

**PENEMPATAN DANA ABADI PERGURUAN TINGGI MELALUI SKEMA
WAKAF UANG DI INDONESIA BERBASIS *MASLAHAH AL-AMMAH* (Studi
pada Institut Teknologi Sepuluh Nopember Surabaya sebagai Pionir *Cash Waqf
Linked Sukuk Private Placement*)**

DISERTASI

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Doktor dalam Program Studi Ekonomi Syariah**



**OLEH:
NISWATUN HASANAH
NIM: 01040222011**

**PROGRAM STUDI DOKTOR EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2026**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini saya:

Nama : Niswatun Hasanah

NIM : 01040222011

Prodi : Doktor Ekonomi Syariah

Institusi : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel Surabaya

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa DISERTASI ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 3 Juni 2026

Saya yang Menyatakan,



Niswatun Hasanah

PERSETUJUAN PROMOTOR

Disertasi berjudul “Penempatan Dana Abadi Perguruan Tinggi Melalui Skema Wakaf Uang Di Indonesia Berbasis *Maṣlaḥah al-‘Ammah* (Studi pada Institut Teknologi Sepuluh Nopember Surabaya sebagai Pionir *Cash Waqf Linked Sukuk Private Placement*)”, yang ditulis oleh Niswaton Hasanah ini telah disetujui pada tanggal 3 Juni 2026.

Oleh:

PROMOTOR 1



Prof. Dr. H. Nur Syam, M.Si
NIP. 195808071986031002

PROMOTOR 2

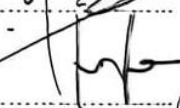


Dr. Iskandar Rjtonga, M.Ag
NIP. 196506151991021001

PENGESAHAN TIM PENGUJI UJIAN DISERTASI TERBUKA

Disertasi berjudul "Penempatan Dana Abadi Perguruan Tinggi Melalui Skema Wakaf Uang Di Indonesia Berbasis *Alas/luh/uh al-'Ammah* (Studi pada Institut Teknologi Sepuluh Nopember Surabaya sebagai Pionir *Cash Waqf Linked Sukuk Private Placement*)" yang ditulis oleh Niswatun Hasanah ini telah diuji dalam Ujian Disertasi Terbuka pada Jom'at Tanggal 12 Juni 2026.

Tim penguji:

- | | | |
|---|----------------------|--|
| 1. Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I | (Ketua/Penguji) |  |
| 2. Dr. Nur Hayati, M.Ag | (Sekretaris/Penguji) |  |
| 3. Prof. Dr. H. Nur Syam, M.Si | (Promotor/Penguji) |  |
| 4. Dr. Iskandar Ritonga, M.Ag | (Promotor/Penguji) |  |
| 5. Prof. Dr. Imron Mawardi, S.P., M.Si | (Penguji Utama) |  |
| 6. Dr. H. Thayib, S.Ag., M.Ag | (Penguji) |  |
| 7. Dr. Sri Wigati, M.E.I | (Penguji) |  |

Surabaya, 12 Juni 2026



Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I
NIP. 19700542000031001



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300

E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Niswatun Hasanah
NIM : 01040222011
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam/Doktor Ekonomi Syariah
E-mail address : neczwahhasanah87@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☒ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

PENEMPATAN DANA ABADI PERGURUAN TINGGI MELALUI SKEMA
WAKAF UANG DI INDONESIA BERBASIS MASLAHAH AL-AMMAH (Studi
pada Institut Teknologi Sepuluh Nopember Surabaya sebagai Pionir Cash Waqf
Linked Sukuk Private Placement)

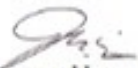
beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 24 Juni 2026

Penulis


Niswatun Hasanah

ABSTRAK

Penelitian ini memiliki tujuan untuk merekonstruksi sistem penghimpunan dana abadi Institut Teknologi Sepuluh Nopember Surabaya, mengonstruksi dasar pertimbangan penempatan dana abadi Institut Teknologi Sepuluh Nopember pada *Cash Waqf Linked Sukuk private placement* dan menemukan implikasi penempatan dana abadi Institut Teknologi Sepuluh Nopember Surabaya pada *Cash Waqf Linked Sukuk* perspektif *maṣlaḥah al-‘ammah*.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan desain penelitian yang digunakan adalah studi kasus tunggal holistik pada Institut Teknologi Sepuluh Nopember Surabaya.. Data diperoleh melalui observasi, wawancara dan dokumentasi yang kemudian dianalisis menggunakan perspektif *Maṣlaḥah al-‘ammah* yang dikembangkan oleh Kiai Sahal Mahfudh. *Maṣlaḥah al-‘ammah* digunakan sebagai landasan utama dalam melakukan analisis dan melegitimasi hasil.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penghimpunan dana abadi Institut Teknologi Sepuluh Nopember Surabaya dilakukan melalui integrasi donasi dan wakaf dengan dukungan jaringan alumni, platform digital, kerja sama dengan Badan Wakaf Indonesia (BWI), serta penguatan budaya filantropi kampus. Dana yang terhimpun ditempatkan pada instrumen *Cash Waqf Linked Sukuk* (CWLS) melalui mekanisme *private placement* karena menawarkan keamanan investasi, imbal hasil yang kompetitif, kepatuhan syariah, dan pengelolaan profesional oleh BWI sebagai *naẓir*. Dalam perspektif *maṣlaḥah al-‘ammah*, penempatan dana abadi melalui CWLS mentransformasikan dana abadi menjadi wakaf produktif institusional yang mendukung tri dharma perguruan tinggi dan pengembangan sumber daya manusia. Pemanfaatan hasil investasinya telah memenuhi tingkatan *daruriyyah* tercermin dalam pemeliharaan dan pengembangan harta (*hiḍz al-māl*), penguatan pendidikan dan ilmu pengetahuan (*hiḍz al-‘aql*), peningkatan kesejahteraan masyarakat (*hiḍz al-nafs*), keberlanjutan manfaat lintas generasi (*hiḍz al-nasl*), serta penguatan nilai-nilai keislaman dalam tata kelola keuangan publik (*hiḍz al-dīn*), *ḥajjiyyah* melalui peningkatan kualitas layanan akademik dan dukungan tridharma perguruan tinggi, serta *taḥsiniyyah* melalui penguatan budaya filantropi, etika akademik, dan keberlanjutan kelembagaan.

Implikasi teoretik penelitian ini adalah lahirnya konsep *Institutional Productive Waqf Investment Model* (IPWI Model) atau Model Investasi Wakaf Produktif Institusional. Model ini mengembangkan teori wakaf produktif Monzer Kahf yang selama ini menempatkan wakaf produktif sebagai pengelolaan aset wakaf untuk menghasilkan manfaat ekonomi, menjadi suatu model pengelolaan dana abadi perguruan tinggi melalui investasi syariah yang menjaga keberlangsungan pokok dana (*perpetuity*), menghasilkan imbal hasil secara berkelanjutan, dan mendistribusikan manfaatnya untuk kepentingan pendidikan tinggi sebagai wujud *maṣlaḥah al-‘ammah*. Serta memperluas konsep *maṣlaḥah al-‘ammah* dalam pandangan Kiai Sahal Mahfudh, bahwa kemaslahatan tidak hanya diukur dari siapa penerima manfaat langsung tetapi ditentukan oleh luasnya dampak sosial yang dihasilkan.

