

***ENTREPRENEUR MUSTAHIK DALAM MENINGKATKAN
KESEJAHTERAAN MELALUI PROGRAM BUDIDAYA
IKAN PATIN LAZISNU TULUNGAGUNG***

SKRIPSI

Oleh
ADDILA ZAHROS SAMAWAH
NIM: 08040522040



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2026**

PERNYATAAN

Saya, Addila Zahros Samawah, 08040522040, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 25 Mei 2026



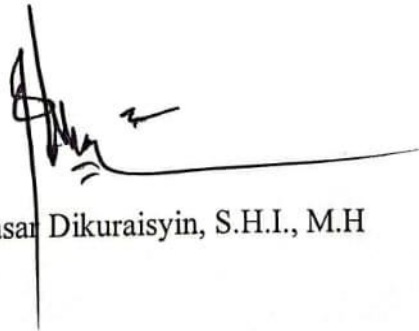
Addila Zahros Samawah
NIM. 08040522040

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Surabaya, 25 Mei 2026

Skripsi ini telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen pembimbing,

A handwritten signature in black ink, consisting of a series of loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Basar Dikuraisyin, S.H.I., M.H

LEMBAR PENGESAHAN

ENTREPRENEUR MUSTAHIQ DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MELALUI PROGRAM BUDIDAYA IKAN PATIN LAZISNU TULUNGAGUNG

Oleh
Addila Zahros Samawah
NIM: 08040522040

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 9 Juni 2026 dan
dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Dosen pembimbing,

1. Basar Dikuraisyin, S.H.I., M.H
NIP. 198811292019031009
(Penguji 1)
2. Dr. Hasbullah Hilmi, S.Ag., S.S., M.H.I
NIP. 198504212019031011
(Penguji 2)
3. Dr. Atok Syihabuddin, S.H.I., M.E.I
NIP. 198501022023211011
(Penguji 3)
4. M. Maulana Asegaf, M.H.I
NIP. 198709042019031005
(Penguji 4)

Tanda Tangan:

.....
.....
.....
.....



Medan, 9 Juni 2026

Dekan,

Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001

PERSETUJUAN PUBLIKASI



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Addila Zahros Samawah
NIM : 08040522040
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam / Manajemen Zakat dan Wakaf
E-mail address : addilahzahros@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**ENTREPRENEUR MUSTAHIK DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN
MELALUI PROGRAM BUDIDAYA IKAN PATIN LAZISNU TULUNGAGUNG**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 9 Juni 2026

Penulis

(Addila Zahros Samawah)

ABSTRAK

Konsep zakat dalam Islam tidak hanya sebagai kewajiban ibadah, tetapi juga sebagai instrumen pemberdayaan ekonomi melalui zakat produktif untuk meningkatkan kesejahteraan mustahik. LAZISNU Tulungagung menjalankan program budidaya ikan patin berbasis zakat produktif guna membentuk kemandirian ekonomi mustahik melalui pendekatan *Entrepreneur*, yang meliputi pemberian modal usaha, pendampingan, serta pelatihan kewirausahaan. Namun, pelaksanaannya masih menghadapi kendala seperti tingginya kematian benih ikan, keterbatasan pengelolaan usaha, dan ketidakstabilan harga pasar, sehingga penelitian ini bertujuan menganalisis strategi *Entrepreneur* mustahik dalam meningkatkan kesejahteraan melalui program tersebut di LAZISNU Tulungagung.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Lokasi penelitian dilakukan di LAZISNU Tulungagung dengan objek penelitian program budidaya ikan patin berbasis zakat produktif. Data diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi dengan Sekretaris LAZISNU Jawa Timur, Ketua LAZISNU Tulungagung, serta mustahik penerima program budidaya ikan patin. Teknik analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, sedangkan uji keabsahan data menggunakan triangulasi sumber.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa program budidaya ikan patin di LAZISNU Tulungagung dilaksanakan melalui pemberian modal usaha, pelatihan kewirausahaan, pendampingan, dan monitoring berkala kepada mustahik. Strategi *Entrepreneur* mustahik terlihat dari kemampuan mengelola usaha, keberanian menghadapi risiko, serta upaya meningkatkan pendapatan keluarga. Program ini berdampak positif terhadap kesejahteraan mustahik, seperti pemenuhan kebutuhan keluarga, peningkatan keterampilan, dan kemandirian ekonomi, meskipun masih terdapat kendala berupa biaya operasional tinggi, risiko kematian benih, dan ketidakstabilan harga pasar yang membuat peningkatan pendapatan belum optimal.

