

**PENERAPAN *CIRCULAR ECONOMY* DI INDONESIA: STUDI KASUS
PADA SEKTOR TEKSTIL**

SKRIPSI

Oleh

AURELLA ANJELITA CHAIRYRAZAHWA

NIM: 08020121036



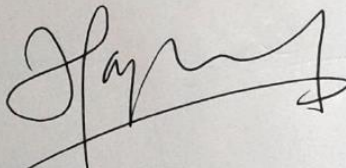
**PROGRAM STUDI ILMU EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2026**

LEMBAR PERSETUJUAN

Surabaya, 6 Januari 2026

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Hapsari Wiji Utami', with a long horizontal stroke extending to the right.

Hapsari Wiji Utami S.E., M.SE.

LEMBAR PENGESAHAN

PENERAPAN *CIRCULAR ECONOMY* DI INDONESIA: STUDI KASUS PADA SEKTOR MAKANAN, TEKSTIL, KONSTRUKSI PERDAGANGAN DAN ELEKTRONIK

oleh
Aurella Anjelita Chairyrazahwa
NIM: 08020121036

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada
tanggal 8 Januari 2026 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. Hapsari Wiji Utami S.E., M.SE
NIP. 198603082019032012
2. Abdullah Kafabih, M.SE.
NIP. 199108072019031006
3. Betty Silfia Ayu Utami, SE., M.SE.
NIP. 198706102019032019
4. Riska Ayu Setiawati, S.E., M.SM.
NIP. 199305032019032020

Tanda Tangan:

—
—
—
—

Surabaya, 8 Januari 2026
Dekan,



Dr. Sirajul Afifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Aurella Anjelita Chairyrazahwa
NIM : 08020121036
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/Illmu Ekonomi
E-mail address : aurellanjelita@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**PENERAPAN *CIRCULAR ECONOMY* DI INDONESIA: STUDI KASUS PADA SEKTOR
TEKSTIL**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada) Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 14 Januari 2026

Penulis

(Aurella Anjelita Chairyrazahwa)

PERNYATAAN

Saya, Aurella Anjelita Chairyrazahwa, 08020121036, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 6 Januari 2026

A handwritten signature in black ink is written over a rectangular stamp. The stamp contains the text 'UIN SUNAN AMPEL SURABAYA' at the top, a logo in the center, and 'NIM. 08020121036' at the bottom.

Aurella Anjelita C
NIM. 08020121036

DECLARATION

I, Aurella Anjelita Chairyrazahwa, 08020121036, declare that:

1. My thesis is genuine and truly my own creation, and is not another's person work made under my name, nor a piracy or plagiarism. This thesis has never been submitted to obtain an academic degree in UIN Sunan Ampel Surabaya or in any other universities/colleges.
2. This thesis does not contain any work or opinion written or published by anyone, unless clearly acknowledged or referred to by quoting the author's name and stated in the References.
3. This statement is true, if on the future this statement is proven to be fraud and dishonest, I agree to receive an academic sanction in the form of removal of the degree obtained through this thesis, and other sanctions in accordance with the prevailing norms and regulation in UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 6 Januari 2026

A handwritten signature in black ink is written over a red rectangular stamp. To the left of the stamp is a vertical barcode. The stamp contains the text 'METERAN' and '7DANX19004818'.

