

Implementasi Prinsip-Prinsip ZCP dalam Distribusi Zakat: Studi Kasus di Lazismu Surabaya

SKRIPSI

Oleh: Muhammad Irsyad Taqiuddin

Nim: 08050522051



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL

SURABAYA

2026

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya, Muhammad Irsyad Taqiuddin, 08050522051, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karva orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 5 Juni 2026

Penulis



Muhammad Irsyad Taqiuddin

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Surabaya, 5 Juni 2026

Skripsi ini telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, featuring a stylized, cursive script. The signature is centered and spans across the width of the text area below it.

Dr. Atok Syihabuddin, S.H.I, M.E.I

LEMBAR PENGESAHAN

IMPLEMENTASI PRINSIP-PRINSIP ZCP DALAM DISTRIBUSI ZAKAT: STUDI KASUS DI LAZISMU SURABAYA

Oleh

Muhammad Irsyad Taquiuddin

NIM: 08050522051

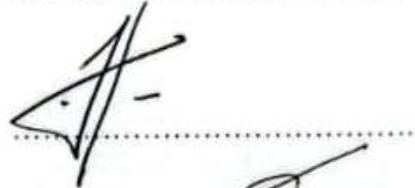
Telah dipertahankan di depan Dosen Penguji pada tanggal 17 Juni 2026 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Tanda Tangan:

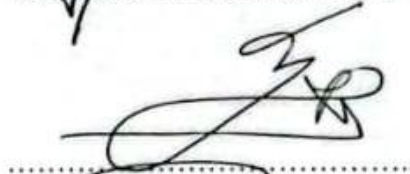
1. Dr. Atok Syihabuddin, S.H.I., M.E.I
NIP. 198501022023211011
(Penguji 1)



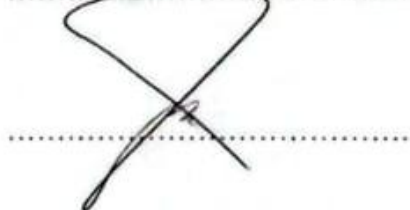
2. Dr. Hasbullah Hilmi, S.Ag., S.S.,
M.H.I
NIP. 197411262000031001
(Penguji 2)



3. Dr. H. Akh Yunan Atho'illah, M.Si.
NIP. 198101052015031003
(Penguji 3)



4. Lian Fuad, LC., M.A.
NIP. 198504212019031011
(Penguji 4)



Surabaya, 17 Juni 2026



Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I

NIP. 197005142000031001 ✓

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Irsyad Taquiuddin
NIM : 08050522051
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam / Manajemen Zakat dan Wakaf
E-mail address : mirsyadtaquiuddin@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**IMPLEMENTASI PRINSIP-PRINSIP ZCP DALAM DISTRIBUSI ZAKAT: STUDI KASUS
DI LAZISMU SURABAYA**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 17 Juni 2026

Penulis

(Muhammad Irsyad Taquiuddin)