Berdasarkan temuan, peneliti menyarankan agar LAZISNU Tulungagung meningkatkan pendampingan melalui monitoring terstruktur dan evaluasi berkala terhadap usaha budidaya ikan patin agar mustahik lebih mudah mengatasi kendala teknis maupun pengelolaan usaha. Selain itu, perlu penguatan pelatihan kewirausahaan, manajemen usaha perikanan, pengendalian risiko, dan pemasaran agar mustahik mampu beradaptasi dengan kondisi pasar dan meningkatkan daya saing usaha. Dengan demikian, program zakat produktif diharapkan dapat mendukung kemandirian ekonomi mustahik secara berkelanjutan, serta penelitian selanjutnya dapat mengkaji lebih dalam efektivitasnya dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik.

Kata Kunci: Zakat Produktif, *Entrepreneur* Mustahik, Budidaya Ikan Patin, Peningkatan Kesejahteraan, LAZISNU Tulungagung.

ABSTRACT

The concept of zakat in Islam is not only an obligatory act of worship, but also an instrument of economic empowerment through productive zakat to improve the welfare of recipients (Mustahik). LAZISNU Tulungagung runs a productive zakat-based pangasius farming program to foster economic independence for recipients (Mustahik) through an Entrepreneurial approach, which includes providing business capital, mentoring, and Entrepreneurship training. However, its implementation still faces obstacles such as high mortality rates for fish fry, limited business management, and unstable market prices. Therefore, this study aims to analyze the strategies of mustahik Entrepreneurs in improving welfare through this program at LAZISNU Tulungagung.

This study used a qualitative method with a descriptive approach. The research location was LAZISNU Tulungagung with the research object being the productive zakat-based catfish cultivation program. Data were obtained through observation, interviews, and documentation with the Secretary of LAZISNU East Java, the Chair of LAZISNU Tulungagung, and recipients (Mustahik) of the pangasius farming program. Data analysis techniques were carried out through data reduction, data presentation, and conclusion drawing. While data validity was tested using source triangulation.

The research results show that the pangasius farming program at LAZISNU Tulungagung is implemented through the provision of business capital, Entrepreneurship training, mentoring, and regular monitoring to recipients (musahik). The mustahik's Entrepreneurial strategies are evident in their business management skills, courage to face risks, and efforts to increase family income. This program has had a positive impact on the recipients (Mustahik) well-being, including meeting family needs, improving skills, and improving economic independence. Although challenges remain, such as high operational costs, the risk of seed mortality, and unstable market prices, which have prevented optimal income growth.

Based on the findings, the researchers recommend that LAZISNU Tulungagung increase mentoring through structured monitoring and regular evaluation of pangasius farming businesses to help (Mustahik) overcome technical and management challenges. Furthermore, training in Entrepreneurship, fisheries business management, risk management, and marketing is needed to enable mustahik to adapt to market conditions and increase their competitiveness. Therefore, the productive zakat program is expected to support the sustainable economic independence of mustahik, and further research can further examine its effectiveness in improving mustahik's well-being.

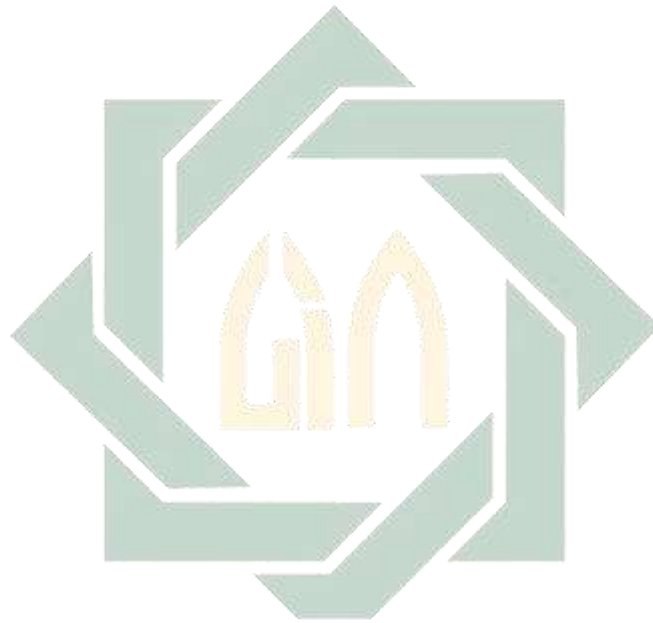
Keywords: *Productive Zakat, Mustahik Entrepreneurs, Patin Fish Cultivation, Improving Welfare, LAZISNU Tulungagung.*

