTAKA .....                                                                                                                            | 99  |
| Lembar Instrumen Dokumentasi.....                                                                                                               | 109 |
| Lembar Observasi .....                                                                                                                          | 110 |
| Lembar Telah Melaksanakan Penelitian .....                                                                                                      | 114 |

## DAFTAR PUSTAKA

- (KBBI), Kamus Besar Bahasa Indonesia, 'Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI)'
- Andriani, Tuti, 'Standar Kompetensi Tenaga Pendidik Dan Usaha Peningkatannya', 7 (2023), 198–203
- Azwardi, 'Efforts to Improve Teacher Competency in Developing Learning Materials Through Collaborative Academic Supervision', *Indonesian Education Administration and Leadership Journal (IDEAL)*, 2 (2020), 1–12 <<https://online-journal.unja.ac.id/index.php/IDEAL>>
- Bahri, Saiful, *Mewujudkan Kinerja Sukses Guru Melalui Supervisi Edukatif Kolaboratif*, 2020
- Bahrodin.M.Pd., Dr., *Supervisi Akademik Kolaboratif*, 2018
- Bungaria Anggriani, Ma'ruf Sholihin, Anisa Fitri, Irfan Fauzi, 'Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Guru Di Sekolah', 3 (2025), 186–91
- Dr. Evanirosa, M.A. Christina Bagenda, S.H., M.H., C.P.C.L.E. Dr. Hasnawati, S. Ag. M. Pd, *Metode Penelitian Kepustakaan (Library Research)*, 2022
- Dr. H. Hasan Basri, M.M., M.Pd. Dr. Nurhalima Tambunan, S.Sos.I., M.Kom.I. Hadi Saputra Panggabean, S.Pd.I., and PENERBIT, *MANAJEMEN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH PADA MADRASAH*, 2023
- Dr. H. Muhammad Masrul, S.Ag., M.Pd.I., *KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH Strategi Sukses Dalam Pengembangan Lembaga Pendidikan Islam*, 2023
- Dr. Rina Febriana, M.Pd., *Kompetensi Guru*, 2021
- Dra. Khosyiatun, M. Pd., 'Aplikasi Supervisi Klinis Kolaboratif Dalam Pembelajaran', 2019 <<https://bintangpusnas.perpusnas.go.id/konten/BK66209/aplikasi-supervisi-klinis-kolaboratif-dalam-pembelajaran>>
- DZAKWAN, *IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK DENGAN PENDEKATAN KOLABORASI DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU MTsN 10 JAKARTA BARAT*, 2024
- Firmadani, Fifit, 'Jurnal Manajemen Pendidikan Strategi Pengembangan Kompetensi Profesional Guru Sekolah Menengah Atas Strategies to Develop the Professional Competence of High School Teachers', 3 (2021), 192–207
- HAMUD, AHMAD AZIM MAULAHU ABU STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU DI MAN 1 LAMONGAN, *STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU DI MAN 1 LAMONGAN*, 2023, 2023
- Henik Umi Koyum, *Supervisi Edukatif Kolaboratif Mendongkrak Kinerja Guru*, 2020 <<https://bintangpusnas.perpusnas.go.id/konten/BK30028/supervisi-edukatif-kolaboratif-mendongkrak-kinerja-guru>>
- Hidayah, Siska Zahrotul, Muhammad Haris, and Muh. Hasyim Rosyidi, 'Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Sosial Guru Di MTs Al Khoiriyah 2