ABSTRAK

Zakat Core Principles (ZCP) merupakan standar tata kelola zakat internasional yang dirancang untuk meningkatkan profesionalisme, transparansi, dan akuntabilitas lembaga zakat. Namun, implementasi ZCP pada lembaga amil zakat di Indonesia masih relatif terbatas dan belum banyak dikaji secara empiris, khususnya pada aspek Distribution Management (ZCP 10). Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi prinsip-prinsip ZCP 10 dalam praktik penyaluran zakat di Lazismu Surabaya serta mengidentifikasi kendala yang dihadapi dalam menginternalisasikan standar tersebut.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Data diperoleh melalui wawancara semi-terstruktur kepada manajer, staf divisi distribusi, dan mustahik penerima manfaat, yang didukung oleh observasi nonpartisipatif serta analisis dokumen lembaga. Keabsahan data diuji menggunakan triangulasi sumber, teknik, dan waktu, sedangkan analisis data dilakukan dengan model Miles dan Huberman yang meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa LAZISMU Surabaya telah mengimplementasikan sebagian besar indikator ZCP 10 dengan baik. Hal ini tercermin dari adanya prosedur verifikasi mustahik yang berlapis, pemisahan dana berdasarkan akad, pengawasan aktif Dewan Pengawas Syariah, pelaksanaan program distribusi konsumtif dan produktif, serta monitoring penyaluran secara berkala. Berdasarkan perhitungan Allocation Collection Ratio (ACR), tingkat efektivitas distribusi zakat tahun 2024 termasuk kategori sangat efektif. Namun demikian, masih ditemukan beberapa kendala berupa ketidakmerataan distribusi antar asnaf, fluktuasi penghimpunan dana, ketidakstabilan data mustahik, belum tersedianya instrumen evaluasi dampak program yang terstandarisasi, serta terbatasnya pendampingan berkelanjutan pada program zakat produktif.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa komitmen LAZISMU Surabaya dalam menerapkan prinsip-prinsip ZCP telah berjalan dengan baik, namun masih memerlukan penguatan pada aspek evaluasi dan keberlanjutan program. Oleh karena itu, disarankan agar LAZISMU Surabaya menyusun instrumen evaluasi dampak yang terstandarisasi, memperkuat sistem pendataan mustahik berbasis digital, meningkatkan pendampingan pada program produktif, serta melakukan pemerataan distribusi antar asnaf agar implementasi ZCP 10 dapat terlaksana secara lebih optimal dan berkelanjutan. Selain itu, penelitian selanjutnya disarankan mengkaji seluruh prinsip ZCP secara komprehensif agar diperoleh gambaran yang lebih utuh mengenai tingkat kesesuaian tata kelola lembaga zakat dengan standar internasional.

Kata kunci: *Zakat Core Principles, distribusi zakat, manajemen penyaluran, efektivitas zakat*

ABSTRACT

Zakat Core Principles (ZCP) represent an international governance standard designed to enhance the professionalism, transparency, and accountability of zakat institutions. Nevertheless, the implementation of ZCP among amil zakat organizations in Indonesia remains relatively limited and has yet to be comprehensively examined empirically, particularly with regard to the aspect of Distribution Management (ZCP 10). This study aims to analyze the implementation of ZCP 10 principles in zakat distribution practices at LAZISMU Surabaya and to identify the challenges encountered in internalizing these standards.

This study employs a qualitative approach using a case study method. Data were collected through semi-structured interviews with the institution's manager, distribution division staff, and mustahiq beneficiaries, supplemented by non-participatory observation and institutional document analysis. Data validity was established through source, technique, and time triangulation, while data analysis followed the Miles and Huberman model, encompassing data reduction, data display, and conclusion drawing.

The findings reveal that LAZISMU Surabaya has effectively implemented the majority of ZCP 10 indicators. This is reflected in the application of multi-layered mustahiq verification procedures, fund segregation based on akad, active oversight by the Shari'a Supervisory Board, the execution of both consumptive and productive distribution programs, and periodic distribution monitoring. Based on the Allocation Collection Ratio (ACR) calculation, the zakat distribution effectiveness rate in 2024 "highly effective" category. Nonetheless, several challenges remain, including uneven distribution across asnaf categories, fluctuations in fund collection, instability in mustahiq data, the absence of standardized program impact evaluation instruments, and limited sustained mentoring within productive zakat programs.

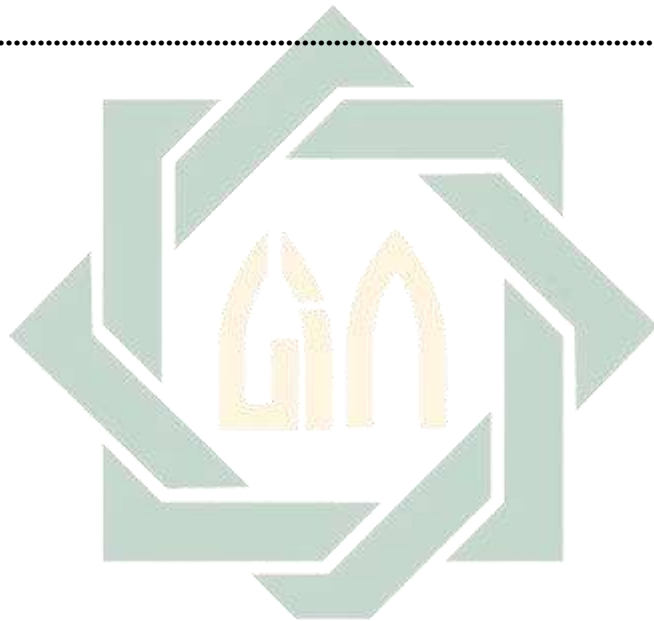
This study concludes that LAZISMU Surabaya's commitment to implementing ZCP principles has been well-established, yet requires further strengthening in the areas of program evaluation and sustainability. Accordingly, it is recommended that LAZISMU Surabaya develop standardized impact evaluation instruments, strengthen a digitally-based mustahiq data management system, intensify mentoring for productive programs, and achieve a more equitable distribution across asnaf categories so that the implementation of ZCP 10 can be carried out more optimally and sustainably. Furthermore, future research is encouraged to examine all ZCP principles comprehensively in order to obtain a more complete picture of the extent to which zakat institution governance aligns with international standards.