Keywords: Dana Abadi Perguruan Tinggi, *Cash Waqf*, *Cash Waqf Linked Sukuk* (CWLS), *Maṣlaḥah al-‘Ammah* dan Kiai Sahal Mahfudh

ABSTRACT

This study aims to reconstruct the endowment fund collection system of the Sepuluh Nopember Institute of Technology, Surabaya. It also constructs the rationale for allocating the endowment fund to a Cash Waqf-Linked Sukuk private placement. It also explores the implications of allocating the endowment fund to a Cash Waqf-Linked Sukuk from a *maslahah al-'ammah* perspective.

This study uses a qualitative approach with a holistic single case study design at the Sepuluh Nopember Institute of Technology, Surabaya. Data were obtained through observation, interviews, and documentation, which were then analyzed using the *Maṣlaḥah al-'ammah* perspective developed by Kiai Sahal Mahfudh. *Maṣlaḥah al-'ammah* is used as the main basis for conducting analysis and legitimizing the results..

The results indicate that the endowment fund collection at the Sepuluh Nopember Institute of Technology is carried out through the integration of donations and waqf, supported by alumni networks, digital platforms, collaboration with the Indonesian Waqf Board (BWI), and strengthening the campus's philanthropic culture. The collected funds are placed in the Cash Waqf Linked Sukuk (CWLS) instrument through a private placement mechanism because it offers investment security, competitive returns, sharia compliance, and professional management by BWI as *nazir*. From the perspective of *maslahah al-'ammah*, the placement of endowment funds through CWLS transforms endowment funds into institutional productive waqf that supports the three pillars of higher education and human resource development. The utilization of investment returns has met the *dharuriyyah* level, reflected in the maintenance and development of assets (*hifz al-mal*), strengthening education and science (*hifz al-'aql*), improving community welfare (*hifz al-naḥs*), sustainable benefits across generations (*hifz al-nasl*), and strengthening Islamic values in public financial governance (*hifz al-din*), *hajiyyah* through improving the quality of academic services and supporting the three pillars of higher education, and *tahsiniyyah* through strengthening the culture of philanthropy, academic ethics, and institutional sustainability.

The theoretical implication of this research is the birth of the concept of the Institutional Productive Waqf Investment Model (IPWI Model). This model develops the theory of productive waqf Monzer Kahf which has so far positioned productive waqf as the management of waqf assets to generate economic benefits, into a model for managing university endowment funds through sharia investments that maintain the continuity of the principal funds (perpetuity), generate sustainable returns, and distribute the benefits for the benefit of higher education as a form of *maṣlaḥah al-'ammah*. As well as expanding the concept of *maṣlaḥah al-'ammah* in the view of Kiai Sahal Mahfudh, that *maslahah* is not only measured by who the direct beneficiaries are but is determined by the extent of the resulting social impact.

Keywords: University Endowment Fund, Cash Waqf, Cash Waqf Linked Sukuk (CWLS), *Maṣlaḥah al-'ammah*, and Kiai Sahal Mahfudh

المستخلص

تهدف هذه الدراسة إلى إعادة بناء نظام جمع أموال الوقف في جامعة سيبولوه نوبمبر للتكنولوجيا في سورابايا. كما تُبين الأساس المنطقي لتخصيص أموال الوقف لإصدار خاص من صكوك الوقف النقدي. وتستكشف الدراسة أيضاً آثار تخصيص أموال الوقف لصكوك الوقف النقدي من منظور المصلحة العامة.

تستخدم هذه الدراسة منهجاً نوعياً بتصميم دراسة حالة شاملة في معهد سيبولوه نوبمبر للتكنولوجيا في سورابايا. جُمعت البيانات من خلال الملاحظة والمقابلات والوثائق، ثم حُللت باستخدام منظور المصلحة العامة الذي طوره كياي سهال محفوظ. ويُعتمد منظور المصلحة العامة كأساس رئيسي لإجراء التحليل وإضفاء الشرعية على النتائج.

تشير النتائج إلى أن جمع أموال الوقف في جامعة سيبولوه نوبمبر للتكنولوجيا يتم من خلال دمج التبرعات والوقف، بدعم من شبكات الخريجين، والمنصات الرقمية، والتعاون مع مجلس الأوقاف الإندونيسي، وتعزيز ثقافة العمل الخيري في الحرم الجامعي. تُودع الأموال المُجمّعة في صكوك الوقف النقدي المرتبطة بالوقف (CWLS) عبر آلية طرح خاص، لما توفره من أمان استثماري، وعوائد تنافسية، وتوافق مع الشريعة الإسلامية، وإدارة احترافية من قبل معهد إدارة الوقف (BWI) بصفته ناظرًا. ومن منظور المصلحة العامة، يُحوّل إيداع أموال الوقف عبر صكوك الوقف النقدي المرتبطة بالوقف (CWLS) هذه الأموال إلى وقف مؤسسي مُنتج يدعم أركان التعليم العالي الثلاثة وتنمية الموارد البشرية. وقد بلغ استخدام عوائد الاستثمار مستوى النفعية، ويتجلى ذلك في صيانة وتنمية الأصول (حفظ المال)، وتعزيز التعليم والعلوم (حفظ العقل)، وتحسين رفاهية المجتمع (حفظ النفس)، وتحقيق منافع مستدامة عبر الأجيال (حفظ النسل)، وتعزيز القيم الإسلامية في إدارة المالية العامة (حفظ الدين)، والحاجة من خلال تحسين جودة الخدمات الأكاديمية ودعم أركان التعليم العالي الثلاثة، والتحسين من خلال تعزيز ثقافة العمل الخيري، والأخلاقيات الأكاديمية، والاستدامة المؤسسية. يُبين هذا البحث أن توظيف أموال الوقف الجامعي من خلال نظام الصكوك المرتبطة بالوقف النقدي (CWLS) يُنتج نموذج وقف مؤسسي مُنتج يدمج بين الاستثمار المتوافق مع الشريعة الإسلامية، واستدامة التعليم العالي، والمصلحة العامة.

تتمثل الدلالة النظرية لهذا البحث في نشأة مفهوم نموذج الاستثمار الوقفي الإنتاجي المؤسسي (IPWI). يطور هذا النموذج نظرية الوقف الإنتاجي "منذر كهف"، التي كانت تُعرّف الوقف الإنتاجي سابقاً بأنه إدارة أصول الوقف لتحقيق منافع اقتصادية، ليصبح نموذجاً لإدارة صناديق الأوقاف الجامعية من خلال استثمارات متوافقة مع الشريعة الإسلامية، تحافظ على استثمارية رأس المال (الدائمة)، وتُحقق عوائد مستدامة، وتوزع المنافع لصالح التعليم العالي كشكل من أشكال المصلحة العامة. كما يُوسّع هذا النموذج مفهوم المصلحة العامة من منظور كياي سهال محفوظ، بحيث لا تُقاس المصلحة فقط بمن هم المستفيدون المباشرون، بل تُحدد أيضاً بمدى الأثر الاجتماعي الناتج.

