

**MANAJEMEN KRISIS DALAM SURAH YUSUF
(Telaah Penafsiran Surah Yusuf Ayat 46-49 Perspektif Model Manajemen
Krisis Ian I. Mitroff)**

TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Magister dalam Program Studi Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir**



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Oleh:

AROFATUL MUKARROMAH

NIM. 02040523050

**FAKULTAS USHULUDDIN DAN FILSAFAT
PROGRAM STUDI ILMU AL-QUR'AN DAN TAFSIR
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2025**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya:

Nama : AROFATUL MUKARROMAH
NIM : 02040523050
Fakultas/Prodi : Magister Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir
Institusi : Universitas Islam Negeri Sunan Ampel
Judul Tesis : MANAJEMEN KRISIS DALAM SURAH YUSUF
(Telaah Penafsiran Surah Yusuf Ayat 46-49
Perspektif Model Manajemen Krisis Ian I. Mitroff)

Dengan penuh tanggung jawab, saya menyatakan bahwa tesis ini merupakan hasil karya dan penelitian saya sendiri secara keseluruhan. Adapun bagian tertentu yang memuat kutipan, pernyataan, maupun gagasan orang lain telah saya cantumkan sumber rujukannya secara jelas dan sesuai dengan kaidah akademik yang berlaku.

Surabaya, 17 November 2025

Saya yang menyatakan,



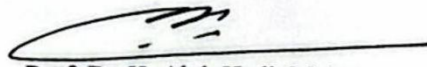
Arofatul Mukarromah
NIM. 02040523050

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis berjudul “MANAJEMEN KRISIS DALAM SURAH YUSUF (Telaah Penafsiran Surah Yusuf Ayat 46-49 Perspektif Model Manajemen Krisis Ian I. Mitroff)” yang ditulis oleh Arofatul Mukarromah ini telah disetujui pada tanggal
25 November 2025

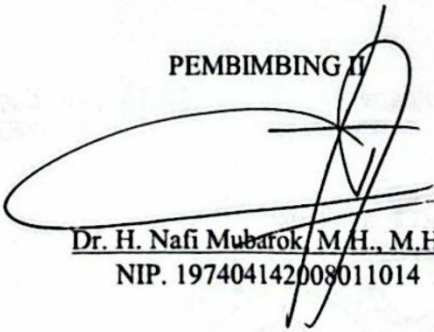
Oleh:

PEMBIMBING I



Prof. Dr. H. Abd. Hadi, M.Ag
NIP. 195511181981031003

PEMBIMBING II

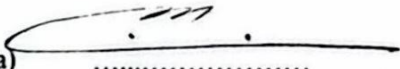


Dr. H. Nafi Mubarak, M.H., M.H.I.
NIP. 197404142008011014

PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis yang berjudul “MANAJEMEN KRISIS DALAM SURAH YUSUF (Telaah Penafsiran Surah Yusuf Ayat 46-49 Perspektif Model Manajemen Krisis Ian I. Mitroff)” yang ditulis oleh Arofatul Mukarromah, NIM. 02040523050 ini telah dipertahankan di depan sidang Tim Penguji Tesis Pascasarjana UIN Sunan Ampel Surabaya pada hari Selasa, 9 Desember 2025. Hasil tesis dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program magister ilmu Al-Qur'an dan Tafsir

Tim Penguji:

1. Prof. Dr. H. Abd. Hadi, M.Ag
NIP. 195511181981031003 (Ketua) 
2. Dr. H. Nafi' Mubarak, M.H., M.H.I.
NIP. 197404142008011014 (Sekretaris) 
3. Prof. Dr. H. M. Syamsul Huda, M.Fil.I
NIP. 197203291997031006 (Penguji I) 
4. Prof. Dr. Sanuri, S.Ag., M.Fil.I.
NIP. 197601212007101001 (Penguji II) 

Surabaya, 9 Desember 2025

Dekan Fakultas,





**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : AROFATUL MUKARROMAH
NIM : 02040523050
Fakultas/Jurusan : Ushuluddin dan Filsafat / Magister Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir
E-mail address : vaaalfaqih@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

MANAJEMEN KRISIS DALAM SURAH YUSUF

(Telaah Penafsiran Surah Yusuf Ayat 46-49 Perspektif Model Manajemen Krisis Ian I.