Keywords: *Core Principles of Zakat, zakat distribution, distribution management, LAZISMU Surabaya, zakat effectiveness*

DAFTAR ISI

Cover	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Batasan Masalah	12
1.3 Rumusan Masalah.....	12
1.4 Tujuan Penelitian	12
1.5 Manfaat Penelitian	13
BAB II LANDASAN TEORI	15
2.1 Kajian Teori.....	15
2.1.1 Zakat	15
2.1.2 Zakat Core Principle	22
2.1.3 ZCP (10) Distribution Management	27
2.1.4 Penyaluran Zakat	39
2.2 Penelitian Terdahulu	43
2.3 Kerangka Konseptual.....	51
BAB III METODE PENELITIAN	53
3.1 Jenis Penelitian.....	53
3.2 Lokasi & Waktu Penelitian	53
3.3 Subjek & Objek Penelitian.....	54
3.4 Sumber Data.....	54
3.5 Teknik Pengumpulan Data	55
3.6 Teknik Keabsahan Data	56

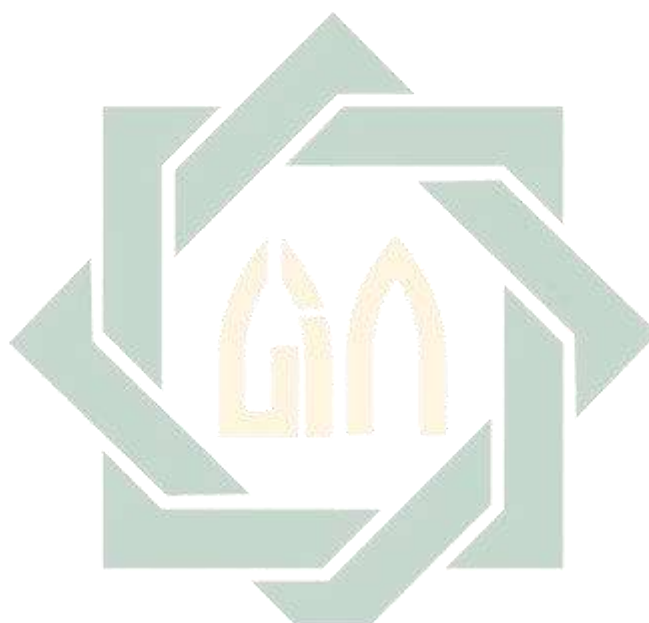
3.7	Teknik Analisis Data	58
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		60
4.1	Gambaran Umum Lazismu Surabaya	60
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian.....	75
4.3	Pembahasan.....	122
BAB V PENUTUP.....		160
5.1	Kesimpulan	160
5.2	Saran	161
DAFTAR PUSTAKA		164
LAMPIRAN.....		170



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Data Program Back to Masjid dengan Bantuan Operasional.....	81
Tabel 4. 2 Laporan Penghimpunan dan Pendistribusian Lazismu Surabaya.....	89
Tabel 4. 3 Laporan Penghimpunan dan Pendistribusian Lazismu Surabaya.....	137
Tabel 4. 4 Hasil Allocation Collection Ratio (ACR) dana zakat Lazismu Surabaya	139
Tabel 4. 5 Hasil Analisis Penelitian.....	157