DAFTAR ISI

SAMPUL DEPAN	i
SAMPUL DALAM.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	v
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi dan Batasan Masalah.....	10
1.3 Rumusan Masalah	11
1.4 Tujuan Penelitian	11
1.5 Manfaat Penelitian.....	12
1.5.1 Manfaat Teoritis	12
1.5.2 Manfaat Praktis.....	12
BAB II LANDASAN TEORI	14
2.1 Zakat Produktif	14
2.1.1 Definisi Zakat Produktif	14
2.1.2 Landasan Hukum Zakat Produktif.....	16
2.2 <i>Entrepreneur</i>	19
2.2.2 Karakteristik <i>Entrepreneur</i>	21
2.2.3 Prinsip-prinsip <i>Entrepreneur</i>	22

2.3 Kesejahteraan	23
2.3.1 Definisi Kesejahteraan.....	23
2.3.2 Pengertian Kesejahteraan	24
2.3.3 Indikator Kesejahteraan.....	26
2.4 Dampak Ekonomi.....	26
2.4.1 Definisi Dampak Ekonomi.....	26
2.4.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Dampak Ekonomi	29
2.5 Penelitian Terdahulu.....	30
2.6 Kerangka Konseptual	37
BAB III METODE PENELITIAN	40
3.1 Jenis Penelitian	40
3.2 Tempat atau Lokasi Penelitian.....	40
3.3 Jenis dan Sumber Data	41
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.5 Teknik Analisis Data.....	45
3.6 Teknik Keabsahan Data.....	46
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	47
4.1 Gambaran Umum LAZISNU Tulungagung	47
4.1.1 Profil LAZISNU Kabupaten Tulungagung.....	47
4.1.2 Visi dan Misi LAZISNU Tulungagung	48
4.1.3 Struktur Kepengurusan LAZISNU Tulungagung.....	49
4.1.4 Program LAZISNU Tulungagung	51
4.1.5 Mustahik di LAZISNU Tulungagung.....	52
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian	53
4.2.1 Strategi Entrepreneur Mustahik di LAZISNU Tulungagung.....	53
4.2.2 Dampak Kesejahteraan Mustahik di LAZISNU Tulungagung.....	67
4.3 Analisis Pembahasan	81
4.3.1 Analisis Entrepreneur Mustahik di LAZISNU Tulungagung.....	81

4.3.2 Analisis Dampak Kesejahteraan Mustahik di LAZISNU Tulungagung.....	90
BAB V PENUTUP	103
5.1 Kesimpulan	103
5.2 Saran	104
DAFTAR PUSTAKA.....	106



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

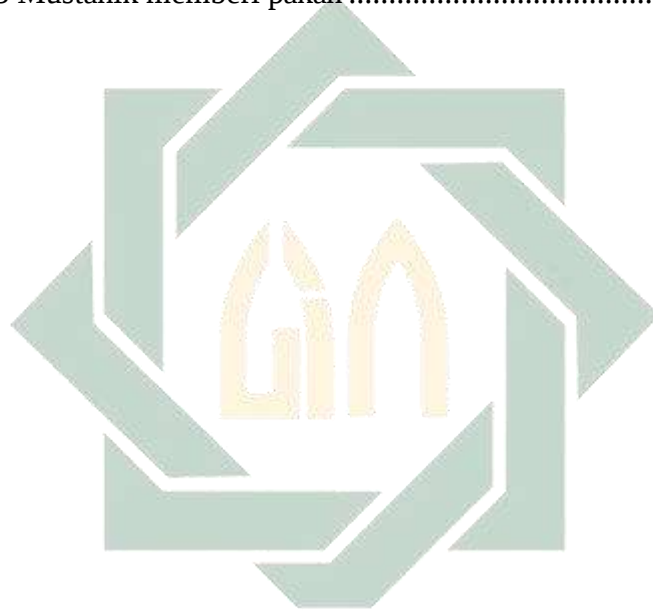
Tabel 1. 1 Data Penyaluran Modal Zakat Program Budidaya Ikan Patin Tahun 2024.....	6
Tabel 1. 2 Kondisi Ekonomi Mustahik.....	7
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	31
Tabel 3. 1 Data Informan dan Pertimbangan.....	44
Tabel 4. 1 Kondisi Kesejahteraan Mustahik.....	71



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka konseptual	38
Gambar 4. 1 Struktur kepengurusan LAZISNU Tulungagung	50
Gambar 4. 2 Kolam ikan patin di LAZISNU Tulungagung	55
Gambar 4. 3 Mustahik memberi pakan	57



