

**MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA UNTUK MEMENUHI
STANDAR NASIONAL SARANA DAN PRASARANA DI MAN 1
MOJOKERTO**

SKRIPSI

Oleh:

DHAYMATUS WIRDATUL ZANNAH
06040322073



Dosen Pembimbing I

Dr. Lutfi Hakim, M.Ag.
NIP. 197312252006041001

Dosen Pembimbing II

Dr. Syafi'i, M.Ag.
NIP. 197011182001121002

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2026

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

NAMA : DHAYMATUS WIRDATUL ZANNAH

NIM : 06040322073

JUDUL : MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA UNTUK
MEMENUHI STANDAR NASIONAL SARANA DAN
PRASARANA DI MAN 1 MOJOKERTO

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian
atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Mojokerto, 9 Juni 2026

Pembuat pernyataan,



Dhaymatus Wirdatul Zannah
NIM.06040322073

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh:

Nama : Dhaymatus Wirdatul Zannah

NIM : 06040322073

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul : Manajemen Sarana dan Prasarana

Untuk Memenuhi Standar Nasional Sarana dan Prasarana

Di MAN 1 Mojokerto

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 9 Juni 2026

Pembimbing I



Dr. Lutfi Hakim, M. Ag
NIP.19731225200604101

Pembimbing II



Dr. Syafi'i, M. Ag
NIP. 197011182001121002

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi oleh Dhaymatus Wirdatul Zannah ini telah dipertahankan
di depan TIM Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 17 Juni 2026
Mengesahkan,

Dekan



Prof. Dr. H. Muhammad Tohir, M.Pd.I.
NIP. 196301231993031002

Penguji I

Ni'matus Sholikhah, M.Ag.
NIP. 197308022009012003

Penguji II

Dr. Mukhlisah AM, M.Pd.
NIP. 196805051994032001

Penguji III

Dr. Lutfi Hakim, M.Ag.
NIP. 197312252006041001

Penguji IV

Dr. Syafi'i, M.Ag.
NIP. 197011182001121002



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dhaymatus Wirdatul Zannah
NIM : 06040322073
Fakultas/Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
E-mail address : zannahdhaymatus@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA UNTUK MEMENUHI STANDAR
NASIONAL SARANA DAN PRASARANA DI MAN 1 MOJOKERTO**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 30 Juni 2026

Penulis

(Dhaymatus Wirdatul Zannah)

ABSTRAK

Dhaymatus Wirdatul Zannah (06040322073), 2026, Manajemen Sarana dan Prasarana Untuk Memenuhi Standar Nasional Sarana dan Prasarana di MAN 1 Mojokerto, Dosen pembimbing I Dr. Lutfi Hakim, M.Ag., dan Dosen Pembimbing II Dr. Syafi'i, M.Ag.

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji pelaksanaan manajemen sarana dan prasarana dalam rangka memenuhi Standar Nasional Sarana dan Prasarana di MAN 1 Mojokerto. Fokus penelitian mencakup fungsi manajemen yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan, serta tingkat kesesuaian pengelolaan sarana dan prasarana dengan ketentuan standar nasional yang berlaku. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi dengan melibatkan kepala madrasah, wakil kepala bidang sarana dan prasarana, guru, serta peserta didik sebagai sumber informasi. Data yang diperoleh kemudian dianalisis melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan untuk memperoleh gambaran yang komprehensif mengenai objek penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan sarana dan prasarana di MAN 1 Mojokerto telah dilaksanakan secara terstruktur dan sesuai dengan fungsi-fungsi manajemen. Tahap perencanaan dilakukan melalui analisis kebutuhan fasilitas, penyusunan program kerja, serta penetapan prioritas berdasarkan tingkat kebutuhan dan kemampuan anggaran yang tersedia. Fungsi pengorganisasian diwujudkan dengan pembagian tugas, kewenangan, dan tanggung jawab yang jelas kepada pihak-pihak yang terlibat dalam pengelolaan sarana dan prasarana. Pelaksanaan pengelolaan meliputi kegiatan pengadaan, penggunaan, serta pemeliharaan fasilitas pendidikan guna menunjang kelancaran proses pembelajaran, termasuk pemanfaatan teknologi pembelajaran seperti Smart TV dan LCD proyektor. Sementara itu, pengawasan dilakukan melalui monitoring, evaluasi, inventarisasi, serta pemanfaatan aplikasi SIMAN sebagai sarana pengendalian fasilitas secara efektif. Secara umum, pengelolaan sarana dan prasarana di MAN 1 Mojokerto telah sesuai dengan Standar Nasional Sarana dan Prasarana dan didukung oleh tersedianya berbagai fasilitas pendidikan yang memadai. Namun demikian, upaya pengembangan dan pembaruan fasilitas tetap perlu dilakukan secara berkesinambungan agar dapat menyesuaikan dengan perkembangan teknologi serta tuntutan pembelajaran di masa mendatang.