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Kantor Lazismu Surabaya.....	61
Gambar 4. 2 Struktur Manajemen Lazismu Surabaya.....	62
Gambar 4. 4 Dokumntasi Rapat Para Staf dan Manajer Lazismu Surabaya.....	83
Gambar 4. 5 Dokumentasi Proses Survey Terhadap Asnaf	88
Gambar 4. 6 Dokumentasi bersama Mustahik.....	96
Gambar 4. 7 Laporan bulanan Lazismu Tahun 2025	109
Gambar 4. 8 Laporan Pendistribusian Asnaf dan Program	111



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Afiyana, I., Nugroho, L., Fitrijanti, T., & Sukmadilaga, C. (2019). *Tantangan pengelolaan dana zakat di indonesia dan literasi zakat*. 222–229. <https://doi.org/10.29264/jakt.v16i2.6013>
- Ali, S. & Azzafa Nur Jadidah. (2024). Peran Teknologi dalam Optimalisasi Pengumpulan dan Distribusi Zakat Dan Wakaf. *El-Faqih : Jurnal Pemikiran dan Hukum Islam*, 10(2), 400–414. <https://doi.org/10.58401/faqih.v10i2.1495>
- Alim, H. N. (2023). Analisis Makna Zakat Dalam Al-Quran: Kajian Teks Dan Konteks. *Akademik: Jurnal Mahasiswa Humanis*, 3(3), 161–169. <https://doi.org/10.37481/jmh.v3i3.617>
- Anwar Adem Shikur & Siti Maysyaroh. (2023). Review on Zakat Core Principles (ZCP) Literatures. *Islamic Social Finance*, 3(1). <https://doi.org/10.58968/isf.v3i1.234>
- A-Rahmaniy, M. (2022). Zakat Sebagai Penentuan Pengembangan Moral, Ekonomi, dan Sosial Kemasyarakatan. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 8(3), 3466. <https://doi.org/10.29040/jiei.v8i3.6798>
- Bahri, E., Mohammad Aslam, M., & Muhammad, A. (2020). Analysis of the Effectiveness of Zakat Distribution at the Amil Zakat Institution Initiative Zakat Indonesia (LAZ IZI). *Proceedings of The International Conference on Environmental and Technology of Law, Business and Education on Post Covid 19, ICETLAWBE 2020, 26 September 2020, Bandar Lampung, Indonesia*. Proceedings of The International Conference on Environmental and Technology of Law, Business and Education on Post Covid 19, ICETLAWBE 2020, 26 September 2020, Bandar Lampung, Indonesia. <https://doi.org/10.4108/eai.26-9-2020.2302947>
- BPS, Surabaya (2025, September 22). *Persentase Penduduk Miskin Maret 2025 turun menjadi 3,56 persen*. <https://surabayakota.bps.go.id/id/pressrelease/2025/09/22/359/persentase-penduduk-miskin-maret-2025-turun-menjadi-3-56-persen-.html>
- BPS, Indonesia (2025, July 25). *Persentase Penduduk Miskin Maret 2025 turun menjadi 8,47 persen*. <https://www.bps.go.id/id/pressrelease/2025/07/25/2518/persentase-penduduk-miskin-maret-2025-turun-menjadi-8-47-persen-.html>