Aurella Anjelita C
NIM. 08020121036

ABSTRAK

Saat ini, sekitar 91,4% perekonomian global masih menerapkan model ekonomi linier, di mana material diekstraksi, diproduksi, dikonsumsi, dan pada akhirnya berakhir di tempat pembuangan akhir. Model ekonomi linier tersebut berkontribusi terhadap meningkatnya permasalahan lingkungan, seperti timbunan limbah, emisi karbon, serta eksploitasi sumber daya alam yang berlebihan. Ekonomi sirkular hadir sebagai pendekatan alternatif yang menekankan prinsip *reduce*, *reuse*, dan *recycle* untuk mempertahankan nilai material selama mungkin dalam siklus ekonomi. Di Indonesia, penerapan ekonomi sirkular mulai dikembangkan, khususnya pada sektor prioritas seperti tekstil, namun implementasinya di lapangan masih menghadapi berbagai tantangan, antara lain rendahnya kesadaran pelaku usaha, keterbatasan teknologi daur ulang, serta regulasi yang belum optimal. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan konsep ekonomi sirkular serta mengidentifikasi tantangan implementasinya pada sektor prioritas, yaitu sektor tekstil.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan memanfaatkan data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh melalui wawancara dengan pelaku usaha *thrift* di Gading Fajar, Sidoarjo. Sementara itu, data sekunder berasal dari dokumen kebijakan pemerintah, laporan resmi perusahaan Asia Pacific Rayon, serta publikasi lembaga terkait ekonomi sirkular.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan ekonomi sirkular pada sektor tekstil di Indonesia telah mulai dilakukan baik ditingkat hulu maupun hilir. PT Asia Pacific Rayon menerapkan prinsip ekonomi sirkular melalui efisiensi penggunaan sumber daya, pengelolaan limbah produksi, serta upaya pemanfaatan kembali material. Di sisi lain, usaha *thrift* berperan dalam memperpanjang usia pakai produk tekstil melalui praktik penggunaan kembali pakaian bekas. Namun demikian, penerapan ekonomi sirkular tersebut masih bersifat parsial dan belum terintegrasi secara sistemik dari hulu hingga hilir. Tantangan utama yang dihadapi meliputi keterbatasan infrastruktur dan teknologi daur ulang, kebutuhan investasi yang tinggi, rendahnya kesadaran pelaku usaha dan konsumen, serta belum optimalnya dukungan kebijakan dan koordinasi antar pemangku kepentingan. Oleh karena itu, penguatan kebijakan, serta dukungan terhadap inovasi berkelanjutan menjadi faktor penting dalam mendorong transisi menuju ekonomi sirkular di Indonesia.

Kata kunci: Ekonomi Sirkular, Sektor Tekstil, Industri Tekstil, Thrifting

ABSTRACT

Today, about 91.4% of the global economy still applies a linear economic model, in which materials are extracted, produced, consumed, and ultimately end up in landfills. The linear economic model contributes to increasing environmental problems, such as waste generation, carbon emissions, and excessive exploitation of natural resources. The circular economy is present as an alternative approach that emphasizes the principles of reduce, reuse, and recycle to maintain material value for as long as possible in the economic cycle. In Indonesia, the implementation of the circular economy has begun to be developed, especially in priority sectors such as textiles, but its implementation in the field still faces various challenges, including low awareness of business actors, limitations in recycling technology, and suboptimal regulations. This research aims to analyze the application of the circular economy concept and identify the challenges of its implementation in the priority sector, namely the textile sector.

This study uses a descriptive qualitative method by utilizing primary data and secondary data. Primary data was obtained through interviews with thrift business actors in Gading Fajar, Sidoarjo. Meanwhile, secondary data comes from government policy documents, official reports of Asia Pacific Rayon companies, and publications related to the circular economy.

The results of the study show that the implementation of the circular economy in the textile sector in Indonesia has begun to be carried out both at the upstream and downstream levels. PT Asia Pacific Rayon implements circular economy principles through efficient use of resources, production waste management, and material reuse efforts. On the other hand, thrifting businesses play a role in extending the useful life of textile products through the practice of reusing used clothes. However, the implementation of the circular economy is still partial and has not been systemically integrated from upstream to downstream. The main challenges faced include limited recycling infrastructure and technology, high investment needs, low awareness of business actors and consumers, and suboptimal policy support and coordination between stakeholders. Therefore, strengthening policies and supporting sustainable innovation is an important factor in driving the transition to a circular economy in Indonesia