Kata Kunci: Manajemen Sarana dan Prasarana, Standar Nasional Sarana dan Prasarana, Pengelolaan Fasilitas Pendidikan.

DAFTAR ISI

COVER	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	v
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR.....	x
ABSTRAK	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	8
E. Definisi Konseptual.....	10
F. Keaslian Penelitian.....	15
G. Sistematika Pembahasan	18
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	20
A. Manajemen Sarana dan Prasarana.....	20

1. Pengertian Manajemen Sarana dan Prasarana.....	20
2. Proses Manajemen Sarana dan Prasarana	22
3. Kesesuaian Manajemen Sarana dan Prasarana di MAN 1 Mojokerto Dengan Standar Nasional Sarana dan Prasarana.....	27
B. Standar Nasional Sarana dan Prasarana	31
1. Pengertian Standar Nasional Sarana dan Prasarana	31
2. Hambatan – Hambatan Dalam Standar Sarana Dan Prasarana Nasional	32
C. Manajemen Sarana dan Prasarana Untuk Memenuhi Standar Nasional Sarana dan Prasarana	34
BAB III METODE PENELITIAN	36
A. Jenis Penelitian.....	36
B. Kehadiran Peneliti.....	38
C. Lokasi Penelitian.....	38
D. Sumber Data dan Informan Penelitian	39
E. Metode Pengumpulan Data	42
F. Teknik Analisis Data.....	49
G. Kriteria Keabsahan Data	51
H. Pedoman Penelitian.....	55
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	59
A. Deskripsi Subjek	59
B. Hasil Penelitian	69
C. Analisis Hasil Penelitian	85
BAB V PENUTUP.....	93
A. Kesimpulan	93

B. Saran.....	95
DAFTAR PUSTAKA.....	98
LAMPIRAN.....	101



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....	41
Tabel 3. 2 Indikator data kebutuhan observasi.....	43
Tabel 3. 3 Informan Penelitian.....	44
Tabel 3. 4 Indikator kebutuhan data dokumentasi	48
Tabel 3. 5 Tabel Pengkodean	50
Tabel 3. 6 Pedoman Observasi.....	55
Tabel 3. 7 Pedoman Wawancara.....	56
Tabel 3. 8 Pedoman Dokumentasi	57
Tabel 4. 1 Data Jumlah Guru MA Negeri 1 Mojokerto	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktur Organisasi.....	66
--------------------------------------	----

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Arum, Wahyu Sri Ambar. *Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan*. Deepublish, 2023.
- Badrudin, Badrudin, Rana Setiana, Salma Fauziyyah, and Sri Ramdani. *Standarisasi Pendidikan Nasional | JIIP - Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan*. n.d. Accessed November 11, 2025. <http://www.jiip.stkipyapisdompu.ac.id/jiip/index.php/JIIP/article/view/3962>.
- Bancin, Aswin, and Wildansyah Lubis. "Manajemen Sarana Dan Prasarana Pendidikan (Studi Kasus SMA Negeri 2 Lupuk Pakam)." *EducanduM: Jurnal Manajemen Pendidikan* 10, no. 1 (2017): 62–69. <https://doi.org/10.24114/em.v10i1.9742>.
- Devi, Aulia Diana. "Standarisasi dan Konsep Sarana Prasarana Pendidikan." *Edudikara: Jurnal Pendidikan dan Pembelajaran* 6, no. 2 (2021). <https://doi.org/10.32585/edudikara.v6i2.242>.
- Dr. Senny Handayani Suarsa, S.E., MM., CPS, Rere Paulina Bibiana, S.E., M.Si, Akhmad Supriyanto, SE., MM, et al. *Buku Ajar Pengantar Manajemen*. March 2025.
- Eganda, Septuen Futri. "Analisis Sarana Dan Prasarana Pembelajaran Di Paud Permata Berlian." *Masa Keemasan: Jurnal Pendidikan Anak Usia Dini* 3, no. 2 (2023): 12–18. <https://doi.org/10.46368/mkjpaud.v3i2.1594>.
- Erroyani, Shofi Amar. "Manajemen Sarana Dan Prasarana Di Sekolah Dasar." *Kalam Cendekia: Jurnal Ilmiah Kependidikan* 10, no. 2 (2022): 460–69. <https://doi.org/10.20961/jkc.v10i2.65772>.
- Farid, Ahmad, Giyoto Giyoto, and Yusuf Rohmadi. "Inovasi Manajemen Sarana Dan Prasarana Dalam Memenuhi Standar Nasional Pendidikan Mewujudkan Generasi Yang Kuat Keimanan Dan Ekonomi." *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam* 8, no. 2 (2022): 2183–88. <https://doi.org/10.29040/jiei.v8i2.5873>.
- Farid, Ahmad, Giyoto Giyoto, and Yusuf Rohmadi. "Inovasi Manajemen Sarana Dan Prasarana Dalam Memenuhi Standar Nasional Pendidikan Mewujudkan Generasi Yang Kuat Keimanan Dan Ekonomi." *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam* 8, no. 2 (2022): 2183–88. <https://doi.org/10.29040/jiei.v8i2.5873>.
- Gusniati, Juita, Jesfira Jahera, Aklilla Zulkifli, and Rizki Ananda. "Standar Sarana Dan Prasarana Pendidikan Dasar Dalam Meningkatkan Proses