- BPS, Jawa Timur (2025, July 25). *Persentase Penduduk Miskin Jawa Timur Maret 2025 turun menjadi 9,50 persen dibandingkan September 2024*. <https://jatim.bps.go.id/id/pressrelease/2025/07/25/1536/persentase-penduduk-miskin-jawa-timur-maret-2025-turun-menjadi-9-50-persen-dibandingkan-september-2024.html>
- Triyanto, A., Syaputra, A. D., Saifudin, A., & Hinawati, T. (2023). Tafsir Mustahiq Zakat Perspektif Literatur Sosiologi Reaktualisasi QS. At Taubah. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 9(3), 3364–3370. <https://doi.org/10.29040/jiei.v9i3.10810>
- Canggih, C., Fikriyah, K., & Yasin, Ach. (2017). POTENSI DAN REALISASI DANA ZAKAT INDONESIA. *Al-Uqud : Journal of Islamic Economics*, 1(1), 14. <https://doi.org/10.26740/al-uqud.v1n1.p14-26>
- Cholili, A., Setiawan, N., Kholis, N., Samsuri, A., & Muslih, I. (2026). Good Amil Governance, Digitalization, and Zakat Performance: Evidence from Indonesia. *Share: Jurnal Ekonomi Dan Keuangan Islam*, 15(1), 287–307. <https://doi.org/10.22373/share.0052>
- Darmawan, A., & Sujana, I. W. (2023). Analisis Efektivitas Penerimaan Zakat dan Penyaluran Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional Kota Bau Bau. *Journal of Culture Accounting and Auditing*, 2(1), 203. <https://doi.org/10.30587/jcaa.v2i1.5900>
- Dofiri, D., Wasilah, W., & Isabela, I. (2021). Analisis Efektivitas Pola Alokasi Zakat, Infak, Sedekah Di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Sampang. *Kabilah : Journal of Social Community*, 6(1). <https://ejournal.kopertais4.or.id/madura/index.php/kabilah/article/view/5568>
- Fathiya Rahma Ainun Izza & Arif Sapta Yuniarto. (2023). Analisis Dampak Penyaluran Dana Zakat Produktif Terhadap UMKM Mustahik. *Journal of Trends Economics and Accounting Research*, 4(1), 128–133. <https://doi.org/10.47065/jtear.v4i1.895>
- Febriati, P. T., Fuad, L., & Syihabuddin, A. (2023). Dimensi Tata Kelola Berdasarkan Konsep Zakat Core Principles di Lembaga Amil Zakat Al-Azhar Perwakilan Jawa Timur. *AL-MIKRAJ Jurnal Studi Islam Dan Humaniora (E-ISSN 2745-4584)*, 4(1), 1267–1279. <https://doi.org/10.37680/almikraj.v4i1.4618>
- Ghofur, U. (2024). Analisis Pendistribusian Zakat Produktif Dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik (Kajian Pada Baznas Kabupaten Tanjung Jabung Timur). *Ecobankers :*

- Journal of Economy and Banking*, 5(1), 32–44.
<https://doi.org/10.47453/ecobankers.v5i1.1855>
- Hamdani, L., Nasution, M. Y., & Marpaung, M. (2019). Solusi Permasalahan Perzakatan di BAZNAS dengan Metode ANP: Studi tentang Implementasi Zakat Core Principles. *Muqtasid: Jurnal Ekonomi dan Perbankan Syariah*, 10(1), 40.
<https://doi.org/10.18326/muqtasid.v10i1.40-56>
- Harahap, R. A. (2022). Literature Study of Zakat Distribution in Indonesia. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 8(1), 618. <https://doi.org/10.29040/jiei.v8i1.4369>
- Hidayah, Moh. T., & Hasan, D. B. N. (2025). Implementation of Zakat Core Principles in NU CARE LAZISNU Surabaya. *Academia Open*, 10(2).
<https://doi.org/10.21070/acopen.10.2025.11249>
- Hafidhuddin, D. (2002). *Zakat dalam perekonomian modern*. Gema Insani.
- Ika Yunia, F., & Riyadi, A. K. (2014). *Prinsip Dasar Ekonomi Islam Perspektif Maqashid Al-Syariah*. Kencana.
- Jamaludin, J., Wijana, M., Nasution, A. I., & Jalaluddin, J. (2025). The Implementation of Digital Productive Zakat Management Strategy at Musa'adatul Ummah. *JASa (Jurnal Akuntansi, Audit Dan Sistem Informasi Akuntansi)*, 9(2), 412–421.
<https://doi.org/10.36555/jasa.v9i2.2900>
- Jalil, A., Habbe, A. H., & Nurleni. (2024). Analisis efektivitas distribusi zakat terhadap pemberdayaan mustahik LAZNAS Wahdah Inspirasi Zakat. *Akrual: Jurnal Bisnis dan Akuntansi Kontemporer*, 17(1), 19-33.
- Karmilah Karmilah, Askari Zakariah, & Novita Novita. (2024). Peran Zakat dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat. *Jurnal Nuansa : Publikasi Ilmu Manajemen dan Ekonomi Syariah*, 2(3), 359–369.
<https://doi.org/10.61132/nuansa.v2i3.1251>
- Kasri, R. A. (2016). Effectiveness of Zakah Targeting in Alleviating Poverty in Indonesia. *Al-Iqtishad: Journal of Islamic Economics*, 8(2), 169–188.
<https://doi.org/10.15408/aiq.v8i2.3005>