الكلمات المفتاحية: صندوق الوقف الجامعي، الوقف النقدي، الصكوك المرتبطة بالوقف النقدي (CWLS)، المصلحة العامة، كياي سهال محفوظ

DAFTAR ISI

Sampul Dalam	iii
Pernyataan Keaslian	iv
Persetujuan Promotor	v
Pengesahan Ujian Terbuka.....	vi
Transliterasi	vii
Prakata	viii
Abstrak.....	x
Abstract	xi
المستخلص	xii
Daftar Isi	xiii
Daftar Tabel	xvii
Daftar Gambar.....	xviii

BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi dan Batasan Masalah.....	12
C. Rumusan Masalah.....	13
D. Tujuan Penelitian	13
E. Kegunaan Penelitian	13
F. Kerangka Konseptual.....	14
G. Penelitian Terdahulu	20
H. Metode Penelitian	32
I. Pendekatan dan Desain Penelitian.....	32
1. Sumber Data	34
2. Teknik Pengumpulan Data.....	36
3. Teknik Analisis Data.....	38
J. Sistematika Pembahasan	41

BAB II : DANA ABADI PERGURUAN TINGGI DALAM SKEMA WAKAF UANG

A. Dana Abadi Perguruan Tinggi	43
1. Kelembagaan Dana Abadi Perguruan Tinggi	47
2. Kebijakan Investasi Dana Abadi Perguruan Tinggi	54
3. <i>Good University Governance</i>	57
4. Teori Modal Sosial.....	65
B. Wakaf Uang.....	68
1. Definisi Wakaf Uang	68
2. Dasar Hukum Wakaf Uang.....	74
3. Rukun dan Syarat Wakaf	75
4. Macam-Macam Wakaf	78
5. Manajemen Pengelolaan Wakaf	79
6. <i>Cash Waqf Linked Sukuk</i> (CWLS)	81
C. <i>Maslahah al-‘Ammah</i>	87
1. Konsep Maslahah.....	87

2. Macam-Macam Masalah	88
3. <i>Maṣlahah Al-ammah</i>	89
4. <i>Maslahah al-‘Ammah</i> dalam al-Qur’an, Hadist dan Ushul Fiqh	92
5. <i>Maslahah al-‘Ammah</i> dalam Konteks Sosial	98

BAB III: PRAKTIK DANA ABADI PERGURUAN TINGGI DALAM SKEMA WAKAF UANG DI ITS

A. Profil Strategis Institut Teknologi Sepuluh Nopember Surabaya	101
1. Sejarah dan Perkembangan ITS	101
2. Visi, Misi dan Nilai Kelembagaan ITS	104
3. Struktur Organisasi dan Posisi LPDA	108
4. Kebijakan Strategis ITS	110
B. Kelembagaan dan Tata Kelola Dana Abadi ITS	114
1. Lembaga Pengelola Dana Abadi ITS	114
a. Visi, Misi dan Tata Nilai LPDA ITS	117
b. Struktur Organisasi LPDA ITS	118
c. Tata Kelola LPDA ITS	119
d. Transformasi Kelembagaan LPDA ITS	124
2. Sistem Tata Kelola Dana Abadi ITS	126
a. Akuntabilitas	126
b. Transparansi	127
c. Profesionalitas	128
d. Pelaporan Dana Abadi	130
e. <i>Good University Governance</i> dan <i>Good Waqf Governance</i> LPDA ITS	131
3. Kinerja Layanan LPDA ITS	133
a. Layanan LPDA ITS	135
b. Prasasti Dana Abadi ITS	136
c. Inovasi Layanan LPDA ITS	138
C. Pengelolaan dan Penghimpunan Dana Abadi ITS	140
1. Sumber Dana Abadi	142
2. Mekanisme Penghimpunan Dana Abadi	145
3. Strategi Penghimpunan Dana Abadi	148
4. Optimalisasi Digital dalam Penghimpunan Dana Abadi	151
5. Penghargaan Bagi Donatur Dana Abadi	153
6. Keberlanjutan Penghimpunan Dana Abadi	155
D. Penempatan Dana Abadi dalam Skema CWLS	157
1. Kebijakan Investasi Dana Abadi ITS	157
2. Karakteristik Penempatan Dana Abadi ITS	158
3. Instrumen Investasi Dana Abadi ITS	160
4. Mekanisme Penempatan Dana Abadi dalam Skema CWLS	166
5. Pengawasan Dana Abadi ITS	169
6. Penerima Manfaat Dana Abadi ITS	172
E. Dana Abadi ITS sebagai Institusi Sosial Ekonomi	176
1. Perkembangan Dana Abadi ITS	177
2. Karakteristik Dana Abadi ITS	180

3. Pemanfaatan Hasil Dana Abadi ITS.....	182
4. Ketahanan Sosial Ekonomi Institusi.....	184
5. Indikasi Kemaslahatan dalam Pengelolaan Dana Abadi ITS.....	187

BAB IV: ANALISIS PENEMPATAN DANA ABADI PERGURUAN TINGGI MELALUI *CASH WAQF LINKED SUKUK* DALAM MASALAH AL-‘AMMAH

A. Penghimpunan Dana Abadi Perguruan Tinggi.....	189
1. Dana Abadi sebagai Praktik Wakaf Uang	191
2. Kelembagaan Dana Abadi sebagai Basis Kemandirian Finansial ITS.....	196
3. Tata Kelola Penghimpunan Dana Abadi ITS	202
4. Mekanisme Penghimpunan Dana Abadi ITS	209
5. Peran Modal Sosial dalam Penghimpunan Dana Abadi ITS	213
6. Strategi Penghimpunan Dana Abadi	222
7. Keberhasilan dan tantangan Penghimpunan Dana Abadi.....	224
B. Penempatan Dana Abadi Perguruan Tinggi pada Instrumen CWLS Secara <i>Private Placement</i>	227
1. Karakteristik Penempatan Dana Abadi ITS	227
2. Alasan Pemilihan <i>Cash Waqf Linked Sukuk</i> sebagai Instrumen Investasi Dana Abadi	230
3. Penempatan CWLS dalam Portofolio Dana Abadi ITS	235
4. Strategi Investasi Dana Abadi ITS	240
5. Risiko, Imbal Hasil dan Dampak Sosial Penempatan CWLS.....	246
6. Pemanfaatan Hasil Investasi Dana Abadi ITS.....	249
7. Keberhasilan dan Keterbatasan Penempatan Dana Abadi	255
8. Sintesis Model Pengelolaan Dana Abadi ITS	258
C. Implikasi Penempatan Dana Abadi Melalui Skema CWLS dalam Perspektif <i>Maslahah al- ‘Ammah</i>	262
1. Dana Abadi ITS Menjadi Model Transformasi Wakaf Produktif Institusional.....	263
2. <i>Cash Waqf Linked Sukuk</i> sebagai Ijtihad Sosial dalam Pengelolaan Dana Abadi ITS	268
3. Pemenuhan <i>Maslahah al- ‘Ammah</i> dalam Skema CWLS.....	273
4. CWLS sebagai Instrumen Kemandirian dan Resiliensi Keuangan Perguruan Tinggi	283
5. Reposisi Perguruan Tinggi sebagai Aktor Filantropi Sosial Islam	286

BAB V: PENUTUP

A. Kesimpulan	290
B. Implikasi Teoritis	291
C. Keterbatasan Penelitian	293
D. Rekomendasi.....	295

DAFTAR PUSTAKA.....	348
DAFTAR LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Syarat dan ketentuan Seri CWLS	18
Tabel 2.1 Perbandingan Kelembagaan dan Organisasi	47
Tabel 2.2 Syarat dan ketentuan Seri CWLS	83
Tabel 3.1 Target Keberhasilan <i>Endowment Fund</i> dalam 5 Tahun	111
Tabel 3.2 Proyeksi <i>Endowment Fund</i> ITS 2020-2025	113
Tabel 3.3 Statistik Media Sosial LPDA ITS	121
Tabel 3.4 Kerjasama Kelembagaan LPDA ITS	121
Tabel 3.5 Sistem Pengawasan LPDA ITS	130
Tabel 3.6 Akumulasi Dana LPDA Tahun 2025	142
Tabel 3.7 Rekap Donasi Tahun 2025	143
Tabel 3.8 Penempatan Dana Abadi ITS Melalui CWLS	163
Tabel 3.9 Realisasi Pendapatan Hasil Investasi Tahun 2024	164
Tabel 3.10 Akumulasi Dana Penerima Manfaat Tahun 2021-2024	173
Tabel 4.1 Transformasi Wakaf Tradisional ke Wakaf Produktif Institusional.....	267
Tabel 4.2 Implementasi Skema CWLS pada Dana Abadi ITS dengan <i>Maslahah Al-Ammah</i>	279

