ANALISIS EFEKTIVITAS PENGHIMPUNAN DAN PENDISTRIBUSIAN ZAKAT, INFAQ, SHADAQAH (ZIS) DI BAZNAS KOTA SURABAYA

SKRIPSI

Oleh

Muhammad Ali Ulya Addani

NIM : 08050522048

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGRI SUNAN AMPEL SURABAYA
2026

PERSETUJUAN SKRIPSI / MUNAQASHAH

Surabaya,07 Januari 2026

Skripsi Telah Selesai dan Siap Untuk Diuji

DOSEN PEMBIMBING



Fatikul Himami, M. E. I
NIP 198009232009121002

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS EFEKTIVITAS PENGHIMPUNAN DAN PENDISTRIBUSIAN ZAKAT, INFAK, DAN SADAQAH DI BAZNAS KOTA SURABAYA

Oleh:
Muhammad Ali Ulya Addani
NIM : 08050522048

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 12 Januari 2026 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji	Tanda Tangan
1. Fatikul Himami, M.EI. NIP. 198009232009121002 (Penguji 1)	.....
2. Dr. Mustofa, S.Ag., M.E.I. NIP. 197710302008011007 (Penguji 2)	.....
3. Dr. Siti Musfiqoh, M.E.I. NIP. 197608132006042002 (Penguji 3)	.....
4. Siti Kalimah, M.Sy NIP. 198707272022032001 (Penguji 4)	.....

Surabaya, 12 Januari 2026
Dekan,

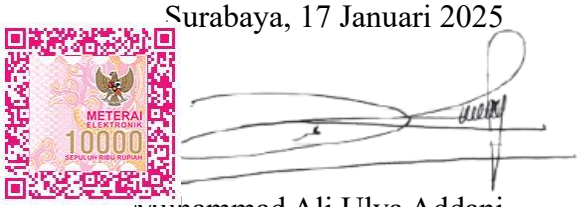
Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001

PERNYATAAN

Saya Muhammad Ali Ulya Addani, 08050522048 menyatakan bahawa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagialisme) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Didalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnyadan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sangsi akademik berupa pencabuatan gelar yang telah diperoleh karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi kainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang telah berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 17 Januari 2025



Muhammad Ali Ulya Addani

08050522048

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN
Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Ali Ulya Addani
NIM : 08050522048
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam
E-mail address : muhammadaliulyaaddani@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
✓ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Analisis Efektivitas Penghimpunan dan Pendistribusian Zakat, Infaq, Shadaqah (ZIS) di BAZNAS Kota Surabaya

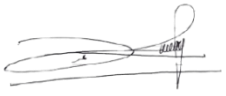
beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara ***fulltext*** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 17 Januari 2025

Penulis



( )
Muhammad Ali Ulya Addani

Abstrak

Zakat, infak, dan sedekah (ZIS) adalah alat ekonomi Islam yang sangat efektif dalam mendorong keadilan sosial dan kesejahteraan yang sama. Agar dana ZIS dapat memberikan dampak nyata pada masyarakat, tata kelola yang profesional dan akuntabel diperlukan. Dalam hal ini, Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Surabaya memiliki tanggung jawab strategis untuk mengelola potensi ZIS di wilayah perkotaan dengan dinamika sosial dan ekonomi yang rumit.

Penelitian ini bertujuan untuk melihat strategi penghimpunan dan pendistribusian ZIS yang digunakan oleh BAZNAS Kota Surabaya dan menilai seberapa efektif mereka dilaksanakan. Fokus utama penelitian adalah kesesuaian antara perencanaan dan pelaksanaan program, serta kontribusinya terhadap peningkatan kesejahteraan mustahik secara berkelanjutan.

Metode yang digunakan adalah penelitian kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi guna memperoleh pemahaman yang komprehensif mengenai proses penghimpunan dan pendistribusian ZIS dari perspektif kelembagaan.

Rumusan masalah dalam penelitian ini meliputi: bagaimana strategi penghimpunan dan pendistribusian ZIS yang diterapkan oleh BAZNAS Kota Surabaya, serta bagaimana efektivitas strategi tersebut dalam mencapai tujuan pengelolaan ZIS. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi dalam penguatan tata kelola pengelolaan ZIS di tingkat daerah.