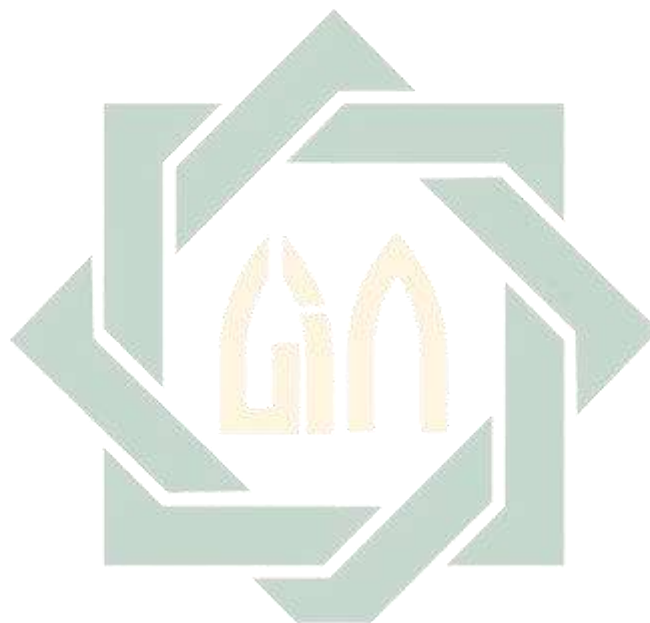
Keywords: Circular Economy, Textile sector, Industrial Textile, Thrifting

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iv
PERNYATAAN.....	vi
DECLARATION	vii
KATA PEGANTAR	viii
ABSTRAK	x
ABSTRACT.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.1.1 Identifikasi dan Batasan Masalah.....	15
1.1.1.1 Identifikasi Masalah.....	15
1.1.1.2 Pembatasan Masalah.....	15
1.2 Rumusan Masalah	16
1.3 Tujuan Penelitian.....	16
1.4 Manfaat Penelitian.....	16
1.4.1 Manfaat Teoritis	16
1.4.2 Manfaat Praktis	17
BAB II.....	32
KAJIAN PUSTAKA.....	32
2.1 Landasan Teori	32
2.2 Teori Ekonomi Sirkular.....	32
2.2.1 Definisi Teori Ekonomi Sirkular.....	32
2.2.2 Tujuan	34
2.2.3 Prinsip	38
2.2.4 Perbedaan Ekonomi Linier dan Ekonomi Sirkular	41
2.3 Teori Transisi Sistemik	45

2.3.1	Perspektif Multi-Level	45
2.3.2	<i>Strategic Niche Management</i>	48
2.3.3	Jalur Transisi (<i>Transtition Pathways</i>)	51
2.4	Teori Sektor Tesktil.....	60
2.5	Penelitian Terdahulu.....	61
2.6	Kerangka Konseptual	69
BAB III		71
METODE PENELITIAN.....		71
1.1	Jenis Penelitian	71
1.2	Desain Penelitian	73
1.3	Tempat atau Lokasi Penelitian	73
1.4	Jenis dan Sumber Data	74
1.5	Teknik Sampling	75
1.6	Teknik Pengumpulan Data	76
1.7	Teknik Analisis Data	78
BAB IV		82
HASIL DAN PEMBAHASAN.....		82
1.1	Gambaran Umum	82
1.1.1	Transisi Ekonomi Linier ke Ekonomi Sirkular di Indonesia	82
1.1.2	<i>Economy Circular</i> di Indonesia	83
1.1.3	Sektor Tekstil	85
1.1.4	Informan Wawancara	89
1.1.5	Sumber Data Sekunder.....	89
1.2	Hasil Penelitian.....	90
1.2.1	Hasil Wawancara	90
1.2.2	Hasil Dokumen	92
1.3	Pembahasan	93
1.3.1	Penerapan <i>circular economy</i> pada sektor tekstil di indonesia	93
1.3.2	Tantangan implementasi <i>circular economy</i> pada sektor tekstil di Indonesia.....	97
BAB V.....		104
PENUTUP.....		104

1.1	Kesimpulan.....	104
1.2	Saran.....	105
DAFTAR PUSTAKA		107



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Ekonomi Linier	41
Gambar 2. 2 Model Ekonomi Sirkular-Diagram Butterfly	44
Gambar 2. 3 Kerangka Konseptual	69