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

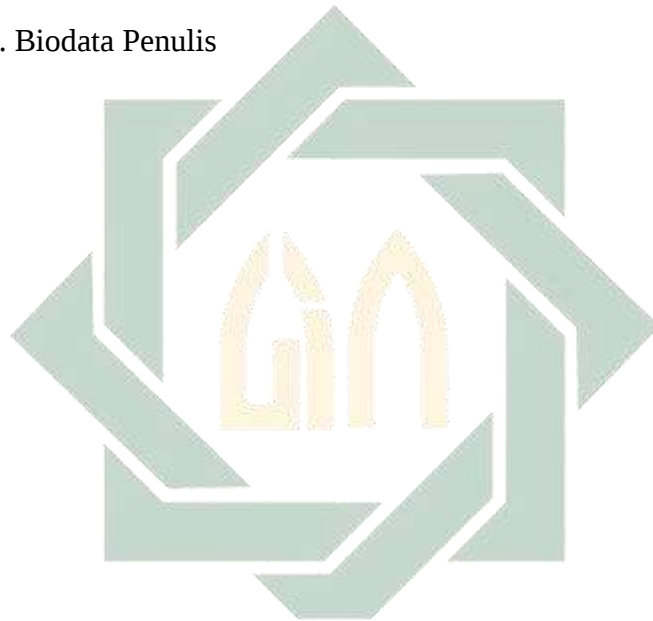
Lampiran 1. Pedoman Wawancara

Lampiran 2. Surat Izin Penelitian

Lampiran 3. Hasil Wawancara

Lampiran 4. Dokumentasi

Lampiran 5. Biodata Penulis



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Adil, A., Liana, Y., Mayasari, R., Lamonge, A. S., Ristiyana, R., Saputri, F. R., Jayatmi, I., Satria, E. B., Permana, A. A., Rohman, M. M., Arta, D. N. C., Bani, M. D., Bani, G. A., Haslinah, A., & Wijoyo, E. B. (2023). *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif: Teori dan Praktif*.
- Aeni, N. (2025). *Zakat Produktif dan Peningkatan Kesejahteraan Mustahik : Studi Pemberdayaan Ekonomi Berbasis Syariah*. 5.
- Afrina, D. (2020). Manajemen Zakat Di Indonesia Sebagai Pemberdayaan Ekonomi Umat. *EkBis: Jurnal Ekonomi Dan Bisnis*, 2(2), 201. <https://doi.org/10.14421/ekbis.2018.2.2.1136>
- Alimudin, A. R., & Shodikin, A. (2025). Analisis Pengelolaan Dan Pendistribusian Dana Zakat Perspektif Hukum Islam Dan Hukum Positif (Studi Kasus Di Badan Amil Zakat Nasional Kota Cirebon). *Jurnal Sains, Sosial, Dan Studi Agama*, 1(2), 213–233.
- Amananti, W. (2024). *Peran Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik Di Indonesia*. 4(02), 7823–7830.
- Anisa, Cahyani, I., & Nasrulloh, N. (2023). *Jurnal E-Bis : Ekonomi-Bisnis Pola Manajemen Pengelolaan Dana Zakat Pada LAZISMU Bojonegoro*. 7(1), 25–37.
- Aprila, Y. (2024). *Pengaruh Peranan Zakat produktif Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Mustahiq Studi Kasus Baznas Kota Tangerang Selatan The Influence of the Role of Productive Zakat on Mustahiq Economic Empowerment Case Study of Baznas South Tangerang City*. 7(November), 243–256.
- Arif. (2026). *Interview*. Wawancara Pribadi.
- Arifin, J. (2020). Budaya Kemiskinan Dalam Penanggulangan Kemiskinan Di Indonesia. *Sosio Informa*, 6(2). <https://doi.org/10.33007/inf.v6i2.2372>
- Ariyani, S., & Yasin, A. (2022). *MUSTAHIK DENGAN PENDEKATAN CENTER OF ISLAMIC BUSINESS AND ECONOMIC STUDIES (CIBEST) Analysis of the Impact of Productive Zakah on the Welfare of Mustahik with the CIBEST Method*. 5, 115–128.
- Arnita, T., & Iqbal, I. (2026). *Analisis Implementasi dan Efektivitas Zakat Produktif dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik di BAZNAS Kabupaten Sintang, Kalimantan Barat*. 3(1), 52–66.