Kata kunci: Efektivitas, Penghimpunan ZIS, Pendistribusian ZIS, BAZNAS Kota Surabaya

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

Abstrac

Zakat, infaq, and almsgiving (ZIS) are Islamic economic instruments that play a significant role in promoting social justice and equitable welfare. To ensure that ZIS funds generate tangible benefits for society, they must be managed through a professional and accountable governance system. In this regard, the National Amil Zakat Agency (BAZNAS) of Surabaya holds a strategic responsibility in optimizing ZIS potential within an urban context characterized by complex social and economic dynamics.

This study aims to examine the strategies of ZIS collection and distribution implemented by BAZNAS Kota Surabaya and to assess their level of effectiveness. The primary focus of the research lies in evaluating the alignment between program planning and implementation, as well as its contribution to the sustainable improvement of mustahik welfare.

The research employs a descriptive qualitative approach using a case study design. Data were collected through observation, in-depth interviews, and documentation to obtain a comprehensive understanding of the institutional processes involved in ZIS collection and distribution.

The research questions address how ZIS collection and distribution strategies are applied by BAZNAS Kota Surabaya and how effective these strategies are in achieving the objectives of ZIS management. The findings of this study are expected to contribute to the strengthening of ZIS governance at the regional level.

Keywords: *Effectiveness, ZIS Collection, ZIS Distribution, BAZNAS Kota Surabaya.*

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL i

PERSETUJUAN SKRIPSI / MUNAQASHAH iii

LEMBAR PENGESAHAN iv

PERNYATAAN v

KATA PENGANTAR vi

Abstrak ix

Abstrac x

DAFTAR ISI xi

BAB I 1

LATAR BELAKANG 1

1.1 Latar belakang 1

1.2 Identfikasi dan Batasan Masalah 7

1.3 Rumusan Masalah 8

1.4 Tujuan Penelitian 8

1.5 Manfaat Penelitian 9

2.1 Kajian Teori 11

2.1.1 Teori Efektivitas 11

2.1.2 Teori Penghimpunan *(Fundraising)* 14

2.1.3 Teori Pendistribusian 18

2.1.4 Teori Zakat, Infaq, Shadaqah 21

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

2.2 Penelitian Terdahulu 32

2.3 Kerangka Konseptual 44

BAB III 47

METODE PENELITIAN 47

3.1 Jenis Penelitian 47

3.2 Lokasi dan Objek Penelitian 47

3.3 Jenis dan Sumber Data 48

3.4 Teknik Pengumpulan Data 49

3.5 Analisis Data 51

BAB IV 54

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 54

4.1 Gambaran Umum BAZNAS Kota Surabaya 54

4.2 Hasil Penelitian 55

4.2.1 Strategi Penghimpunan BAZNAS Kota Surabaya 55

4.2.2 Strategi Pendistribusian BAZNAS Kota Surabaya 62

4.3 Hasil Pembahasan 80

4.3.1 Analisis Efektivitas Penghimpunan di BAZNAS Kota Surabaya . 80

4.3.2 Analisis Efektivitas Pendistribusian di BAZNAS Kota Surabaya 83

BAB V 87

PENUTUP 87

5.1 Kesimpulan 87

5.2 Saran 88

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

DAFTAR PUSTAKA..... 89

Lampiran – Lampiran..... 95

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

DAFTAR PUSTAKA

Abdoeh, N. M. (2019). Tinjauan Filosofis Terhadap Undang-undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat. *Cakrawala: Jurnal Studi Islam*, *14*(2), 143–157.

Achjar, K. A. H., Rusliyadi, M., Zaenurrosyid, A., Rumata, N. A., Nirwana, I., & Abadi, A. (2023). *Metode penelitian kualitatif: Panduan praktis untuk analisis data kualitatif dan studi kasus*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia.

Agama, D. (2020). al-Qur'an dan Terjemahannya. *Bandung: Cordoba*.

Ahmad, J. (2024). *Tata kelola distribusi Zakat, Infak Dan Sedekah (ZIS) dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik: Studi pada program Sidogiri Community Development (SCD) LAZ Sidogiri Pasuruan Jawa Timur*. Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim.