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Capaian Penerbitan CWLS sampai Tahun 2024	6
Gambar 1.2 Perkembangan Dana Abadi ITS Surabaya	7
Gambar 1.3 Pemanfaatan Dana Abadi ITS Surabaya	8
Gambar 1.4 Kerangka Konseptual Penelitian	19
Gambar 1.5 Hasil Pengolahan Artikel	21
Gambar 2.1 Model <i>Good Nazir Governance</i>	64
Gambar 2.2 Mekanisme CWLS di Indonesia	84
Gambar 2.3 Skema Konsep <i>Maṣlahah al-‘Ammah</i> Kiai Sahal	99
Gambar 3.1 Pendirian ITS oleh Presiden Soekarno	101
Gambar 3.2 Tonggak Sejarah Perubahan ITS Periode 1957-2020	102
Gambar 3.3 Tonggak Perubahan Kelembagaan ITS	103
Gambar 3.4 Tiga Tujuan Strategis ITS pada Renstra 2021-2025	107
Gambar 3.5 Relasi Indeks ITS Surabaya EMAS pada RENIP dengan Tujuan Strategis pada Renstra 2021-2025	108
Gambar 3.6 Struktur Organisasi Utama	109
Gambar 3.7 Visualisasi Nilai-Nilai LPDA ITS Surabaya	118
Gambar 3.8 Struktur Organisasi LPDA ITS Surabaya	119
Gambar 3.9 Periodisasi LPDA ITS Surabaya	125
Gambar 3.10 Statistik Media Sosial LPDA ITS	128
Gambar 3.11 Kinerja Layanan LPDA ITS Surabaya	134
Gambar 3.12 Alur Partisipasi Donatur Dana Abadi ITS	138
Gambar 3.13 Grafik Akumulasi Dana Abadi ITS 2025	143
Gambar 3.14 Skema Mekanisme Penempatan Dana Abadi	167
Gambar 3.15 Skema Pengelolaan Dana Abadi ITS	169
Gambar 3.16 Penerima Manfaat tahun 2021-2025	183
Gambar 4.1 Skema Hubungan Kelembagaan dan Keorganisasian	199
Gambar 4.2 Kerangka Konseptual Pengelolaan Dana Abadi	261
Gambar 4.3 <i>Framework</i> Ijtihad Sosial Berbasis CWLS	272

DAFTAR PUSTAKA

- Al-Qur'an dan Terjemah (al-Quran Kemenag *in word*)
- A Joint Initiative of BI BWI & IRTI-IsDB. *Core Principles For Effective Waqf Operation and Supervision. International Working Group on Waqf Core Principles*, 2018.
- Abd Aziz, N. A., and M. K. A. Noh. "Factors Influencing Willingness to Contribute for Waqf Education." *International Journal of Modern Education* 1, no. 2 (2019): 41–47.
- Abdul Hamid, Baharom, and Sarafuddin Abdul syahid Sowell. "The Endowment Fund as a Source of Sustainability for Higher Education in Malaysia: Maximising Investment Returns." *International Shari'ah Research Academy for Islamic Finance (ISRA) Research Paper*, no. 103 (2018): 1–36.
- Abdullah, Adam. "Re-Examination of Selected Waqf and Western University Endowments." *Journals King Abdulaziz University: Islamic Econ* 36, no. 1 (2023): 3–26. <https://doi.org/10.4197/Islec.36-1.1>.
- Abu 'Abdillah Muhammad bin Isma'il al-Bukhari. *Ṣaḥīḥ Al-Bukhārī*. Beirut: Dār Ṭawq an-Najāh, n.d.
- Acharya, Shanta, and Elroy Dimson. *Endowment Asset Management: Investment Strategies in Oxford and Cambridge*. Oxford: Oxford University Press, 2007.
- Al-'Asqalani, Ibn Hajar. *Fath Al-Bārī Bi Syarḥ Ṣaḥīḥ Al-Bukhārī*. Beirut: Dār al-Ma'rifah, n.d.
- Al-Gazali, Abu Hamid Muhammad. *Al-Mustasfa Min 'Ilm Al-Usul*. Beirut: Dar al Kutub al-'ilmiyah, 1980.
- Al-Hajjaj, Muslim ibn. *Shahih Muslim*. Beirut: Dar Ihya' at-Turats al-'Arabi, n.d.
- Al-Mawardi. *Al-Hawi Al-Kabir*. Juz IX. Beirut: Dar al-Fikr, 1994.
- al-Syarbiny, Muhammad al-Khathib. *Mughni Al-Muhtaj*. Juz II. Beirut: Dar al-Fikr, n.d.
- Al-Zuhaili, Wahbah. *Al-Fiqh Al-Islami Wa Adillatuh*,. Juz X. Beirut: Dar al-Fikr, 1985.
- Almantiqy, Miftahul Huda. "Model Dan Mekanisme Pengelolaan Wakaf." *Awqaf: Jurnal Wakaf Dan Ekonomi Islam*, 2017.
- Anam, A. Khoirul. "Fasal Tentang Masalahah 'Ammah/ Kepentingan Umum (1)." NU Online, 2008. <https://islam.nu.or.id/syariah/fasal-tentang-masalahah-amp8216ammah-kepentingn-umum-1-SXPto>.
- Andrianto, Nico. *Good E-Government: Transparansi Dan Akuntabilitas Publik Melalui e-Government*. Malang: Bayumedia, 2007.