- Ashal, F. F. (2015). Analisis Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Program Gampoeng Produktif di Baitul Mal Aceh Keterbelakangan ekonomi dan masalah kemiskinan masih menjadi persoalan yang menuntut perangkat daerah untuk berfikir keras melakukan upaya dan kebijakan strateg. *Conference Proceedings*, 1(11), 1.
- Asegaf, M. M. (2020). *Analisis Fatwa MUI Tahun 1982 tentang Mentasharufkan Dana Zakat untuk Kegiatan Produktif dan Kemaslahatan Umum (Perspektif Yusuf Qardhawi)*. 1–20.
- Asya, N., Afifa, U. N., Widiastuti, T., Mawardi, I., & Soleh, M. (2025). *Analysis of the impact of zakat fund distribution on mustahik productivity in Indonesia*. 4(2), 177–195.
- Aulia, R. I. T., Hodijah, S., & Umiyati, E. (2020). Pengaruh Inflasi Dan Pertumbuhan Ekonomi Terhadap Tingkat Pengangguran Di Indonesia Periode 2001-2017. *E-Jurnal Ekonomi Sumberdaya Dan Lingkungan*, 9(1), 26–34. <https://doi.org/10.22437/jels.v9i1.11946>
- Baduan. (2026). *Interview*. Wawancara Pribadi.
- Bahri, E. S., & Khumaini, S. (2020). Analisis Efektivitas Penyaluran Zakat pada Badan Amil Zakat Nasional. *Al Maal: Journal of Islamic Economics and Banking*, 1(2), 164. <https://doi.org/10.31000/almaal.v1i2.1878>
- Boenawi, M. R. (2026). *Interview*. Wawancara Pribadi.
- Deti, S. (2024). Peran Zakat Dalam Perekonomian Indonesia: Studi Teoritik Dan Empirik. *Cross-Border Journal of Businees Management*, 4(2), 1–15.
- Dias Wulansari, A., & Yulistiyo, H. (2021). Analisis Dampak Ekonomi Keberadaan Desa Wisata Kemantren Terhadap Perekonomian Masyarakat Lokal. *Seminar Nasional Manajemen, Ekonomi Dan Akuntansi*, 6(1), 1116–1126.
- Dillawati, R., Melshandy, D., Andika, D., Maulana, I., & Ridwan, M. (2025). Peran Zakat Infaq Shodaqoh dan Wakaf (Ziswaf) Dalam Mengurangi Kemiskinan. *Tafakur Times* |, 1(2), 174–189.
- Dinar, M., Ahmad, M. I. S., & Hasan, M. (2020). *Kewirausahaan*. Media Sains Indonesia.
- Eka, N., Sanusi, F., Asih, E. M., & Fathiyah, I. A. (2026). *Analisis Dampak Program Zakat Produktif Lazisnu Berbasis UMKM dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik distribusi kekayaan yang berkeadilan . Pelaksanaan zakat bertujuan menciptakan kesejahteraan meningkatnya kesadaran masyarakat dalam menunaikan kewajiban zakat . Laporan Badan bagi mustahik untuk mengembangkan usaha mandiri . Penguatan kapasitas usaha kecil dapat kemandirian mustahik melalui akses modal dan pelatihan bisnis . Pemberian modal usaha*.
- Fikriyati, S. W., Islam, U., Siber, N., & Nurjati, S. (2025). *Finotec : Journal of Islamic Finance and Economics Dampak Positif Kewirausahaan Sosial*

- dalam Bisnis Syariah terhadap Pemberdayaan Masyarakat. 2, 165–178.*
- Firdaus, R., Nur, M. M., & Amru, M. (2022). *Dampak Penyaluran Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq Pada Pengelolaan Zakat Di Baitulmal Aceh Utara. 23(April).*
- Garcia, A. R., Filipe, S. B., Fernandes, C., Estevão, C., & Ramos, G. (2019). *No Pengaruh Zakat Produktif Baznas Kota Medan Terhadap Pertumbuhan Usaha Dan Kesejahteraan Mustahik Di Kecamatan Medan Timur Title.*
- Garcia, A. R., Filipe, S. B., Fernandes, C., Estevão, C., & Ramos, G. (2020b). *Kewirausahaan.*
- Garcia, A. R., Filipe, S. B., Fernandes, C., Estevão, C., & Ramos, G. (2020b). *Kewirausahaan.*
- Ghina, V. N., Maulida, V. R., Sekolah, M., Ilmu, T., & Al-Wafa, S. (2025). Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Perekonomian Petani oleh BAZNAS di Sukabumi Jawa barat. *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Digital, 02(03), 1457–1465.*
- Hakim, L. (2026). *Interview. Wawancara Pribadi.*
- Hamid, A., Sultraeni, W., F. (2023). Analisi Pengelolaan Dana Zakat Untuk Peningkatan Ekonomi Masyarakat di Kota Kendari. *Jurnal Ilmiah METANSI “Manajemen Dan Akutansi,” 12(2), 202–209.*
- Han, Y. (2024). Pengelolaan Zakat Produktif di LAZ Swadaya Ummah Pekanbaru dan Tingkat Keberhasilannya dalam Mengentaskan Kemiskinan. *Journal of Marketing Management Research, 29(2), 1–24.*
<https://doi.org/10.37202/kmmr.2024.29.2.1>
- Hanif, F., Athief, N., & Utari, D. N. (2022). Studi Komparatif Pemikiran Yusuf Qardhawi Dan Sahal Mahfudh Tentang Zakat Produktif Sebagai Sarana Pemberdayaan Ekonomi [Comparative Study of Yusuf Qardhawi and Sahal Mahfudh’s Thoughts About Productive Zakat as a Means of Economic Empowerment]. *Jurnal Studi Islam, Profetika, 23(1), 98–113.*
- Imroatun Nafisah, A. K. (2024). *Entrepreneurship Dalam Mencetak Studentpreneur. 03.*
- Iqbal, Nur, M. (2022). Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat Menurut Yusuf Qardhawi. *Jurnal Landraad, 1(1), 22–42.*
<https://jurnal.islahiyah.ac.id/index.php/jl/article/view/27>
- Irmayanti, A., & Cintana, A. D. (2022). Analisis Peran Zakat Sebagai Solusi Bagi Kesejahteraan Masyarakat Kota Medan. *Studia Economica : Jurnal Ekonomi Islam, 8(2), 297.* <https://doi.org/10.30821/se.v8i2.13800>
- Islam, J. E., Muhammadiyah, U., & Utara, S. (2022). Efektivitas Pendayagunaan Zakat Produktif Pada Pemberdayaan Ekonomi Di LAZISMU Kota Medan. *Al-Sharf: Jurnal Ekonomi Islam, 3(1), 114–126.*
<https://doi.org/10.56114/al-sharf.v3i1.373>