Al-Labiyah, A. T., Aulia, L. N., Annisa, N. A., & Sari, L. P. (2023). Peran ZIS Terhadap Peningkatan Kesejahteraan Sosial di Indonesia. *Islamic Economics and Business Review*, *2*(2).

Almaida, N. (2023). Distribusi dana zakat infak dan sedekah untuk penguatan pendidikan. *Civil Officium: Journal of Empirical Studies on Social Science*, *3*(2), 42–50.

Arsita, N., & Rohim, A. N. (2023). Efektivitas Pendistribusian Dana ZIS pada Sektor Pendidikan di Masa Pandemi Covid-19. *Al Maal*, *4*(2), 15–16.

Aspika, W. (2024). *Tinjauan Fikih Zakat Terhadap Penentuan Kriteria Mustahiq Fakir dan Miskin Zakat Fitrah di Masjid Al-hidayah Kimpulan Desa Umbulmartani Kec. ngemplak Kab. sleman*. Universitas Islam Indonesia.

Atmaja, W. (2021). *Analisis Transparansi Dan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, Dan Sedekah (Zis) Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Medan*. Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

Az-Zuhaili, W. (2020). Fiqih Islam wa Adillatuhu (Puasa, I'tikaf, Zakat, Haji dan umrah). *Gema Insani*.

Dalimuthe, R. P., & Lc, M. A. (2010). *100 kesalahan dalam sedekah*. QultumMedia.

Darmansyah, D., Kisworo, B., & Umam Khudori, K. (2023). *Analisis Sistem Pendistribusian Zakat Di Badan Amil Zakat Nasional Rejang Lebong*. Institut Agama Islam Negeri Curup.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

Dewi, P. M. (2025). Metode Penelitian Kualitatif. *Metode Penelitian Kualitatif*, *101*.

Fatoni, N. (2023). *Fikih Zakat Indonesia*. Penerbit Lawwana.

Febrian, U. P. (2024). *Tinjauan maqashid syariah terhadap pengelolaan infaq dan shodaqoh dalam program sedekah rosok dan amal koin*. IAIN Kediri.

Febriansyah, M. H., Safira, N. S., Annisa, I. R. N., Zahroo, K., & Bramayudha, A. (2024). Peran Badan Amil Zakat Nasional Dalam Pembangunan Kesejahteraan Masyarakat Perkotaan (Studi Pada BAZNAS Kota Surabaya). *NUSANTARA: Jurnal Ilmu Pengetahuan Sosial*, *11*(6), 2197–2204.

Fitriyah, N. D., & Rohman, A. (2023). Strategi Fundraising dalam Meningkatkan Perolehan Dana Zakat, Infaq dan Sedekah (ZIS) di BAZNAS Kabupaten Jombang. *AL-Muqayyad*, *6*(2), 175–191.

Habsyari, D. A. (2021). *Efektivitas Pemberdayaan Dana Zakat, Infaq, dan Sedekah (ZIS) untuk Meningkatkan Ekonomi Mustahik di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Madiun*. IAIN Ponorogo.

Hafidhuddin, D. (2022). *Panduan praktis tentang zakat infak sedekah*. Gema Insani.

Hafihuddin, D. (2023). Panduan Praktis Tentang Zakat, Infaq dan sedekah. *Jakarta: Gema Insani*.

Haifa, N. M., Nabilla, I., Rahmatika, V., Hidayatullah, R., & Harmonedi, H. (2025). Identifikasi Variabel Penelitian, Jenis Sumber Data dalam Penelitian Pendidikan. *Dinamika Pembelajaran: Jurnal Pendidikan Dan Bahasa*, *2*(2), 256–270.

Harahap, M. E. U., Siregar, E. Z., Hutagaol, H., & Hasibuan, N. (2024). Pemberdayaan Masyarakat melalui Zakat dan Wakaf Perspektif Al-Qur'an dan Hadits. *Jurnal At-Taghyir: Jurnal Dakwah Dan Pengembangan Masyarakat Desa*, *6*(2), 309–330.

Hasanah, M. (2025). *Analisis Dampak Program BAZNAS Microfinance dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik di Kabupaten Hulu Sungai Selatan*.