Mitroff)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 13 Januari 2026

Penulis


(Arofatul Mukarromah)

Abstract

Crises are an inherent phenomenon in every human system, whether at the individual, organizational, or national level. This study departs from the reality that global crises, especially food crises, are increasingly demonstrating a complexity that tests the ability of many countries to conduct early detection, mitigation, and preparedness, including countries in the Islamic world. In this context, the Qur'an offers principles of crisis management that remain relevant across time, one of which is through the story of Prophet Yusuf in Surah Yusuf verses 46-49. These verses present anticipatory strategies for dealing with times of abundance and times of famine through careful planning, continuous management of reserves, and measured food distribution.

This research question covers two main points: *first*, how the concept of crisis management is reflected in these verses, and *second*, how relevant this concept is when analyzed using Ian I. Mitroff's crisis management model. This research is a library research study with a qualitative approach using documentation as a data collection technique. Data analysis was conducted descriptively to process and interpret the sources used. This study also used Mitroff's Five Stages of Crisis Management Model, namely: signal detection, probing/prevention, damage containment, recovery, and learning as an analytical framework in examining the interpretation of Surah Yusuf verses 46-49.

The results of the study show that Prophet Yusuf's strategy has a clear correspondence with the stages in Mitroff's crisis management model. The interpretation of the king's dream served as a signal detection, the policy of storing crops was a form of probing/prevention, and the management of reserves played a role in damage containment. The return of the rains became the recovery phase, while the series of lessons learned from the entire process reflected a continuous learning stage.

This analysis confirms that the principles of crisis management contained in the Qur'an are in line with modern management theory and can be formulated as an integrative model that is applicable to strengthening public management, particularly in food security and long-term resource management. These findings show that the Qur'an not only contains spiritual values but also provides a managerial framework that is relevant to contemporary challenges.

Keywords: *Crisis Management, Surah Yusuf, Ian I. Mitroff.*

Abstrak

Krisis merupakan fenomena yang melekat dalam setiap sistem kehidupan manusia, baik pada level individu, organisasi, maupun negara. Penelitian ini berangkat dari kenyataan bahwa krisis global, terutama krisis pangan kian menunjukkan kompleksitas yang menguji kemampuan banyak negara dalam melakukan deteksi dini, mitigasi, dan kesiapsiagaan, termasuk negara-negara di dunia Islam. Dalam konteks tersebut, Al-Qur'an menawarkan prinsip-prinsip manajemen krisis yang tetap relevan lintas zaman, salah satunya melalui kisah Nabi Yusuf dalam Surah Yusuf ayat 46-49. Ayat-ayat ini menampilkan strategi antisipatif dalam menghadapi masa kelimpahan dan masa paceklik melalui perencanaan yang matang, pengelolaan cadangan secara berkesinambungan, serta distribusi pangan yang terukur.