Pembelajaran Yang Efektif.” *Elementary School: Jurnal Pendidikan Dan Pembelajaran Ke-SD-An* 11, no. 2 (2024): 572–82.
<https://doi.org/10.31316/esjurnal.v11i2.4324>.

Hariawan, Rudi, Baiq Rohiyatun, and Muhammad Suhardi. “Peningkatan Kompetensi Metodologi Kualitatif: Pelatihan Terpadu Manajemen Penelitian, Analisis Data, dan Triangulasi.” . . Vol. 4, no. 2 (2025).

Hasliadi, Nabila, and Rani Puspa Juwita. “Analisis Manajemen Sarana dan Prasarana di Taman Kanak-kanak.” *Aulad: Journal on Early Childhood* 7, no. 2 (2024): 372–81. <https://doi.org/10.31004/aulad.v7i2.728>.

Hermawan, Dani. “Manajemen Sarana Dan Prasarana.” *Lumajang: Klik Media*, 2021, 1–7.

Mahmud, Amir, Hendy Pratama, and Muhammad Ilyas. “Perencanaan, Pengadaan, Inventarisasi, Pemeliharaan, Penghapusan Pengelolaan Sarana Dan Prasarana Pendidikan Untuk Meningkatkan Kualitas Sekolah Pendidikan Islam.” *Jurnal Al-Hikmah* 4, no. 2 (2023): 96–108.

Mahmuda, Andi Rifa’atul. *Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan*. Penerbit NEM, 2023.

Malik, Rahman, Rina Susanti, Achmad Hidir, Muhammad Ihsan, and Muhammad Faizal Dzulqarnain. *Triangulasi dan Analisis Domain; Meningkatkan Kredibilitas dan Kedalaman Penelitian Kualitatif*. 6 (n.d.).

Mariyah, Siti, Lias Hasibuan, Kasful Anwar, and Ahmad Fadhil Rizki. “(Planning, Organizing, Actuating, Controlling).” *Instructional Development Journal (IDJ)* 4 (Desember 2021): 268–81.

Masri, Agustinus Nong, Achmad Supriyanto, and Ahmad Yusuf Sobri. “Analisis Standar Sarana Dan Prasarana Sekolah Menengah Kejuruan Untuk Menunjang Kegiatan Belajar Siswa.” *Jurnal Manajemen Pendidikan : Jurnal Ilmiah Administrasi, Manajemen Dan Kepemimpinan Pendidikan* 4, no. 1 (2022): 31–42. <https://doi.org/10.21831/jump.v4i1.45906>.

Muhamad Faiz, Rafli Suciarny, Siti Zaskia, and Hesti Kusumaningrum. “Implementasi POAC dalam Manajemen Pendidikan Modern.” *Reflection : Islamic Education Journal* 1, no. 4 (2024): 26–36.
<https://doi.org/10.61132/reflection.v1i4.157>.

Nashirah, Nabila Zoenda, Nabila Nur Farida Chusnaeni, Nilna Ama Nina, et al. *Administrasi Sarana Dan Prasarana Dan Implementasinya Di Pesantren*. n.d.

Nasution, Abdul Fattah. *Metode Penelitian Kualitatif*. In *Harfa Creative*. Bandung, 2023.