Hasanah, N. (2021). Analisis Pendistribusian Zakat Sebagai Upaya Pemberdayaan Mustahik Pada Baznas Gresik. *Jurnal Qiema (Qomaruddin Islamic Economics Magazine)*, *7*(1), 1–32.

Indonesia, K. B. B. (2021). Jakarta: Balai Pustaka, 1994. *Yuni, Oktavia. Promotif,*

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

Preventif, Kuratif, Rehabilitatif Http://Yunivia88. Blogspot. Com/2013/05/Promo Tifpreventifkuratifrehabilitatif. Html.

Insani, N. (2021). *Hukum zakat peran BAZNAS dalam pengelolaan zakat*. Deepublish.

Iskandar, A., & Aqbar, K. (2020). Zakat distribution policy of Umar Bin Khattab and COVID-19 crisis. *Tasharruf: Journal Economics and Business of Islam*, *5*(2), 160–178.

Izzanov, Z. (2024). *Konsep Infaq dan Sedekah Memperbesar Rezeki Yusuf Mansur Dalam Al-Qur'an Surat Al-Baqarah Ayat 261 dan 271 Menurut Tafsir Al-Misbah dan Tafsir Al-Azhar (Studi Komparatif Tafsir Al-Qur'an Surat Al-Baqarah Ayat 261 dan 271)*. FU.

Jatmiko, B. (2020). Strategi Distribusi Produk Teh Botol Sosro Oleh Pt. Sinar Sosro Cabang Kendari. *Journal Koperasi Dan Manajemen*, *1*(01), 15–27.

Khairina, N. (2021). Analisis pengelolaan zakat, infak, dan sedekah (ZIS) untuk meningkatkan ekonomi duafa (Studi kasus di lembaga amil zakat nurul hayat cabang Medan). *AT-Tawasstuth: Jurnal Ekonomi Islam*, *4*(1), 160–184.

Kurniangsish, W. (2022). Pengelolaan dana zakat, infak, dan sedekah berbasis masjid perspektif hukum ekonomi syariah. *Jurnal Hukum Ekonomi Syariah*, *5*(2), 153–168.

Laela, L. I. (2021). Strategi Fundraising Dalam Upaya Meningkatkan Kepercayaan Muzakki Pada Lazisnu Banyumas. *Skripsi. Purwokerto: UIN Prof. KH Saifuddin Zuhri*.

Lestari, C. D. (2025). *Strategi Fundraising Yatim Mandiri Kediri Dalam Meningkatkan Perolehan Donasi Melalui Event Charity Run*. IAIN Kediri.

Lubis, D. A., & Amsari, S. (2024). Analisis Strategi Penyaluran Dana Zakat Infaq Sedekah Untuk Mensejahterahkan Masyarakat Pada Rumah Yatim Medan. *Jurnal Manajemen Akuntansi (JUMSI)*, *4*(1), 166–176.

Madjakusumah, D. G., & Saripudin, U. (2020). Pengelolaan Dana Lembaga Filantropi Islam Dalam Pengembangan Ekonomi Umat. *SERAMBI: Jurnal Ekonomi Manajemen Dan Bisnis Islam*, *2*(1), 41–50.

Mahfiyah, M. (2022). Strategi Pengelolaan Manajemen Kampung Zakat Terpadu (Studi Kasus Di Kabupaten Jember). *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam (JEBI)*, *1*(1), 61–72.

Makraja, F. (2024). Zakat sebagai Instrumen Ekonomi Islam dalam Upaya

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

Mengentaskan Kemiskinan di Indonesia. *Journal of Sharia and Law*, *3*(1), 113–126.

Maulidhinah, A. T., Jannah, A., Rizkyka, E. P., Wati, K., Nugroho, A. P., & Huda, B. (2023). Analisis Penyaluran Dana Zakat Untuk Produktivitas Mustahik: Studi Pada Lembaga Amil Zakat Infaq Shadaqah Nurul Falah Surabaya. *EKOMA: Jurnal Ekonomi, Manajemen, Akuntansi*, *3*(1), 395–414.

Moleong, L. J., & Surjaman, T. (2020). *Metodologi penelitian kualitatif*.