- Aripin, Jaenal. *Kamus Ushul Fiqh Dalam Dua Bingkai Ijtihat*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2012.
- As-Sindi, Syekh Muhammad Abid. *Musnad Syafi'i*. Bandung: Sinar Baru Algensindo, 2000.
- Ascarya. "Peran Keuangan Sosial Islam Untuk Meningkatkan Kesejahteraan. Materi Presentasi Dalam Webinar 'Akselerasi Peran Keuangan Sosial Islam Di Tengah Pandemi' Yang Diselenggarakan Oleh STIE Perbanas Surabaya," 2020.
- . "Peran Keuangan Sosial Islam Untuk Meningkatkan Kesejahteraan . Materi Presentasi Dalam Webinar 'Akselerasi Peran Keuangan Sosial Islam Di Tengah Pandemi.'" 2020.
- Ash-Shiddiqy, Muhammad. "Pengaruh Pendapatan, Religiusitas, Jarak Lokasi, Tingkat Pendidikan Dan Akses Informasi Terhadap Minat Masyarakat Untuk Berwakaf Uang Di Badan Wakaf Uang Tunai Mui Diy." *Panangkaran: Jurnal Penelitian Agama Dan Masyarakat* 2, no. 2 (2018): 249–69.
- Badan Wakaf Indonesia. "Annual Report: Cash Waqf Linked Sukuk," 2021.
- . "Annual Report: Cash Waqf Linked Sukuk 2021.," 2021.
- . "Mauquf 'Alaih." [https://www.bwi.go.id/7464/2021/11/17/siapakah-penerima-manfaat-wakaf/#:~:text=Penerima%20Manfaat%20Wakaf%20\(Maquf%20alaih,dituangkan%20dalam%20Akta%20Ikrar%20Wakaf.,https://www.bwi.go.id/7464/2021/11/17/siapakah-penerima-manfaat-wakaf/#:~:text=Penerima Manfaat Wakaf \(Maquf alaih,dituangkan dalam Akta Ikrar Wakaf.](https://www.bwi.go.id/7464/2021/11/17/siapakah-penerima-manfaat-wakaf/#:~:text=Penerima%20Manfaat%20Wakaf%20(Maquf%20alaih,dituangkan%20dalam%20Akta%20Ikrar%20Wakaf.,https://www.bwi.go.id/7464/2021/11/17/siapakah-penerima-manfaat-wakaf/#:~:text=Penerima%20Manfaat%20Wakaf%20(Maquf%20alaih,dituangkan%20dalam%20Akta%20Ikrar%20Wakaf.) 2021.
- . "Perbedaan Wakaf Uang Dan Wakaf Melalui Uang." *Bwi.Go.Id*, 2021. <https://www.bwi.go.id/6266/2021/03/25/perbedaan-wakaf-uang-dan-wakaf-melalui-uang/>.
- . "Sukuk Wakaf Seri SW002 Untuk Pengembangan Tri Dharma Perguruan Tinggi ITS," 2022. <https://www.bwi.go.id/8108/2022/07/01/kemenkeu-ri-terbitkan-sukuk-wakaf-seri-sw002-untuk-pengembangan-tri-dharma-perguruan-tinggi-its/>.
- Bahrudin, Moh. "Hukum Wakaf Uang Dan Strategi Pengembangannya." *Asas* 7, no. 1 (2015): 1–10.
- Baiti, Eka Nur, and Syufaat Syufaat. "Cash Waqf Linked Sukuk Sebagai Instrumen Pemulihan Ekonomi Nasional Akibat Covid-19." *Jurnal Hukum Ekonomi Syariah* 4, no. 1 (2021): 37. <https://doi.org/10.30595/jhes.v4i1.10275>.
- Berakon, Izra, Lu'liyatul Mutmainah, Abdul Qoyum, and Hendy Mustiko Aji. "Muslim Intention To Participate In Retail Cwls: The Test Of Mediation And Moderation Effects." *Journal of Islamic Monetary Economics and Finance* 8,

- no. Special Issue (2022): 17–52.
- Binfar, Matteo, Gregory Brown, Robert Harris, and Christian Lundblad. “How Does Human Capital Affect Investing? Evidence from University Endowments.” *Review of Finance* 27, no. 1 (2023): 143–88. <https://doi.org/https://doi.org/10.1093/rof/rfac017>.
- Bryman, Alan. “Integrating Quantitative and Qualitative Research: How Is It Done?” *Sage Journal* 6, no. 1 (2006): 97–113. <https://doi.org/https://doi.org/10.1177/1468794106058877>.
- Cahyono, Eko Fajar, and Sutan Emir Hidayat. “Cash Waqf And The Development: A Case Study Of Cash Waqf Linked Sukuk In Indonesia.” *El Barka: Journal of Islamic Economic and Business* 5, no. 1 (2022): 150–82.
- Chali, Monanol Terfa, Shimekit Kelkay Eshete Mr., and Kenenisa Lemi Debela Dr. “Learning How Research Design Methods Work: A Review of Creswell’s Research Design: Qualitative, Quantitative, Quantitative and Mixed Methods Approaches.” *The Qualitative Report* 27, no. 12 (2022): 2956–60.
- Chasanuddin, Arif, and Zahrotun Nafisah. “Konsep Mashlahah Al - Ammah Dalam Perspektif Fiqh Sosial Kh. MA. Sahal Mahfudh.” *Islamic Review (Jurnal Riset Dan Kajian Keislaman)* VIII, no. 2 (2019): 235–358.
- Clotfelter, Charles T. *Unequal Colleges in the Age of Disparity*. London: Harvard University Press, 2017.
- Creswell, John W, and Cheryl N. Poth. *Qualitative Inquiry and Research Design: Choosing Among Five Approaches*. New York: Sage Publications, 2015.
- Daft, Richard L. *Organization Theory and Design*. 12th ed. Boston: Cengage Learning, 2016.
- Dana Abadi ITS. “Cara Berdonasi,” 2021. <https://danaabadi.its.ac.id/web/berita/detail?id=15>.
- Departemen Ekonomi Dan Keuangan Syariah. *Wakaf Pengaturan Dan Tata Kelola Yang Efektif*. Jakarta: Bank Indonesia, 2016.
- DJPPR Kementerian Keuangan RI. “Keistimewaan Sukuk Wakaf Ritel Untuk Kemaslahatan.” Jakarta, 2023.
- Fabozzi, Frank J. *Investment Management*. New Jersey: Wiley, 2007.
- Fahlefi, Rizal. “Implementasi Masalah Dalam Kegiatan Ekonomi Syariah.” *JURIS* 14, no. 12 (2015): 225–33.
- Fardows, N., S. Nayer, S. Jaffar, H. Yousaf, and Z. Nayer. “Impact of Endowment Fund in The Financial Sustainability of an Academic Institute: A Case Study of Edwardes College of Khyber Pakhtunkhwa Pakistan.” In *EDULEARN17 Proceedings*, 10297-10305. Barcelona, Spain, 2017.

<https://doi.org/10.21125/edulearn.2017.0948>.

- Fauziah, Nur Dinah, and Amalia Tulmafiroh. "Analisis Waqf Linked Sukuk Untuk Memberdayakan Tanah Yang Tidak Produktif." *Jurnal Al-Tsaman* 2, no. 1 (2020): 1–10. <https://ejournal.inaifas.ac.id/index.php/Altsaman/article/download/406/309>.
- Fishman, James. *What Went Wrong: Prudent Management of Endowment Funds and Imprudent E* (2018). <https://digitalcommons.pace.edu/lawfaculty/958/>.
- Fitrianita, Titi. "Binding Social Capital: Study of Bahrul Ulum Barokah Sejahtera Micro Waqf Bank Customers." *INFERENSI: Jurnal Penelitian Sosial Keagamaan* 18, no. 1 (2024): 51–74. <https://doi.org/10.18326/infsl3.v18i1.51-74>.
- Habib, Sa'di Abu. *Ensiklopedi Ijmak, Terj. Sahal Mahfudz Dan Mustafa Bisri*. Cet-5. Jakarta: Pustaka Firdaus, 2011.
- Hansmann, Hanry. "The Role of Nonprofit Enterprise." *Yale Law Journal* 89, no. 5 (1990): 835–901.
- Hidayatullah, Syarif. "Maslahah Mursalah Menurut Al-Ghazali." *Al-Mizan* 4, no. 1 (2018): 115–36.
- Hosen, Muhamad Nadratuzzaman, Agung Maulana, Muhammad Zaid Farhand, and Muh Fudhail Rahman. "Evaluating The Fundraising Process Of The World's First Cash Waqf-Linked Sukuk In Indonesia." *Qudus International Journal of Islamic Studies (QIJIS)* 10, no. 1 (2022): 175–214.
- https://www.instagram.com/p/DTfTNfekvPU/?img_index=1. "Dana Abadi ITS," 2026.
- Indonesia, Badan Wakaf. *Buku Pintar Wakaf*, 2019.
- Irawati, Chairul Hudaya, and Diah Anggeraini Hasri. "Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Keberhasilan Dana." *JHIP (Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan)* 5, no. 8 (2022): 2885–2866.
- Irwan, Yudi, and M. Khoir Alkusyairi. "Pendidikan Wakaf Dan Peran Wakaf Bagi Perguruan Tinggi." *Edukasi: Jurnal Pendidikan Dan Keguruan* 2, no. 1 (2022): 50–62.
- Kahf, Munzer. *Al-Waqf Al-Islami: Tathwuruh, Idaratuh, Tanmiyyatuh*. Suriah: Dar al-Fikr Damaskus, 2006.
- . *Waqf and Its Role in the Development of the Islamic Economy*. Jeddah: IRTI, 1998.
- Kasdi, Abdurrahman. "Peran Nadzir Dalam Pengembangan Wakaf." *Jurnal Zakat Dan Wakaf* 1, no. 2 (2014): 213–26.
- Kementerian Agama RI. *Himpunan Fatwa Majelis Ulama Indonesia*. Jakarta: Direktorat Jenderal Bimas Islam dan Penyelenggaraan Haji, 2003.