- Nurdiansyah, Fajar, and Henhen Siti Rugoyah. *Strategi Branding Bandung Giri Gahana Golf Sebelum Dan Saat Pandemi Covid-19*. 2, no. 2 (2021).
- Nurrahmah, Anggun Septia, Aulia Laila Azzahra, and Muhammad Wisnu. "Rancangan Dan Langkah-Langkah Penelitian Kualitatif." *Qalam Lil Muftadiin* 3, no. 2 (2025). <https://doi.org/10.58822/qlm.v3i2.486>.
- Pangestu, Muhammad Rayhan, Muhamad Abdul Aziz, and Ramdani Ali. "Manajemen Sarana Dan Prasarana Dalam Mendukung Mutu Layanan Pendidikan." *Jurnal Ilmu Manajemen Dan Pendidikan | E-ISSN : 3062-7788* 2, no. 1 (2025): 509–13.
- Parid, Miptah, and Afifah Alif. "Pengelolaan Sarana Dan Prasarana Pendidikan." *Tafhim Al- 'Ilmi* 11 (February 2020): 266–75. <https://doi.org/10.37459/tafhim.v11i2.3755>.
- Rahmani, Diah Ayu, Sri Murhayati, and Idham Kholis. "Analisis Data Kualitatif." *Jurnal Pendidikan Tambusai* 9, no. 2 (2025): 13037–48. <https://doi.org/10.31004/jptam.v9i2.27030>.
- Rahmawati, Ima, Muzhir Ihsan, Siti Indah Cahyaningrum, and Nana Supriatna. "Implementasi Manajemen Sarana Dan Prasarana Di Sman 1 Tenjolaya." *Sahid Mengabdi: Jurnal Pengabdian Masyarakat Institut Agama Islam Sahid Bogor* 2, no. 02 (2023): 12–22. <https://doi.org/10.56406/jsm.v2i02.324>.
- Rifaldi Dwi Syahputra and Nuri Aslami. "Prinsip-Prinsip Utama Manajemen George R. Terry." *Manajemen Kreatif Jurnal* 1, no. 3 (2023): 51–61. <https://doi.org/10.55606/makreju.v1i3.1615>.
- Rohiyatun, Baiq. "Standar Sarana Dan Prasarana Pendidikan." *Jurnal Visionary : Penelitian Dan Pengembangan Dibidang Administrasi Pendidikan* 7, no. 1 (2019). <https://doi.org/10.33394/vis.v4i1.1974>.
- Safitri, Mawarni. *Studi Literatur: Kesulitan Sekolah Dalam Pengadaan Sarana Dan Prasarana Pembelajaran Serta Solusinya*. 3, no. 6 (2025).
- Sakdiyah, Halimatus, Zahrotul Munawwaroh, Najla Pasya Anindita, Sulthan Aqeel Zahid, and Nasry Voet. "Optimalisasi Sarana dan Prasarana Pendidikan untuk Meningkatkan Prestasi Peserta Didik: Penelitian." *Jurnal Pengabdian Masyarakat dan Riset Pendidikan* 4, no. 3 (2026): 18116–24. <https://doi.org/10.31004/jerkin.v4i3.4802>.
- Saputra, Anggi, and Andi Setiawan. *Hambatan Dan Solusi Menejemen Sarana Dan Prasarana Pendidikan*. 2 (2024).
- "Sejarah Madrasah." *Man 1 Mojokerto*, July 19, 2023. <https://man1mojokerto.sch.id/sejarah-madrasah/>.

Siregar, Ika Merdeka Wati, and Nurul Paizah. *Dampak Keterbatasan Sarana Dan Prasarana Terhadap Keefektifan Pembelajaran Peserta Didik*. no. 9 (2025).

Sudibyo, Bambang. *Menteri Pendidikan Nasional*,. n.d.

Suranto, Dwi Iwan, Saipul Annur, Ibrahim, and Afif Alfiyanto. “Pentingnya Manajemen Sarana Dan Prasarana Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan.” *Jurnal Kiprah Pendidikan* 1, no. 2 (2022): 59–66. <https://doi.org/10.33578/kpd.v1i2.26>.

Ulum, Miftahul. “Kebijakan Standar Nasional Pendidikan.” *Syaikhuna: Jurnal Pendidikan dan Pranata Islam* 11, no. 1 (2020): 105–16. <https://doi.org/10.36835/syaikhuna.v11i1.3845>.

Ulum, Miftahul. “Kebijakan Standar Nasional Pendidikan.” *Syaikhuna: Jurnal Pendidikan Dan Pranata Islam* 11, no. 1 (2020): 105–16. <https://doi.org/10.36835/syaikhuna.v11i1.3845>.

Waruwu, Marinu. “Pendekatan Penelitian Kualitatif: Konsep, Prosedur, Kelebihan dan Peran di Bidang Pendidikan.” *Afeksi: Jurnal Penelitian dan Evaluasi Pendidikan* 5, no. 2 (2024): 198–211. <https://doi.org/10.59698/afeksi.v5i2.236>.

Wiyanda Vera Nurfajriani, Muhammad Wahyu Ilhami. *Triangulasi Data Dalam Analisis Data Kualitatif*. September 30, 2024. <https://doi.org/10.5281/ZENODO.13929272>.

Yusra, Zhahara, Rufran Zulkarnain, and Sofino Sofino. “Pengelolaan Lkp Pada Masa Pendmik Covid-19.” *Journal Of Lifelong Learning* 4, no. 1 (2021): 15–22. <https://doi.org/10.33369/joll.4.1.15-22>.