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	62
---------------------------------------	----



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Biodata.....	110
Lampiran 2 Transkrip Wawancara	111
Lampiran 3 Dokumentasi.....	116



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Adeoye, M. A. (2023). Review of sampling techniques for education. *ASEAN Journal for Science Education*, 2(2), 87-94
- Ahmad, E. H., Makkasau, Fitriani, & Latifah, A. (2023). *Metodologi Penelitian Kesehatan*. Rizmedia Pustaka Indonesia.
- Azizah, A. R. N., & Anhar, F. P. (2025). Penerapan Circular Economy dalam Pengelolaan Limbah Di Pondok Pesantren Subulul Huda. *Niqosiya: Journal of Economics and Business Research*, Vol.5(No.1), 99–110.
- Bappenas. (2021). *Manfaat Ekonomi, Sosial, dan Lingkungan Dari Ekonomi Sirkular Di Indonesia*. https://lcdiindonesia.id/wp-content/uploads/2021/09/The-Economic-Bahasa_.pdf
- Boulding, K. E. (2013). The Economics Of The Coming Spaceship Earth. In *Environmental Quality in A Growing Economy* (1st Editio).
- Economy, C. (2020). *The Circularity Gap Report 2020*. Circle Economy. <https://www.circle-economy.com/resources/circularity-gap-report-2020>
- Etikan, I., Musa, S. A., & Alkassim, R. S. (2016). Comparison of convenience sampling and purposive Sampling. *American Journal of Theoretical and Applied Statistics*, 5(1), 1-4.
- Dwiyanto, R. (2025). Manajemen Strategi Pada Perusahaan Makanan Anti Food-Waste Berbasis Circular Economy: Studi Kasus Sweetwaste. *Journal of Business Economics and Management*, Vol.1(No.4).
- Fandira, W., Solistiyowati, M., & Sibuea, T. (2023). Circular Economy: Strategi Utama Dukung Sustainable Development Goals (SDGs) guna Mencapai Tujuan Pembangunan Berkelanjutan. *Prosiding: Seminar Nasional Ekonomi Dan Bisnis*, Vol.3(No.1), 44–54.
- Fasa, A. W. H. (2021). ASPEK HUKUM DAN KEBIJAKAN PEMERINTAH INDONESIA MENGENAI EKONOMI SIRKULAR DALAM RANGKA MENCAPAI TUJUAN PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN. *Jurnal Rechts Vinding: Media Pembinaan Hukum Nasional*, Vol.10(No.3).
- Ilham, Ginting, S., Ritonga, S. H., & Aslam, I. N. (2022). Potensi Penerapan Urban Mining Dari E-Waste Berbasis Ekonomi Sirkular Dalam Pembangunan Berkelanjutan Di Bukittinggi. *Jurnal Himasapta*, vol.7(No.1), 11–16. <https://doi.org/https://doi.org/10.20527/jhs.v7i1.5337>
- J.Rhodes, C. (2018). Plastic Pollution and Potential Solution. *Science Progress*,

Vol.101(No.3), 207–260.
<https://doi.org/https://doi.org/10.3184/003685018X15294876706211>

Jholanda, & Anwar, A. (2025). SUSTAINABLE FASHION: FENOMENA THRIFTING DAN PERAN SUBSEKTOR FASHION TERHADAP PEREKONOMIAN INDONESIA. *Jurnal Manajemen Dan Bisnis (JMB)*, Vol.6(No.1).

Latif, A. (2022). Potensi Pengelolaan Limbah Ternak Sapi Berbasis Circular Economy Di Kabupaten Bandung Untuk Mendukung Pembangunan Berkelanjutan. *Jurnal Syntax Fusion*, Vol.2(No.11), 808–817.