- Kementerian Keuangan Republik Indonesia. "Cash Waqf Linked Sukuk Seri SWR002," 2021.
- Lail, Muhammad Mahbub Jamalul. "Optimalisasi Peran Cash Waqf Linked Sukuk Dalam Meningkatkan Pemberdayaan Masyarakat." *Al-Iqtishod: Jurnal Pemikiran Dan Penelitian Ekonomi Islam* 10, no. 2 (2022): 81–101.
- Lalolo, Krina P. Loina. *Indikator & Alat Ukur Prinsip Akuntabilitas, Transparansi & Partisipasi*. Jakarta: Sekretariat Good Public Governance Bappenas, 2003.
- Latifah, Luluk, Iskandar Ritonga, Muhammad Lathoif Ghozali, and Fatkur Huda. "Peran Wakaf Tunai Saat Pandemi Covid-19 Di Indonesia." *Al Maal: Journal of Islamic Economics and Banking* 4, no. 2 (2023). <https://doi.org/10.31000/almaal.v4i2.6886>.
- Lembaga Pengelola Dana Pendidikan. "Laporan Kinerja LPDP Tahun 2022.," 2023.
- . "Laporan Tahunan LPDP 2024." Jakarta, 2024. https://lpdp.kemenkeu.go.id/storage/information/report/file/yearly/yearly_report_id_1756100833.pdf.
- Lenap, Indria Puspitasari, Nina Karina Karim, and Elin Erlina Sasanti. "Implementasi Shariah Governance Berbasis Waqf Core Principles Pada Badan Wakaf Indonesia Perwakilan Provinsi NTB." *Jurnal Aplikasi Akuntansi* 7, no. 2 (2023): 205–17. <https://doi.org/10.29303/jaa.v7i2.193>.
- Lubis, Deni. "Waqf Is the Right Instrument for Human Development." *IPB University*, 2020. <https://ipb.ac.id/news/index/2020/05/deni-lubiswaqf-is-the-right-instrument-for-humandevlopment/214c5ccac86670d726aeacd049dc4b1a>.
- Ma'luf, Abu Luwis. *Al-Munjīd Fī Al-Lughat Wa Al-A'lām*. 34th ed. Beirut: Dār al-Masyriq, 1987.
- Machsus. "Wawancara Dengan Warek 2 ITS Sekaligus Direktur LPDA ITS Tahun 2019-2024." 2025.
- Mahfudh, Sahal. *Nuansa Fiqh Sosial*. Yogyakarta: LkiS, 2004.
- Mahfudh, Sahal, and Dkk. *Respon Terhadap Problematika Umat Dalam Bingkai Fiqh Sosial*. Pati: Pusat Studi Pesantren & Fiqh Sosial Institut Pesantren Mathali'ul Falah, 2017.
- Mardawani. *Praktis Penelitian Kualitatif Teori Dasar Dan Analisis Data Dalam Perspektif Kualitatif*. Yogyakarta: deepublish, 2020.
- Markowitz, Harry. *Portfolio Selection: Efficient Diversification of Investments*. New Haven: Yale University Press, 1968. <https://www.perlego.com/book/1089956/portfolio-selection-efficient-diversification-of-investments-pdf>.
- Marseno, Jogal Wiseso. *Implementasi Sistem Manajemen Nasional Di Daerah*

- Perbatasan*, 2013. <http://lib.lemhannas.go.id/public/media/catalog/0010-121500000011133/swf/3126/mobile/index.html#p=1>.
- Masduqie, Muhammad Hamdan Ali, and Sirajul Arifin. "Socio-Economic Construction: Inorganic Waste Valuation Through the Indonesian Waqf Board (BWI) on Cash Waqf Development." *KnE Social Sciences* 10, no. 14 (2025): 526–38. <https://doi.org/10.18502/kss.v10i14.19115>.
- Massachusetts Institute of Technology. "Report of the Treasurer for Fiscal Year 2024." Cambridge, 2024. <https://facultygovernance.mit.edu/sites/default/files/FY2024MITAnnualReportoftheTreasurer.pdf>.
- Maulina, Rindawati. "Factors Influencing the Success of Retail Cash Waqf Linked Shukūk (CWLS) Issuance : A Lesson from Indonesia." *Journal of King Abdulaziz University: Islamic Economics* 35, no. 1 (2022): 57–74. <https://doi.org/10.4197/Islec.35-1.4>.
- Mohammad, Mohammad Tahir Sabit Haji. "A Fresh Perspective on Maqasid Waqf and Its Implications on Law and Waqf Economy." *International Conference On History And Governance Of Awqaf In South And Southeast Asia: Colonial Interventions And The Modern States (ICHGA 2018)* 2 (2018). <http://irep.iium.edu.my/67188/>.
- Muhammad, Abu Su'ud. *Risalah Fi Jawazi Waqf Al-Nuqud*. Beirut: Dar Ibnu Hazm, 1997.
- Muktiyanto, Ali. "Good University Governance Dan Kinerja Program Studi: Pengaruh Penerapan Akuntansi Manajemen, Teknik Manajemen, Dan Pilihan Prioritas Strategi Sebagai Model Mediasi Fit." Universitas Indonesia, 2016.
- Munadi, Muhammad. "Pengelolaan Endowment Fund Di Perguruan Tinggi Malaysia : Studi Kasus Di Universitas Teknologi Malaysia." *Al-Ulum* 17, no. 2 (2017): 306–31. <https://doi.org/10.30603/au.v17i2.199>.
- . "Pengelolaan Endowment Fund Di Perguruan Tinggi Malaysia: Studi Kasus Di Universitas Teknologi Malaysia." *Al-Ulum* 17, no. 2 (2017): 306–31. <https://doi.org/10.30603/au.v17i2.199>.
- Musari, Khairunnisa. "Esham , the Origin of Sukuk for Facing the Crisis : Historical Experience" 10, no. 148 (2021): 45–58.
- . "Green Sukuk, Islamic Green Financing: A Lesson Learned From Indonesia." In *Handbook of Research on Climate Change and the Sustainable Financial Sector*, 1–6. IGI Global, 2021. <https://doi.org/DOI: 10.4018/978-1-7998-7967-1.ch001>.
- Mustaffa, Najibah, and Mohd Zamro Muda. "Pengurusan Wakaf Pendidikan Di Institusi Pengajian Tinggi Malaysia: Satu Sorotan Literatur." *International Journal of Management Studies* 21, no. 2 (2014): 63–81.