Molina, R., Yuliawaty, L., & Hidayah, V. N. (2025). Optimalisasi Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat Infak Shadaqah (ZIS) Melalui Program Baznas Ciamis. *RIGGS: Journal of Artificial Intelligence and Digital Business*, *4*(2), 7396–7403.

Mulyana, A., Vidiati, C., Danarahmanto, P. A., Agussalim, A., Apriani, W., Fiansi, F., Fitra, F., Aryawati, N. P. A., Ridha, N. A. N., & Milasari, L. A. (2024). *Metode penelitian kualitatif*. Penerbit Widina.

Munawar, Z. Al. (2025). *Efektifitas Baznas Dalam Mengelola Dana Zakat Pada Baznas Parepare*. IAIN PAREPARE.

Murniasih, R., Riza, A., & Ridwan, M. (2023). Fundraising Berbasis Prinsip Etika Sosial dalam Islam: Analisis Model Fundraising Zakat, Infak, Sedekah dan Wakaf dalam Lembaga Zakat. *Minaret Journal Of Religious Studies*, *1*(2).

Mutmainnah, I. (2020). *Fikih zakat*. Dirah.

Nasikhah, U. (2021). Peran Zakat, Infaq Dan Shadaqah Dalam Kehidupan. *Jurnal Ilmiah Al-Muttaqin*, *6*(1), 60–76.

Ndruru, M. K. (2022). *Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Peningkatan Efektivitas Pelayanan Publik di Kantor Kecamatan Percut Sei Tuan*.

Nomor, U.-U. R. I. (23 C.E.). *tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat*.

Nugroho, D. S. (2020). *Efektivitas Program Rebo Nyunda Di Kota Bandung*. Universitas Komputer Indonesia.

Nuraini, A. (2023). *Analisis Penghimpunan Dana ZIS Pada LAZNAS Baitul Maal Muamalat (Studi Komparasi Penghimpunan Digital dan Non Digital)*. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Nurhasanah, E. (2021). Efektivitas Penyaluran Dana Zakat Infak Dan Sedekah Pada Badan Amil Zakat Nasional (Periode Tahun 2016-2018). *Jurnal Ekonomi Syariah*, *6*(1), 1–15.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

Nurhayati, N. (2023). *Penyaluran Dana Zakat Produktif Pada Program Pemberdayaan UMKM Di LAZISMU Nganjuk Periode 2006-2022 Prespektif Fiqih Zakat Yusuf Qardhawi*. IAIN Kediri.

Nurmakiyah, N., Putri, S., & Darussamin, Z. (2025). Urgensi Nafkah dalam Islam: Kajian Tematik Hadis Nafkah dalam Kitab Shahih Bukhara dan Musnad Imam Ahmad. *Moral: Jurnal Kajian Pendidikan Islam*, *2*(2), 272–278.

Nury, M. Y., & Hamzah, M. (2024). Tafsir Kompherensif Terhadap Ayat -Ayat Terhadap Aspek Sosial dan Ekonomi dalam AL-Qu'an. *Manarul Qur'an: Jurnal Ilmiah Studi Islam*, *24*(1), 10–24.

Octaviani, R., & Sutriani, E. (2019). *Analisis data dan pengecekan keabsahan data*.

Pugu, M. R., Riyanto, S., & Haryadi, R. N. (2024). *Metodologi Penelitian; Konsep, Strategi, dan Aplikasi*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia.

Rahmat, D., Fuadah, A. T., & Rosyidin, U. (2022). Efektivitas Badan Usaha Milik Desa (Bumdesa) Dalam Meningkatkan Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Cireundeu Kecamatan Cilograng. *Mimb. Adm. Mandiri*, *18*(2), 135–160.

Ramadhan, N. H., Hakim, R., & Muslikhati, M. (2021). Strategi Fundraising Pada Lembaga Amil Zakat Infaq Sedekah Muhammadiyah Kota Batu. *BALANCA*, 63–72.

Ramadhani, B. N., Priyatna, A. R., Firllyanka, J., Soleha, H., & Saputri, V. M. (2024). Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat, Infak, dan Sedekah dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat. *Al Mujib: Jurnal Multidisipliner*, *1*(2), 133–149.