- Jadmiko, M. (2023). *Klasifikasi Keluarga Sejahtera Menurut BKKBN*. Sistem Informasi Tiyuh Daya Asri.
- Jubaidah, H. N., Hermawan, M. Z., Rabbany, R. K., Triyana, T., Dzikrayah, F., Islam, U., Sunan, N., Djati, G., & Korespondensi, P. (2025). *Peran Zakat dalam Mendorong Pertumbuhan Ekonomi dan Kesejahteraan Sosial*. 4(1), 13–29.
- Kalimah, S. (2020). *Manajemen Zakat dalam Upaya Peningkatan Kesejahteraan Umat*. 1.
- Kunci, K. (2023). *Pengelolaan Zakat Produktif Sebagai Instrumen Peningkatan Kesejahteraan Umat*. 2(2), 44–58.
- LAZISNU, T. (2026). *Pendistribusian Zakat Produktif Program Budidaya Ikan Patin*.
- Lazuardi, D., Gustina, I., Wahyuni, P., & Rinaldi, M. (2025). Peningkatan Akses Layanan Dasar Untuk Mengurangi Kemiskinan : Pendekatan Berbasis Pemberdayaan Masyarakat Di Kota Medan. *Lebah*, 18(2), 69–76.
- Lestari Indah Lidya¹, Masruchin², & F. N. L. (2022). *Penyaluran Dana Filantropi Pada Program Ekonomi*. 5, 185–198.
- Lubis, A. R., Tambunan, D., Ginting, N. M., Theodora, E. M., Pakpahan, D. R., Rivai, A., Siska, D., Pasaribu, O., Tampubolon, A., & Gea, S. R. (2023). *Penerbit MTU Press*.
- Mafluhah, M. (2024). Peran Zakat Produktif dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik. *JES (Jurnal Ekonomi Syariah)*, 9(2), 99–116. <https://doi.org/10.30736/jes.v9i2.882>
- Maulida Hasyima, V. G., & Andini. (2025). *Efektivitas Zakat Produksi dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Mustahik di Masa Kini*. 3.
- Mukhayaroh Annah. (2023). *Pendahuluan Metode*. 1236–1241.
- Mulyana, A. (2020). Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif. *Muamalatuna*, 11(2), 50. <https://doi.org/10.37035/mua.v11i2.3298>
- Munir, R., & Abdullah, M. (2022). Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif Oleh Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kabupaten Garut Perspektif Hukum Ekonomi Islam. *Jurnal Hukum Ekonomi Syariah (JHESY)*, 1(1), 258–266. <https://doi.org/10.37968/jhesy.v1i1.267>
- Mussardo, G. (2019). ‘Membangun Enterphrenership Dalam Perspektif Ekonomi Syariah’, *Statistical Field Theor*, pp. 1689–1699. doi: 10.1017/CBO9781107415324.004. *Statistical Field Theor*, 53(9), 1689–1699.
- Mustikasari, M., Haryadi, Y., & Mulyana, D. (2020). Sinergitas Inter Institusi : Prototype Pengelolaan Zakat Bagi Mustahiq Berkategori Umkm. *Fastabiq: Jurnal Studi Islam*, 1(2), 98–119. <https://doi.org/10.47281/fas.v1i2.15>

