

**STRATEGI DIPLOMASI PERSEBAYA DALAM MEMBANGUN
KERJA SAMA DENGAN FOOTBALL WEST AUSTRALIA UNTUK
PENGEMBANGAN TALENTA PESEPAK BOLA MUDA**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk memenuhi salah
satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos)
dalam bidang

Hubungan Internasional



Disusun oleh:

Bima Putra Brahamatio

NIM 10030222080

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

Juni, 2026

PERTANGGUNG JAWABAN PENULISAN SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim, Yang bertanda tangan di bawah ini, Saya:

Nama : Bima Putra Brahmatio

NIM : 10030222080

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : "Strategi Diplomasi Persebaya Dalam Membangun Kerja Sama Dengan Football West Australia Untuk Pengembangan Talenta Pesepak Bola Muda"

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada Lembaga Pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun.
2. Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan hasil plagiasi atas karya orang lain.
3. Apabila Skripsi ini dikemudian hari terbukti sebagai karya plagiat, maka saya bersedia menanggung segala konsekuensi yang berlaku.

Surabaya, 8 Juni 2026

Yang menyatakan



Bima Putra Brahmatio
Nim. 10030222080

HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Setelah melakukan bimbingan terhadap Skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Bima Putra Brahma Tio

NIM : 10030222080

Program studi : Hubungan Internasional

Berjudul *Strategi Diplomasi Persebaya Dalam Membangun Kerja Sama dengan Football West Australia Untuk Pengembangan Talenta Pesepak Bola Muda*, saya berpendapat bahwa skripsi tersebut dapat diujikan sebagai salah satu persyaratan agar mahasiswa yang bersangkutan memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos.) dalam bidang Hubungan Internasional

Surabaya, 3 Juni 2026

Dosen Pembimbing



Zaky Ismail, M.S.I

NIP 198212302011011007

PENGESAHAN

Skripsi oleh Bima Putra Brahmatio dengan judul *Strategi Diplomasi Persebaya Dalam Membangun Kerja Sama Dengan Football West Australia Untuk Pengembangan Talenta Pesepak Bola Muda* telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji Skripsi pada tanggal 12 Juni 2026.

Tim Penguji Skripsi

Penguji I



Zaky Ismail, M.S.I.
NIP 198212302011011007

Penguji II



M. Qobidl 'Ainul Arif, S.I.P., M.A., CIQnR.
NIP 198212302011011007

Penguji III



Dr. Abid Rohman, S.Ag., M.Pd.I
NIP 197706232007101006

Penguji IV



Agus Syarifuddin Efendi, M.A.
NIP 199308102025051002

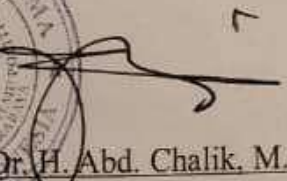
Surabaya, 12 Juni 2026

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

Dekan,



Prof. Dr. H. Abd. Chalik, M.Ag.
NIP. 197306272000031002



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Bima Putra Brahma Tio

NIM : 10030222080

Fakultas/Jurusan : FISIP/ Hubungan Internasional

E-mail address : bimaputrabrahmatio@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Strategi Diplomasi Persebaya Dalam Membangun Kerja sama Dengan Football West
Australia Untuk Pengembangan Talenta Pesepakbola Muda

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 13 Juli 2026

Penulis

(Bima Putra Brahma Tio)

ABSTRACT

Brahmatio, Bima Putra. “Persebaya’s Diplomatic Strategy in Establishing Cooperation with Football West Australia for the Development of Young Football Talent.” State Islamic University Sunan Ampel Surabaya, 2026.

This research aims to describe Persebaya's sports diplomacy strategy in building a strategic partnership with Football West Australia to develop young football talent. The research using a qualitative descriptive research method, with data collected through document analysis and semi-structured interviews. The data were analyzed using the Miles and Huberman interactive model, which consists of data condensation, data display, and conclusion drawing/verification. Based on the findings, the study identified four key sports diplomacy strategies integrated by Persebaya in its partnership with Football West Australia to support youth football talent development: people-to-people diplomacy, non-state actor diplomacy, knowledge transfer diplomacy, and cultural diplomacy leverage.