Rumusan masalah penelitian ini mencakup dua hal utama: *pertama*, bagaimana konsep manajemen krisis tercermin dalam ayat-ayat tersebut dan *kedua*, bagaimana relevansi konsep tersebut ketika dianalisis menggunakan model manajemen krisis Ian I. Mitroff. Penelitian ini merupakan studi pustaka (*library research*) dengan pendekatan kualitatif melalui metode dokumentasi sebagai teknik pengumpulan data. Analisis data dilakukan secara deskriptif untuk mengolah dan menafsirkan sumber-sumber yang digunakan. Penelitian ini juga menggunakan *Model Five Stages of Crisis Management* Mitroff, yakni: *signal detection*, *probing/prevention*, *damage containment*, *recovery*, dan *learning* sebagai kerangka analisis dalam mengkaji tafsir Surah Yusuf ayat 46-49.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi Nabi Yusuf memiliki kesesuaian yang jelas dengan tahapan-tahapan dalam model manajemen krisis Mitroff. Penafsiran mimpi raja berfungsi sebagai *signal detection*, kebijakan penyimpanan panen merupakan bentuk *probing/prevention*, dan pengelolaan cadangan memainkan peran *damage containment*. Datangnya kembali hujan menjadi fase *recovery*, sementara rangkaian hikmah dari keseluruhan proses itu mencerminkan tahap *learning* yang berkesinambungan.

Analisis ini menegaskan bahwa prinsip manajemen krisis yang terdapat dalam Al-Qur'an selaras dengan teori manajemen modern dan dapat dirumuskan sebagai model integratif yang aplikatif bagi penguatan manajemen publik, khususnya dalam ketahanan pangan serta pengelolaan sumber daya jangka panjang. Temuan ini menunjukkan bahwa Al-Qur'an tidak hanya memuat nilai spiritual, tetapi juga memberikan kerangka manajerial yang relevan bagi tantangan kontemporer.

Kata kunci: *Manajemen Krisis, Surah Yusuf, Ian I. Mitroff.*

DAFTAR ISI

COVER DALAM	ii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii1
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS	v
MOTTO.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRACT	ix
ABSTRAK.....	x
TRANSLITERASI	xi
DAFTAR ISI.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi dan Batasan Masalah	5
C. Rumusan Masalah.....	6
D. Tujuan Penelitian	6
E. Kegunaan Penelitian	6
F. Kerangka Teoretik	7
G. Penelitian Terdahulu.....	12
H. Metode Penelitian	16
I. Sistematika Pembahasan.....	18
BAB II MANAJEMEN KRISIS DAN MODEL MANAJEMEN KRISIS IAN I. MITROFF.....	21
A. Manajemen Krisis.....	21
1. Manajemen	21
2. Krisis.....	24
3. Manajemen Krisis.....	25
B. Nabi Yusuf.....	28
1. Biografi Nabi Yusuf.....	28
2. Keistimewaan Pribadi Nabi Yusuf sebagai Fondasi Manajemen Krisis	29
C. Pemikiran Manajemen Krisis Ian I.Mitroff.....	34
1. Biografi Ian I.Mitroff.....	34
2. Pemikiran Manajemen Krisis Ian I.Mitroff	37
BAB III PENAFSIRAN SURAH YUSUF AYAT 46-49	44
A. Penafsiran Surah Yusuf Ayat 46-49 Dalam <i>Tafsīr Al-Sha'rāwī</i>	44
B. Penafsiran Surah Yusuf Ayat 46-49 Dalam <i>Tafsīr al-Tahrīr wa al-Tanwīr</i>	48
C. Penafsiran Surah Yusuf Ayat 46-49 dalam <i>Tafsīr Al-Marāghī</i>	53
D. Penafsiran Surah Yusuf Ayat 46-49 dalam <i>Tafsīr fī Zilāl Al-Qur'ān</i>	55
E. Penafsiran Surah Yusuf Ayat 46-49 Dalam <i>Tafsīr al-Manār</i>	57