- Napitupulu, Rodame Monitorir, Rukiah Lubis, and Hapisuddin Nasution. "Potensi Wakaf Uang Dan Model Pengembangannya : Studi Kasus Di Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri." *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam* 7, no. 03 (2021): 1224–33.
- North, Douglass C. *Institutions, Institutional Change and Economic Performance*. Cambridge: Cambridge University Press, 2012.
- Nurjannah, Rahmatsyah, and Ali Mutakin. "Fatwa Lajnah Bahtsul Masail NU on Istibdal Waqf and Its Relevance to Islamic Law Reform." *Al-Istinbath* 7, no. 2 (2022): 523–46.
- Oktafia, Renny, Nihlat Qudus SN, Muhammad Yani, and Bobur Sobirov. "Produktifitas Mustahik Di Jawa Timur Waqaf Management Model In Improving Mustahik Productivity In East Java At Social Fund Management." *Jurnal Imara* 4, no. 2 (2020): 147–58.
- Organizational for Economic Cooperation And Development (OECD). *G20/OECD Principles of Corporate Governance*. OECD Publishing. Vol. N/A. Paris: OECD Publishing, 2023. https://www.oecd.org/en/publications/g20-oecd-principles-of-corporate-governance-2023_ed750b30-en.html.
- Peraturan Presiden RI. No. 111 Tahun 2021 Tentang Dana Abadi di Bidang Pendidikan (2021).
- "Peraturan Rektor ITS No. 31 Tahun 2022 Tentang Pengelolaan Dana Abadi ITS," 2022.
- Petlenko, Yulia, Andriy Stavytsky, and Ganna Kharlamova. "Is the Endowment Fund a Panacea for the Financial Autonomy of Classical Universities in Ukraine?" *Problems and Perspectives in Management* 19, no. 3 (2021): 396–407. [https://doi.org/10.21511/ppm.19\(3\).2021.32](https://doi.org/10.21511/ppm.19(3).2021.32).
- Purhantara, Wahyu. *Metode Penelitian Kualitatif Untuk Bisnis*. Yogyakarta: Graha Ilmu, 2010.
- Qudamah, Abdullah bin Ahmad Ibn. *Al-Mughni*. Beirut: Dar al-Fikr, n.d.
- Rahman, Muh Idhiel Fitriawan, Nurwahidin Nurwahidin, and Naif Adnan. "Analisis Model Cash Waqf Linked Sukuk (CWLS) Sebagai Instrumen Pembiayaan Pemulihan Dampak Pandemi Covid-19." *Jurnal Bimas Islam* 14, no. 1 (2021): 77–102. <https://doi.org/10.37302/jbi.v14i1.343>.
- Rahmawati, Maulinda, and Muhammad Yazid. "Implementasi Ziswaf Dalam Pengembangan Ekonomi Umat Melalui Prinsip Maqashid Syariah." *Jurnal Ilmiah Mahasiswa (Jimesha)* 5, no. 1 (2025): 41–52.
- Rasyifa, Hafielda. "ITS Dan IPB, Dua Kampus Pelopor Cash Wakaf Linked Sukuk Untuk Pendidikan." *BSI Maslahat*, February 8, 2023. <https://www.bsimaslahat.org/blog/2023/02/08/its-dan-ipb-dua-kampus-pelopor-cash-wakaf-link-sukuk-untuk-pendidikan/>.

- Rawls, John. *A Theory of Justice*. Cambridge: Harvard University Press, 1971.
- Razak, Dzuljastri Abdul, Nor Azizan Che Embi, Marhanum Che Mohd Salleh, and Faaza Fakhrunnas. "A Study On Sources Of Waqf Funds For Higher Education In Selected Countries." *Adam Akademi* 6, no. 1 (2016): 113–28.
- "Rencana Strategis Institut Teknologi Sepuluh Nopember Surabaya Tahun 2021-2025." Surabaya, 2021.
- Ridwan, Murtadho, Sahid HM, Iskandar Ritonga, and M. Lathoif Ghozali. "Waqf Institutions as a Framework for Social Enterprises in Islam." *International Journal of Social Science and Human Research* 04, no. 07 (2021): 1805–11. <https://doi.org/10.47191/ijsshr/v4-i7-33>.
- Ridwanudin, Oce, and Maya Sari. "Penerapan Model Markowitz Dalam Memperoleh Portofolio Optimal Di Pasar Saham IDX30." *Image : Jurnal Riset Manajemen* 11, no. 1 (2023): 118–29. <https://doi.org/10.17509/image.2023.011>.
- Robert D. Putnam. "Democracy Work?" *IPA Review* 47, no. 1 (1994): 31–34.
- Robinson, Dorothy, and Scott Sudduth. "Understanding College and University Endowments," 2007. [https://www.aau.edu/sites/default/files/AAU_Files/Key_Issues/Taxation %26 Finance/Undstdng-Univ-Endow.pdf](https://www.aau.edu/sites/default/files/AAU_Files/Key_Issues/Taxation%26Finance/Undstdng-Univ-Endow.pdf).
- Rudiawie Larasati, Meinarni Asnawi, and Yundy Hafizrianda. "Analisis Penerapan Good University Governance Pada Perguruan Tinggi Di Kota Jayapura." *Journal of Applied Managerial Accounting* 2, no. 2 (2018): 176–97.
- Sabiq, Al-Sayyid. *Fiqh Al-Sunnah*. Juz III, C. Beirut: Dar al-Fikr, 1983.
- Salmi, Jamil. *The Challenge of Establishing World-Class*. New York: world Bank, 2009.
- Sambodho, Kriyo. "Wawancara Dengan Direktur LPDA ITS." 2025.
- Samir, Salman, Kwandou Wirawan Kwan, Utamy Rizky, Iqra Pradipta Nasir Andi, and Samintang Samintang. "Tata Kelola Dan Manajemen Dana Abadi (Endowment Fund) Perguruan Tinggi : Sebuah Tinjauan Literatur Sistematis." *Ecosains: Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Pembangunan* 13, no. 1 (2024): 13. <https://doi.org/10.24036/ecosains.12853957.00>.
- Scott, William Richard. *Institutions and Organizations: Ideas and Interests*. Los Angeles: Sage Publications., 2008.
- Setiaji, Ichwan Pradana, and Mahendra Wijaya. "Modal Sosial Dan Kelangsungan Industri." *Journal of Development and Social Change* 4, no. 1 (2021): 116–32.
- Setyawan, Beni, and Asmuni. "Wakaf Tunai Dalam Perspektif Fiqih Dan Teori Maqasid Syariah." *Al-Majaalis: Jurnal Dirasat Islamiyah* 11, no. 2 (2024): 271–91.
- Siregar, Saparuddin. "Model Fundraising Wakaf Uang Di Perguruan Tinggi