Keywords: Persebaya Surabaya, Football West Australia, Diplomatic Strategy, Sport as Diplomacy

ABSTRAK

Brahmatio, Bima Putra. “Strategi Diplomasi Persebaya Dalam Membangun Kerja Sama Dengan Football West Australia Untuk Pengembangan Talenta Pesepak Bola Muda.” Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2026.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan bagaimana strategi diplomasi olahraga Persebaya dalam membangun kemitraan strategis dengan Football West Australia untuk mengembangkan talenta pesepakbola muda. Metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu kualitatif-deskriptif dengan teknik pengumpulan data berupa studi dokumen dan wawancara. Teknik analisis data dalam penelitian ini menggunakan model Miles dan Huberman yaitu dengan melakukan kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan/verifikasi. Berdasarkan data lapangan, peneliti menemukan strategi diplomasi yang dilakukan Persebaya terhadap Football West Australia untuk pengembangan talenta muda, yakni: strategi pertukaran pemain, strategi pembentukan kerja sama jangka panjang, dan strategi pertukaran budaya melalui pertandingan persahabatan.

Kata Kunci: Persebaya Surabaya, Football West Australia, Strategi Diplomasi, Sport as Diplomacy

DAFTAR ISI

PERTANGGUNG JAWABAN PENULISAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	v
MOTTO.....	vi
ABSTRACT.....	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
BAB I	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian	12
1.3 Tujuan Penelitian.....	12
1.4 Manfaat Penelitian	12
1.5 Kajian Pustaka.....	14
1.6 Sistematika Penulisan Skripsi	33
BAB II.....	35
PERSPEKTIF TEORITIS DAN ARGUMENTASI UTAMA.....	35
2.1 Perspektif Teoritis.....	35
2.2 Definisi Konseptual	35
2.2.1 Sport as Diplomacy	35
2.2.2 Football West Australia	39
2.2.3 Kerja Sama Internasional (Non-state)	41
2.3 Kerangka Konseptual.....	45
2.4 Argumentasi Utama Penelitian.....	47
BAB III.....	49

METODE PENELITIAN	49
3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian	49
3.2 Unit dan Peringkat Analisis	51
3.3 Situasi Sosial, Sampel, dan Teknik Sampling	52
3.4 Teknik Pengumpulan Data	54
3.5 Teknik Analisis Data	57
3.6 Teknik Validasi Data	58
BAB IV	60
TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	60
4.1 Strategi Diplomasi Persebaya dalam Membangun Kerjasama dengan Football West Australia Melalui Konsep Sport as Diplomacy	60
4.2 Strategi Pertukaran Pemain Persebaya dan Football West Australia (<i>People to people strategy</i>)	64
4.3 Strategi Pembangunan Hubungan Jangka Panjang Persebaya terhadap Football West Australia	68
4.4 Strategi Pertukaran Budaya Sepak Bola Melalui Pertandingan Persahabatan	76
4.5 Strategi Diplomasi Olahraga Persebaya Berdasarkan Empat Elemen Murray	78
4.6 Relevansi dan Kontribusi Penelitian terhadap Konsep Sport as Diplomacy	81
BAB V	85
PENUTUP	85
5.1 Kesimpulan	85
5.2 Saran	86
DAFTAR PUSTAKA	87
LAMPIRAN	92

DAFTAR PUSTAKA

- Harold Nicolson, "*Diplomacy*", 1942, hal.15, (Oxford University Press, University of Virginia)
<https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://archive.org/details/in.ernet.dli.2015.14552&ved=2ahUKEwi0yLSEtOaUAxVZ3TgGHXJXFocQFnoECCgQAQ&sqi=2&usg=AOvVaw0jo6nXk46nDuSuhUJ-GugH>.
- Joseph S. Nye Jr., *Soft Power: The Means to Success in World Politics* (New York: PublicAffairs, 2004), 48; dikutip dalam Yanyan Mochamad Yani dan Elnovani Lusiana, "Soft Power: The Means to Success in the World Politics," *Jurnal Tapis: Jurnal Teropong Aspirasi Politik Islam* 14 (2018): 48.
- Anwar, "Efektifitas Pembelajaran Kooperatif Tipe STAD (Student Team Achievement Division) Terhadap Hasil Belajar Permainan Sepak Bola Siswa Kelas XI Kramik SMK Negeri 2 Somba Opu Kab. Gowa," *Universitas Negeri Makassar*. <https://eprints.unm.ac.id> , 2018.
- Andy Satria. "*Sejarah dan Perkembangan Sepak bola di Surabaya dipengaruhi Belanda*".diakses 24 Oktober 2025.
<https://radarsurabaya.jawapos.com/surabayapedia/776744317/sejarah-dan-perkembangan-sepakbola-di-surabaya-dipengaruhi-belanda>
- Wahyu Hestiningdyah. "*Persebaya Beri Kesempatan Pemain Muda dari Akademi, Eduardo Perez: Mereka Punya Kualitas*". 4 November 2025.
<https://beritajatim.com/persebaya-pemain-muda-eduardo-perez-elite-pro-academy>
- "Football West , Persebaya Surabaya Sign Three- Year Exchange Agreement," 2025, 2025, <https://footballwest.com.au/news/football-west-persebaya-surabaya-sign-three-year-mou>.
- "*Transnasionalisme dalam Politik Dunia*".<https://hi.fisipol.ugm.ac.id/sphi212121/>. Diakses pada 4 Februari 2026