BAB IV KONSEP MANAJEMEN KRISIS DALAM SURAH YUSUF AYAT 46-49 PERSPEKTIF MODEL MANAJEMEN KRISIS IAN I. MITROFF	62
A. Dinamika Dua Fase Ekonomi dalam Surah Yusuf Ayat 46-49	62
1. Masa Kelimpahan (Subur) Selama Tujuh Tahun.....	62
2. Masa Kekeringan (Paceklik) Selama Tujuh Tahun	63
B. Konsep Manajemen Krisis Dalam Surah Yusuf Ayat 46-49	63
1. Tahap Deteksi Krisis.....	64
2. Tahap Perencanaan Masa Lapang.....	64
3. Tahap Pengelolaan Masa Sulit	64
4. Tahap Pemulihan Pasca Krisis	65
5. Nilai Spiritual dalam Manajemen Krisis.....	65
C. Manajemen Krisis Dalam Surah Yusuf Ayat 46-49 Perspektif Model Manajemen Krisis Ian I. Mitroff.....	66
1. Tahap Pertama, <i>Signal Detection</i> (Deteksi Sinyal Awal).....	66
2. Tahap Kedua, <i>Probing/Prevention</i> (Investigasi dan Pencegahan).....	78
3. Tahap Ketiga, <i>Damage Containment</i> (Pembatasan Dampak)	71
4. Tahap Ke-Empat, <i>Recovery</i> (Pemulihan)	73
5. Tahap Ke-Lima, <i>Learning</i> (Pembelajaran)	75
D. Relevansi Konsep Manajemen Krisis Nabi Yusuf terhadap Pengelolaan Pangan di Indonesia	76
E. Konsep Kesadaran sebagai Hasil Integrasi Tafsir Surah Yusuf Ayat 46-49 dan Model Manajemen Krisis Ian I. Mitroff.....	78
BAB V PENUTUP	81
A. Kesimpulan	81
B. Saran	82
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR PUSTAKA

‘Abduh, Shaykh Muḥammad dan Sayyid Muḥammad Roshīd Riḍō. *Tafsīr al-Qur’ān al-Karīm al-Mashhūroh bi Tafsīr al-Manār*. Vol. 12. Kairo: Dār al-Manār, 1947.

Ashūr, Shaykh Muḥammad al-Thōhir ibn. *Tafsīr al-Tahrīr wa al-Tanwīr*. Vol 12. Tunisia: Dār al-Tūnithiyyah, 1984).

Aisyah, Nasyiatul. “Perencanaan dan Kebijakan Ekonomi Nabi Yusuf AS”, *Istinarah Journal of Religious, Social, and Cultural*, Vol. 03, No. 02 (Desember, 2021).

Akrom, M. “Analisis Ketampanan Nabi Yusuf dalam Perspektif Semiotika Al-Qur’an,” *Arabiyat: Journal of Arabic Education and Arabic Studies*, Vol. 1, No. 2 (Desember, 2014).

Al Eid, Nawal A. and Boshra A. Arnout. “Crisis and disaster management in the light of the Islamic approach: COVID-19 pandemic crisis as a model (a qualitative study using the grounded theory)”, *Journal of Public Affairs*, Vol. 20, No. 4, 20 (Juni, 2020), 1-4.

Amri, Syaiful Dkk. *Pengantar Ilmu Manajemen*. Lombok: Seval Literindo Kreasi, 2022.

Arnett, R. "A choice-making ethic for organizational communication: The work of Ian I. Mitroff." *Journal of Business Ethics*, Vol 7 (Maret, 1988): 151-161.

Azzahra, Fathiyyah. Leuit: Simbol Ketahanan Pangan Kasepuhan Ciptagelar, <https://digitani.ipb.ac.id/leuit-simbol-ketahanan-pangan-kasepuhan-ciptagelar/>. Diakses pada tanggal 12 Novemver 2025.

Butterick, Keith. *Pengantar Public Relations: Teori dan Praktik*. Jakarta: Rajawali Pers, 2012.

CNN Indonesia. *Temuan terkini soal pembalakan liar di hutan Sumatra penyebab banjir*. <https://www.cnnindonesia.com/nasional/20251208085156-12-1303982/temuan-terkini-soal-pembalakan-liar-di-hutan-sumatra-penyebab-banjir> (Diakses pada 13 Desember 2025).