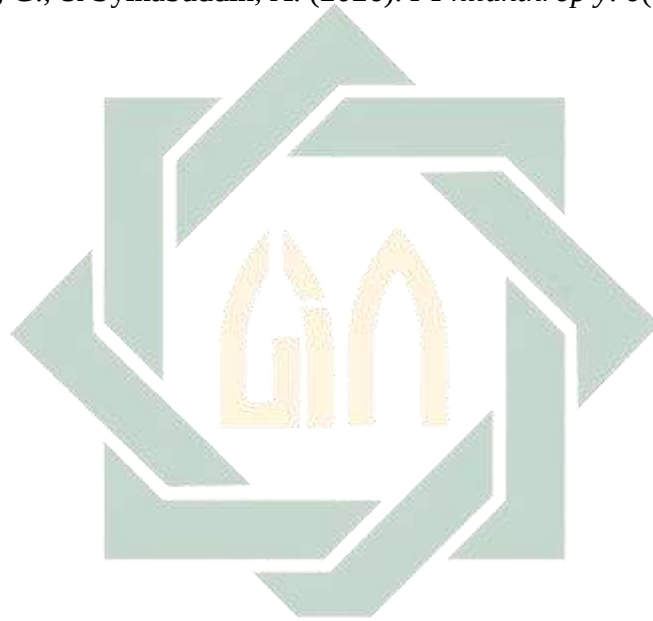
- Nashrullah, M., Maharani, O., Rohman, A., Fahyuni, E. F., Nurdyansyah, & Untari, R. S. (2023). Metodologi Penelitian Pendidikan (Prosedur Penelitian, Subyek Penelitian, dan Pengembangan Teknik Pengumpulan Data). In *UMSIDA Press*.
- Nasrul, A., & Zulia, M. (2025). *Efektivitas Zakat Produktif Serta Dampaknya Terhadap Peningkatan Pendapatan Mustahik*. 3(1).
- Nazaruddin, N. (2022). Implementasi Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat. *Ibrah: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 1(1), 13–24. <https://doi.org/10.47766/ibrah.v1i1.548>
- Nazlah Khairina. (2021). *Analisis Pengelolaan Zakat, Infak, Dan Sedekah (ZIS) Untuk Meningkatkan Ekonomi Duafa (Studi Kasus di Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat Cabang Medan)*. 6.
- Nugraha, S., Malik, Z. A., & Himayasari, N. D. (2024). *Efektivitas Penyaluran Zakat Produktif Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik*. 31–38.
- Nur Hasan, Muhammad Bintang, & Ahmad saputra. (2024). Zakat Sebagai Upaya Peningkatan Kesejahteraan Dalam Perspektif Surah At-Taubah Ayat 60. *Al-Bunyan: Interdisciplinary Journal of Qur'an and Hadith Studies*, 2(1), 69–76. <https://doi.org/10.61166/bunyan.v2i1.20>
- Pada, S., Baitul, L. A. Z., Hidayatullah, M., & Timur, K. (2022). *Jesm: jurnal ekonomi syariah mulawarman*. 1(1), 75–82.
- Purnama, A., Tanjung, H., & Ayuniyyah, Q. (2022). *Analisis dampak zakat terhadap kesejahteraan mustahik*. 13(2), 319–337.
- Rahmi, C., Hudhriah, S., Adibha, F., Luthfi, M. K., & ... (2024). Peran Zakat Dalam Upaya Pemerataan Kesejahteraan Di Indonesia. *Jurnal Ekonomi Dan ...*, 01(04), 737.
- Ramadhani, B. N., Priyatna, A. R., Firllyanka, J., Soleha, H., & Saputri, V. M. (2024). Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat, Infak, dan Sedekah Dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat. *Al Mujib : Jurnal Multidisipliner*, 1(02), 133–149.
- Riska Aminah, R. (2020). *Jurnal at-taghyir*. 75–87.
- Rosmiati, Trisnawati, W., Aryanti, P. T., & Anwar. (2023). Transformasi konsep entrepreneurship dalam pendidikan di era digital. *Jurnal Tunas Pendidikan*, 6(1), 294–304.
- Salsabila, Z., & Ramadina, O. (2024). Maksimalisasi Peranan Zakat Dalam Ekonomi Islam. *Religion : Jurnal Agama, Sosial, Dan Budaya*, 3(3), 175–185. <https://maryamsejahtera.com/index.php/Religion>
- Sardini, S., & Imsar, I. (2022). Peran Pendistribusian Zakat Produktif Dalam Upaya Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Di Baznas Provinsi Sumatera Utara. *CERMIN: Jurnal Penelitian*, 6(1), 64.