- Michał Marcin Kobierecki, *Sports Diplomacy*, *Sports Diplomacy*, 2020,
<https://doi.org/10.5040/9781978728493>.
- Europe Union, “Sport Diplomacy: A Literature Review of Scholarly and Policy Sources,” 2021, 1–18.
- Theo Athans, “*Football West and Persebaya Surabaya FC Sign Three-Year MoU Building the Future : The Socceroo Who Has Came Home*,” 2024, 2024.
- Monang T.R Pakpahan, “ANALISIS KASUS KERJASAMA INTERNASIONAL DALAM PERSPEKTIF HUBUNGAN INTERNASIONAL: STUDI TEORI REALISME DAN LIBERALISME,” 2025,
<https://id.scribd.com/document/954329212/Analisis-Kasus-Kerjasama-Internasional-Dalam-Perspektif-Hubungan-Internasional>.
- Robert O. Keohane, *After Hegemony Cooperation and Discord in World Political Economy* (Princeton University Press, 41 William Street, Princeton, New Jersey 08540, n.d.).
https://www.researchgate.net/publication/243721473_After_Hegemony_Cooperation_and_Discord_in_World_Political_Economy
- Karen A. Mingst and Ivan M. Arreguin-Toft, *Essentials of International Relations*, 8th ed. (New York: W. W. Norton & Company, 2022),
- Aisyah Muna Khanza, “Aktor Dalam Hubungan Internasional: Aktor Negara Dan Aktor Non Negara,” 2021, <https://www.jurnalhi.com/2021/08/aktor-dalam-hubungan-internasional.html>.
- Qotrun. “*Penelitian Kualitatif: Pengertian, Ciri-ciri, Tujuan, Jenis, dan Prosedurnya*”. <https://www.gramedia.com/literasi/penelitian-kualitatif/>
- Aryoko Wibowo. “*Metode Penelitian Deskriptif Kualitatif: Pengertian, Jenis, dan Penerapannya*”. (2025). <https://tsurvey.id/portal/metode-penelitian-deskriptif-kualitatif-pengertian-jenis-dan-penerapannya>
- Prof.Dr. H. Mudjia Rahardjo,M. Si. “*Jenis dan Metode Penelitian Kualitatif*”. (2010). <https://uin-malang.ac.id/r/100601/jenis-dan-metode-penelitian-kualitatif.html>

- Salma, “Penelitian Studi Kasus : Jenis , Contoh , Ciri,” 2024.
<https://penerbitdeepublish.com/tutorial-menulis/menulis-karya-ilmiah/penelitian-studi-kasus/>
- Siti Shalwa Aulia, “Model Teknik Miles Dan Huberman Dalam Penelitian Kualitatif,” 13 January, 2025.
- Hartanto, “*Tingkat Analisa Dalam Hubungan Internasional*”.
<https://id.scribd.com/presentation/361113067/Tingkat-Analisa-Dalam-Hubungan-Internasional>. Diakses pada 28 April 2026: 19.31
- Lexy J. Moleong, “*Metodologi Penelitian Kualitatif*”. (Bandung: Remaja Rosdakarya, 1996). Hal: 9. <https://repository.uinsuska.ac.id/5731/4/BAB%20III.pdf>
- Darmalaksana, Wahyudin. “*Metode Penelitian Kualitatif Studi Pustaka dan Studi Lapangan*”. (2020).
<https://digilib.uinsgd.ac.id/32855/1/Metode%20Penelitian%20Kualitatif.pdf>
- Prof. Dr. H. Mudjia Rahardjo. M.Si., “*Jenis Dan Metode Penelitian Kualitatif*,” Triangulasi Dalam Penelitian Kualitatif no. 5 (2010): 1–3,
<https://www.readcube.com/articles/10.21831%2Fmoz.v4i1.4386>.
- Shalwa Aulia, “Model Teknik Miles Dan Huberman Dalam Penelitian Kualitatif.”
- Putri Aini Zahra, “Efektivitas Kerja Sama Pemerintah Inter Sub-Nasional: Tinjauan Sister State-Province Australia Barat Dan Jawa Timur 1990-2017,” 2018,
- Khoirul Anam, “Western Australia Rayakan 33 Tahun Hubungan Dengan Jawa Timur,” *CNBC Indonesia*, 2023,
<https://www.cnbcindonesia.com/news/20230915173729-4-472889/western-australia-rayakan-33-tahun-hubungan-dengan-jawa-timur>
- “Football West , Persebaya Surabaya Sign Three- Year Exchange Agreement.”
<https://footballwest.com.au/news/football-west-persebaya-surabaya-sign-three-year-mou>
- Risky Pratama, “Persebaya Future Lab Gandeng Australia Untuk Kembangkan Bibit Muda,” *Suarasurabaya.Net*, September 9, 2024,