Dalde, James Michael Alcaide. "Policy Development Framework for Operations Management During Crises: A Multiple Case Study of Nueva Ecija Cooperatives Amid the COVID-19 Pandemic." *WPOM-Working Papers on Operations Management*, Vol. 16, (Februari, 2025), 2.

Firmansyah, Agus, Rio Kurniawan, dan Margono Wisanto, "Pendidikan Kebencanaan Perspektif Kisah Yusuf: Telaah Ayat 46–60," *Amorti: Jurnal Pendidikan dan Keislaman*, Vol. 3, No. 1 (Januari, 2023).

Griffin, Ricky W. *Management*. Boston: Houghton Mifflin Company, 2002.

Halim, A. "Qur'anic Stories in Introducing Messages and Values: An Analysis on the Story of Prophet Yusuf A.S.," *Journal of al-Tamaddun Bil*, Vol. 11, No. 2 (Juni, 2016).

Hardani, *Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*. Yogyakarta: CV Pustaka Ilmu, 2020.

Hasan, Moh. Abdul Kholiq. "Ajaran Resiliensi dalam Al-Qur'an Surat Yusuf untuk Menghadapi Pandemi COVID-19," *Al-Quds: Jurnal Studi Al-Qur'an dan Hadis*, Vol. 5, No. 2 (Desember, 2021).

Hasibuan, Malayu. *Manajemen: Dasar, pengertian, dan masalah*. Jakarta: PT. Bumi Aksara. 2009.

Hermann, Charles F. "Some Issues in the Study of International Crisis", *International Interactions*, Vol. 1, No. 1, 1974, 21–35.

Ibrahim, Azharsyah Dkk. *Pengantar Ekonomi Islam*. Jakarta: Departemen Ekonomi dan Keuangan Syariah.

Jaya, I Made Laut Mertha. *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif*. Yogyakarta: Anak Hebat Indonesia, 2020.

Marāghī (al-), Aḥmad Muṣṭofa. *Tafsīr al-Marāghī*, Vol. 12, (Mesir: Musthafa al-Babi al-Halaby, 1365.

Mestika, Zed. *Metode Penelitian Kepustakaan*. Jakarta: Yayasan Bogor Indonesia, 2004.

Mitroff, Ian I. *Crisis Leadership Planning for the Unthinkable*. New York: Wiley, 2004.

Mitroff, Ian I. *Managing Crises Before They Happen: What Every Executive and Manager Needs to Know about Crisis Management*. New York: Amacon, 2001.

Mitroff, Ian I. *Why Some Companies Emerge Stronger and Better from a Crisis*. New York: Amacon, 2005.

Musthafa, Ali. "The Qur'anic Concept of Economic Resilience: A Study of Surah Yusuf 43–49" (Disertasi -- International Islamic University Malaysia, 2019).

Narbuko, Cholid, Abu Achmadi. "*Metodologi Penelitian*". Jakarta: PT Bumi Aksara, 2015.

Organization, Food and Agriculture. "Acute food insecurity and malnutrition rise for sixth consecutive year in world's most fragile regions-new report", <https://www.fao.org/newsroom/detail/acute-food-insecurity-and-malnutrition-rise-for-sixth-consecutive-year-in-world-s-most-fragile-regions---new-report/en::text=Key%20drivers%20of%20acute%20food%20crises%20in%20the%20report's%20history>. Diakses pada tanggal 29 Oktober 2025.

Paisal. "Strategi Politik Ekonomi Nabi Yusuf (Analisis Qashash pada Surat Yusuf dalam Tafsīr fī Zilāl al-Qur'ān)" (Tesis -- Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, 2020).

Pratiwi, Pebri Yanti dan Ayu Rahma Haninda. "Strategi Manajemen Krisis Public Relations Dalam Mengembalikan Kepercayaan Karyawan," *Inter Script : Journal of Creative Communication* 3, no. 1 (2022), 43.