- Fuad, L. (2026). Digital Fundraising Innovation in an Islamic Philanthropic Institution: The Case of LAZ Yatim Mandiri. *Indonesian Economic Review*, 6(1), 163–180. <https://doi.org/10.53787/iconv.v6i1.92>
- La Abdul Zayl, Muammar W. Maruapey, & Arizal Hamizar. (2024). Zakat Sebagai Instrumen Sosioekonomi Pada Masa Rasulullah Saw. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Manajemen*, 2(2), 660–668. <https://doi.org/10.61722/jiem.v2i2.1026>
- Lenap, I. P., Sasanti, E. E., Karim, N. K., & Sari, N. K. (2020). Zakat Disbursement Efficiency Based on Zakat Core Principles in Managing Zakat Funds in Baznas of West Nusa Tenggara Province. *Jurnal Akuntansi Dan Bisnis*, 20(1), 103. <https://doi.org/10.20961/jab.v20i1.500>
- Masyhuri, M. (2020). Akuntabilitas Pengelolaan Dana Zis Dalam Pemberdayaan Mustahik Di Kota Makassar. *Islamic Economic and Business Journal*, 2(2), 187–204. <https://doi.org/10.30863/iebjournal.v2i2.3006>
- Maulana, H., & Zuhri, M. (2020). Analisis Implementasi Good Amil Governance berdasarkan Zakat Core Principle di Lembaga Amil Zakat: Studi pada LAZ Nurul Hayat, Surakarta. *Al Tijarah*, 6(2), 154. <https://doi.org/10.21111/tijarah.v6i2.5500>
- Mafluhah, M. (2024). Peran Zakat Produktif dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik. *JES (Jurnal Ekonomi Syariah)*, 9(2), 99–116. <https://doi.org/10.30736/jes.v9i2.882>
- Maulidya, C., & Fahrullah, A. (2021). Analisis Pendaayagunaan Zakat Produktif Terhadap Pengembangan Usaha Mikro Mustahik (Studi Zakat Center Lazizmu Gresik). *Jurnal Ekonomika Dan Bisnis Islam*, 4(2), 168–178. <https://doi.org/10.26740/jekobi.v4n2.p168-178>
- Mohamad, S., & Muhamad Sori, Z. (2023). Governance Issues In Managing Zakat Funds: The Experience Of Selected Zakat Management Institutions In Malaysia. *I-Iecons e-Proceedings*, 960–965. <https://doi.org/10.33102/ieicons.v10i1.116>
- Muhajirin, & Mutthalib, A. (2021). Analisis Pendistribusian Zakat Produktif Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Lombok Barat. *JURNAL ECONETICA: Jurnal Sosial, Ekonomi, Dan Bisnis*, 3(1), 36–45. <https://ejournal.ununtb.ac.id/index.php/econetica/article/view/102>