<https://www.suarasurabaya.net/olahraga/2024/persebaya-future-lab-gandeng-australia-untuk-kembangkan-bibit-muda/>.

Candra Wahyudi, Direktur Operasional Tim Persebaya Surabaya, wawancara oleh Peneliti, 17 Februari 2025

Stuart Murray, *Sport Diplomacy: Origins, Theory and Practice*, 2018,
https://doi.org/https://scholar.google.co.id/citations?view_op=view_citation&hl=id&user=t_kqNpQAAAAJ&citation_for_view=t_kqNpQAAAAJ:u-x6o8ySG0sC.

“Kolaborasi Persebaya-Australia Untuk Kembangkan Bibit Muda,”
Suarasurabaya.Net, September 2024,
<https://www.suarasurabaya.net/potret-kelana-kota/kolaborasi-persebaya-dengan-australia-untuk-kembangkan-bibit-muda/>.

Renata Maximillian and Deasy Silvy Sari, “Diplomasi Olahraga Gabungan Bridge Seluruh Indonesia (Gabsi) Terhadap World Bridge Federation (WBF),” *Padjadjaran Journal of International Relations* 6, no. 1 (2024): 47, <https://doi.org/10.24198/padjir.v6i1.44282>.

Stuart Murray and Geoffrey Allen Pigman, “Mapping the Relationship between International Sport and Diplomacy,” *Sport in Society* 17, no. 9 (2014): 1098–1118, <https://doi.org/10.1080/17430437.2013.856616>.

Suci Rahayu, “Persebaya Ke Australia, Tak Sekedar Laga Persahabatan Tapi Misi, Identitas Dan Harmoni Dua Negeri,” *Kompas.Com*, July 10, 2025, <https://surabaya.kompas.com/read/2025/07/10/181810378/persebaya-ke-australia-tak-sekadar-laga-persahabatan-tapi-misi-identitas?page=all>.

Pratama, “Persebaya Future Lab Gandeng Australia Untuk Kembangkan Bibit Muda.”

M.A. Sevy Kusdianita, DR. Siti Mutiah Setiawati, “Tantangan Liga Arab Dalam Membangun Mutual Trust Antar Anggotanya,” 2017,
<https://etd.repository.ugm.ac.id/penelitian/detail/113650>.

Kadarudin Kadarudin et al., “Mutual Benefit Principle As Bilateral Basis of Indonesia With Thailand And Taiwan,” *International Journal of Global*

- Community* 2, no. 1-March (2019): 33–52, [https://doi.org/10.33473/ijgc-ri.vol.2.no.1\(march\).2019.33-52](https://doi.org/10.33473/ijgc-ri.vol.2.no.1(march).2019.33-52).
- Stuart Murray, “Sport Diplomacy: A Hybrid of Two Halves”, *Sport in society* 15, no.5 (2012): 576
- Geoffrey Allen Pigman, “International Sport and Diplomacy’s Public Dimension: Governments, Sporting Federations and the Global Audience,” *Diplomacy & Statecraft* 25, no. 1 (2014): 94–114.
- Rahayu, “Persebaya Ke Australia, Tak Sekedar Laga Persahabatan Tapi Misi, Identitas Dan Harmoni Dua Negeri.”
- Rachmayani dan Amira Waworuntu. Aria Tri Dara Yuliestiana, Desak Putu Sinta Suryani, Dias Khadijah Kinanthi, Cazadira Fediva Tamzil, Puti Parameswari, *Transnasionalisme : Peran Aktor Non-Negara Dalam Hubungan Internasional*, 2018, <https://pinterhukum.or.id/transnasionalisme-peran-aktor-non-negara-dalam-hubungan-internasional/>.
- Stuart Murray, “Sports-Diplomacy: A Hybrid of Two Halves,” *Participant Papers 2011The International Symposium on CD 2011*, 2011, 1–25, <https://www.culturaldiplomacy.org/academy/content/pdf/participant-papers/2011-symposium/Sports-Diplomacy-a-hybrid-of-two-halves--Dr-Stuart-Murray.pdf>.