- https://doi.org/10.36841/cermin_unars.v6i1.1641.
- Sayuti, R. H., & Hidayati, S. A. (2020). Dampak Pandemi Covid-19 Terhadap Ekonomi Masyarakat di Nusa Tenggara Barat. *RESIPROKAL: Jurnal Riset Sosiologi Progresif Aktual*, 2(2), 133–150. <https://doi.org/10.29303/resiprokal.v2i2.46>
- Shobah, A. N., & Rifai, F. Y. A. (2020). Konsep Ekonomi Islam dalam Peningkatan Kesejahteraan Mustahiq Melalui Zakat Produktif (BAZNAS) Kabupaten Purworejo. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 6(3), 521. <https://doi.org/10.29040/jiei.v6i3.1270>
- Simbolon, S. E. A. (2023). , and Afdawaiza. 11(2), 51–71. Sugiono. (2022). *Metode Penelitian Kualitatif*.
- Syahputri, T. H., Indriana, M. M., Aqilah, S., & Rohim, A. N. (2020). Optimalisasi UPZ Berbasis Kampus Sebagai Sarana Untuk Pemberdayaan Masyarakat. *Journal of Islamic Economics and Finance Studies*, 1(2), 191. <https://doi.org/10.47700/jiefes.v1i2.2124>
- Syamsuri, & Utami, A. (2024). Zakat Produktif untuk Peningkatan Pendapatan Masyarakat Miskin. *INNOVATIVE: Journal Of Social Science Research*, 4(5), 4161–4175. <https://j-innovative.org/index.php/Innovative/article/download/15421/10421/26247>
- Syariah, K. E. (2025). Peran Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik (Studi LAZSINU Kecamatan Tegalombo). 07(02), 189–202.
- Talkah. (2026). Interview. Wawancara Pribadi.
- Tolkah. (2020). Membangun kewirausahaan Sosial Untuk Mustahiq Dengan Bantuan zakat Produktif. *Jurnal Ilmiah MEA*, 4(1), 482–495.
- Utamirohmahsari. (2024). Studi Dampak Ekonomi Digital terhadap Pertumbuhan Sektor Usaha. *Jurnal Manajemen Ekonomi & Bisnis Vol 2 No 2 Desember 2024* ISSN: 3025-4124 (Online) Open Access: <https://Journal.Sabajayapublisher.Com/Index.Php/Jmeh Studi>, 2(2), 46–51.
- Wahyuningsih, T., Ni'matiRahmatika, A., & Ashlihah. (2020). Konsep Pengelolaan Zakat Produktif Berdasarkan Indeks Desa Zakat Di Desa Cupak, Kabupaten Jombang. *Filantropi : Jurnal Manajemen Zakat Dan Wakaf*, 1(2), 177–192. <https://doi.org/10.22515/finalmazawa.v1i2.2810>
- Wardhana, R. R., & Ridlwan, A. A. (2025). Implementasi Zakat Produktif Berbasis Kewirausahaan di Lembaga Amil Zakat Muhammadiyah Sidoarjo. *Syarikat: Jurnal Rumpun Ekonomi Syariah*, 8(1), 188–202. <https://journal.uir.ac.id/index.php/syarikat/article/view/20661>
- Asegaf, M. M. (2020). Analisis Fatwa MUI Tahun 1982 tentang Mentasharufkan Dana Zakat untuk Kegiatan Produktif dan Kemaslahatan Umum (Perspektif Yusuf Qardhawi). 1–20.
- Dikuraisyin, B., Dayanti, E. K., Negeri, I., Ampel, S., & Timur, J. (2021).

Pemetaan Ideal Pola Distribusi Dana Zakat dan Wakaf untuk Kesejahteraan Mustahik (Studi di Lembaga Zakat Yatim Mandiri Surabaya , Jawa Timur)
Ideal Mapping of Zakat and Waqf Fund Distribution Patterns for Mustahik Welfare (Study at the Yatim Mandiri Zakat Institute in Surabaya , East Java).

Kalimah, S., Burhanuddin, A. A., & Qoharuddin, A. (2020). *Pengembangan SDM dan Pelatihan Kewirausahaan Berbasis Potensi Lokal di Desa Tumpakoyot Bakung Blitar*. 1(1).

Ramadhani, G., & Syihabuddin, A. (2026). *I-Philanthropy*. 6(1), 15–25.



UIN SUNAN AMPEL
 S U R A B A Y A