- Muhammad Ziadatul Khaq & Ika Khusnia Anggraini. (2024). ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZAKAT PADA ORGANISASI PENGELOLA ZAKAT DI INDONESIA. *Islamic Economics and finance in Focus*, 3(4), 743–760. <https://doi.org/10.21776/ieff.2024.03.04.06>
- Nauvan Eka Fanindra Sanusi, Endah Mustika Asih, & Intan Azka Fathiyah. (2026). Analisis Dampak Program Zakat Produktif Lazisnu Berbasis UMKM dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik. *EKONOMIKA45 : Jurnal Ilmiah Manajemen, Ekonomi Bisnis, Kewirausahaan*, 13(2), 89–99. <https://doi.org/10.30640/ekonomika45.v13i2.5857>
- Nikmatuniayah, N., & Marliyati, M. (2015). Akuntabilitas Laporan Keuangan Lembaga Amil Zakat di Kota Semarang. *MIMBAR, Jurnal Sosial dan Pembangunan*, 31(2), 485. <https://doi.org/10.29313/mimbar.v31i2.1562>
- Nurhayati, S., & Wasilah. (2023). *Akuntansi Syariah di Indonesia, Edisi 5*. Penerbit Salemba.
- Ritonga, P. (2017). Analisis Akuntansi Zakat Berdasarkan Psak No. 109 Pada Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Sumatera Utara. *Kitabah: Jurnal Akuntansi Dan Keuangan Syariah*, 1(1). <https://jurnal.uinsu.ac.id/index.php/JAKS/article/view/814>
- Riyaldi, M. H., Suriani, S., & Nurdin, R. (2020). Optimization Zakat for Sustainable Development Goals: Evidence from Baitul Mal Aceh. *International Conference of Zakat*, 339–354. <https://doi.org/10.37706/iconz.2020.223>
- Ramadhani, G., & Syihabuddin, A. (2026). Community Economic Independence through Menthok Livestock Cultivation: A Case Study of the LAZISNU East Java Productive Zakat Program. *Jurnal I-Philanthropy: A Research Journal On Management Of Zakat and Waqf*, 6(1), 15–25. <https://doi.org/10.19109/iphi.v6i1.31467>
- Putri, A. Z., & Pratama, A. Y. (2020). An Introduction To Fiqh Zakat: Definition, Normative Basis, and Social Implication. *El -Hekam*, 5(2), 155. <https://doi.org/10.31958/jeh.v5i2.2413>
- Putra, Z. N., Ridlwan, A. A., & Fahrullah, A. (2025). Analisis Manajemen Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Di Lazis Nurul Falah Surabaya. *UTILITY: Jurnal Ilmiah Pendidikan Dan Ekonomi*, 9(01), 50–67. <https://doi.org/10.30599/q92j8v06>

- Ridwan, M., Asnawi, N., & Sutikno, S. (2019). Zakat collection and distribution system and its impact on the economy of Indonesia. *Uncertain Supply Chain Management*, 589–598. <https://doi.org/10.5267/j.uscm.2019.6.001>
- Sugiyono, D. (2022). *Metode Penelitian Kualitatif*. Alfabeta. [//library.stiepemuda.ac.id%2Findex.php%2Findex.php%3Fp%3Dshow_detail%26id%3D21%26keywords%3D](https://library.stiepemuda.ac.id%2Findex.php%2Findex.php%3Fp%3Dshow_detail%26id%3D21%26keywords%3D)
- Safinal, S., & Riyaldi, M. H. (2021). Implementasi Zakat Core Principles Dalam Pendistribusian Zakat Di Baitul Mal Kota Banda Aceh. *Al-Infaq: Jurnal Ekonomi Islam*, 12(1), 37. <https://doi.org/10.32507/ajei.v12i1.950>
- Syarifuddin, S. (2013). Zakat Fitrah (Kajian Hadis Tematik). *Al-Hikmah*, 14(1), 93–111. https://journal.uin-alauddin.ac.id/index.php/al_hikmah/article/view/417
- Syarifuddin, & Zaerofi, A. (2024). Enhancing ZIS management through marketplace platforms: Opportunities and sharia compliance challenges. *JIFA (Journal of Islamic Finance and Accounting)*, 7(2), 105–114. <https://doi.org/10.22515/jifa.v7i2.9955>
- Wahyudi, I., Amalia, E., & Rini, R. (2024). REVAMPING TRADITION WITH TECH: GUIDING INNOVATION IN ZAKAT FOR SOCIAL GOOD. *Al-Risalah*, 15(1), 18–40. <https://doi.org/10.34005/alrisalah.v15i1.3497>
- Yanto, M. P., Asnaini, A., & Harpepen, A. (2024). Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat Di Inisiatif Zakat Indonesia Perwakilan Bengkulu Dengan Pendekatan Zakat Core Principle. *Journal of Economic, Bussines and Accounting (COSTING)*, 7(4), 8117–8125. <https://doi.org/10.31539/costing.v7i4.10468>
- Yuliasih, A., Juliana, J., & Rosida, R. (2021). Zakat Core Principle (Zcp) Poin 10 Disbursement Management Dalam Mengukur Efektivitas Pendistribusian Zakat Pada Program Kerja Baznas. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori dan Terapan*, 8(1), 116. <https://doi.org/10.20473/vol8iss20211pp116-126>