- Mulyorejo Dalegan Panceng Gresik', *Mudir : Jurnal Manajemen Pendidikan*, 4 (2022), 153–61 <<https://doi.org/10.55352/mudir.v4i1.489>>
- Jakob, Juvrianto Chrissunday, and Politeknik Negeri Ambon, 'Supervisi Pendidikan', 2024
- Junaris, Imam, *Kepemimpinan Kepala Madrasah (Sebuah Paradigma)*, *Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952., 2023, III <<https://repository.penerbiteurka.com/id/publications/560697/kepemimpinan-kepala-madrasah-sebuah-paradigma>>
- KAMILIA, INDANA RIZKI, *STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU DI MI DARUL ULUM REJOSARI KECAMATAN KRATON PASURUAN*, 2024
- 'Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI)'
- Matthew B. Miles A. Michael Huberman Johnny Saldaña, *Qualitative Data Analysis A Methods Sourcebook, Educacao e Sociedade*, 2016, I <[http://www.biblioteca.pucminas.br/teses/Educacao\\_PereiraAS\\_1.pdf%0Ahttp://www.anpocs.org.br/portal/publicacoes/rbcs\\_00\\_11/rbcs11\\_01.htm%0Ahttp://repositorio.ipea.gov.br/bitstream/11058/7845/1/td\\_2306.pdf%0Ahttps://direitofma2010.files.wordpress.com/2010/](http://www.biblioteca.pucminas.br/teses/Educacao_PereiraAS_1.pdf%0Ahttp://www.anpocs.org.br/portal/publicacoes/rbcs_00_11/rbcs11_01.htm%0Ahttp://repositorio.ipea.gov.br/bitstream/11058/7845/1/td_2306.pdf%0Ahttps://direitofma2010.files.wordpress.com/2010/)>
- Muslim, Imam, 'No Title'
- Ning Hidayant, *STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PEMBELAJARAN*, 1385, XVII
- 'No Title', p. observasi ruang kepala madrasah di dukung dokument
- Noor, Muhammad, MIS Misbahussalam Sungai Punggu Lama, and Anjir Muara Kabupaten Barito Kuala, 'Peningkatan Kinerja Guru Melalui Supervisi Edukatif Kolaboratif Secara Periodik Di SDN Lamongrejo 4 Ngimbang Lamongan', *Jurnal Pendidikan Islam*, 4 (2019), 2–8 <<https://doi.org/10.37286/ojs.v4i1.33>>
- Nurfajriani, Wiyanda Vera, Muhammad Wahyu, Ilhami Arivan, Rusdy Abdullah Sirodj, and M Win Afgani, 'Triangulasi Data Dalam Analisis Data Kualitatif', 10 (2024), 826–33
- Purnomo, Amal, and Bebet Adi Wibawa, 'Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Budaya Kolaboratif Di SMKN 1 Wirosari Grobogan', 9 (2025), 2506–8
- Putri, Dian Erika, and Agus Timan, 'Supervisi Edukatif Kolaboratif: Membangun Kapasitas Guru Era Society 5.0', 2022, 159–67
- Santoso, Wahyudi Taufan, Rita Dwi Nawanti, Shodiq Purnomo, Sutama, and Achmad Fathoni, 'Strategi Supervisi Pendidikan Dalam Menghadapi Tantangan Pembelajaran Era Digital 5.0', *Didaktika : Jurnal Kependidikan*, 13 (2024), 2657–64 <<https://jurnaldidaktika.org>>
- Sulaimah, 'No Title'
- Sulaimah, S.Pd, 'No Title', p. strategi kepala madrasah

Sulaiman, Ahmad, Udik Budi Wibowo, Universitas Gadjah Mada, and Universitas Negeri Yogyakarta, 'Implementasi SPMI, Penjaminan Mutu, Mutu Pendidikan', 4 (2016), 17–32

Sumbawa, Se-kecamatan, Ade Safitri, Fakultas Keguruan, and Universitas Samawa, 'Ade Safitri: Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Di Sekolah Dasar Negeri Se-Kecamatan Sumbawa', 6 (2021), 61–64

Ulyatin, Zaitun, 'No Title'

Untuk, Guru, Meningkatkan Mutu, Pendidikan Di, and M A N Kota, 'STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM PENGEMBANGAN KOMPETENSI PROFESIONAL GURU UNTUK MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MAN 2 KOTA KEDIRI', 2 (2024), 15–31

Wahyuni, Amalia Desy, and Indah Kusharyati, *Dan Optimalisasi Kinerja Guru*, 2025