Ramdhan, M. (2021). *Metode penelitian*. Cipta Media Nusantara.

Rasito, R., & Mahendra, I. (2022). Moderasi fikih melalui pendekatan Maqasid al-Shari 'ah Yusuf al-Qaradhawi: Mencari relevansinya di Indonesia. *Al-Wasatiyah: Journal of Religious Moderation*, *1*(1), 36–65.

Rifa'i, M. (2024). Hubungan Antara Zakat, Infak dan Sedekah dengan Nilai-nilai Sosial Masyarakat. *Al-I'tibar: Jurnal Pendidikan Islam*, *11*(2), 167–180.

Rivaldi, A., Feriawan, F. U., & Nur, M. (2023). Metode pengumpulan data melalui wawancara. *Sebuah Tinjauan Pustaka*, 1–89.

Riza, M. S. (2021). Analisis efektivitas distribusi zakat produktif dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik (studi kantor cabang rumah zakat

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/

sumatera utara). *AT-TAWASSUTH: Jurnal Ekonomi Islam*, *4*(1), 137–159.

Rosadi, A. (2019). *Zakat dan Wakaf: Konsepsi Regulasi, dan Implementasi*. Simbiosa Rekatama Media.

Rusdan, R. (2021). Anatomi Zakat Mal (antara Ibadah Mahdhah dan Mu'amalah Maliyyah). *PALAPA*, *9*(1), 96–125.

Salam, A. (2023). *Metode Penelitian Kualitatif*. CV. Azka Pustaka.

Saputra, P., Saputra, H., & Yunita, N. (2025). *Adab Sedekah Era Kontemporer (Studi Analisis Penafsiran QS. Al-Baqarah Ayat 261-264)*. Institut Agama Islam Negeri Curup.

Selviana, S. (2023). *Strategi Fundraising Dalam Meningkatkan Kepercayaan Muzakki Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) di Kota Palu*. Universitas Islam Negeri Datokarama Palu.

Sholikhah, M., & Khosyiin, M. I. (2023). Efektifitas Organisasi Dalam Meningkatkan Keberhasilan Tujuan Pendidikan. *JIEM: Journal Of Islamic Education and Management*, *3*(2), 53–64.

Sugiyono, & M R. (2020). *Metode Penelitiaan Kualitatif. Untuk Penelitian yang Bersifat Eksploratif, Enterpretif, interaktif, dan konstruktif. Cocok untuk 1. Mahasiswa SI, S2, dan S3. 2. Dosen dan peneliti Ed. 3 Cet. 3 Thn. 2020*.

Sulubara, S. M. (2024). Penghimpunan Dana Akad Mudharabah dalam Perbankan Syariah. *Hakim: Jurnal Ilmu Hukum Dan Sosial*, *2*(1), 73–82.

Syahri, F., Siregar, Y. D., & Azhar, A. A. (2023). Strategi Komunikasi Fundraising Dompet Dhuafa Waspada Dalam Menarik Minat Muzakki. *SIBATIK JOURNAL: Jurnal Ilmiah Bidang Sosial, Ekonomi, Budaya, Teknologi, Dan Pendidikan*, *2*(3), 829–838.

Waldan, R. (2022). Rumah Zakat Kalimantan Barat Dalam Tinjauan Manajemen Fundraising. *Dakwatun: Jurnal Manajemen Dakwah*, *1*(2), 61–77.

Zainuri, M., Agustin, F., & Adawiyah, R. (2022). Strategi Fundraising Digital Dalam Meningkatkan Penghimpunan Dana Ziswaf Program Pemberdayaan Ekonomi Pada Koperasi Syariah Baitul Maal Wat Tamwil. *IQTISADIE: Journal of Islamic Banking and Shariah Economy*, *2*(2), 123–148.

Zein, A. I. M., Anwar, A. H., & Ridwan, A. H. (2023). Kontekstualisasi Filosofis Zakat sebagai Media Dakwah Modern (Studi Kasus di Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shadaqah NU Karawang). *Mutawasith: Jurnal Hukum Islam*, *6*(1), 21–35.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/ http://digilib.uinsa.ac.id/