MacArthur, E. (2014). Towards The Circular Economy. In *Ellen Macarthur Foundation: Rethink the Future: Vol. Vol.2* (Issue No.1). <https://content.ellenmacarthurfoundation.org/m/6a11c4eb28e1f628/original/Towards-the-circular-economy-Vol-3-Accelerating-the-scale-up-across-global-supply-chains.pdf>

Maharani, S., & Bernard, M. (2018). ANALISIS HUBUNGAN RESILIENSI MATEMATIK TERHADAP KEMAMPUAN PEMECAHAN MASALAH SISWA PADA MATERI LINGKARAN. *Jurnal Pembelajaran Matematika Inovatif*, Vol.1(No.5), 819–826.

Nindiya, T. M., & Kusumastuti, R. R. D. (2024). Supply Chain Analysis Study: Pengaruh Rantai Pasokan Terhadap Kapabilitas Ekonomi Sirkular Indonesia. *JANE: Journal of Entrepreneurial Economic*, Vol.1(No.2), 74–85. <https://doi.org/https://doi.org/10.61511/jane.v1i2.2024.1006>

Nuryaningrum, T. A. H. (2023). Poppin's Magazine (Produksi Karya Majalah Tentang Dinamika di Balik Tren Circular Fashion: Thrifting). *Universitas Islam Indonesia*.

Patton, M. Q. (2015). Qualitative research and evaluation methods: Integrating theory and practice. Sage Publications.

Ram, N., Ahmad, P., Toth-Peter, A., & Oliveira, R. T. de. (2025). Developing a Circular Economy Framework for e-Commerce Packaging Materials: A study on Behavioural Intentions of Online Consumers. *Business Strategy and the Environment*, Vol.34(No.1), 982–1006.

Ridha, N. (2017). Proses Penelitian, Masalah, Variabel dan Paradigma Penelitian. *Hikmah*, Vol.14(No.1), 62–70. <https://e-jurnal.staisumatera-medan.ac.id/index.php/hikmah/article/view/18>

Ruiz, L. A. L., Ramon, X. R., Do, & Mingo, S. G. (2020). The Circular Economy In The Construction And Demolition Waste Sector – A Review And An Integrative Model Approach. *Journal of Cleaner Production*, Vol.248,

119238. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2019.119238>

- Sandin, G., & Peters, G. M. (2018). Environmental Impact Of Textile Reuse And Recycling. *Journal of Cleaner Production*. *Journal of Cleaner Production*, Vol.184, 353–365.
- Schandl, H., Marcos-Matinez, R., West, J., & Miatto, A. (2024). Global Material Flows and Resource Productivity: The 2024 Update. *Journal of Industrial Ecology*, Vol.28(No.6), 2012–2031. <https://doi.org/https://doi.org/10.1111/jiec.13593>
- Susilo, R. F. N., Darmawan, A. J., & Putri, Y. H. (2023). KONSEP EKONOMI SIRKULAR DALAM MODEL BISNIS BERKELANJUTAN UNTUK MEMBANGUN GAYA HIDUP HIJAU MASYARAKAT INDONESIA. *Jurnal Imagine*, Vol.1(No.3), 41–49. <https://doi.org/https://doi.org/10.35886/imagine.v3i1.520>
- Stahel, W. R., & Reday, G. (1976). *The Potential for Substituting Manpower for Energy*.
- Tajik, O., Golzar, J., & Noor, S. (2024). Purposive Sampling. *Research Education*, 2(2). https://www.researchgate.net/publication/391849280_Purposive_Sampling
- Thyberg, K. L., & Tonjes, D. J. (2016). The Environmental Impacts of Food Waste. *Journal of Waste Management*, Vol.56, 593–602.
- Tonette, S., Maria, Rocco, & S, P. (2009). Literature Reviews, Conceptual Frameworks, and Theoretical Frameworks: Terms, Functions, and Distinctions. *Human Resource Development Review*, Vol.8. <https://doi.org/DOI: 10.1177/1534484309332617>
- Viana, M. C. (2020). Are CSR communication initiatives effective in social media? Examining the case of the Fast Fashion Industry. *Catolica Lisbon Business and Economics*.
- Wang, X., Li, D., & O'brien, C. (2009). Optimisation Of Traceability And Operations Planning: An Integrated Model For Perishable Food Production. *International Journal of Production Research*, Vol.47(No.11), 2865–2886.