- (Pengalaman UINSU Medan).” *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam* 6, no. 03 (2020): 413–20.
- Sugiono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R & D*. Bandung: Alfabeta, 2016.
- Swensen, David F. *Pioneering Portfolio Management: An Unconventional Approach to Institutional Investment*. New York: Free Press, 2009.
- Syafi’i, Imam, and Tutik Hamidah. “Maslahah Controvers As Sources, Methods and Objectives (Comparative Analysis Study of the Four Madhab).” *Al-`Adalah : Jurnal Syariah Dan Hukum Islam* 7, no. 1 (2022): 19–38. <https://doi.org/10.31538/adlh.v7i1.1642>.
- Syahyuti. “Alternatif Konsep Kelembagaan Untuk Penajaman Operasionalisasi Dalam Penelitian Sosiolog.” *Forum Penelitian Agro Ekonomi* 21, no. 2 (2003): 113–27.
- Syam, Nur. “Gerakan Pilantropi Pendidikan: Masyarakat Memiliki Modal Sosial Budaya.” nursyamcenter.com, 2023. https://nursyamcentre.com/artikel/khazanah/gerakan_pilantropi_pendidikan_masyarakat_memiliki_modal_sosial_budaya.
- . *Islam Pesisir*. Yogyakarta: Lkis Pelangi Aksara, 2011.
- . “Memacu Modal Sosial Untuk Kesejahteraan Rakyat.” nursyam.uinsby.ac.id, 2011. <http://nursyam.uinsby.ac.id/?p=2306>.
- Syarifudin, Moh. “Maslahah Sebagai Alternatif Istinbath Hukum Dalam Ekonomi Syari’ah.” *Jurnal Lentera Kajian Keagamaan, Keilmuan Dan Teknologi* Vol.17, no. 1 (2018): 46–61.
- Tanjung, Hendri. “Waqf Core Principles.” <https://hendritanjung.com/>, 2022. <https://hendritanjung.com/2022/08/18/waqf-core-principles-3.html>.
- Tarmizi. “The Concept Of Maslahah According To Imam Al-Ghazali.” *Jurnal Al-Dustur* 3, no. 1 (2020): 22–29.
- Terry, George R, Leslie W Rue, and G.A Ticoalu. *Dasar-Dasar Manajemen / George R. Terry, Leslie W. Rue ; Penerjemah, G.A. Ticoalu*. Jakarta: Bumi Aksara, 2005.
- Tim LPDA. “Laporan Tahunan Lembaga Pengelola Dana Abadi ITS.” Surabaya, 2024.
- TIM LPDA ITS. “Laporan Dana Abadi ITS Tahun 2025,” 2025.
- Togatorop, M. “Pengaruh Biaya Pendidikan Terhadap Mutu Sekolah SMA Swasta.” *Scholaria: Jurnal Pendidikan Dan Kebudayaan* 7, no. 3 (2017): 234–40.
- United Nations Development Programme (UNDP). “Governance for Sustainable Human Development.” UNDP Governance Policy Paper, 1997. <https://www.undp->

aciac.org/publications/other/undp/governance/undppolicydoc97-e.pdf.

Wahyuningsih, Sri. *Metode Penelitian Studi Kasus: Konsep, Teori Pendekatan Psikologi Komunikasi, Dan Contoh Penelitiannya*. Madura: UTM Press, 2013.

Wanto, Deri, Rahmad Hidayat, and Repelita. "Maqasid Shariah 's Change as Theory: From Classical to Cotemporary Maqasid Shariah." *Jurnal Al-Istinbath* 6, no. 2 (2021): 427–54.

"Wawancara Dengan Direktur Kerjasama Dan Pengelolaan Usaha (DKPU) ITS, Bapak Tri Joko Wahyu Adi, ST., MT., PhD." 2025.

"Wawancara Dengan Dosen Departemen Desain Produk ITS Yaitu Ibu Ellya Zulaikha, ST., MSn., PhD." 2025.

"Wawancara Dengan Kepala Sub Bagian Umum Departemen Teknik Biomedik ITS Yaitu Bapak Nur Abdul Kadir. SE." 2025.

"Wawancara Dengan Ketua Umum Pengurus Pusat Ikatan Alumni (PP IKA) ITS Yaitu Ir Wiluyo Kusdwiarto, ST., MBA., IPU ASEAN Eng." 2025.

"Wawancara Dengan Lisa Widiastuti." 2025.

"Wawancara Dengan Mahasiswa Penerima Manfaat Dari Prodi Fisika Departemen Fisika Yaitu Alya Monica Kurniawan." 2025.

"Wawancara Dengan Mahasiswa Penerima Manfaat Dari Mahasiswa Departemen Kimia ITS Yaitu Ahmad Naufal Ilham." 2025.

"Wawancara Dengan Mahasiswa Penerima Manfaat Dari Mahasiswa Departemen Teknik Sistem Perkapalan Yaitu Meriandi Kholid." 2025.

"Wawancara Dengan Mahasiswa Penerima Manfaat Dari Mahasiswa Prodi Desain Komunikasi Visual Yaitu Nafisah Sofyani." 2025.

Wijatno, Serian. *Pengelolaan Perguruan Tinggi Secara Efisien, Efektif, Dan Ekonomis*. Jakarta: Salemba Empat, 2009.

Wikarta, Alief, Machsus, and Fahdiansyah Putra. *Dana Abadi: Warisan Antar Generasi*. Surabaya: Alma Pustaka, 2025.

World Bank. *Governance: The World Bank's Experience*. World Bank. Washington, DC: World Bank, 1994.

Yasin, Rozaq Muhammad. "Cash Waqf Linked Sukuk: Issues, Challenges And Future Direction In Indonesia." *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam* 7, no. 1 (2021): 100–112. <https://doi.org/10.20473/jebis.v7i1.24818>.

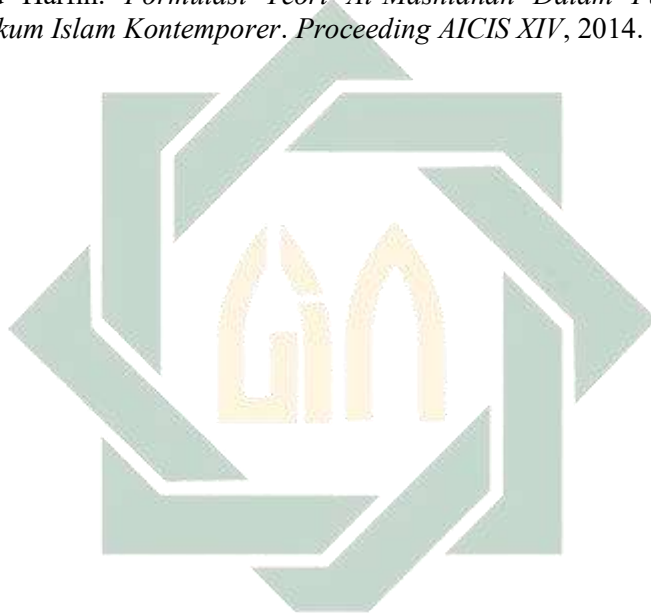
Yin, Robert K. *Studi Kasus: Desain Dan Metode*. Penerjemah: M. Djauzi Mudzakir. Depok: Rajawali Press, 2021.

Yin, Robert K. *Case Study Reasearch and Applications: Design and Methods, Sixth Edition*. Los Anglos: Sage Publications, 2018.

Zarkasyi, Wahyudin. *Good Corporate Governance: Pada Badan Usaha*

Manufaktur, Perbankan, Dan Jasa Keuangan Lainnya. Bandung: Alfabeta, 2008.

Zuhdi, Muhammad Harfin. *Formulasi Teori Al-Mashlahah Dalam Paradigma Pemikiran Hukum Islam Kontemporer*. *Proceeding AICIS XIV*, 2014.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A