Purwaningwulan, Melly Maulin. "*Public Relations Dan Manajemen Krisis*", Majalah Ilmiah Unikom *Journal Of Social*, Vol. 11, No. 02, (Oktober, 2013), 172-173.

Pusat Bahasa Departemen Nasional. *Kamus Bahasa Indonesia*. Jakarta: Pusat Bahasa, 2008.

Quthb, Sayyid. *Tafsir fi Zhilalil Qur'an*. Terj. As'ad Yasin dkk. Vol. 6. Jakarta: Gema Insani Press 2003.

Rahayu, Sri, Dwi Ratnasari, dan Rina Kurniawati, "Manajemen Krisis Perspektif Al-Qur'an dan Hadis," *Berajah Journal: Jurnal Pendidikan dan Kajian Keislaman*, Vol. 4, No. 2 (Juli, 2024).

Rahman, M. Fauzi. "Strategi Nabi Yusuf dalam Menghadapi Krisis Pangan: Analisis Tafsir Al-Marāghī dan Al-Manār," *Tafaquh: Jurnal Penelitian dan Kajian Keislaman*, Vol. 9, No. 1 (Januari, 2023).

Ridwan. "Model Komunikasi Nabi Yusuf dalam Menanggulangi Krisis Pangan di Mesir: Refleksi Terhadap Ayat Al-Qur'an Surah Yusuf," *Al-Hikmah: Jurnal Dakwah dan Ilmu Komunikasi*, Vol. 16, No. 1 (Juni, 2022).

Rob Moll. "Ford Motor Company and the Firestone tyre recall." *Journal of Public Affairs*, Vol. 3 (Juli, 2003), 201.

Shrivastava, P. "Crisis Theory/Practice: Towards a Sustainable Future", *Journal of Industrial & Environmental Crisis Quarterly*, Vol. 7, No. 1, (Maret, 1993), 23-42.

Silvers, Dana Mitroff. "Remembering Ian Mitroff, founder of the field of crisis management", <https://www.berkeleyside.org/2024/08/19/ian-mitroff-obituary-crisis-management>. Diakses pada tanggal 27 Oktober 2025.

Soemirat, Soleh dan Elvinaro Ardianto. *Dasar-dasar Public Relation*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, 2010.

Sugiyono. *Metode Penelitian Pendidikan (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D)*. Bandung: Alfabeta, 2015.

Sukirno, Sadono. *Pengantar Bisnis*. Jakarta: Kencana, 2004.

Sya'rawi, Syekh Muhammad Mutawalli. *Tafsir Sya'rawi*. terj. Zaenal Arifin dkk. Vol 7. Medan: Duta Azhar, 2007.

Terry, George R. *Principles of Management*. Illinois: Richard D. Irwin, 1972.

Thoha, Ahmad Faiz Khudlari Dkk. *Manajemen Krisis Berbasis Spiritual*. Surabaya: Airlangga University Press, 2021.

Widhiastuti, Susanti. *Pengelolaan Perencanaan Keuangan: Strategi Cerdas dan Efektif Mengubah Keuangan Anda*. Sumedang: CV. Mega Press Nusantara, 2024.

Yunus, Salman, S. Arimiyau, dan Muhammed Yaqub. "Story-Narrative Relation: A Narratological Study of Distance in Sūrah Yūsuf," *Arabic Language, Literature & Culture*, Vol. 9, No. 1 (April, 2024).

Zuhri, Syaifuddin. "Crisis Management in Islamic Perspective: Lessons from the Story of Prophet Yusuf," *International Journal of Islamic Management Studies*, Vol. 2, No. 1 (Juni, 2020).

Zulaiha, Eni dan Badruzzaman M. Yunus. "Reinterpretasi Kisah Nabi Yusuf dalam Al-Qur'an untuk Strategi Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat", *Mashadiruna Journal of Al-Qur'an and Tafsir Science*, Vol. 2, No. 3 (Maret, 2024).